



COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità

## ATTI DEL CONSIGLIO COMUNALE

Seduta del giorno 19/12/2025

### DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE n. 2025 - 164

Convocato il Consiglio Comunale, a termini di legge, in seduta di **I** invito si sono oggi riuniti, presso l'aula consiliare della Residenza Municipale, alle ore **15:00** con la presidenza del Signor Soffritti Federico, Presidente del Consiglio Comunale, i Signori Consiglieri appresso indicati, assistiti dal Segretario Generale, Francesco Babetto.

#### CONSIGLIERI:

1	FABBRI ALAN	P	R	18	KULLI BEN	P
2	ANSELMO FABIO	P		19	LEVATO FRANCESCO	P
3	BURIANI MASSIMO	P		20	MADEO IOLANDA	P
4	CAMPI FABIANO	P		21	MAGRI CINZIA	P
5	CANIATO GIACOMO	P		22	MARCHI MARZIA	P
6	CAPRINI LUCA	P		23	MONDINI CAMILLA	P
7	CASTALDINI RICCARDO	P		24	NANNI DAVIDE	P
8	CHIAPPINI ANNA	P		25	PERELLI STEFANO	P
9	CONFORTI SARA	P		26	POLI ARIANNA	P
10	COSTA ELEONORA	P		27	PRENCIPE AURORA	P
11	CRISTOFORI MARIA GRAZIA	P		28	PROTO MATTEO	P
12	CUSINATO ELIA	P		29	RENDINE FRANCESCO	P
13	D'ANDREA DILETTA	P		30	SARTO BRANDO	P
14	FERRARI ANDREA	P		31	SEGALA ENRICO	P
15	FIORENTINI LEONARDO	P	R	32	SOFFRITTI FEDERICO	P
16	GIROTTI PATRIZIO	P		33	ZONARI ANNA	P
17	IONITA VALENTINA LOREDANA	P	R			

#### ASSESSORI:

1	BALBONI ALESSANDRO	A	6	GULINELLI MARCO	P
2	SCARAMAGLI CHIARA	P	7	VITA FINZI ZALMAN STEFANO	P
3	SAVINI FRANCESCA	A	8	CARITA' FRANCESCO, TRASPADANO	A
4	TRAVAGLI ANGELA	A	9	COLETTI CRISTINA	P
5	FORNASINI MATTEO	P			

**SCRUTATORI NOMINATI:** CANIATO GIACOMO, CRISTOFORI MARIA GRAZIA, MARCHI MARZIA

#### OGGETTO

INDIRIZZI IN MERITO ALL'AVVIO DEL PROCESSO DI DISMISSIONE DELLA QUOTA DI PARTECIPAZIONE IN AMSEF SRL DETENUTA AL 100% DALLA SOCIETÀ IN HOUSE FERRARA TUA SPA – AUTORIZZAZIONE ALLA DISMISSIONE TOTALE DELLE QUOTE DETENUTE (RISOLUZIONE GRUPPI MAGGIORANZA - RISOLUZIONI ED EMENDAMENTI GRUPPI MINORANZA)

**INDIRIZZI IN MERITO ALL'AVVIO DEL PROCESSO DI DISMISSIONE DELLA QUOTA DI PARTECIPAZIONE IN AMSEF SRL DETENUTA AL 100% DALLA SOCIETÀ IN HOUSE FERRARA TUA SPA – AUTORIZZAZIONE ALLA DISMISSIONE TOTALE DELLE QUOTE DETENUTE (RISOLUZIONE GRUPPI MAGGIORANZA - RISOLUZIONI ED EMENDAMENTI GRUPPI MINORANZA)**

Il Presidente dà la parola al Cons. Anselmo, che presenta una questione sospensiva ai sensi dell'art. 80 del Regolamento del Consiglio Comunale, relativa alla proposta 187/2025 – P.G. n. 234981/2025; intervengono i Cons.ri Anselmo, Fiorentini, Nanni, Marchi, Zonari e il Direttore Generale Avv. Mazzatorta – RESPINTA.

Il Presidente dà la parola all'Ass. Fornasini, che presenta la pratica in oggetto, unitamente alla pratica n. 186/2025.

Quindi il Presidente dà la parola ai consiglieri per la presentazione di risoluzioni ed emendamenti: D'Andrea, Nanni, Zonari, Marchi, Fiorentini e Buriani.

Dichiarata aperta la discussione sulle istruttorie 186/2025 – 187/2025 – risoluzioni ed emendamenti, si hanno gli interventi dei Cons.ri Zonari, Nanni, Marchi, Anselmo, Cusinato, Segala, Proto, Chiappini, Buriani, Fiorentini e la replica dell'Ass. Fornasini.

Per la dichiarazione di voto, si ha l'intervento del Cons. Anselmo.

Il resoconto di quanto sopra è riportato nel verbale di questa stessa seduta cui si rinvia.

Quindi il Presidente pone in votazione la risoluzione dei Gruppi di maggioranza P.G. n. 233357/2025 (risoluzione e votazione in allegato parte integrante) – APPROVATA

Quindi il Presidente pone in votazione le risoluzioni del Gruppo PD – P.G. nn. 234931-234838/2025 (risoluzioni e votazioni in allegato parte integrante) - RESPINTE

Alla luce dell'esito delle votazioni della delibera 163/2025 (proposta 186/2025) che ha dato indicazioni per la cessione di Amsef srl, una parte degli emendamenti presentati risultano superati e quindi non vengono trattati.

Quindi il Presidente pone in votazione gli emendamenti presentati P.G. nn. 234060 – 234064 – 234381 – 234385 – 234389 – 234393 – 234401 – 234412 – 234490/1 – 234490/2 – 234490/11 – 234490/12 – 234527/1 – 234527/2 – 234527/4 – 234527/5 – 234527/6 – 234527/7 – 234527/8 – 234596/1 – 234596/2 – 234596/3 – 234596/4 – 234596/5 – 234596/6 – 234596/7 – 234596/8 – 234596/9 – 234596/10 – 234607/2 – 234864/1 – 234864/2 – 234864/3 – 234864/9 – 234864/11 - 234864/12 – 234864/13 – 234864/14 – 234864/15 – 234864/16 – 234864/17 – 234879/1 – 234880 – 234881/2025 (emendamenti e votazioni in allegato parte integrante) - RESPINTI

Quindi il Presidente pone in votazione il sottoriportato schema di deliberazione proposto dalla Giunta Comunale:

## IL CONSIGLIO COMUNALE

**PREMESSO** che:

- AMSEF Srl un'azienda nata nel 2006 a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del ramo d'azienda inherente il servizio onoranze funebri, separazione societaria resa obbligatoria dalla L.R. Emilia Romagna n.19 del 29 luglio 2004;
- la società AMSEF Srl opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali;
- la partecipazione comunale nella società AMSEF Srl è confluita nella società Ferrara Tua Spa per effetto della fusione inversa della società Holding Ferrara Servizi Spa, nell'ambito del più vasto progetto di creazione di una multiutility che potesse gestire direttamente ed indirettamente servizi pubblici locali;
- AMSEF Srl, a seguito della predetta fusione, risulta partecipata al 100% da Ferrara Tua Spa., con capitale sociale di € 113.000,00 interamente di proprietà di Ferrara Tua Spa (atto del 22/12/2022, depositato in CCIAA di Ferrara in data 18/01/2023, Prot Fe - 2023 – 1697) e, pertanto, partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, socio unico di Ferrara Tua Spa società in house ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (c.d. TUSP);

**ATTESO** che l'articolo 2 “Oggetto” dello Statuto di AMSEF Srl recita quanto segue: “*La Società ha per oggetto l’organizzazione, la gestione e l’esecuzione in proprio e/o per conto terzi, sia in via diretta che attraverso società controllate e/o collegate, delle attività e dei servizi funerari.*

*In particolare, si intende un servizio che comprende e assicura in forma congiunta le seguenti prestazioni:*

- a) *disbrigo, su mandato dei familiari, delle pratiche amministrative inerenti il decesso;*
- b) *produzione, fornitura, vendita di casse mortuarie e di altri articoli ed accessori funebri;*
- c) *il commercio di piante, di prodotti e composizioni floreali in tutte le possibili forme, confezionate direttamente o a mezzo terzi;*
- d) *trasporto di salma, di cadavere, di ceneri o di ossa umane;*
- e) *la produzione diretta o a mezzo terzi di epigrafi mortuarie e la loro successiva affissione;*
- f) *la pubblicazione di necrologi e partecipazioni;*
- g) *commercializzazione di manufatti in pietra, marmo, lapidi, copri tomba;*
- h) *le incombenze non specificatamente indicate, ma correlate ai servizi sopra richiamati.*

*[omissis]*

**RILEVATO** che negli atti di programmazione in merito al servizio di onoranze funebri per i cittadini e all'esito delle cognizioni risulta quanto segue:

- Deliberazione del Consiglio Comunale n. 2024 – 125 del 16.12.2024 “Revisione periodica ex art. 20 d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 delle società partecipate – ricognizione delle partecipazioni detenute, direttamente ed indirettamente, al 31 dicembre 2023 ed individuazione di misure di razionalizzazione”, con la quale l'ente ha previsto per l'anno 2025 una specifica azione di razionalizzazione per la società AMSEF Srl, ovvero “Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società -

*Attraverso un'analisi di benchmarking e di confronto comparativo dei modelli organizzativi per la gestione dei servizi di onoranze funebri, si procederà ad individuare possibili soluzioni che migliorino l'efficienza e l'efficacia della gestione anche con riferimento agli investimenti effettuati e da effettuare, mantenendo la forte caratterizzazione sociale e di calmierazione delle tariffe nonché la accessibilità al servizio per tutta la collettività”;*

- Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 6-2025 del 10.02.2025) che, richiamando coerentemente il provvedimento di razionalizzazione sopra citato al paragrafo 1.2.3.1 “Indirizzi strategici per gli organismi societari”, sviluppa nella Sezione Strategica ed Operativa gli obiettivi da perseguire in tema di partecipazioni societarie, ponendo l’attenzione all’importanza del ruolo del management, alla responsabilità nella gestione di servizi pubblici, al controllo per garantire l’efficienza dei servizi stessi (Obiettivo 11.3.1 - “Mantenere, gestire, razionalizzare o dismettere una “partecipazione” è l’azione conclusiva di consapevoli scelte strategiche in capo all’ente pubblico, formulate in base a complesse analisi sui punti di forza, di debolezza, opportunità e criticità”;

**VALUTATO**, anche a seguito di attività di benchmarking e di analisi del contesto economico e sociale di riferimento effettuate di concerto con il management di Ferrara Tua Spa e di AMSEF Srl, che:

- a) risulta un sostanziale cambiamento del contesto del mercato nei servizi funerari in tema di richieste di servizi “essenziali” da parte dei clienti;
- b) l’attività di onoranze funebri ha ormai un carattere spiccatamente commerciale in un contesto e regime sempre più di libero mercato basato sul principio della concorrenza;
- c) il mercato dei servizi funebri è sempre più dinamico e va nella direzione del consolidamento di gruppi strutturati capaci di competere a livello nazionale;

**CONSIDERATA**, all’esito di tali analisi e cognizioni riguardanti la società AMSEF Srl, la rivalutazione condivisa dell’interesse generale che sottende l’azione dell’amministrazione in tema di onoranze funebri, con la conseguenza di dare corso ad ulteriori indicazioni programmatiche dell’amministrazione comunale autorizzando la procedura per la dismissione della partecipazione di Ferrara Tua Spa nella società AMSEF Srl ad operatori economici interessati agli scopi e alle attività della società, attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell’ente ai sensi dell’art. 4, comma 1, D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (c.d. TUSP);

**TENUTO PRESENTE** che:

- lo statuto di Ferrara Tua Spa prevede all’art. 10 (Materie riservate alla Assemblea Ordinaria) comma 2: “Ai sensi dell’art. 2364, comma 1, n. 5, del Codice civile, l’assemblea ordinaria, su motivata proposta dell’organo amministrativo, delibera sulle seguenti autorizzazioni richieste per il compimento di atti dello stesso organo amministrativo, ferma la responsabilità di quest’ultimo per gli atti compiuti:  
.....  
d) acquisizione o dismissione di partecipazioni societarie, a prescindere dallo strumento con cui l’operazione viene realizzata, trasformazione, fusione, scissione, liquidazione di società partecipate”;
- il Sindaco o un suo delegato, nell’esercizio dei diritti di socio unico di Ferrara Tua Spa, dovrà ricevere i poteri dal Consiglio Comunale per partecipare all’assemblea dei soci della società ed autorizzare, ai sensi dell’art.11 dello statuto, l’organo

amministrativo della stessa ad attivare la procedura per la dismissione della totalità delle quote possedute in AMSEF Srl, nel rispetto dei principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione, alle migliori condizioni economiche e supportata da adeguata valutazione di stima;

**RILEVATO** che la Società, in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, c.1, lett. m) del D. Lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"), è tenuta - ai sensi dell'art. 6, c. 4, D.Lgs. 175/2016 - a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, e a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario, la quale deve contenere:

- uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale (art. 6, c. 2, D. Lgs. 175/2016);
- l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell'art. 6, c. 3; ovvero delle ragioni della loro mancata adozione (art. 6, c. 5);

**VERIFICATO** che la predetta Relazione sul Governo societario per l'esercizio 2024, che qui si intende integralmente richiamata, evidenzia che *"I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, co. 2 e 14, co. 2, 3, 4, 5 del D.Lgs. 175/2016 inducono l'Organo Amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla società sia complessivamente da escludere;*

**RILEVATO** che nel corso dell'anno 2024 e 2025, come evidenziato nella delibera di Giunta Comunale n. 2023-643 adottata il 28.11.2023, la società AMSEF Srl ha proseguito l'iter per la realizzazione della "Casa Funeraria", attraverso un importante progetto di riconversione e ristrutturazione di un edificio comunale sito in Via Fossato di Mortara n. 78; con la costruzione della "Casa Funeraria" la società AMSEF Srl si propone di dotare la Città di una serie di servizi di alta qualità per l'organizzazione delle esequie, in una sede molto accogliente e riservata e di cui tutti, a libera richiesta, potranno usufruire, dotando pertanto Ferrara di un moderno servizio di cui è tuttora sprovvista;

**VALUTATO**, anche a seguito di interlocuzioni con l'Amministratore Unico di AMSEF Srl ed il CdA di Ferrara Tua Spa (socio unico di AMSEF Srl), che la dismissione della partecipazione sociale in oggetto a terzi risponda a criteri di razionalizzazione, per il conseguimento di risultati in tema di efficienza, efficacia ed economicità, nonché di qualità del servizio offerto in relazione alle richieste dei clienti, così come deliberato con provvedimento di Consiglio Comunale n. 2024-125 del 16.12.2024 (cosiddetta "Razionalizzazione 2024");

**DATO ATTO** che nell'ultimo bilancio approvato dalla società controllante Ferrara Tua Spa, riferito all'esercizio 2024, il valore della partecipazione al capitale di AMSEF Srl, calcolato col metodo del patrimonio netto, è di euro 3.100.293,00;

**TENUTO CONTO** di quanto disposto dall'art. 10 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, recante il "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (d'ora in poi TUSP) che, disciplinando lalienazione di partecipazioni sociali, al comma 1 individua, di concerto con l'art. 7 del sopracitato TUSP, il Consiglio Comunale quale organo competente in tema di alienazione di partecipazioni sociali detenute, direttamente e indirettamente, dai Comuni;

**SPECIFICATO** che l'articolo 10, comma 2° del TUSP sancisce che le procedure di alienazione di partecipazioni pubbliche vengano effettuate nel rispetto dei principi di

pubblicità, trasparenza e non discriminazione;

**RICHIAMATO** l'art. 42 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL) inerente la funzione di indirizzo e di controllo politico strategico che spetta al Consiglio Comunale ed, in particolare in tema di "partecipazione dell'ente locale a società di capitali" (comma 2, lettera e);

**RITENUTO** di esprimere la volontà di questo Consiglio di autorizzare la società Ferrara Tua Spa, controllata direttamente al 100%, ad avviare l'operazione di cessione totalitaria delle quote di AMSEF Srl a terzi mediante una procedura ad evidenza pubblica volta alla selezione della migliore offerta, fermo restando che eventuali modifiche all'operazione come delineata nella presente delibera potranno comunque essere attuate laddove le stesse abbiano un contenuto tale da non modificare significativamente l'operazione considerata nel suo complesso;

**DATO ATTO** che il presente provvedimento si inquadra ed integra in modo coerente nel più ampio processo di aggiornamento del Piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie adottato nel 2024 ed è coerente con la revisione ordinaria delle partecipazioni relativa all'anno 2025 in corso di approvazione entro il 31.12.2025 con deliberazione del Consiglio Comunale, rendendo pertanto applicabile la disposizione di cui all'articolo 20 del TUSP;

**VALUTATO** che tale provvedimento non comporta impegno di spesa, ma produrrà riflessi indiretti sul Bilancio di Previsione 2026-2028 in termini di flussi finanziari e sui rendiconti consuntivi in termini di valorizzazione patrimoniale delle immobilizzazioni finanziarie detenute tramite la società controllata Ferrata Tua Spa;

## **VISTI**

- lo Statuto della società Ferrara Tua Spa;
- l'art. 10 del TUSP rubricato "Alienazioni di partecipazioni sociali"

**VISTI** i pareri favorevoli in ordine alla regolarità tecnica e contabile espressi, rispettivamente dal Direttore Generale Avv. Sandro Mazzatorta e dal Responsabile Finanziario dott. Giorgio Bonaldo, ai sensi dell'art. 49 D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL);

**VISTO** il parere del Collegio dei Revisori dei Conti ai sensi dell'art. 239 TUEL in merito alla presente deliberazione che assume carattere sia di atto di indirizzo politico che di autorizzazione alla dismissione di partecipazione sociale indiretta;

**SENTITA** la Giunta Comunale;

**SENTITA** la Commissione consiliare di controllo per la gestione dei servizi pubblici locali e sulle partecipazioni societarie che dovrà essere tempestivamente informata in merito all'esito della procedura di selezione;

Tutto più premesso e considerato

## **DELIBERA**

- di esprimere indirizzo favorevole all'avvio della procedura per la dismissione della totalità delle quote possedute dalla società Ferrara Tua Spa nella società AMSEF Srl, secondo le motivazioni indicate in premessa che qui si intendono integralmente

- richiamate formando parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- di dare pertanto atto che sussiste l'interesse generale all'alienazione della partecipazione detenuta da Ferrara Tua Spa in AMSEF Srl e di autorizzare quindi la dismissione della totalità delle quote al miglior prezzo risultante da procedura ad evidenza pubblica;
  - di delegare il Sindaco o un suo delegato, nell'esercizio dei diritti di socio di Ferrara Tua Spa, a partecipare all'assemblea dei soci della società Ferrara Tua Spa ed autorizzare, ai sensi dell'art.10 dello statuto, l'organo amministrativo della stessa ad attivare la procedura operativa per la dismissione della partecipazione detenuta da Ferrara Tua Spa in AMSEF Srl, nel rispetto dei principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione e a compiere tutti gli atti necessari in conformità alle condizioni indicate;
  - di dare atto che il responsabile del procedimento è il Direttore Generale del Comune Avv. Sandro Mazzatorta.

La votazione, effettuata con sistema elettronico, dà i seguenti risultati accertati con l'assistenza degli scrutatori:

Consiglieri presenti in aula al momento del voto n. 28

Consiglieri votanti n. 28

Voti Favorevoli: n. 18

Consiglieri: CAMPI FABIANO, CANIATO GIACOMO, CAPRINI LUCA, CASTALDINI RICCARDO, COSTA ELEONORA, CRISTOFORI MARIA GRAZIA, D'ANDREA DILETTA, FERRARI ANDREA, IONITA VALENTINA LOREDANA, KULLI BEN, LEVATO FRANCESCO, MADEO IOLANDA, MAGRI CINZIA, PERELLI STEFANO, PRENCIPE AURORA, RENDINE FRANCESCO, SARTO BRANDO e SOFFRITTI FEDERICO

Voti Contrari: n. 10

Consiglieri: ANSELMO FABIO, BURIANI MASSIMO, CHIAPPINI ANNA, CUSINATO ELIA, FIORENTINI LEONARDO, MARCHI MARZIA, NANNI DAVIDE, PROTO MATTEO, SEGALA ENRICO e ZONARI ANNA

Astenuti: n. 0

Consiglieri:

Il Presidente, visto l'esito della votazione, proclama approvata la deliberazione.

Quindi il Presidente propone al Consiglio di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs. 18.8.2000, n. 267, per la seguente motivazione: stante la necessità di procedere con tempestività all'adozione dei provvedimenti necessari per avviare il processo di dismissione della partecipazione detenuta dalla società Ferrara Tua Spa in AMSEF Srl.

Consiglieri votanti n. 28

Voti Favorevoli: n. 18

Consiglieri: CAMPI FABIANO, CANIATO GIACOMO, CAPRINI LUCA, CASTALDINI RICCARDO, COSTA ELEONORA, CRISTOFORI MARIA GRAZIA, D'ANDREA DILETTA, FERRARI ANDREA, IONITA VALENTINA LOREDANA, KULLI BEN, LEVATO FRANCESCO, MADEO IOLANDA, MAGRI CINZIA, PERELLI STEFANO, PRENCIPE AURORA, RENDINE FRANCESCO, SARTO BRANDO, SOFFRITTI FEDERICO

Voti Contrari: n. 10

Consiglieri: ANSELMO FABIO, BURIANI MASSIMO, CHIAPPINI ANNA, CUSINATO ELIA, FIORENTINI LEONARDO, MARCHI MARZIA, NANNI DAVIDE, PROTO MATTEO, SEGALA ENRICO, ZONARI ANNA

Astenuti: n. 0

Consiglieri:

Il Presidente, visto l'esito della votazione, proclama l'immediata eseguibilità dell'adottata deliberazione.

Letto, approvato e sottoscritto.

<b>IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO COMUNALE</b> Soffritti Federico	<b>IL SEGRETARIO GENERALE</b> Francesco Babetto
---	--



COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità

101 - DIREZIONE GENERALE  
RP 101 - DIREZIONE GENERALE

**PARERE DI REGOLARITA' TECNICA**  
**Proposta di Delibera di Consiglio Comunale**  
**2025-187 del 05/12/2025**

**OGGETTO:**

INDIRIZZI IN MERITO ALL'AVVIO DEL PROCESSO DI DISMISSIONE DELLA QUOTA DI PARTECIPAZIONE IN AMSEF SRL DETENUTA AL 100% DALLA SOCIETÀ IN HOUSE FERRARA TUA SPA – AUTORIZZAZIONE ALLA DISMISSIONE TOTALE DELLE QUOTE DETENUTE

Ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D.Lgs 267/2000 si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica della proposta in oggetto.

Annotazioni:

Ferrara, 09/12/2025

**IL DIRETTORE GENERALE**  
Sandro Mazzatorta / InfoCert S.p.A.

SHA-256 proposta:



COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità

101 - DIREZIONE GENERALE  
RP 101 - DIREZIONE GENERALE

**PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**  
**Proposta di Delibera di Consiglio Comunale**  
**2025-187 del 05/12/2025**

**OGGETTO:**

INDIRIZZI IN MERITO ALL'AVVIO DEL PROCESSO DI DISMISSIONE DELLA QUOTA DI PARTECIPAZIONE IN AMSEF SRL DETENUTA AL 100% DALLA SOCIETÀ IN HOUSE FERRARA TUA SPA – AUTORIZZAZIONE ALLA DISMISSIONE TOTALE DELLE QUOTE DETENUTE

Ai sensi dell'art. 147 bis del D.Lgs 267/2000 si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità contabile ed alla attestazione di copertura finanziaria della proposta in oggetto.

Annotazioni:

Ferrara, 09/12/2025

**IL DIRIGENTE DI RAGIONERIA**  
Giorgio Bonaldo / InfoCert S.p.A.

SHA-256 proposta:



COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità

## ATTESTAZIONE DI PUBBLICAZIONE Delibera di Consiglio Comunale 2025-164 del 19/12/2025

Ufficio proponente: 101 - DIREZIONE GENERALE

### OGGETTO:

INDIRIZZI IN MERITO ALL'AVVIO DEL PROCESSO DI DISMISSIONE DELLA QUOTA DI PARTECIPAZIONE IN AMSEF SRL DETENUTA AL 100% DALLA SOCIETÀ IN HOUSE FERRARA TUA SPA – AUTORIZZAZIONE ALLA DISMISSIONE TOTALE DELLE QUOTE DETENUTE (RISOLUZIONE GRUPPI MAGGIORANZA - RISOLUZIONI ED EMENDAMENTI GRUPPI MINORANZA)

Il sottoscritto

### ATTESTA

che la Deliberazione di Consiglio Comunale in oggetto viene affissa in data odierna all'Albo Pretorio on-line del Comune e vi rimarrà dal 22/12/2025 al 05/01/2026.

Esecutiva il 19/12/2025.

Ferrara, 22/12/2025

L'ADDETTO ALLA PUBBLICAZIONE  
Paola Marzola / InfoCert S.p.A.



GRUPPO CONSILIARE LISTA CIVICA ANSELMO SINDACO

Ferrara, 18 Dicembre 2025

Al Sig. Sindaco  
e p.c. Al Presidente Consiglio Comunale

Oggetto: Proposta di emendamento numero 1 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Aggiungere alla lettera c) del primo VALUTATO dopo le parole “competere a livello nazionale;”  
Sostituire con: “il consolidamento di gruppi nazionali può determinare posizioni dominanti; la presenza di AMSEF pubblica costituisce elemento di equilibrio competitivo.”

Cons. Fabio Anselmo



GRUPPO CONSILIARE LISTA CIVICA ANSELMO SINDACO

Ferrara, 18 Dicembre 2025

Al Sig. Sindaco  
e p.c. Al Presidente Consiglio Comunale

Oggetto: Proposta di emendamento numero 2 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Aggiungere al Valutato il seguente ulteriore punto dopo le parole “..capaci di competere a livello nazionale;”:

“d) a questo quadro rinnovato la società pare essere stata incapace di adeguare la propria offerta di servizi, anche perché invece che reinvestire le marginalità interne sono state utilizzate ingenti somme - negli ultimi 3 anni pari ad almeno il doppio dell'utile netto (addirittura al 1788% nel 2024) - per sovvenzioni e contributi che evidentemente non hanno sortito alcun effetto positivo per l'immagine e la penetrazione commerciale della società;”

Si rimanda agli uffici un eventuale coordinamento delle lettere dell'elenco.

Cons. Fabio Anselmo



GRUPPO CONSILIARE LISTA CIVICA ANSELMO SINDACO

Ferrara, 18 Dicembre 2025

Al Sig. Sindaco  
e p.c. Al Presidente Consiglio Comunale

Oggetto: Proposta di emendamento numero 3 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Aggiungere al primo VALUTATO il seguente punto:  
“d) L'Ente ha sempre ritenuto utile presidiare il settore tramite AMSEF, orientandone il modello a sostenibilità e servizio.”

Cons. Fabio Anselmo



GRUPPO CONSILIARE LISTA CIVICA ANSELMO SINDACO

Ferrara, 18 Dicembre 2025

Al Sig. Sindaco  
e p.c. Al Presidente Consiglio Comunale

Oggetto: Proposta di emendamento numero 4 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Nel RILEVATO che riguarda la Casa Funeraria  
Inserire dopo le parole “dotando pertanto Ferrara di un moderno servizio di cui è tuttora sprovvista;” la seguente frase:

“Per questo ogni scelta sulla proprietà di AMSEF deve garantire la tutela dell'investimento e la coerenza con le finalità pubbliche dell'intervento.”

Cons. Fabio Anselmo



GRUPPO CONSILIARE LISTA CIVICA ANSELMO SINDACO

Ferrara, 18 Dicembre 2025

Al Sig. Sindaco  
e p.c. Al Presidente Consiglio Comunale

Oggetto: Proposta di emendamento numero 5 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Nel paragrafo che inizia con CONSIDERATA

Sostituire le parole dopo “l'azione dell'amministrazione in tema di onoranze funebri” con: “...con la conseguenza di dare corso ad ulteriori indicazioni programmatiche finalizzate al mantenimento della partecipazione e al rafforzamento della missione sociale e della sostenibilità economica di AMSEF Srl.”

Cons. Fabio Anselmo



GRUPPO CONSILIARE LISTA CIVICA ANSELMO SINDACO

Ferrara, 18 Dicembre 2025

Al Sig. Sindaco  
e p.c. Al Presidente Consiglio Comunale

Oggetto: Proposta di emendamento numero 6 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Si modifica il capoverso che inizia con CONSIDERATA  
Sostituire le parole “attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell’ente ai sensi dell’art. 4, comma 1, D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (c.d. TUSP)”

con:

“attività che, pur svolta in mercato, è ritenuta dal Consiglio strumentale al perseguimento di finalità di tutela sociale e di equità nell’accesso”.

Cons. Fabio Anselmo



GRUPPO CONSILIARE LISTA CIVICA ANSELMO SINDACO

Ferrara, 18 Dicembre 2025

Al Sig. Sindaco  
e p.c. Al Presidente Consiglio Comunale

Oggetto: Proposta di emendamento numero 7 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Dopo il RILEVATO che riguarda la Casa Funeraria  
Inserire dopo le parole “dotando pertanto Ferrara di un moderno servizio di cui è tuttora sprovvista;” le seguenti parole:

PRECISATO “che il Consiglio chiede che sia presentato un cronoprogramma e un quadro economico aggiornato del progetto.”

Cons. Fabio Anselmo



GRUPPO CONSILIARE LISTA CIVICA ANSELMO SINDACO

Ferrara, 18 Dicembre 2025

Al Sig. Sindaco  
e p.c. Al Presidente Consiglio Comunale

Oggetto: Proposta di emendamento numero 8 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Nel TENUTO PRESENTE dopo la citazione dell'art.10 statuto Ferrara Tua  
Aggiungere il punto:

“per la dismissione è ritenuto necessario una esplicita e specifica deliberazione consiliare che motivi l'interesse pubblico prevalente”.

Cons. Fabio Anselmo



GRUPPO CONSILIARE LISTA CIVICA ANSELMO SINDACO

Ferrara, 18 Dicembre 2025

Al Sig. Sindaco  
e p.c. Al Presidente Consiglio Comunale

Oggetto: Proposta di emendamento numero 9 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 "Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute."

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Sostituire il secondo punto del Tenuto presente con le parole

"Il mandato al Sindaco e del suo delegato deve orientarsi al mantenimento delle partecipazioni strategiche e alla loro razionalizzazione interna."

Cons. Fabio Anselmo



GRUPPO CONSILIARE LISTA CIVICA ANSELMO SINDACO

Ferrara, 18 Dicembre 2025

Al Sig. Sindaco  
e p.c. Al Presidente Consiglio Comunale

Oggetto: Proposta di emendamento numero 10 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Nel RILEVATO che riguarda la Casa Funeraria  
Inserire dopo le parole “dotando pertanto Ferrara di un moderno servizio di cui è tuttora sprovvista” la seguente frase:

“a condizioni eque e trasparenti, con particolare attenzione a tariffe sociali;”.

Cons. Fabio Anselmo



## Al Presidente del Consiglio Comunale di Ferrara

MB/1

Ferrara, 19 dicembre 2025

**OGGETTO:** Emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “*Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.*”

### PREMESSO CHE:

AMSEF Srl è un'azienda nata nel 2006 a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del ramo d'azienda inherente il servizio onoranze funebri, separazione societaria resa obbligatoria dalla L.R. Emilia Romagna n.19 del 29 luglio 2004; la società AMSEF Srl opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali; la partecipazione comunale nella società AMSEF Srl è confluita nella società FerraraTua Spa per effetto della fusione inversa della società Holding Ferrara Servizi Spa, nell'ambito del più vasto progetto di creazione di una multiutility che potesse gestire direttamente ed indirettamente servizi pubblici locali; AMSEF Srl, a seguito della predetta fusione, risulta partecipata al 100% da Ferrara Tua Spa., con capitale sociale di € 113.000,00 interamente di proprietà di Ferrara Tua Spa e, pertanto, partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, socio unico di Ferrara Tua Spa società in house ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (c.d. TUSP);

### CONSIDERATO CHE

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 2024 – 125 del 16.12.2024 “Revisione periodica ex art. 20 d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 delle società partecipate, con la quale l'ente ha previsto per l'anno 2025 una specifica azione di razionalizzazione per la società AMSEF Srl, ovvero “**Mantenimento della partecipazione** con azioni di razionalizzazione della società - Attraverso **un'analisi di benchmarking e di confronto comparativo dei modelli organizzativi per la gestione dei servizi di onoranze funebri**, si procederà ad individuare possibili soluzioni che migliorino l'efficienza e l'efficacia della gestione anche con riferimento agli investimenti effettuati e da effettuare, mantenendo la forte caratterizzazione sociale e di calmierazione delle tariffe nonché la accessibilità al servizio per tutta la collettività”;

### CONSIDERATO ALTRESI' CHE

Il Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 6-2025 del 10.02.2025) richiamando coerentemente il provvedimento di razionalizzazione sopra citato al paragrafo 1.2.3.1 “*Indirizzi strategici per gli organismi societari*”, sviluppa nella Sezione Strategica ed Operativa gli obiettivi da perseguire in tema di partecipazioni societarie, ponendo l'attenzione all'importanza del ruolo del management, alla responsabilità nella gestione di servizi pubblici, al controllo per garantire l'efficienza dei servizi stessi (Obiettivo 11.3.1 - “*Mantenere, gestire, razionalizzare o dismettere una “partecipazione” è l'azione conclusiva di consapevoli scelte strategiche in capo all'ente pubblico, formulate in base a complesse analisi sui punti di forza, di debolezza, opportunità e criticità*”;

Nel corso dell'anno 2024 e 2025, inoltre, come evidenziato nella delibera di Giunta Comunale n. 2023-643 adottata il 28.11.2023, la società AMSEF Srl ha proseguito l'iter per la realizzazione della “**Casa Funeraria**”, attraverso un importante progetto di riconversione e ristrutturazione di un edificio comunale sito in Via Fossato di Mortara n. 78. Con la costruzione della “Casa Funeraria” la società AMSEF Srl si proponeva di “*dotare la Città di una serie di servizi di alta qualità per l'organizzazione delle esequie, in una sede molto accogliente e riservata e di cui tutti, a libera richiesta, potranno usufruire, dotando pertanto Ferrara di un moderno servizio di cui è tuttora sprovvista*”.

### DATO ATTO CHE

Nella proposta di Delibera in oggetto si dichiara di aver effettuato la prevista attività di benchmarking e di analisi del contesto economico e sociale di riferimento effettuate di concerto con il management di Ferrara Tua Spa e di AMSEF Srl, e che da codeste analisi risulterebbe:

- a) un sostanziale cambiamento del contesto del mercato nei servizi funerari in tema di richieste di servizi “essenziali” da parte dei clienti;
- b) che l’attività di onoranze funebri avrebbe ormai assunto un carattere spiccatamente commerciale in un contesto e regime sempre più di libero mercato basato sul principio della concorrenza;
- c) che il mercato dei servizi funebri viene valutato come “sempre più dinamico e andrebbe nella direzione del consolidamento di gruppi strutturati capaci di competere a livello nazionale.

**RILEVATO CHE**

Tali attività di benchmarking e analisi SWOT avrebbero evidenziato come, **nell’arco di soli 10 mesi** le condizioni di mercato e di contesto economico e sociale, sarebbero così rapidamente mutate da **capovolgere gli orientamenti strategici dell’Amministrazione Comunale**, espressi nel Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale il 10.02.2025), nonostante l’avvio dell’importante progetto di Funeral Home, cui venivano affidare le prospettive di sviluppo della società. Tali analisi tuttavia non sono state preventivamente presentate ai Consiglieri nelle Commissioni competenti, non consentendo quindi il pieno rispetto delle funzioni di indirizzo e controllo politico strategico che spettano al Consiglio Comunale in tema di partecipazione dell’ente locale a società di capitali di cui all’art. 42 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL).

**PRESO ATTO CHE**

Nonostante le evidenti carenze informative con la Delibera in oggetto si richiede a questo Consiglio Comunale di autorizzare comunque la Società Ferrara Tua Spa, controllata direttamente al 100%, dal Comune di Ferrara di **avviare l’operazione di cessione totalitaria delle quote di AMSEF Srl a terzi** mediante una procedura ad evidenza pubblica volta alla selezione della migliore offerta.

**QUANTO SOPRA PREMESSO E CONSIDERATO**

**Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento al punto 1 del deliberato:**

*Di esprimere indirizzo **non favorevole** all’avvio della procedura per la dismissione della totalità delle quote possedute dalla società Ferrara Tua Spa nella società AMSEF Srl ..... **in quanto non adeguatamente rispettati i principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione previsti nelle procedure di alienazione di partecipazioni pubbliche di cui all’articolo 10, comma 2° del TUSP, e all’art. 42 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL).***

Il consigliere comunale

***Massimo Buriani***



## Al Presidente del Consiglio Comunale di Ferrara

MB/2

Ferrara, 19 dicembre 2025

**OGGETTO:** Emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “*Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.*”

### PREMESSO CHE:

AMSEF Srl è un'azienda nata nel 2006 a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del ramo d'azienda inherente il servizio onoranze funebri, separazione societaria resa obbligatoria dalla L.R. Emilia Romagna n.19 del 29 luglio 2004; la società AMSEF Srl opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali; la partecipazione comunale nella società AMSEF Srl è confluita nella società FerraraTua Spa per effetto della fusione inversa della società Holding Ferrara Servizi Spa, nell'ambito del più vasto progetto di creazione di una multiutility che potesse gestire direttamente ed indirettamente servizi pubblici locali; AMSEF Srl, a seguito della predetta fusione, risulta partecipata al 100% da Ferrara Tua Spa., con capitale sociale di € 113.000,00 interamente di proprietà di Ferrara Tua Spa e, pertanto, partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, socio unico di Ferrara Tua Spa società in house ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (c.d. TUSP);

### CONSIDERATO CHE

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 2024 – 125 del 16.12.2024 “Revisione periodica ex art. 20 d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 delle società partecipate, con la quale l'ente ha previsto per l'anno 2025 una specifica azione di razionalizzazione per la società AMSEF Srl, ovvero “**Mantenimento della partecipazione** con azioni di razionalizzazione della società - Attraverso **un'analisi di benchmarking e di confronto comparativo dei modelli organizzativi per la gestione dei servizi di onoranze funebri**, si procederà ad individuare possibili soluzioni che migliorino l'efficienza e l'efficacia della gestione anche con riferimento agli investimenti effettuati e da effettuare, mantenendo la forte caratterizzazione sociale e di calmierazione delle tariffe nonché la accessibilità al servizio per tutta la collettività”;

### CONSIDERATO ALTRESI' CHE

Il Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 6-2025 del 10.02.2025) richiamando coerentemente il provvedimento di razionalizzazione sopra citato al paragrafo 1.2.3.1 “*Indirizzi strategici per gli organismi societari*”, sviluppa nella Sezione Strategica ed Operativa gli obiettivi da perseguire in tema di partecipazioni societarie, ponendo l'attenzione all'importanza del ruolo del management, alla responsabilità nella gestione di servizi pubblici, al controllo per garantire l'efficienza dei servizi stessi (Obiettivo 11.3.1 - “*Mantenere, gestire, razionalizzare o dismettere una “partecipazione” è l'azione conclusiva di consapevoli scelte strategiche in capo all'ente pubblico, formulate in base a complesse analisi sui punti di forza, di debolezza, opportunità e criticità*”;

Nel corso dell'anno 2024 e 2025, inoltre, come evidenziato nella delibera di Giunta Comunale n. 2023-643 adottata il 28.11.2023, la società AMSEF Srl ha proseguito l'iter per la realizzazione della “**Casa Funeraria**”, attraverso un importante progetto di riconversione e ristrutturazione di un edificio comunale sito in Via Fossato di Mortara n. 78. Con la costruzione della “Casa Funeraria” la società AMSEF Srl si proponeva di “*dotare la Città di una serie di servizi di alta qualità per l'organizzazione delle esequie, in una sede molto accogliente e riservata e di cui tutti, a libera richiesta, potranno usufruire, dotando pertanto Ferrara di un moderno servizio di cui è tuttora sprovvista*”.

### DATO ATTO CHE

Nella proposta di Delibera in oggetto si dichiara di aver effettuato la prevista attività di benchmarking e di analisi del contesto economico e sociale di riferimento effettuate di concerto con il management di Ferrara Tua Spa e di AMSEF Srl, e che da queste analisi risulterebbe:

- a) un sostanziale cambiamento del contesto del mercato nei servizi funerari in tema di richieste di servizi "essenziali" da parte dei clienti;
- b) che l'attività di onoranze funebri avrebbe ormai assunto un carattere spiccatamente commerciale in un contesto e regime sempre più di libero mercato basato sul principio della concorrenza;
- c) che il mercato dei servizi funebri viene valutato come "sempre più dinamico e andrebbe nella direzione del consolidamento di gruppi strutturati capaci di competere a livello nazionale.

**RILEVATO CHE**

Tali attività di benchmarking e analisi SWOT avrebbero evidenziato come, **nell'arco di soli 10 mesi** le condizioni di mercato e di contesto economico e sociale, sarebbero così rapidamente mutate da **capovolgere gli orientamenti strategici dell'Amministrazione Comunale**, espressi nel Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale il 10.02.2025), nonostante l'avvio dell'importante progetto di Funeral Home, cui venivano affidare le prospettive di sviluppo della società. Tali analisi tuttavia non sono state preventivamente presentate ai Consiglieri nelle Commissioni competenti, non consentendo quindi il pieno rispetto delle funzioni di indirizzo e controllo politico strategico che spettano al Consiglio Comunale in tema di partecipazione dell'ente locale a società di capitali di cui all'art. 42 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL).

**PRESO ATTO CHE**

Nonostante le evidenti carenze informative con la Delibera in oggetto si richiede a questo Consiglio Comunale di autorizzare comunque la Società Ferrara Tua Spa, controllata direttamente al 100%, dal Comune di Ferrara di **avviare l'operazione di cessione totalitaria delle quote di AMSEF Srl a terzi** mediante una procedura ad evidenza pubblica volta alla selezione della migliore offerta.

**QUANTO SOPRA PREMESSO E CONSIDERATO**

**Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento al punto 1 del deliberato:**

*Di esprimere indirizzo **non favorevole** all'avvio della procedura per la dismissione della totalità delle quote possedute dalla società Ferrara Tua Spa nella società AMSEF Srl ..... prevedendo preventivamente la nomina di audit indipendente per le analisi di benchmarking e di evoluzione del contesto di mercato nazionale e ferrarese da presentare ai commissari della Commissione controllo.*

Il consigliere comunale

**Massimo Buriani**



## Al Presidente del Consiglio Comunale di Ferrara

MB/3

Ferrara, 19 dicembre 2025

**OGGETTO:** Emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “*Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.*”

### PREMESSO CHE:

AMSEF Srl è un'azienda nata nel 2006 a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del ramo d'azienda inherente il servizio onoranze funebri, separazione societaria resa obbligatoria dalla L.R. Emilia Romagna n.19 del 29 luglio 2004; la società AMSEF Srl opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali; la partecipazione comunale nella società AMSEF Srl è confluita nella società FerraraTua Spa per effetto della fusione inversa della società Holding Ferrara Servizi Spa, nell'ambito del più vasto progetto di creazione di una multiutility che potesse gestire direttamente ed indirettamente servizi pubblici locali; AMSEF Srl, a seguito della predetta fusione, risulta partecipata al 100% da Ferrara Tua Spa., con capitale sociale di € 113.000,00 interamente di proprietà di Ferrara Tua Spa e, pertanto, partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, socio unico di Ferrara Tua Spa società in house ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (c.d. TUSP);

### CONSIDERATO CHE

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 2024 – 125 del 16.12.2024 “Revisione periodica ex art. 20 d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 delle società partecipate, con la quale l'ente ha previsto per l'anno 2025 una specifica azione di razionalizzazione per la società AMSEF Srl, ovvero “**Mantenimento della partecipazione** con azioni di razionalizzazione della società - Attraverso **un'analisi di benchmarking e di confronto comparativo dei modelli organizzativi per la gestione dei servizi di onoranze funebri**, si procederà ad individuare possibili soluzioni che migliorino l'efficienza e l'efficacia della gestione anche con riferimento agli investimenti effettuati e da effettuare, mantenendo la forte caratterizzazione sociale e di calmierazione delle tariffe nonché la accessibilità al servizio per tutta la collettività”;

### CONSIDERATO ALTRESI' CHE

Il Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 6-2025 del 10.02.2025) richiamando coerentemente il provvedimento di razionalizzazione sopra citato al paragrafo 1.2.3.1 “*Indirizzi strategici per gli organismi societari*”, sviluppa nella Sezione Strategica ed Operativa gli obiettivi da perseguire in tema di partecipazioni societarie, ponendo l'attenzione all'importanza del ruolo del management, alla responsabilità nella gestione di servizi pubblici, al controllo per garantire l'efficienza dei servizi stessi (Obiettivo 11.3.1 - “*Mantenere, gestire, razionalizzare o dismettere una “partecipazione” è l'azione conclusiva di consapevoli scelte strategiche in capo all'ente pubblico, formulate in base a complesse analisi sui punti di forza, di debolezza, opportunità e criticità*”;

Nel corso dell'anno 2024 e 2025, inoltre, come evidenziato nella delibera di Giunta Comunale n. 2023-643 adottata il 28.11.2023, la società AMSEF Srl ha proseguito l'iter per la realizzazione della “**Casa Funeraria**”, attraverso un importante progetto di riconversione e ristrutturazione di un edificio comunale sito in Via Fossato di Mortara n. 78. Con la costruzione della “Casa Funeraria” la società AMSEF Srl si proponeva di “*dotare la Città di una serie di servizi di alta qualità per l'organizzazione delle esequie, in una sede molto accogliente e riservata e di cui tutti, a libera richiesta, potranno usufruire, dotando pertanto Ferrara di un moderno servizio di cui è tuttora sprovvista*”.

### DATO ATTO CHE

Nella proposta di Delibera in oggetto si dichiara di aver effettuato la prevista attività di benchmarking e di analisi del contesto economico e sociale di riferimento effettuate di concerto con il management di Ferrara Tua Spa e di AMSEF Srl, e che da codeste analisi risulterebbe:

- a) un sostanziale cambiamento del contesto del mercato nei servizi funerari in tema di richieste di servizi "essenziali" da parte dei clienti;
- b) che l'attività di onoranze funebri avrebbe ormai assunto un carattere spiccatamente commerciale in un contesto e regime sempre più di libero mercato basato sul principio della concorrenza;
- c) che il mercato dei servizi funebri viene valutato come "sempre più dinamico e andrebbe nella direzione del consolidamento di gruppi strutturati capaci di competere a livello nazionale.

**RILEVATO CHE**

Tali attività di benchmarking e analisi SWOT avrebbero evidenziato come, **nell'arco di soli 10 mesi** le condizioni di mercato e di contesto economico e sociale, sarebbero così rapidamente mutate da **capovolgere gli orientamenti strategici dell'Amministrazione Comunale**, espressi nel Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale il 10.02.2025), nonostante l'avvio dell'importante progetto di Funeral Home, cui venivano affidare le prospettive di sviluppo della società. Tali analisi tuttavia non sono state preventivamente presentate ai Consiglieri nelle Commissioni competenti, non consentendo quindi il pieno rispetto delle funzioni di indirizzo e controllo politico strategico che spettano al Consiglio Comunale in tema di partecipazione dell'ente locale a società di capitali di cui all'art. 42 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL).

**PRESO ATTO CHE**

Nonostante le evidenti carenze informative con la Delibera in oggetto si richiede a questo Consiglio Comunale di autorizzare comunque la Società Ferrara Tua Spa, controllata direttamente al 100%, dal Comune di Ferrara di **avviare l'operazione di cessione totalitaria delle quote di AMSEF Srl a terzi** mediante una procedura ad evidenza pubblica volta alla selezione della migliore offerta.

**QUANTO SOPRA PREMESSO E CONSIDERATO**

**Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento al punto 1 del deliberato:**

Di esprimere indirizzo **non favorevole** all'avvio della procedura per la dismissione della totalità delle quote possedute dalla società Ferrara Tua Spa nella società AMSEF Srl ..... **prevedendo preventivamente la nomina di audit indipendente sul progetto Casa Funeraria: costi, tempi, sostenibilità e ricadute di mercato.**

Il consigliere comunale

**Massimo Buriani**



## Al Presidente del Consiglio Comunale di Ferrara

MB/4

Ferrara, 19 dicembre 2025

**OGGETTO:** Emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “*Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.*”

### PREMESSO CHE:

AMSEF Srl è un'azienda nata nel 2006 a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del ramo d'azienda inherente il servizio onoranze funebri, separazione societaria resa obbligatoria dalla L.R. Emilia Romagna n.19 del 29 luglio 2004; la società AMSEF Srl opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali; la partecipazione comunale nella società AMSEF Srl è confluita nella società FerraraTua Spa per effetto della fusione inversa della società Holding Ferrara Servizi Spa, nell'ambito del più vasto progetto di creazione di una multiutility che potesse gestire direttamente ed indirettamente servizi pubblici locali; AMSEF Srl, a seguito della predetta fusione, risulta partecipata al 100% da Ferrara Tua Spa., con capitale sociale di € 113.000,00 interamente di proprietà di Ferrara Tua Spa e, pertanto, partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, socio unico di Ferrara Tua Spa società in house ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (c.d. TUSP);

### CONSIDERATO CHE

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 2024 – 125 del 16.12.2024 “Revisione periodica ex art. 20 d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 delle società partecipate, con la quale l'ente ha previsto per l'anno 2025 una specifica azione di razionalizzazione per la società AMSEF Srl, ovvero “**Mantenimento della partecipazione** con azioni di razionalizzazione della società - Attraverso **un'analisi di benchmarking e di confronto comparativo dei modelli organizzativi per la gestione dei servizi di onoranze funebri**, si procederà ad individuare possibili soluzioni che migliorino l'efficienza e l'efficacia della gestione anche con riferimento agli investimenti effettuati e da effettuare, mantenendo la forte caratterizzazione sociale e di calmierazione delle tariffe nonché la accessibilità al servizio per tutta la collettività”;

### CONSIDERATO ALTRESI' CHE

Il Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 6-2025 del 10.02.2025) richiamando coerentemente il provvedimento di razionalizzazione sopra citato al paragrafo 1.2.3.1 “*Indirizzi strategici per gli organismi societari*”, sviluppa nella Sezione Strategica ed Operativa gli obiettivi da perseguire in tema di partecipazioni societarie, ponendo l'attenzione all'importanza del ruolo del management, alla responsabilità nella gestione di servizi pubblici, al controllo per garantire l'efficienza dei servizi stessi (Obiettivo 11.3.1 - “*Mantenere, gestire, razionalizzare o dismettere una “partecipazione” è l'azione conclusiva di consapevoli scelte strategiche in capo all'ente pubblico, formulate in base a complesse analisi sui punti di forza, di debolezza, opportunità e criticità*”;

Nel corso dell'anno 2024 e 2025, inoltre, come evidenziato nella delibera di Giunta Comunale n. 2023-643 adottata il 28.11.2023, la società AMSEF Srl ha proseguito l'iter per la realizzazione della “**Casa Funeraria**”, attraverso un importante progetto di riconversione e ristrutturazione di un edificio comunale sito in Via Fossato di Mortara n. 78. Con la costruzione della “Casa Funeraria” la società AMSEF Srl si proponeva di “*dotare la Città di una serie di servizi di alta qualità per l'organizzazione delle esequie, in una sede molto accogliente e riservata e di cui tutti, a libera richiesta, potranno usufruire, dotando pertanto Ferrara di un moderno servizio di cui è tuttora sprovvista*”.

### DATO ATTO CHE

Nella proposta di Delibera in oggetto si dichiara di aver effettuato la prevista attività di benchmarking e di analisi del contesto economico e sociale di riferimento effettuate di concerto con il management di Ferrara Tua Spa e di AMSEF Srl, e che da queste analisi risulterebbe:

- a) un sostanziale cambiamento del contesto del mercato nei servizi funerari in tema di richieste di servizi "essenziali" da parte dei clienti;
- b) che l'attività di onoranze funebri avrebbe ormai assunto un carattere spiccatamente commerciale in un contesto e regime sempre più di libero mercato basato sul principio della concorrenza;
- c) che il mercato dei servizi funebri viene valutato come "sempre più dinamico e andrebbe nella direzione del consolidamento di gruppi strutturati capaci di competere a livello nazionale.

**RILEVATO CHE**

Tali attività di benchmarking e analisi SWOT avrebbero evidenziato come, **nell'arco di soli 10 mesi** le condizioni di mercato e di contesto economico e sociale, sarebbero così rapidamente mutate da **capovolgere gli orientamenti strategici dell'Amministrazione Comunale**, espressi nel Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale il 10.02.2025), nonostante l'avvio dell'importante progetto di Funeral Home, cui venivano affidare le prospettive di sviluppo della società. Tali analisi tuttavia non sono state preventivamente presentate ai Consiglieri nelle Commissioni competenti, non consentendo quindi il pieno rispetto delle funzioni di indirizzo e controllo politico strategico che spettano al Consiglio Comunale in tema di partecipazione dell'ente locale a società di capitali di cui all'art. 42 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL).

**PRESO ATTO CHE**

Nonostante le evidenti carenze informative con la Delibera in oggetto n. 187/2025 si richiede a questo Consiglio Comunale di autorizzare comunque la Società Ferrara Tua Spa, controllata direttamente al 100%, dal Comune di Ferrara di **avviare l'operazione di cessione totalitaria delle quote di AMSEF Srl a terzi** mediante una procedura ad evidenza pubblica volta alla selezione della migliore offerta.

**QUANTO SOPRA PREMESSO E CONSIDERATO**

**Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento al punto 1 del deliberato:**

*Di esprimere indirizzo **non favorevole** all'avvio della procedura per la dismissione della totalità delle quote possedute dalla società Ferrara Tua Spa nella società AMSEF Srl ..... "È fatto divieto a Ferrara Tua Spa di porre in essere atti di alienazione totale o parziale delle quote AMSEF senza nuova e specifica deliberazione del Consiglio.*

Il consigliere comunale

***Massimo Buriani***



## Al Presidente del Consiglio Comunale di Ferrara

MB/5

Ferrara, 19 dicembre 2025

**OGGETTO:** Emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “*Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.*”

### PREMESSO CHE:

AMSEF Srl è un'azienda nata nel 2006 a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del ramo d'azienda inherente il servizio onoranze funebri, separazione societaria resa obbligatoria dalla L.R. Emilia Romagna n.19 del 29 luglio 2004; la società AMSEF Srl opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali; la partecipazione comunale nella società AMSEF Srl è confluita nella società FerraraTua Spa per effetto della fusione inversa della società Holding Ferrara Servizi Spa, nell'ambito del più vasto progetto di creazione di una multiutility che potesse gestire direttamente ed indirettamente servizi pubblici locali; AMSEF Srl, a seguito della predetta fusione, risulta partecipata al 100% da Ferrara Tua Spa., con capitale sociale di € 113.000,00 interamente di proprietà di Ferrara Tua Spa e, pertanto, partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, socio unico di Ferrara Tua Spa società in house ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (c.d. TUSP);

### CONSIDERATO CHE

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 2024 – 125 del 16.12.2024 “Revisione periodica ex art. 20 d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 delle società partecipate, con la quale l'ente ha previsto per l'anno 2025 una specifica azione di razionalizzazione per la società AMSEF Srl, ovvero “**Mantenimento della partecipazione** con azioni di razionalizzazione della società - Attraverso **un'analisi di benchmarking e di confronto comparativo dei modelli organizzativi per la gestione dei servizi di onoranze funebri**, si procederà ad individuare possibili soluzioni che migliorino l'efficienza e l'efficacia della gestione anche con riferimento agli investimenti effettuati e da effettuare, mantenendo la forte caratterizzazione sociale e di calmierazione delle tariffe nonché la accessibilità al servizio per tutta la collettività”;

### CONSIDERATO ALTRESI' CHE

Il Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 6-2025 del 10.02.2025) richiamando coerentemente il provvedimento di razionalizzazione sopra citato al paragrafo 1.2.3.1 “*Indirizzi strategici per gli organismi societari*”, sviluppa nella Sezione Strategica ed Operativa gli obiettivi da perseguire in tema di partecipazioni societarie, ponendo l'attenzione all'importanza del ruolo del management, alla responsabilità nella gestione di servizi pubblici, al controllo per garantire l'efficienza dei servizi stessi (Obiettivo 11.3.1 - “*Mantenere, gestire, razionalizzare o dismettere una “partecipazione” è l'azione conclusiva di consapevoli scelte strategiche in capo all'ente pubblico, formulate in base a complesse analisi sui punti di forza, di debolezza, opportunità e criticità*”;

Nel corso dell'anno 2024 e 2025, inoltre, come evidenziato nella delibera di Giunta Comunale n. 2023-643 adottata il 28.11.2023, la società AMSEF Srl ha proseguito l'iter per la realizzazione della “**Casa Funeraria**”, attraverso un importante progetto di riconversione e ristrutturazione di un edificio comunale sito in Via Fossato di Mortara n. 78. Con la costruzione della “Casa Funeraria” la società AMSEF Srl si proponeva di “*dotare la Città di una serie di servizi di alta qualità per l'organizzazione delle esequie, in una sede molto accogliente e riservata e di cui tutti, a libera richiesta, potranno usufruire, dotando pertanto Ferrara di un moderno servizio di cui è tuttora sprovvista*”.

### DATO ATTO CHE

Nella proposta di Delibera in oggetto si dichiara di aver effettuato la prevista attività di benchmarking e di analisi del contesto economico e sociale di riferimento effettuate di concerto con il management di Ferrara Tua Spa e di AMSEF Srl, e che da codeste analisi risulterebbe:

- a) un sostanziale cambiamento del contesto del mercato nei servizi funerari in tema di richieste di servizi "essenziali" da parte dei clienti;
- b) che l'attività di onoranze funebri avrebbe ormai assunto un carattere spiccatamente commerciale in un contesto e regime sempre più di libero mercato basato sul principio della concorrenza;
- c) che il mercato dei servizi funebri viene valutato come "sempre più dinamico e andrebbe nella direzione del consolidamento di gruppi strutturati capaci di competere a livello nazionale.

**RILEVATO CHE**

Tali attività di benchmarking e analisi SWOT avrebbero evidenziato come, **nell'arco di soli 10 mesi** le condizioni di mercato e di contesto economico e sociale, sarebbero così rapidamente mutate da **capovolgere gli orientamenti strategici dell'Amministrazione Comunale**, espressi nel Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale il 10.02.2025), nonostante l'avvio dell'importante progetto di Funeral Home, cui venivano affidare le prospettive di sviluppo della società. Tali analisi tuttavia non sono state preventivamente presentate ai Consiglieri nelle Commissioni competenti, non consentendo quindi il pieno rispetto delle funzioni di indirizzo e controllo politico strategico che spettano al Consiglio Comunale in tema di partecipazione dell'ente locale a società di capitali di cui all'art. 42 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL).

**PRESO ATTO CHE**

Nonostante le evidenti carenze informative con la Delibera in oggetto n. 187/2025 si richiede a questo Consiglio Comunale di autorizzare comunque la Società Ferrara Tua Spa, controllata direttamente al 100%, dal Comune di Ferrara di **avviare l'operazione di cessione totalitaria delle quote di AMSEF Srl a terzi** mediante una procedura ad evidenza pubblica volta alla selezione della migliore offerta.

**QUANTO SOPRA PREMESSO E CONSIDERATO**

**Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento al punto 1 del deliberato:**

Di esprimere indirizzo **non favorevole** all'avvio della procedura per la dismissione della totalità delle quote possedute dalla società Ferrara Tua Spa nella società AMSEF Srl ..... Clausola di consultazione: "Prima di qualsiasi proposta di alienazione è obbligatoria audizione in Commissione e seduta pubblica di confronto".

Il consigliere comunale

**Massimo Buriani**



## Al Presidente del Consiglio Comunale di Ferrara

MB/6

Ferrara, 19 dicembre 2025

**OGGETTO:** Emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “*Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.*”

### PREMESSO CHE:

AMSEF Srl è un'azienda nata nel 2006 a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del ramo d'azienda inherente il servizio onoranze funebri, separazione societaria resa obbligatoria dalla L.R. Emilia Romagna n.19 del 29 luglio 2004; la società AMSEF Srl opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali; la partecipazione comunale nella società AMSEF Srl è confluita nella società FerraraTua Spa per effetto della fusione inversa della società Holding Ferrara Servizi Spa, nell'ambito del più vasto progetto di creazione di una multiutility che potesse gestire direttamente ed indirettamente servizi pubblici locali; AMSEF Srl, a seguito della predetta fusione, risulta partecipata al 100% da Ferrara Tua Spa., con capitale sociale di € 113.000,00 interamente di proprietà di Ferrara Tua Spa e, pertanto, partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, socio unico di Ferrara Tua Spa società in house ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (c.d. TUSP);

### CONSIDERATO CHE

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 2024 – 125 del 16.12.2024 “Revisione periodica ex art. 20 d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 delle società partecipate, con la quale l'ente ha previsto per l'anno 2025 una specifica azione di razionalizzazione per la società AMSEF Srl, ovvero “**Mantenimento della partecipazione** con azioni di razionalizzazione della società - Attraverso **un'analisi di benchmarking e di confronto comparativo dei modelli organizzativi per la gestione dei servizi di onoranze funebri**, si procederà ad individuare possibili soluzioni che migliorino l'efficienza e l'efficacia della gestione anche con riferimento agli investimenti effettuati e da effettuare, mantenendo la forte caratterizzazione sociale e di calmierazione delle tariffe nonché la accessibilità al servizio per tutta la collettività”;

### CONSIDERATO ALTRESI' CHE

Il Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 6-2025 del 10.02.2025) richiamando coerentemente il provvedimento di razionalizzazione sopra citato al paragrafo 1.2.3.1 “*Indirizzi strategici per gli organismi societari*”, sviluppa nella Sezione Strategica ed Operativa gli obiettivi da perseguire in tema di partecipazioni societarie, ponendo l'attenzione all'importanza del ruolo del management, alla responsabilità nella gestione di servizi pubblici, al controllo per garantire l'efficienza dei servizi stessi (Obiettivo 11.3.1 - “*Mantenere, gestire, razionalizzare o dismettere una “partecipazione” è l'azione conclusiva di consapevoli scelte strategiche in capo all'ente pubblico, formulate in base a complesse analisi sui punti di forza, di debolezza, opportunità e criticità*”;

Nel corso dell'anno 2024 e 2025, inoltre, come evidenziato nella delibera di Giunta Comunale n. 2023-643 adottata il 28.11.2023, la società AMSEF Srl ha proseguito l'iter per la realizzazione della “**Casa Funeraria**”, attraverso un importante progetto di riconversione e ristrutturazione di un edificio comunale sito in Via Fossato di Mortara n. 78. Con la costruzione della “Casa Funeraria” la società AMSEF Srl si proponeva di “*dotare la Città di una serie di servizi di alta qualità per l'organizzazione delle esequie, in una sede molto accogliente e riservata e di cui tutti, a libera richiesta, potranno usufruire, dotando pertanto Ferrara di un moderno servizio di cui è tuttora sprovvista*”.

### DATO ATTO CHE

Nella proposta di Delibera in oggetto si dichiara di aver effettuato la prevista attività di benchmarking e di analisi del contesto economico e sociale di riferimento effettuate di concerto con il management di Ferrara Tua Spa e di AMSEF Srl, e che da codeste analisi risulterebbe:

- a) un sostanziale cambiamento del contesto del mercato nei servizi funerari in tema di richieste di servizi "essenziali" da parte dei clienti;
- b) che l'attività di onoranze funebri avrebbe ormai assunto un carattere spiccatamente commerciale in un contesto e regime sempre più di libero mercato basato sul principio della concorrenza;
- c) che il mercato dei servizi funebri viene valutato come "sempre più dinamico e andrebbe nella direzione del consolidamento di gruppi strutturati capaci di competere a livello nazionale.

**RILEVATO CHE**

Tali attività di benchmarking e analisi SWOT avrebbero evidenziato come, **nell'arco di soli 10 mesi** le condizioni di mercato e di contesto economico e sociale, sarebbero così rapidamente mutate da **capovolgere gli orientamenti strategici dell'Amministrazione Comunale**, espressi nel Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale il 10.02.2025), nonostante l'avvio dell'importante progetto di Funeral Home, cui venivano affidare le prospettive di sviluppo della società. Tali analisi tuttavia non sono state preventivamente presentate ai Consiglieri nelle Commissioni competenti, non consentendo quindi il pieno rispetto delle funzioni di indirizzo e controllo politico strategico che spettano al Consiglio Comunale in tema di partecipazione dell'ente locale a società di capitali di cui all'art. 42 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL).

**PRESO ATTO CHE**

Nonostante le evidenti carenze informative con la Delibera in oggetto n. 187/2025 si richiede a questo Consiglio Comunale di autorizzare comunque la Società Ferrara Tua Spa, controllata direttamente al 100%, dal Comune di Ferrara di **avviare l'operazione di cessione totalitaria delle quote di AMSEF Srl a terzi** mediante una procedura ad evidenza pubblica volta alla selezione della migliore offerta.

**QUANTO SOPRA PREMESSO E CONSIDERATO**

**Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento al punto 1 del deliberato:**

Di esprimere indirizzo **non favorevole** all'avvio della procedura per la dismissione della totalità delle quote possedute dalla società Ferrara Tua Spa nella società AMSEF Srl ..... " **Fino al pieno completamento e avvio a regime della Casa Funeraria e alla verifica triennale dei risultati, non sono ammesse cessioni.**"

Il consigliere comunale

**Massimo Buriani**



## Al Presidente del Consiglio Comunale di Ferrara

MB/7

Ferrara, 19 dicembre 2025

**OGGETTO:** Emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “*Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.*”

### PREMESSO CHE:

AMSEF Srl è un'azienda nata nel 2006 a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del ramo d'azienda inherente il servizio onoranze funebri, separazione societaria resa obbligatoria dalla L.R. Emilia Romagna n.19 del 29 luglio 2004; la società AMSEF Srl opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali; la partecipazione comunale nella società AMSEF Srl è confluita nella società FerraraTua Spa per effetto della fusione inversa della società Holding Ferrara Servizi Spa, nell'ambito del più vasto progetto di creazione di una multiutility che potesse gestire direttamente ed indirettamente servizi pubblici locali; AMSEF Srl, a seguito della predetta fusione, risulta partecipata al 100% da Ferrara Tua Spa., con capitale sociale di € 113.000,00 interamente di proprietà di Ferrara Tua Spa e, pertanto, partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, socio unico di Ferrara Tua Spa società in house ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (c.d. TUSP);

### CONSIDERATO CHE

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 2024 – 125 del 16.12.2024 “Revisione periodica ex art. 20 d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 delle società partecipate, con la quale l'ente ha previsto per l'anno 2025 una specifica azione di razionalizzazione per la società AMSEF Srl, ovvero “**Mantenimento della partecipazione** con azioni di razionalizzazione della società - Attraverso **un'analisi di benchmarking e di confronto comparativo dei modelli organizzativi per la gestione dei servizi di onoranze funebri**, si procederà ad individuare possibili soluzioni che migliorino l'efficienza e l'efficacia della gestione anche con riferimento agli investimenti effettuati e da effettuare, mantenendo la forte caratterizzazione sociale e di calmierazione delle tariffe nonché la accessibilità al servizio per tutta la collettività”;

### CONSIDERATO ALTRESI' CHE

Il Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 6-2025 del 10.02.2025) richiamando coerentemente il provvedimento di razionalizzazione sopra citato al paragrafo 1.2.3.1 “*Indirizzi strategici per gli organismi societari*”, sviluppa nella Sezione Strategica ed Operativa gli obiettivi da perseguire in tema di partecipazioni societarie, ponendo l'attenzione all'importanza del ruolo del management, alla responsabilità nella gestione di servizi pubblici, al controllo per garantire l'efficienza dei servizi stessi (Obiettivo 11.3.1 - “*Mantenere, gestire, razionalizzare o dismettere una “partecipazione” è l'azione conclusiva di consapevoli scelte strategiche in capo all'ente pubblico, formulate in base a complesse analisi sui punti di forza, di debolezza, opportunità e criticità*”;

Nel corso dell'anno 2024 e 2025, inoltre, come evidenziato nella delibera di Giunta Comunale n. 2023-643 adottata il 28.11.2023, la società AMSEF Srl ha proseguito l'iter per la realizzazione della “**Casa Funeraria**”, attraverso un importante progetto di riconversione e ristrutturazione di un edificio comunale sito in Via Fossato di Mortara n. 78. Con la costruzione della “Casa Funeraria” la società AMSEF Srl si proponeva di “*dotare la Città di una serie di servizi di alta qualità per l'organizzazione delle esequie, in una sede molto accogliente e riservata e di cui tutti, a libera richiesta, potranno usufruire, dotando pertanto Ferrara di un moderno servizio di cui è tuttora sprovvista*”.

### DATO ATTO CHE

Nella proposta di Delibera in oggetto si dichiara di aver effettuato la prevista attività di benchmarking e di analisi del contesto economico e sociale di riferimento effettuate di concerto con il management di Ferrara Tua Spa e di AMSEF Srl, e che da codeste analisi risulterebbe:

- a) un sostanziale cambiamento del contesto del mercato nei servizi funerari in tema di richieste di servizi "essenziali" da parte dei clienti;
- b) che l'attività di onoranze funebri avrebbe ormai assunto un carattere spiccatamente commerciale in un contesto e regime sempre più di libero mercato basato sul principio della concorrenza;
- c) che il mercato dei servizi funebri viene valutato come "sempre più dinamico e andrebbe nella direzione del consolidamento di gruppi strutturati capaci di competere a livello nazionale.

**RILEVATO CHE**

Tali attività di benchmarking e analisi SWOT avrebbero evidenziato come, **nell'arco di soli 10 mesi** le condizioni di mercato e di contesto economico e sociale, sarebbero così rapidamente mutate da **capovolgere gli orientamenti strategici dell'Amministrazione Comunale**, espressi nel Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale il 10.02.2025), nonostante l'avvio dell'importante progetto di Funeral Home, cui venivano affidare le prospettive di sviluppo della società. Tali analisi tuttavia non sono state preventivamente presentate ai Consiglieri nelle Commissioni competenti, non consentendo quindi il pieno rispetto delle funzioni di indirizzo e controllo politico strategico che spettano al Consiglio Comunale in tema di partecipazione dell'ente locale a società di capitali di cui all'art. 42 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL).

**PRESO ATTO CHE**

Nonostante le evidenti carenze informative con la Delibera in oggetto n. 187/2025 si richiede a questo Consiglio Comunale di autorizzare comunque la Società Ferrara Tua Spa, controllata direttamente al 100%, dal Comune di Ferrara di **avviare l'operazione di cessione totalitaria delle quote di AMSEF Srl a terzi** mediante una procedura ad evidenza pubblica volta alla selezione della migliore offerta.

**QUANTO SOPRA PREMESSO E CONSIDERATO**

**Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento al punto 1 del deliberato:**

Di esprimere indirizzo **non favorevole** all'avvio della procedura per la dismissione della totalità delle quote possedute dalla società Ferrara Tua Spa nella società AMSEF Srl ..... **(inserimento** Clausola su prezzi):  
"È fatto obbligo per Amsef Srl di mantenere un paniere di prestazioni essenziali calmierate; ogni modifica deve essere approvata da Ferrara Tua.

Il consigliere comunale

**Massimo Buriani**



## Al Presidente del Consiglio Comunale di Ferrara

MB/8

Ferrara, 19 dicembre 2025

**OGGETTO:** Emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “*Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.*”

### PREMESSO CHE:

AMSEF Srl è un'azienda nata nel 2006 a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del ramo d'azienda inherente il servizio onoranze funebri, separazione societaria resa obbligatoria dalla L.R. Emilia Romagna n.19 del 29 luglio 2004; la società AMSEF Srl opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali; la partecipazione comunale nella società AMSEF Srl è confluita nella società FerraraTua Spa per effetto della fusione inversa della società Holding Ferrara Servizi Spa, nell'ambito del più vasto progetto di creazione di una multiutility che potesse gestire direttamente ed indirettamente servizi pubblici locali; AMSEF Srl, a seguito della predetta fusione, risulta partecipata al 100% da Ferrara Tua Spa., con capitale sociale di € 113.000,00 interamente di proprietà di Ferrara Tua Spa e, pertanto, partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, socio unico di Ferrara Tua Spa società in house ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (c.d. TUSP);

### CONSIDERATO CHE

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 2024 – 125 del 16.12.2024 “Revisione periodica ex art. 20 d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 delle società partecipate, con la quale l'ente ha previsto per l'anno 2025 una specifica azione di razionalizzazione per la società AMSEF Srl, ovvero “**Mantenimento della partecipazione** con azioni di razionalizzazione della società - Attraverso **un'analisi di benchmarking e di confronto comparativo dei modelli organizzativi per la gestione dei servizi di onoranze funebri**, si procederà ad individuare possibili soluzioni che migliorino l'efficienza e l'efficacia della gestione anche con riferimento agli investimenti effettuati e da effettuare, mantenendo la forte caratterizzazione sociale e di calmierazione delle tariffe nonché la accessibilità al servizio per tutta la collettività”;

### CONSIDERATO ALTRESI' CHE

Il Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 6-2025 del 10.02.2025) richiamando coerentemente il provvedimento di razionalizzazione sopra citato al paragrafo 1.2.3.1 “*Indirizzi strategici per gli organismi societari*”, sviluppa nella Sezione Strategica ed Operativa gli obiettivi da perseguire in tema di partecipazioni societarie, ponendo l'attenzione all'importanza del ruolo del management, alla responsabilità nella gestione di servizi pubblici, al controllo per garantire l'efficienza dei servizi stessi (Obiettivo 11.3.1 - “*Mantenere, gestire, razionalizzare o dismettere una “partecipazione” è l'azione conclusiva di consapevoli scelte strategiche in capo all'ente pubblico, formulate in base a complesse analisi sui punti di forza, di debolezza, opportunità e criticità*”;

Nel corso dell'anno 2024 e 2025, inoltre, come evidenziato nella delibera di Giunta Comunale n. 2023-643 adottata il 28.11.2023, la società AMSEF Srl ha proseguito l'iter per la realizzazione della “**Casa Funeraria**”, attraverso un importante progetto di riconversione e ristrutturazione di un edificio comunale sito in Via Fossato di Mortara n. 78. Con la costruzione della “Casa Funeraria” la società AMSEF Srl si proponeva di “*dotare la Città di una serie di servizi di alta qualità per l'organizzazione delle esequie, in una sede molto accogliente e riservata e di cui tutti, a libera richiesta, potranno usufruire, dotando pertanto Ferrara di un moderno servizio di cui è tuttora sprovvista*”.

### DATO ATTO CHE

Nella proposta di Delibera in oggetto si dichiara di aver effettuato la prevista attività di benchmarking e di analisi del contesto economico e sociale di riferimento effettuate di concerto con il management di Ferrara Tua Spa e di AMSEF Srl, e che da codeste analisi risulterebbe:

- a) un sostanziale cambiamento del contesto del mercato nei servizi funerari in tema di richieste di servizi "essenziali" da parte dei clienti;
- b) che l'attività di onoranze funebri avrebbe ormai assunto un carattere spiccatamente commerciale in un contesto e regime sempre più di libero mercato basato sul principio della concorrenza;
- c) che il mercato dei servizi funebri viene valutato come "sempre più dinamico e andrebbe nella direzione del consolidamento di gruppi strutturati capaci di competere a livello nazionale.

**RILEVATO CHE**

Tali attività di benchmarking e analisi SWOT avrebbero evidenziato come, **nell'arco di soli 10 mesi** le condizioni di mercato e di contesto economico e sociale, sarebbero così rapidamente mutate da **capovolgere gli orientamenti strategici dell'Amministrazione Comunale**, espressi nel Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale il 10.02.2025), nonostante l'avvio dell'importante progetto di Funeral Home, cui venivano affidare le prospettive di sviluppo della società. Tali analisi tuttavia non sono state preventivamente presentate ai Consiglieri nelle Commissioni competenti, non consentendo quindi il pieno rispetto delle funzioni di indirizzo e controllo politico strategico che spettano al Consiglio Comunale in tema di partecipazione dell'ente locale a società di capitali di cui all'art. 42 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL).

**PRESO ATTO CHE**

Nonostante le evidenti carenze informative con la Delibera in oggetto n. 187/2025 si richiede a questo Consiglio Comunale di autorizzare comunque la Società Ferrara Tua Spa, controllata direttamente al 100%, dal Comune di Ferrara di **avviare l'operazione di cessione totalitaria delle quote di AMSEF Srl a terzi** mediante una procedura ad evidenza pubblica volta alla selezione della migliore offerta.

**QUANTO SOPRA PREMESSO E CONSIDERATO**

**Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento al punto 1 del deliberato:**

Di esprimere indirizzo **non favorevole** all'avvio della procedura per la dismissione della totalità delle quote possedute dalla società Ferrara Tua Spa nella società AMSEF Srl ..... Aggiuntivo (nuovo punto su indirizzi al CdA Ferrara Tua) e "di dare indirizzo a Ferrara Tua Spa affinché il CdA definisca obiettivi annuali per AMSEF e li vincoli nel sistema di performance."

Il consigliere comunale

**Massimo Buriani**



## Al Presidente del Consiglio Comunale di Ferrara

MB/9

Ferrara, 19 dicembre 2025

**OGGETTO:** Emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “*Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.*”

### PREMESSO CHE:

AMSEF Srl è un'azienda nata nel 2006 a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del ramo d'azienda inherente il servizio onoranze funebri, separazione societaria resa obbligatoria dalla L.R. Emilia Romagna n.19 del 29 luglio 2004; la società AMSEF Srl opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali; la partecipazione comunale nella società AMSEF Srl è confluita nella società FerraraTua Spa per effetto della fusione inversa della società Holding Ferrara Servizi Spa, nell'ambito del più vasto progetto di creazione di una multiutility che potesse gestire direttamente ed indirettamente servizi pubblici locali; AMSEF Srl, a seguito della predetta fusione, risulta partecipata al 100% da Ferrara Tua Spa., con capitale sociale di € 113.000,00 interamente di proprietà di Ferrara Tua Spa e, pertanto, partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, socio unico di Ferrara Tua Spa società in house ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (c.d. TUSP);

### CONSIDERATO CHE

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 2024 – 125 del 16.12.2024 “Revisione periodica ex art. 20 d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 delle società partecipate, con la quale l'ente ha previsto per l'anno 2025 una specifica azione di razionalizzazione per la società AMSEF Srl, ovvero “**Mantenimento della partecipazione** con azioni di razionalizzazione della società - Attraverso **un'analisi di benchmarking e di confronto comparativo dei modelli organizzativi per la gestione dei servizi di onoranze funebri**, si procederà ad individuare possibili soluzioni che migliorino l'efficienza e l'efficacia della gestione anche con riferimento agli investimenti effettuati e da effettuare, mantenendo la forte caratterizzazione sociale e di calmierazione delle tariffe nonché la accessibilità al servizio per tutta la collettività”;

### CONSIDERATO ALTRESI' CHE

Il Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 6-2025 del 10.02.2025) richiamando coerentemente il provvedimento di razionalizzazione sopra citato al paragrafo 1.2.3.1 “*Indirizzi strategici per gli organismi societari*”, sviluppa nella Sezione Strategica ed Operativa gli obiettivi da perseguire in tema di partecipazioni societarie, ponendo l'attenzione all'importanza del ruolo del management, alla responsabilità nella gestione di servizi pubblici, al controllo per garantire l'efficienza dei servizi stessi (Obiettivo 11.3.1 - “*Mantenere, gestire, razionalizzare o dismettere una “partecipazione” è l'azione conclusiva di consapevoli scelte strategiche in capo all'ente pubblico, formulate in base a complesse analisi sui punti di forza, di debolezza, opportunità e criticità*”;

Nel corso dell'anno 2024 e 2025, inoltre, come evidenziato nella delibera di Giunta Comunale n. 2023-643 adottata il 28.11.2023, la società AMSEF Srl ha proseguito l'iter per la realizzazione della “**Casa Funeraria**”, attraverso un importante progetto di riconversione e ristrutturazione di un edificio comunale sito in Via Fossato di Mortara n. 78. Con la costruzione della “Casa Funeraria” la società AMSEF Srl si proponeva di “*dotare la Città di una serie di servizi di alta qualità per l'organizzazione delle esequie, in una sede molto accogliente e riservata e di cui tutti, a libera richiesta, potranno usufruire, dotando pertanto Ferrara di un moderno servizio di cui è tuttora sprovvista*”.

### DATO ATTO CHE

Nella proposta di Delibera in oggetto si dichiara di aver effettuato la prevista attività di benchmarking e di analisi del contesto economico e sociale di riferimento effettuate di concerto con il management di Ferrara Tua Spa e di AMSEF Srl, e che da codeste analisi risulterebbe:

- a) un sostanziale cambiamento del contesto del mercato nei servizi funerari in tema di richieste di servizi "essenziali" da parte dei clienti;
- b) che l'attività di onoranze funebri avrebbe ormai assunto un carattere spiccatamente commerciale in un contesto e regime sempre più di libero mercato basato sul principio della concorrenza;
- c) che il mercato dei servizi funebri viene valutato come "sempre più dinamico e andrebbe nella direzione del consolidamento di gruppi strutturati capaci di competere a livello nazionale.

**RILEVATO CHE**

Tali attività di benchmarking e analisi SWOT avrebbero evidenziato come, **nell'arco di soli 10 mesi** le condizioni di mercato e di contesto economico e sociale, sarebbero così rapidamente mutate da **capovolgere gli orientamenti strategici dell'Amministrazione Comunale**, espressi nel Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale il 10.02.2025), nonostante l'avvio dell'importante progetto di Funeral Home, cui venivano affidare le prospettive di sviluppo della società. Tali analisi tuttavia non sono state preventivamente presentate ai Consiglieri nelle Commissioni competenti, non consentendo quindi il pieno rispetto delle funzioni di indirizzo e controllo politico strategico che spettano al Consiglio Comunale in tema di partecipazione dell'ente locale a società di capitali di cui all'art. 42 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL).

**PRESO ATTO CHE**

Nonostante le evidenti carenze informative con la Delibera in oggetto n. 187/2025 si richiede a questo Consiglio Comunale di autorizzare comunque la Società Ferrara Tua Spa, controllata direttamente al 100%, dal Comune di Ferrara di **avviare l'operazione di cessione totalitaria delle quote di AMSEF Srl a terzi** mediante una procedura ad evidenza pubblica volta alla selezione della migliore offerta.

**QUANTO SOPRA PREMESSO E CONSIDERATO**

**Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento al punto 1 del deliberato:**

Di esprimere indirizzo **non favorevole** all'avvio della procedura per la dismissione della totalità delle quote possedute dalla società Ferrara Tua Spa nella società AMSEF Srl ..... (Aggiuntivo nuovo punto su reporting pubblico) ... e di pubblicare annualmente un Rapporto AMSEF: qualità, tariffe, accesso, investimenti, Casa Funeraria."

Il consigliere comunale

**Massimo Buriani**



## Al Presidente del Consiglio Comunale di Ferrara

MB/10

Ferrara, 19 dicembre 2025

**OGGETTO:** Emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “*Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.*”

### PREMESSO CHE:

AMSEF Srl è un'azienda nata nel 2006 a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del ramo d'azienda inherente il servizio onoranze funebri, separazione societaria resa obbligatoria dalla L.R. Emilia Romagna n.19 del 29 luglio 2004; la società AMSEF Srl opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali; la partecipazione comunale nella società AMSEF Srl è confluita nella società FerraraTua Spa per effetto della fusione inversa della società Holding Ferrara Servizi Spa, nell'ambito del più vasto progetto di creazione di una multiutility che potesse gestire direttamente ed indirettamente servizi pubblici locali; AMSEF Srl, a seguito della predetta fusione, risulta partecipata al 100% da Ferrara Tua Spa., con capitale sociale di € 113.000,00 interamente di proprietà di Ferrara Tua Spa e, pertanto, partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, socio unico di Ferrara Tua Spa società in house ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (c.d. TUSP);

### CONSIDERATO CHE

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 2024 – 125 del 16.12.2024 “Revisione periodica ex art. 20 d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 delle società partecipate, con la quale l'ente ha previsto per l'anno 2025 una specifica azione di razionalizzazione per la società AMSEF Srl, ovvero “**Mantenimento della partecipazione** con azioni di razionalizzazione della società - Attraverso **un'analisi di benchmarking e di confronto comparativo dei modelli organizzativi per la gestione dei servizi di onoranze funebri**, si procederà ad individuare possibili soluzioni che migliorino l'efficienza e l'efficacia della gestione anche con riferimento agli investimenti effettuati e da effettuare, mantenendo la forte caratterizzazione sociale e di calmierazione delle tariffe nonché la accessibilità al servizio per tutta la collettività”;

### CONSIDERATO ALTRESI' CHE

Il Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 6-2025 del 10.02.2025) richiamando coerentemente il provvedimento di razionalizzazione sopra citato al paragrafo 1.2.3.1 “*Indirizzi strategici per gli organismi societari*”, sviluppa nella Sezione Strategica ed Operativa gli obiettivi da perseguire in tema di partecipazioni societarie, ponendo l'attenzione all'importanza del ruolo del management, alla responsabilità nella gestione di servizi pubblici, al controllo per garantire l'efficienza dei servizi stessi (Obiettivo 11.3.1 - “*Mantenere, gestire, razionalizzare o dismettere una “partecipazione” è l'azione conclusiva di consapevoli scelte strategiche in capo all'ente pubblico, formulate in base a complesse analisi sui punti di forza, di debolezza, opportunità e criticità*”;

Nel corso dell'anno 2024 e 2025, inoltre, come evidenziato nella delibera di Giunta Comunale n. 2023-643 adottata il 28.11.2023, la società AMSEF Srl ha proseguito l'iter per la realizzazione della “**Casa Funeraria**”, attraverso un importante progetto di riconversione e ristrutturazione di un edificio comunale sito in Via Fossato di Mortara n. 78. Con la costruzione della “Casa Funeraria” la società AMSEF Srl si proponeva di “*dotare la Città di una serie di servizi di alta qualità per l'organizzazione delle esequie, in una sede molto accogliente e riservata e di cui tutti, a libera richiesta, potranno usufruire, dotando pertanto Ferrara di un moderno servizio di cui è tuttora sprovvista*”.

### DATO ATTO CHE

Nella proposta di Delibera in oggetto si dichiara di aver effettuato la prevista attività di benchmarking e di analisi del contesto economico e sociale di riferimento effettuate di concerto con il management di Ferrara Tua Spa e di AMSEF Srl, e che da queste analisi risulterebbe:

- a) un sostanziale cambiamento del contesto del mercato nei servizi funerari in tema di richieste di servizi "essenziali" da parte dei clienti;
- b) che l'attività di onoranze funebri avrebbe ormai assunto un carattere spiccatamente commerciale in un contesto e regime sempre più di libero mercato basato sul principio della concorrenza;
- c) che il mercato dei servizi funebri viene valutato come "sempre più dinamico e andrebbe nella direzione del consolidamento di gruppi strutturati capaci di competere a livello nazionale.

**RILEVATO CHE**

Tali attività di benchmarking e analisi SWOT avrebbero evidenziato come, **nell'arco di soli 10 mesi** le condizioni di mercato e di contesto economico e sociale, sarebbero così rapidamente mutate da **capovolgere gli orientamenti strategici dell'Amministrazione Comunale**, espressi nel Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale il 10.02.2025), nonostante l'avvio dell'importante progetto di Funeral Home, cui venivano affidare le prospettive di sviluppo della società. Tali analisi tuttavia non sono state preventivamente presentate ai Consiglieri nelle Commissioni competenti, non consentendo quindi il pieno rispetto delle funzioni di indirizzo e controllo politico strategico che spettano al Consiglio Comunale in tema di partecipazione dell'ente locale a società di capitali di cui all'art. 42 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL).

**PRESO ATTO CHE**

Nonostante le evidenti carenze informative con la Delibera in oggetto n. 187/2025 si richiede a questo Consiglio Comunale di autorizzare comunque la Società Ferrara Tua Spa, controllata direttamente al 100%, dal Comune di Ferrara di **avviare l'operazione di cessione totalitaria delle quote di AMSEF Srl a terzi** mediante una procedura ad evidenza pubblica volta alla selezione della migliore offerta.

**QUANTO SOPRA PREMESSO E CONSIDERATO**

**Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento al punto 1 del deliberato:**

*Di esprimere indirizzo **non favorevole** all'avvio della procedura per la dismissione della totalità delle quote possedute dalla società Ferrara Tua Spa nella società AMSEF Srl ..... Aggiuntivo (nuovo punto su revisione 2025 partecipate) "di recepire il presente indirizzo nel provvedimento di revisione ordinaria 2025 delle partecipazioni, qualificando AMSEF come asset da mantenere."*

Il consigliere comunale

**Massimo Buriani**



## Al Presidente del Consiglio Comunale di Ferrara

MB/11

Ferrara, 19 dicembre 2025

**OGGETTO:** Emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “*Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.*”

### PREMESSO CHE:

AMSEF Srl è un'azienda nata nel 2006 a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del ramo d'azienda inherente il servizio onoranze funebri, separazione societaria resa obbligatoria dalla L.R. Emilia Romagna n.19 del 29 luglio 2004; la società AMSEF Srl opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali; la partecipazione comunale nella società AMSEF Srl è confluita nella società FerraraTua Spa per effetto della fusione inversa della società Holding Ferrara Servizi Spa, nell'ambito del più vasto progetto di creazione di una multiutility che potesse gestire direttamente ed indirettamente servizi pubblici locali; AMSEF Srl, a seguito della predetta fusione, risulta partecipata al 100% da Ferrara Tua Spa., con capitale sociale di € 113.000,00 interamente di proprietà di Ferrara Tua Spa e, pertanto, partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, socio unico di Ferrara Tua Spa società in house ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (c.d. TUSP);

### CONSIDERATO CHE

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 2024 – 125 del 16.12.2024 “Revisione periodica ex art. 20 d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 delle società partecipate, con la quale l'ente ha previsto per l'anno 2025 una specifica azione di razionalizzazione per la società AMSEF Srl, ovvero “**Mantenimento della partecipazione** con azioni di razionalizzazione della società - Attraverso **un'analisi di benchmarking e di confronto comparativo dei modelli organizzativi per la gestione dei servizi di onoranze funebri**, si procederà ad individuare possibili soluzioni che migliorino l'efficienza e l'efficacia della gestione anche con riferimento agli investimenti effettuati e da effettuare, mantenendo la forte caratterizzazione sociale e di calmierazione delle tariffe nonché la accessibilità al servizio per tutta la collettività”;

### CONSIDERATO ALTRESI' CHE

Il Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 6-2025 del 10.02.2025) richiamando coerentemente il provvedimento di razionalizzazione sopra citato al paragrafo 1.2.3.1 “*Indirizzi strategici per gli organismi societari*”, sviluppa nella Sezione Strategica ed Operativa gli obiettivi da perseguire in tema di partecipazioni societarie, ponendo l'attenzione all'importanza del ruolo del management, alla responsabilità nella gestione di servizi pubblici, al controllo per garantire l'efficienza dei servizi stessi (Obiettivo 11.3.1 - “*Mantenere, gestire, razionalizzare o dismettere una “partecipazione” è l'azione conclusiva di consapevoli scelte strategiche in capo all'ente pubblico, formulate in base a complesse analisi sui punti di forza, di debolezza, opportunità e criticità*”;

Nel corso dell'anno 2024 e 2025, inoltre, come evidenziato nella delibera di Giunta Comunale n. 2023-643 adottata il 28.11.2023, la società AMSEF Srl ha proseguito l'iter per la realizzazione della “**Casa Funeraria**”, attraverso un importante progetto di riconversione e ristrutturazione di un edificio comunale sito in Via Fossato di Mortara n. 78. Con la costruzione della “Casa Funeraria” la società AMSEF Srl si proponeva di “*dotare la Città di una serie di servizi di alta qualità per l'organizzazione delle esequie, in una sede molto accogliente e riservata e di cui tutti, a libera richiesta, potranno usufruire, dotando pertanto Ferrara di un moderno servizio di cui è tuttora sprovvista*”.

### DATO ATTO CHE

Nella proposta di Delibera in oggetto si dichiara di aver effettuato la prevista attività di benchmarking e di analisi del contesto economico e sociale di riferimento effettuate di concerto con il management di Ferrara Tua Spa e di AMSEF Srl, e che da codeste analisi risulterebbe:

- a) un sostanziale cambiamento del contesto del mercato nei servizi funerari in tema di richieste di servizi "essenziali" da parte dei clienti;
- b) che l'attività di onoranze funebri avrebbe ormai assunto un carattere spiccatamente commerciale in un contesto e regime sempre più di libero mercato basato sul principio della concorrenza;
- c) che il mercato dei servizi funebri viene valutato come "sempre più dinamico e andrebbe nella direzione del consolidamento di gruppi strutturati capaci di competere a livello nazionale.

**RILEVATO CHE**

Tali attività di benchmarking e analisi SWOT avrebbero evidenziato come, **nell'arco di soli 10 mesi** le condizioni di mercato e di contesto economico e sociale, sarebbero così rapidamente mutate da **capovolgere gli orientamenti strategici dell'Amministrazione Comunale**, espressi nel Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale il 10.02.2025), nonostante l'avvio dell'importante progetto di Funeral Home, cui venivano affidare le prospettive di sviluppo della società. Tali analisi tuttavia non sono state preventivamente presentate ai Consiglieri nelle Commissioni competenti, non consentendo quindi il pieno rispetto delle funzioni di indirizzo e controllo politico strategico che spettano al Consiglio Comunale in tema di partecipazione dell'ente locale a società di capitali di cui all'art. 42 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL).

**PRESO ATTO CHE**

Nonostante le evidenti carenze informative con la Delibera in oggetto n. 187/2025 si richiede a questo Consiglio Comunale di autorizzare comunque la Società Ferrara Tua Spa, controllata direttamente al 100%, dal Comune di Ferrara di **avviare l'operazione di cessione totalitaria delle quote di AMSEF Srl a terzi** mediante una procedura ad evidenza pubblica volta alla selezione della migliore offerta.

**QUANTO SOPRA PREMESSO E CONSIDERATO**

**Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento al punto 1 del deliberato:**

*Di esprimere indirizzo **non favorevole** all'avvio della procedura per la dismissione della totalità delle quote possedute dalla società Ferrara Tua Spa nella società AMSEF Srl ..... (Aggiuntivo nuovo punto su clausola interpretativa)"..di stabilire che ogni riferimento nel provvedimento a razionalizzazione non può essere interpretato come autorizzazione, diretta o indiretta, a dismissioni."*

Il consigliere comunale

**Massimo Buriani**



## Al Presidente del Consiglio Comunale di Ferrara

MB/12

Ferrara, 19 dicembre 2025

**OGGETTO:** Emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “*Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.*”

### PREMESSO CHE:

AMSEF Srl è un'azienda nata nel 2006 a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del ramo d'azienda inherente il servizio onoranze funebri, separazione societaria resa obbligatoria dalla L.R. Emilia Romagna n.19 del 29 luglio 2004; la società AMSEF Srl opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali; la partecipazione comunale nella società AMSEF Srl è confluita nella società FerraraTua Spa per effetto della fusione inversa della società Holding Ferrara Servizi Spa, nell'ambito del più vasto progetto di creazione di una multiutility che potesse gestire direttamente ed indirettamente servizi pubblici locali; AMSEF Srl, a seguito della predetta fusione, risulta partecipata al 100% da Ferrara Tua Spa., con capitale sociale di € 113.000,00 interamente di proprietà di Ferrara Tua Spa e, pertanto, partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, socio unico di Ferrara Tua Spa società in house ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (c.d. TUSP);

### CONSIDERATO CHE

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 2024 – 125 del 16.12.2024 “Revisione periodica ex art. 20 d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 delle società partecipate, con la quale l'ente ha previsto per l'anno 2025 una specifica azione di razionalizzazione per la società AMSEF Srl, ovvero “**Mantenimento della partecipazione** con azioni di razionalizzazione della società - Attraverso **un'analisi di benchmarking e di confronto comparativo dei modelli organizzativi per la gestione dei servizi di onoranze funebri**, si procederà ad individuare possibili soluzioni che migliorino l'efficienza e l'efficacia della gestione anche con riferimento agli investimenti effettuati e da effettuare, mantenendo la forte caratterizzazione sociale e di calmierazione delle tariffe nonché la accessibilità al servizio per tutta la collettività”;

### CONSIDERATO ALTRESI' CHE

Il Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 6-2025 del 10.02.2025) richiamando coerentemente il provvedimento di razionalizzazione sopra citato al paragrafo 1.2.3.1 “*Indirizzi strategici per gli organismi societari*”, sviluppa nella Sezione Strategica ed Operativa gli obiettivi da perseguire in tema di partecipazioni societarie, ponendo l'attenzione all'importanza del ruolo del management, alla responsabilità nella gestione di servizi pubblici, al controllo per garantire l'efficienza dei servizi stessi (Obiettivo 11.3.1 - “*Mantenere, gestire, razionalizzare o dismettere una “partecipazione” è l'azione conclusiva di consapevoli scelte strategiche in capo all'ente pubblico, formulate in base a complesse analisi sui punti di forza, di debolezza, opportunità e criticità*”;

Nel corso dell'anno 2024 e 2025, inoltre, come evidenziato nella delibera di Giunta Comunale n. 2023-643 adottata il 28.11.2023, la società AMSEF Srl ha proseguito l'iter per la realizzazione della “**Casa Funeraria**”, attraverso un importante progetto di riconversione e ristrutturazione di un edificio comunale sito in Via Fossato di Mortara n. 78. Con la costruzione della “Casa Funeraria” la società AMSEF Srl si proponeva di “*dotare la Città di una serie di servizi di alta qualità per l'organizzazione delle esequie, in una sede molto accogliente e riservata e di cui tutti, a libera richiesta, potranno usufruire, dotando pertanto Ferrara di un moderno servizio di cui è tuttora sprovvista*”.

### DATO ATTO CHE

Nella proposta di Delibera in oggetto si dichiara di aver effettuato la prevista attività di benchmarking e di analisi del contesto economico e sociale di riferimento effettuate di concerto con il management di Ferrara Tua Spa e di AMSEF Srl, e che da codeste analisi risulterebbe:

- a) un sostanziale cambiamento del contesto del mercato nei servizi funerari in tema di richieste di servizi "essenziali" da parte dei clienti;
- b) che l'attività di onoranze funebri avrebbe ormai assunto un carattere spiccatamente commerciale in un contesto e regime sempre più di libero mercato basato sul principio della concorrenza;
- c) che il mercato dei servizi funebri viene valutato come "sempre più dinamico e andrebbe nella direzione del consolidamento di gruppi strutturati capaci di competere a livello nazionale.

**RILEVATO CHE**

Tali attività di benchmarking e analisi SWOT avrebbero evidenziato come, **nell'arco di soli 10 mesi** le condizioni di mercato e di contesto economico e sociale, sarebbero così rapidamente mutate da **capovolgere gli orientamenti strategici dell'Amministrazione Comunale**, espressi nel Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale il 10.02.2025), nonostante l'avvio dell'importante progetto di Funeral Home, cui venivano affidare le prospettive di sviluppo della società. Tali analisi tuttavia non sono state preventivamente presentate ai Consiglieri nelle Commissioni competenti, non consentendo quindi il pieno rispetto delle funzioni di indirizzo e controllo politico strategico che spettano al Consiglio Comunale in tema di partecipazione dell'ente locale a società di capitali di cui all'art. 42 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL).

**PRESO ATTO CHE**

Nonostante le evidenti carenze informative con la Delibera in oggetto n. 187/2025 si richiede a questo Consiglio Comunale di autorizzare comunque la Società Ferrara Tua Spa, controllata direttamente al 100%, dal Comune di Ferrara di **avviare l'operazione di cessione totalitaria delle quote di AMSEF Srl a terzi** mediante una procedura ad evidenza pubblica volta alla selezione della migliore offerta.

**QUANTO SOPRA PREMESSO E CONSIDERATO**

**Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento al punto 1 del deliberato:**

*Di esprimere indirizzo **non favorevole** all'avvio della procedura per la dismissione della totalità delle quote possedute dalla società Ferrara Tua Spa nella società AMSEF Srl ..... (Aggiuntivo - nuovo punto su verifica 12 mesi) ..di prevedere una verifica consiliare entro 12 mesi sull'attuazione del piano di razionalizzazione e sugli indicatori, con possibilità di ulteriori indirizzi."*

Il consigliere comunale

***Massimo Buriani***



## Al Presidente del Consiglio Comunale di Ferrara

MB/13

Ferrara, 19 dicembre 2025

**OGGETTO:** Emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “*Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.*”

### PREMESSO CHE:

AMSEF Srl è un'azienda nata nel 2006 a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del ramo d'azienda inherente il servizio onoranze funebri, separazione societaria resa obbligatoria dalla L.R. Emilia Romagna n.19 del 29 luglio 2004; la società AMSEF Srl opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali; la partecipazione comunale nella società AMSEF Srl è confluita nella società FerraraTua Spa per effetto della fusione inversa della società Holding Ferrara Servizi Spa, nell'ambito del più vasto progetto di creazione di una multiutility che potesse gestire direttamente ed indirettamente servizi pubblici locali; AMSEF Srl, a seguito della predetta fusione, risulta partecipata al 100% da Ferrara Tua Spa., con capitale sociale di € 113.000,00 interamente di proprietà di Ferrara Tua Spa e, pertanto, partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, socio unico di Ferrara Tua Spa società in house ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (c.d. TUSP);

### CONSIDERATO CHE

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 2024 – 125 del 16.12.2024 “Revisione periodica ex art. 20 d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 delle società partecipate, con la quale l'ente ha previsto per l'anno 2025 una specifica azione di razionalizzazione per la società AMSEF Srl, ovvero “**Mantenimento della partecipazione** con azioni di razionalizzazione della società - Attraverso **un'analisi di benchmarking e di confronto comparativo dei modelli organizzativi per la gestione dei servizi di onoranze funebri**, si procederà ad individuare possibili soluzioni che migliorino l'efficienza e l'efficacia della gestione anche con riferimento agli investimenti effettuati e da effettuare, mantenendo la forte caratterizzazione sociale e di calmierazione delle tariffe nonché la accessibilità al servizio per tutta la collettività”;

### CONSIDERATO ALTRESI' CHE

Il Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 6-2025 del 10.02.2025) richiamando coerentemente il provvedimento di razionalizzazione sopra citato al paragrafo 1.2.3.1 “*Indirizzi strategici per gli organismi societari*”, sviluppa nella Sezione Strategica ed Operativa gli obiettivi da perseguire in tema di partecipazioni societarie, ponendo l'attenzione all'importanza del ruolo del management, alla responsabilità nella gestione di servizi pubblici, al controllo per garantire l'efficienza dei servizi stessi (Obiettivo 11.3.1 - “*Mantenere, gestire, razionalizzare o dismettere una “partecipazione” è l'azione conclusiva di consapevoli scelte strategiche in capo all'ente pubblico, formulate in base a complesse analisi sui punti di forza, di debolezza, opportunità e criticità*”;

Nel corso dell'anno 2024 e 2025, inoltre, come evidenziato nella delibera di Giunta Comunale n. 2023-643 adottata il 28.11.2023, la società AMSEF Srl ha proseguito l'iter per la realizzazione della “**Casa Funeraria**”, attraverso un importante progetto di riconversione e ristrutturazione di un edificio comunale sito in Via Fossato di Mortara n. 78. Con la costruzione della “Casa Funeraria” la società AMSEF Srl si proponeva di “*dotare la Città di una serie di servizi di alta qualità per l'organizzazione delle esequie, in una sede molto accogliente e riservata e di cui tutti, a libera richiesta, potranno usufruire, dotando pertanto Ferrara di un moderno servizio di cui è tuttora sprovvista*”.

### DATO ATTO CHE

Nella proposta di Delibera in oggetto si dichiara di aver effettuato la prevista attività di benchmarking e di analisi del contesto economico e sociale di riferimento effettuate di concerto con il management di Ferrara Tua Spa e di AMSEF Srl, e che da queste analisi risulterebbe:

- a) un sostanziale cambiamento del contesto del mercato nei servizi funerari in tema di richieste di servizi "essenziali" da parte dei clienti;
- b) che l'attività di onoranze funebri avrebbe ormai assunto un carattere spiccatamente commerciale in un contesto e regime sempre più di libero mercato basato sul principio della concorrenza;
- c) che il mercato dei servizi funebri viene valutato come "sempre più dinamico e andrebbe nella direzione del consolidamento di gruppi strutturati capaci di competere a livello nazionale.

**RILEVATO CHE**

Tali attività di benchmarking e analisi SWOT avrebbero evidenziato come, **nell'arco di soli 10 mesi** le condizioni di mercato e di contesto economico e sociale, sarebbero così rapidamente mutate da **capovolgere gli orientamenti strategici dell'Amministrazione Comunale**, espressi nel Documento Unico di Programmazione 2025-2027 (approvato con deliberazione di Consiglio Comunale il 10.02.2025), nonostante l'avvio dell'importante progetto di Funeral Home, cui venivano affidare le prospettive di sviluppo della società. Tali analisi tuttavia non sono state preventivamente presentate ai Consiglieri nelle Commissioni competenti, non consentendo quindi il pieno rispetto delle funzioni di indirizzo e controllo politico strategico che spettano al Consiglio Comunale in tema di partecipazione dell'ente locale a società di capitali di cui all'art. 42 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL).

**PRESO ATTO CHE**

Nonostante le evidenti carenze informative con la Delibera in oggetto n. 187/2025 si richiede a questo Consiglio Comunale di autorizzare comunque la Società Ferrara Tua Spa, controllata direttamente al 100%, dal Comune di Ferrara di **avviare l'operazione di cessione totalitaria delle quote di AMSEF Srl a terzi** mediante una procedura ad evidenza pubblica volta alla selezione della migliore offerta.

**QUANTO SOPRA PREMESSO E CONSIDERATO**

**Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento al punto 1 del deliberato:**

*Di esprimere indirizzo **non favorevole** all'avvio della procedura per la dismissione della totalità delle quote possedute dalla società Ferrara Tua Spa nella società AMSEF Srl ..... Aggiuntivo (dopo PREMESSO)*  
*Inserire un nuovo alinea: "Il Comune riconosce il servizio funerario come ambito ad alta sensibilità sociale, rispetto al quale il presidio pubblico garantisce equità, trasparenza e tutela dell'utenza."*

Il consigliere comunale

**Massimo Buriani**



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig.Sindaco  
Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale

**Oggetto: Proposta di emendamento n.1**

Proposta di emendamento n.1 alla Proposta di Delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzo in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla Società In house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute”

La sottoscritta Consigliera Comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Sostituire il titolo con

“ Indirizzi di mantenimento della partecipazione indiretta in AMSEF Srl e per il rafforzamento della missione sociale del servizio funerario – indirizzi a Ferrara Tua Spa”

La Consigliera Comunale Gruppo PD Ferrara

Anna Chiappini



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig.Sindaco  
Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale

**Oggetto: Proposta di emendamento n.2**

Proposta di emendamento n. 2 alla Proposta di Delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzo in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla Società In house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale  
delle quote detenute”

La sottoscritta Consigliera Comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Sopprimere le parole nel titolo: “autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute”

La Consigliera Comunale Gruppo PD Ferrara

Anna Chiappini



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig.Sindaco  
Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale

**Oggetto: Proposta di emendamento n.3**

Proposta di emendamento n. 3 alla Proposta di Delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all’avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla Società In house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale  
delle quote detenute”

La sottoscritta Consigliera Comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Aggiungere in coda al titolo: “con esclusione dell’avvio di procedure di alienazione”

La Consigliera Comunale Gruppo PD Ferrara

Anna Chiappini

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Anna Chiappini".



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig.Sindaco  
Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale

**Oggetto: Proposta di emendamento n.4**

Proposta di emendamento n. 4 alla Proposta di Delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla Società In house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute”

La sottoscritta Consigliera Comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire al termine del secondo capoverso del PREMESSO: “ essa, pur operando in regime di concorrenza, svolge una funzione di interesse pubblico locale, assicurando accessibilità e calmierazione delle condizioni economiche per le famiglie, presidiando livelli di qualità, trasparenza e tutela dell'utenza, con particolare attenzione alle fasce fragili”

La Consigliera Comunale Gruppo PD Ferrara

Anna Chiappini



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig.Sindaco  
Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale

**Oggetto: Proposta di emendamento n.5**

Proposta di emendamento n. 5 alla Proposta di Delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla Società In house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute”

La sottoscritta Consigliera Comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Sostituire il termine del terzo capoverso del PREMESSO, iniziante con le parole “ nell'ambito del più vasto progetto...” con “nell'ambito del progetto di governance dei servizi, salvaguardando le funzioni sociali dei servizi alla persona. L'Ente ha interesse a mantenere nel perimetro pubblico competenze, personale e know-how sviluppati nel tempo”

La Consigliera Comunale Gruppo PD Ferrara

Anna Chiappini



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig.Sindaco  
Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale

**Oggetto: Proposta di emendamento n.6**

Proposta di emendamento n. 6 alla Proposta di Delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla Società In house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale  
delle quote detenute”

La sottoscritta Consigliera Comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire al termine del primo capoverso dell' ATTESO, terminante con le parole “ delle attività e dei servizi funerari” : “ tale oggetto sociale, per sua natura, incide su diritti e bisogni essenziali delle persone e delle famiglie nei momenti di maggiore vulnerabilità”

La Consigliera Comunale  
Anna Chiappini  
Gruppo Consiliare PD



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco  
Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale

**Oggetto: Proposta di emendamento n.7**

Proposta di emendamento n. 7 alla Proposta di Delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all’avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla Società In house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale  
delle quote detenute”

La sottoscritta Consigliera Comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Sostituire al primo punto del RILEVATO alla nona riga, dopo le parole “...si procederà ad individuare” fino alla fine del primo punto: “soluzioni che migliorino efficienza ed efficacia, mantenendo la partecipazione e rafforzando la caratterizzazione sociale”

La Consigliera Comunale  
Anna Chiappini  
Gruppo Consiliare PD



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco  
Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale

**Oggetto: Proposta di emendamento n.8**

Proposta di emendamento n. 8 alla Proposta di Delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla Società In house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale  
delle quote detenute”

La sottoscritta Consigliera Comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Alla conclusione del primo punto del RILEVATO aggiungere le parole “La razionalizzazione è perseguita prioritariamente tramite riorganizzazione e miglioramento gestionale, non mediante alienazione”.

La Consigliera Comunale  
Anna Chiappini  
Gruppo Consiliare PD



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig.Sindaco  
Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale

**Oggetto: Proposta di emendamento n.9**

Proposta di emendamento n. 9 alla Proposta di Delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla Società In house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale  
delle quote detenute”

La sottoscritta Consigliera Comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Ad integrazione dell'obiettivo 11.3.1, alla conclusione del secondo punto del RILEVATO,  
aggiungere dopo le parole “opportunità e criticità” le parole “valutando anche ricadute sociali,  
tutela dell'utenza e presidio pubblico di un servizio sensibile. Ogni ipotesi di alienazione  
comporterebbe perdita di indirizzo pubblico su prezzi e accesso, con rischio di incremento dei costi  
a carico delle famiglie”

La Consigliera Comunale  
Anna Chiappini  
Gruppo Consiliare PD



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco  
Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale

**Oggetto: Proposta di emendamento n.10**

Proposta di emendamento n. 10 alla Proposta di Delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all’avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla Società In house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale  
delle quote detenute”

La sottoscritta Consigliera Comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Nel VALUTATO, sostituire il contenuto della lettera a con “risulta un cambiamento del contesto  
del mercato dei servizi funerari in tema di richieste di servizi “essenziali” che richiede  
rafforzamento dell’offerta essenziale, trasparente e accessibile”

La Consigliera Comunale  
Anna Chiappini  
Gruppo Consiliare PD



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig.Sindaco  
Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale

**Oggetto: Proposta di emendamento n.11**

Proposta di emendamento n. 11 alla Proposta di Delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla Società In house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale  
delle quote detenute”

La sottoscritta Consigliera Comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Nel VALUTATO, sostituire il contenuto della lettera b con “il settore presenta dinamiche commerciali che rendono ancora più necessario un presidio pubblico a tutela dell'utenza”

La Consigliera Comunale  
Anna Chiappini  
Gruppo Consiliare PD

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: Proposta di emendamento numero 1 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale Elia Cusinato presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto del deliberato:

*“Precisando che fino al completamento e alla messa a regime della Casa Funeraria, si esclude in ogni caso qualunque cessione di quote AMSEF.”*

Il consigliere comunale PD

Elia Cusinato

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: Proposta di emendamento numero 2 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale Elia Cusinato presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto del deliberato:

“In via preliminare all'azione di cessione è richiesta una relazione a cadenza trimestrale su cronoprogramma, costi, varianti e sostenibilità del progetto.”

Il consigliere comunale PD

Elia Cusinato



Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: Proposta di emendamento numero 3 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale Elia Cusinato presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto del deliberato:

“Previa valutazione di impatto sul servizio essenziale e sulle tariffe.”

Il consigliere comunale PD

Elia Cusinato

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale

Al Sig. Sindaco

Oggetto: Proposta di emendamento numero 4 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale Elia Cusinato presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto del deliberato:

“La Casa Funeraria deve sempre includere i servizi minimi garantiti e accessibili a tutta la cittadinanza.”

Il consigliere comunale PD

Elia Cusinato



Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: Proposta di emendamento numero 5 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale Elia Cusinato presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto del deliberato:

“Tenendo conto che qualunque contratto di gestione spazi, presente e futuro, deve preservare finalità pubbliche e prezzi trasparenti.”

Il consigliere comunale PD

Elia Cusinato

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: Proposta di emendamento numero 6 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale Elia Cusinato presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto del deliberato:

“Vietando la concessione esclusiva a terzi di servizi chiave che svuotino AMSEF nel suo ruolo di calmieratore di tariffe.”

Il consigliere comunale PD

Elia Cusinato



Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: Proposta di emendamento numero 7 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale Elia Cusinato presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto del deliberato:

“Con l'impegno di realizzare una ‘Carta dei servizi - Casa Funeraria’.”

Il consigliere comunale PD

Elia Cusinato

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: Proposta di emendamento numero 8 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale Elia Cusinato presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto del deliberato:

“Prevendendo l'obbligo di rendicontazione separata costi/ricavi Casa Funeraria.”

Il consigliere comunale PD

Elia Cusinato



Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: Proposta di emendamento numero 9 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale Elia Cusinato presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto del deliberato:

“Prevendendo una verifica semestrale con Commissione consiliare sul progetto finale.”

Il consigliere comunale PD

Elia Cusinato



Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale

Al Sig. Sindaco

Oggetto: Proposta di emendamento numero 10 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale Elia Cusinato presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto del deliberato:

“Prevendendo una clausola di salvaguardia preventiva: ogni atto che pregiudichi continuità del progetto è sospeso e riportato in Consiglio.”

Il consigliere comunale PD

Elia Cusinato

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: Proposta di emendamento numero 11 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale Elia Cusinato presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto del deliberato:

“Previo un periodo annuale di prova con incremento della qualità del servizio pubblico offerto.”

Il consigliere comunale PD

Elia Cusinato



Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: Proposta di emendamento numero 12 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale Elia Cusinato presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto del deliberato:

“Previa presentazione in commissione consiliare del piano triennale di efficientamento (digitalizzazione, acquisti, logistica) con obiettivi misurabili.”

Il consigliere comunale PD

Elia Cusinato



Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale

Al Sig. Sindaco

Oggetto: Proposta di emendamento numero 13 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all’avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale Elia Cusinato presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto del deliberato:

“Previo la presentazione di una revisione del modello organizzativo e dei processi commerciali/aziendali .”

Il consigliere comunale PD

Elia Cusinato



Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale

Al Sig. Sindaco

Oggetto: Proposta di emendamento numero 14 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale Elia Cusinato presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto del deliberato:

“Previa la presentazione di un piano di previsione di revisione dei contratti con i fornitori per migliorare l'economicità.”

Il consigliere comunale PD

Elia Cusinato



Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale

Al Sig. Sindaco

Oggetto: Proposta di emendamento numero 15 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale Elia Cusinato presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto del deliberato:

“Previa la presentazione di un piano di revisione finalizzato alla riduzione costi non essenziali e reinvestimento su servizi essenziali.”

Il consigliere comunale PD

Elia Cusinato

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: Proposta di emendamento numero 16 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale Elia Cusinato presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto del deliberato:

“Prevedendo sempre l'obiettivo di contenimento tariffe sui servizi base.”

Il consigliere comunale PD

Elia Cusinato

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: Proposta di emendamento numero 17 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”

Il sottoscritto consigliere comunale Elia Cusinato presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto del deliberato:

“Prevedendo un confronto annuale pubblico sui risultati.”

Il consigliere comunale PD

Elia Cusinato



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

COMUNE DI FERRARA  
PROTOCOLLO GENERALE  
COPIA CARTACEA DI ORIGINALE ANALOGICO  
Protocollo N.0234266 del 18/12/2025

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 1 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire un nuovo capoverso come ultimo punto nel Premesso: “Il Comune riconosce il servizio funerario come ambito ad alta sensibilità sociale, rispetto al quale il presidio pubblico garantisce equità, trasparenza e tutela dell'utenza.”

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

COMUNE DI FERRARA  
PROTOCOLLO GENERALE  
COPIA CARTACEA DI ORIGINALE ANALOGICO  
Protocollo N.0234268 del 18/12/2025

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 2 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Nel secondo punto del Premesso dopo le parole “in regime di concorrenza con altre realtà aziendali” aggiungere una virgola e la seguente frase “fermo restando l’indirizzo pubblico di calmierazione e accessibilità.”

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 3 alla proposta di delibera di Consiglio  
Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione  
della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house  
Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di  
delibera in oggetto:

Inserire come ultimo punto della premessa il seguente: “La dismissione potrebbe  
aumentare il rischio di pratiche commerciali opache o aggressive in un settore che  
coinvolge persone in condizione di fragilità.”

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 4 alla proposta di delibera di Consiglio  
Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione  
della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house  
Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire come ultimo punto del premesso il seguente: “Il Consiglio ritiene prevalente l'obiettivo di garantire pluralismo e concorrenza effettiva nel mercato, anche attraverso la presenza di un operatore pubblico.”

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 5 alla proposta di delibera di Consiglio  
Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione  
della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house  
Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire come ultimo punto del premesso il seguente: “Il Consiglio ha intenzione di invitare Ferrara Tua Spa a rafforzare il controllo analogo e gli obiettivi di performance su AMSEF.”

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 6 alla proposta di delibera di Consiglio  
Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione  
della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house  
Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire come ultimo punto del premesso il seguente: “La partecipazione indiretta consente al Comune di orientare standard di qualità e trasparenza nei rapporti contrattuali con l'utenza.”

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 7 alla proposta di delibera di Consiglio  
Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione  
della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house  
Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire come ultimo punto del premesso il seguente: “La valutazione di ‘interesse generale’ deve considerare anche indicatori sociali e di tutela dei consumatori, non solo meramente economico-finanziari.”

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

COMUNE DI FERRARA  
PROTOCOLLO GENERALE  
COPIA CARTACEA DI ORIGINALE ANALOGICO  
Protocollo N.0234378 del 18/12/2025

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 8 alla proposta di delibera di Consiglio  
Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione  
della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house  
Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire come ultimo punto del premesso il seguente: “Il Comune ritiene strategico mantenere competenze, occupazione e know-how nel perimetro pubblico.”

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

COMUNE DI FERRARA  
PROTOCOLLO GENERALE  
COPIA CARTACEA DI ORIGINALE ANALOGICO  
Protocollo N.0234380 del 18/12/2025

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 9 alla proposta di delibera di Consiglio  
Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione  
della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house  
Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Nel terzo punto del Premesso aggiungere dopo le parole “servizi pubblici locali con anche l'obiettivo di salvaguardia dei servizi a forte impatto sociale, come quello delle onoranze funebri;”

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

COMUNE DI FERRARA  
PROTOCOLLO GENERALE  
COPIA CARTACEA DI ORIGINALE ANALOGICO  
Protocollo N.0234381 del 18/12/2025

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 10 alla proposta di delibera di Consiglio  
Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione  
della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house  
Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire come ultimo punto del premesso il seguente: “Ogni scelta sul futuro di AMSEF deve garantire coerenza con l'investimento fatto dalla stessa azienda sulla Casa Funeraria.”

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

COMUNE DI FERRARA  
PROTOCOLLO GENERALE  
COPIA CARTACEA DI ORIGINALE ANALOGICO  
Protocollo N.0234383 del 18/12/2025

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 11 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Aggiungere prima del TENUTO PRESENTE:

“PRESO ATTO che

durante la seduta della commissione Commissione consiliare di controllo per la gestione dei servizi pubblici locali e sulle partecipazioni societarie non è stata presentata e/o depositata alcuna relazione scritta rispetto alla predetta attività di benchmarking e di analisi del contesto economico e sociale di riferimento.”

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

COMUNE DI FERRARA  
PROTOCOLLO GENERALE  
COPIA CARTACEA DI ORIGINALE ANALOGICO  
Protocollo N.0234385 del 18/12/2025

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 12 alla proposta di delibera di Consiglio  
Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all’avvio del processo di dismissione  
della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house  
Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Aggiungere nel DELIBERA dopo le parole “a compiere tutti gli atti necessari in conformità alle condizioni indicate” la seguente frase:

“e che tale procedura deve in qualsiasi modo prevedere la possibilità di non procedere alla cessione in caso di offerta ritenuta insufficiente.”

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

COMUNE DI FERRARA  
PROTOCOLLO GENERALE  
COPIA CARTACEA DI ORIGINALE ANALOGICO  
Protocollo N.0234387 del 18/12/2025

I

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 13 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Eliminare dal deliberato il seguente punto:

di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, c. 4, D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL) stante la necessità di procedere con tempestività all'adozione dei provvedimenti necessari per avviare il processo di dismissione della partecipazione detenuta dalla società Ferrara Tua Spa in AMSEF Srl.

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 14 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Sostituire le parole

SENTITA la Commissione consiliare di controllo per la gestione dei servizi pubblici locali e sulle partecipazioni societarie che dovrà essere tempestivamente informata in merito all'esito della procedura di selezione;

con

SENTITA la Commissione consiliare di controllo per la gestione dei servizi pubblici locali e sulle partecipazioni societarie che dovrà essere tempestivamente convocata prima della pubblicazione della procedura operativa per verificare che gli indirizzi del Consiglio vengano rispettati e successivamente in merito all'esito della procedura di selezione;

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 15 alla proposta di delibera di Consiglio  
Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione  
della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house  
Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Aggiungere nel Deliberato dopo il terzo punto che inizia con “di delegare il Sindaco” il seguente testo:

Inserire: “Prima dell'autorizzazione di cui al punto precedente è fatto obbligo di presentare al Consiglio, tramite la Commissione consiliare di controllo per la gestione dei servizi pubblici locali e sulle partecipazioni societarie una relazione istruttoria scritta comparativa tra: (a) mantenimento con razionalizzazione; (b) dismissione; (c) altre opzioni.”

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

COMUNE DI FERRARA  
PROTOCOLLO GENERALE  
COPIA CARTACEA DI ORIGINALE ANALOGICO  
Protocollo N.0234393 del 18/12/2025

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 16 alla proposta di delibera di Consiglio  
Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione  
della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house  
Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di  
delibera in oggetto:

Aggiungere nel primo VALUTATO il seguente punto:

“d) L'interesse generale è definito anche dalla funzione di calmierazione e accessibilità del  
servizio.”

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

COMUNE DI FERRARA  
PROTOCOLLO GENERALE  
COPIA CARTACEA DI ORIGINALE ANALOGICO  
Protocollo N.0234394 del 18/12/2025

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 17 alla proposta di delibera di Consiglio  
Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione  
della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house  
Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di  
delibera in oggetto:

Aggiungere nel VERIFICATO, dopo le parole “da escludere” le seguenti:

“e pertanto non ricorrono presupposti di urgenza economico-finanziaria per la sua  
dismessione.”

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 18 alla proposta di delibera di Consiglio  
Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione  
della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house  
Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di  
delibera in oggetto:

Aggiungere al secondo punto del deliberato, dopo le parole “in conformità alle condizioni  
indicate”

le parole: “: la razionalizzazione dovrà in particolare preservare la caratterizzazione sociale  
richiamata negli atti.”

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

COMUNE DI FERRARA  
PROTOCOLLO GENERALE  
COPIA CARTACEA DI ORIGINALE ANALOGICO  
Protocollo N.0234401 del 18/12/2025

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 19 alla proposta di delibera di Consiglio  
Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione  
della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house  
Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di  
delibera in oggetto:

Aggiungere nel premesso il seguente punto:  
“Ogni obiettivo economico deve essere accompagnato da obiettivi sociali misurabili.”

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

COMUNE DI FERRARA  
PROTOCOLLO GENERALE  
COPIA CARTACEA DI ORIGINALE ANALOGICO  
Protocollo N.0234406 del 18/12/2025

I

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 20 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Nel titolo Sostituire le parole “autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute” con “autorizzazione al mantenimento delle quote detenute”.

Inserire nel premesso come ultimo capoverso: “Dopo l'investimento nella Casa Funeraria l'azione strategica per AMSEF è la razionalizzazione gestionale, il miglioramento della strategia promozionale e l'investimento delle risorse nella formazione e qualificazione del personale, non l'alienazione.”

Sostituire il paragrafo che inizia con CONSIDERATA con il seguente

“CONSIDERATO che, all'esito di tali analisi e ricognizioni riguardanti la società AMSEF Srl, una valutazione sull'interesse generale' del mantenimento o meno delle quote deve considerare anche il ruolo di trasparenza delle tariffe e calmieramento del mercato in un settore molto delicato per la popolazione come quello delle onoranze funebri, e quindi anche gli indicatori non solo meramente economici, bensì di salvaguardia sociale e di tutela dei consumatori, che diventano predominanti nell'ottica dell'ente pubblico per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente ai sensi dell'art. 4, comma 1, D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (c.d. TUSP) così come già previsto nella RELAZIONE TECNICA AL PROVVEDIMENTO DI REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE AL 31.12.2023 e che la nuova situazione di mercato può essere affrontata dall'azienda con maggior forza vista la prossima apertura della Casa Funeraria;”

Sostituire il paragrafo che inizia con VALUTATO con il seguente

“VALUTATO che l'interesse generale viene definito anche dalla funzione di calmierazione e accessibilità del servizio e quindi per tutto quanto premesso che la dismissione in questo momento della partecipazione sociale in oggetto a terzi non risponda a criteri di razionalizzazione, per il conseguimento di risultati in tema di efficienza, efficacia ed economicità, ma possa invece a portare ad un peggioramento della qualità del servizio offerto ed aumento poco trasparente dei prezzi di un servizio necessario in condizioni di grande fragilità;”

Sostituire il paragrafo che inizia con RITENUTO con il seguente



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

“RITENUTO di esprimere la volontà di questo Consiglio di non autorizzare immediatamente la società Ferrara Tua Spa, controllata direttamente al 100%, ad avviare in questo momento l’operazione di cessione totalitaria delle quote di AMSEF Srl a terzi e mantenere la partecipazione con azioni di razionalizzazione, efficientamento, formazione e sviluppo strategico”.

Sostituire il paragrafo che inizia con DATO ATTO con il seguente:

“DATO ATTO che il presente provvedimento si inquadra ed integra il più ampio processo di aggiornamento del Piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie adottato nel 2024 ed è coerente, rinviando ad una ulteriore decisione del consiglio quanto lì previsto, con la revisione ordinaria delle partecipazioni relativa all’anno 2025 in corso di approvazione entro il 31.12.2025 con deliberazione del Consiglio Comunale, rendendo pertanto applicabile la disposizione di cui all’articolo 20 del TUSP;”

Sostituire l’intero elenco a punto dopo DELIBERA con il seguente:

di esprimere indirizzo contrario all’avvio in questo della procedura per la dismissione della totalità delle quote possedute dalla società Ferrara Tua Spa nella società AMSEF Srl, secondo le motivazioni indicate in premessa che qui si intendono integralmente richiamate formando parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

di dare pertanto atto che al momento non sussiste l’interesse generale all’alienazione della partecipazione detenuta da Ferrara Tua Spa in AMSEF Srl, e che tale interesse andrà rivalutato;

di impegnare la Giunta a predisporre entro il 30 marzo un piano industriale coerente con l’investimento effettuato nella Casa Funeraria, che possa tenere conto del nuovo posizionamento sul mercato derivante dal suo utilizzo in concessione da parte di AMSEF e di presentarlo alla competente commissione;

di impegnare il Consiglio a riconsiderare la scelta di mantenimento o vendita delle quote entro 12 mesi dall’apertura della Casa Funeraria, previa presentazione di una relazione scritta sull’andamento della gestione e le prospettive di mercato;

di dare atto che il responsabile del procedimento è il Direttore Generale del Comune Avv. Sandro Mazzatorta;

di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell’art. 134, c. 4, D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL) stante la necessità di procedere con tempestività all’adozione dei provvedimenti necessari per avviare il processo di dismissione della partecipazione detenuta dalla società Ferrara Tua Spa in AMSEF Srl.

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale  
di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 21 alla proposta di delibera di Consiglio  
Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione  
della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house  
Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

Il sottoscritto consigliere comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Ad aggiungere al Delibera, dopo il primo punto che inizia con “di esprimere indirizzo favorevole” il seguente punto:

“di esprimere inoltre l’indirizzo affinché, nella redazione dell’avviso di gara per la selezione dell’acquirente della partecipazione in Amsef Srl, siano inserite le seguenti specifiche condizioni:

- tutela occupazionale: come condizione della validità stessa della cessione, la società acquirente dovrà necessariamente garantire la totalità dei posti di lavoro del personale dipendente in Amsef Srl al momento della cessione;
- solidità e struttura aziendale dell’acquirente: la procedura di selezione dovrà prevedere criteri rigorosi per i soggetti offerenti che debbono dimostrare una comprovata solidità finanziaria ed una consolidata esperienza industriale nello specifico settore di attività di Amsef Srl, al fine di favorire l’acquisto da parte di operatori strutturati e affidabili.
- commissione di valutazione delle offerte di acquisto: Ferrara Tua Spa si impegna a nominare, al fine di garantire il coinvolgimento del Socio Unico, un componente di detta Commissione, scelto tra i Dirigenti dell’Amministrazione Comunale con funzione di garanzia e supervisione della procedura.”

Il consigliere comunale  
Leonardo Fiorentini



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

### Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento **numero 1** alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 6)

“di impegnare Ferrara Tua Spa e AMSEF Srl a presentare entro 90 giorni un Piano Industriale 2026–2028  
con obiettivi economici e sociali.”

La consigliera comunale  
Marzia Marchi  
Capogruppo M5S

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Marzia Marchi".

Ferrara, 16 dicembre 2025



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento numero **2** alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all’avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 7)

“di prevedere una Carta dei Servizi AMSEF con standard minimi, tempi, trasparenza dei preventivi,  
gestione reclami.”

La consigliera comunale

Marzia Marchi

Capogruppo M5S

Ferrara, 16 dicembre 2025



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento numero **3** alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all’avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 8)

“di introdurre una politica di preventivo standardizzato e comparabile, con obbligo di consegna chiara e  
completa all’utenza.”

La consigliera comunale

Marzia Marchi

Capogruppo M5S

Ferrara, 16 dicembre 2025



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

### Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento numero **4** alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 9)  
“di definire un panierino di servizi essenziali a tariffe calmierate.”

La consigliera comunale  
Marzia Marchi  
Capogruppo M5S

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Marzia Marchi".

Ferrara, 16 dicembre 2025



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

### Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento numero 5 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 10)

“di prevedere tariffe sociali o strumenti di sostegno per nuclei in difficoltà.”

La consigliera comunale

Marzia Marchi

Capogruppo M5S

Ferrara, 16 dicembre 2025



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

### Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento numero **6** alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 11)

“di richiedere un piano di trasparenza prezzi: pubblicazione listini, voci di costo, condizioni contrattuali.”

La consigliera comunale

Marzia Marchi

Capogruppo M5S

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Marzia Marchi".

Ferrara, 16 dicembre 2025



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

### Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento numero **7** alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 12)

“di rafforzare presidi anticorruzione e di etica commerciale, con formazione del personale e codice di  
condotta.”

La consigliera comunale

Marzia Marchi

Capogruppo M5S

Ferrara, 16 dicembre 2025



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

### Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento numero **8** alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 13)

“di prevedere indicatori KPI: costo medio servizi essenziali, reclami, tempi di risposta, customer  
satisfaction, accessibilità.”

La consigliera comunale

Marzia Marchi

Capogruppo M5S

Ferrara, 16 dicembre 2025



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

### Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento numero **9** alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 14)

“di presentare al Consiglio una relazione semestrale su risultati, investimenti, andamento Casa  
Funeraria.”

La consigliera comunale

Marzia Marchi

Capogruppo M5S

Ferrara, 16 dicembre 2025



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

### Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento numero **10** alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 15)

“di completare e aggiornare il benchmarking includendo anche impatti sociali e non solo economici.”

La consigliera comunale

Marzia Marchi

Capogruppo M5S

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Marzia Marchi".

Ferrara, 16 dicembre 2025



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

### Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento numero **71** alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 16)

“di valutare forme di integrazione operativa (non proprietaria) con altri servizi comunali/partecipate per  
economie di scala.”

La consigliera comunale

Marzia Marchi

Capogruppo M5S

Ferrara, 16 dicembre 2025



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

### Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento numero **12** alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 17)

“di attivare una revisione organizzativa interna orientata a efficienza, digitalizzazione e riduzione costi  
non essenziali.”

La consigliera comunale

Marzia Marchi

Capogruppo M5S

Ferrara, 16 dicembre 2025



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

### Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento numero **13** alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 18)

“di garantire la tutela e valorizzazione del personale e delle competenze, con piano di formazione.”

La consigliera comunale

Marzia Marchi

Capogruppo M5S

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Marzia Marchi".

Ferrara, 16 dicembre 2025



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

### Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento numero **14** alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 19)  
“di prevedere un sistema di controllo analogo rafforzato da parte di Ferrara Tua Spa su AMSEF.”

La consigliera comunale  
Marzia Marchi  
Capogruppo M5S

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Marzia Marchi".

Ferrara, 16 dicembre 2025



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

### Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento numero **15** alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 20)

“di escludere operazioni che comportino perdita di controllo pubblico o cessione di asset strategici  
collegati alla Casa Funeraria.”

La consigliera comunale

Marzia Marchi

Capogruppo M5S

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Marzia Marchi".

Ferrara, 16 dicembre 2025



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

### Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento numero **16** alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 21)

“di prevedere che eventuali partnership con operatori privati siano limitate a forniture/servizi e non a  
trasferimenti di quote.”

La consigliera comunale

Marzia Marchi

Capogruppo M5S

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Marzia Marchi".

Ferrara, 16 dicembre 2025



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

### Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento numero **17** alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 22)

“di inserire clausole di incompatibilità per prevenire conflitti di interesse negli organi societari.”

La consigliera comunale

Marzia Marchi

Capogruppo M5S

Ferrara, 16 dicembre 2025



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

### Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento numero **18** alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 23)

“di avviare un tavolo con associazioni consumatori per migliorare informazione e trasparenza nel  
settore.”

La consigliera comunale

Marzia Marchi

Capogruppo M5S

Ferrara, 16 dicembre 2025



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

### Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento numero **19** alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 24)

“di promuovere campagne di informazione ai cittadini: diritti, pratiche, preventivi, comparabilità, scelte  
consapevoli.”

La consigliera comunale

Marzia Marchi

Capogruppo M5S

Ferrara, 16 dicembre 2025



## Gruppo Consiliare Movimento 5 Stelle

### Al presidente del Consiglio

Proposta di emendamento numero **20** alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl  
detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle  
quote detenute.”

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in  
oggetto:

Aggiuntivo (nuovo punto 25)

“di prevedere un audit indipendente sul progetto Casa Funeraria: costi, tempi, sostenibilità e ricadute.”

La consigliera comunale

Marzia Marchi

Capogruppo M5S

Ferrara, 16 dicembre 2025



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale

**Oggetto: Emendamento n. 1 alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 per tutelare i dipendenti di AMSEF Srl.**

PREMESSO CHE attualmente AMSEF Srl conta 27 dipendenti a tempo indeterminato, un patrimonio di professionalità e competenza che sarebbe ingiusto sacrificare a pure logiche di profitto.

CONSIDERATO l'articolo 2112 del Codice Civile laddove, in caso di trasferimento d'azienda, prevede che i rapporti di lavoro in essere continuino con il cessionario e il lavoratore conservi tutti i diritti che ne derivano.

POSTO CHE si ritiene opportuno e doveroso non solo salvaguardare l'occupazione e i diritti acquisiti da tutti i 27 dipendenti di AMSEF Srl in caso di cessione totale dell'azienda a operatori privati del settore, ma tutelarli nel tempo evitando trattamenti economici e/o condizioni di lavoro peggiorative.

Si propone di emendare il testo della PDLC in oggetto come segue:

- Modificando l'assunto in premessa introdotto da RITENUTO in questo modo:

*RITENUTO di esprimere la volontà di questo Consiglio di autorizzare la società Ferrara Tua Spa, controllata direttamente al 100%, ad avviare l'operazione di cessione totalitaria delle quote di AMSEF Srl a terzi mediante una procedura ad evidenza pubblica volta alla selezione della migliore offerta, fermo restando la necessità di inserire nel bando specifiche clausole di solidarietà sociale che rafforzino le tutele sul piano occupazionale previste dall'art. 2112 c.c. e il rispetto dell'accordo sindacale sottoscritto il 14/03/2019 che garantisce la mobilità interna dei lavoratori delle società partecipate in caso di riorganizzazione, dismissione e/o affidamento a terzi della gestione dei servizi.*

- Modificando il deliberato di conseguenza, al punto indicato:

*di dare pertanto atto che sussiste l'interesse all'alienazione della partecipazione detenuta da Ferrara Tua Spa in AMSEF Srl e di autorizzare la dismissione della totalità delle quote al miglior prezzo risultante da procedura ad evidenza pubblica, fermo restando il completo rispetto delle clausole di salvaguardia sociale e occupazionale che verranno inserite nel bando;*

Il Consigliere Comunale  
Davide Nanni



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale

**Oggetto: Emendamento n. 2 alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 avente oggetto “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute”.**

**PREMESSO CHE** la partecipazione comunale nella società AMSEF Srl è confluita nella società Ferrara Tua Spa nel 2023, per effetto della fusione inversa della società Holding Ferrara Servizi Spa, nell'ambito del più vasto progetto di creazione di una multiutility che potesse gestire direttamente ed indirettamente servizi pubblici locali;

**CONSIDERATO** il valore della partecipazione al capitale di AMSEF Srl di pertinenza della controllante Ferrara Tua Spa è pari ad euro 1.200.000,00, come da perizia di valutazione allegata all'atto di acquisizione della stessa da parte di Holding Ferrara Servizi Srl.

**TENUTO CONTO CHE** nell'ultimo bilancio approvato dalla società controllante Ferrara Tua Spa, riferito all'esercizio 2024, il valore della partecipazione al capitale di AMSEF Srl, calcolato col metodo del patrimonio netto, è di euro 3.100.293.

Si propone di emendare il testo della PDLC in oggetto aggiungendo nel deliberato il seguente periodo:

- *di dare pertanto atto che sussiste l'interesse all'alienazione della partecipazione detenuta da Ferrara Tua Spa in AMSEF Srl e di autorizzare quindi la dismissione della totalità delle quote al miglior prezzo risultante da procedura ad evidenza pubblica, tenendo conto delle clausole di salvaguardia sociale ed occupazionale da inserire nel bando di gara, ad un valore comunque non inferiore a quello iscritto a bilancio nel 2024.*

Il Consigliere Comunale  
*Davide Nanni*



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio  
Comunale

**Oggetto: proposta di emendamento n. 3 alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 avente oggetto  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef  
Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione  
totale delle quote detenute”.**

TENUTO CONTO CHE dal 2019 al 2025 i costi delle prestazioni di onoranze funebre sono aumentati significativamente, nonostante il regime di concorrenza a libero mercato, ed oggi oscillano tra i 2.000 e i 7.000 euro a seconda della prestazione richiesta.

Si propone di emendare la delibera in oggetto nelle sue premesse nel passaggio indicato, riformulando la proposizione a) “*risulta un sostanziale cambiamento del contesto di mercato nei servizi funerari in tema di richieste di servizi essenziali da parte dei clienti*” nel seguente modo:

“*risulta un sostanziale cambiamento del contesto di mercato nei servizi funerari che richiede il rafforzamento di operatori pubblici e a partecipazione pubblica, capaci di calmierare i costi dei servizi essenziali applicando tariffe eque e trasparenti*”.

Il Consigliere Comunale  
Davide Nanni



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio

Comunale

**Oggetto: proposta di emendamento n. 4 alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 avente oggetto  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef  
Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione  
totale delle quote detenute”.**

TENUTO CONTO CHE dal 2019 al 2025 i costi delle prestazioni di onoranze funebre sono aumentati significativamente, nonostante il regime di concorrenza a libero mercato, ed oggi oscillano tra i 2.000 e i 7.000 euro a seconda della prestazione richiesta.

Si propone di emendare le premesse della delibera in oggetto aggiungendo alla proposizione b)  
“l'attività di onoranze funebri ha ormai un carattere spiccatamente commerciale in un contesto e regime sempre più di libero mercato basato sul principio della concorrenza” il seguente passaggio:  
**“che rende ancor più necessario un presidio pubblico a tutela delle famiglie”.**

Il Consigliere Comunale

Davide Nanni



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio

Comunale

**Oggetto: proposta di emendamento n. 5 alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 avente oggetto  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef  
Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione  
totale delle quote detenute”.**

TENUTO CONTO CHE dal 2019 al 2025 i costi delle prestazioni di onoranza funebre sono aumentati significativamente, nonostante il regime di concorrenza a libero mercato, ed oggi oscillano tra i 2.000 e i 7.000 euro a seconda della prestazione richiesta.

Si propone di emendare le premesse della delibera in oggetto riformulando la proposizione c) “*il mercato dei servizi funebri è sempre più dinamico e va nella direzione del consolidamento di gruppi strutturati capaci di competere a livello nazionale*” nel seguente modo:

“*il mercato dei servizi funebri è sempre più dinamico e va nella direzione del consolidamento di gruppi strutturati, aumentando il rischio di concentrazione e monopolio nei mercati locali, dove una solida presenza pubblica può ancora tutelare l'effettiva concorrenza e trasparenza del mercato*”.

Il Consigliere Comunale  
Davide Nanni



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio  
Comunale

**Oggetto: proposta di emendamento n. 6 alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 avente oggetto  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef  
Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione  
totale delle quote detenute”.**

TENUTO CONTO CHE il mercato dei servizi funerari è sempre più dinamico e va nella direzione del consolidamento di grandi gruppi strutturati a livello nazionale, con il rischio di una eccessiva concentrazione che porta di fatto al monopolio di interi mercati locali, a danno dei piccoli e medi operatori privati e con effetti distorsivi sulla concorrenza dei prezzi.

Si propone di emendare le premesse della delibera in oggetto inserendo dopo il primo capoverso introdotto da VALUTATO il seguente assunto:

*POSTO CHE il Consiglio Comunale di Ferrara ritiene tali dinamiche di mercato, potenzialmente distorsive della libera concorrenza, un valido motivo per rafforzare la presenza pubblica nel settore dei servizi funerari quale elemento di equilibrio e garanzia di trasparenza per i cittadini.*

Il Consigliere Comunale  
*Davide Nanni*



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio  
Comunale

**Oggetto: proposta di emendamento n. 7 alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 avente oggetto  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef  
Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione  
totale delle quote detenute”.**

TENUTO CONTO CHE il mercato dei servizi funerari è sempre più dinamico e va nella direzione del consolidamento di grandi gruppi strutturati a livello nazionale, con il rischio di una eccessiva concentrazione che porta di fatto al monopolio di interi mercati locali, a danno dei piccoli e medi operatori privati e con effetti distorsivi sulla concorrenza dei prezzi.

Si propone di emendare le premesse della delibera in oggetto inserendo dopo il primo capoverso introdotto da VALUTATO il seguente assunto:

*RITENUTO CHE le attività e i servizi essenziali nel settore delle onoranze funebri debbano essere sempre garantite e accessibili a tutti, tramite tariffe di prestazione chiare e sempre comparabili.*

Il Consigliere Comunale  
*Davide Nanni*



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio  
Comunale

**Oggetto: proposta di emendamento n. 8 alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 avente oggetto  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef  
Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione  
totale delle quote detenute”.**

TENUTO CONTO CHE il mercato dei servizi funerari è sempre più dinamico e va nella direzione del consolidamento di grandi gruppi strutturati a livello nazionale, con il rischio di una eccessiva concentrazione che porta di fatto al monopolio di interi mercati locali, a danno dei piccoli e medi operatori privati e con effetti distorsivi sulla concorrenza dei prezzi.

Si propone di emendare le premesse della delibera in oggetto inserendo dopo il primo capoverso introdotto da VALUTATO il seguente assunto:

*RITENUTO CHE la presenza di operatori pubblici o a partecipazione pubblica nel mercato dei servizi funerari possa impedire pratiche commerciali scorrette a danno dei cittadini e garantire loro una maggiore opportunità di scelta.*

Il Consigliere Comunale  
Davide Nanni



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio  
Comunale

**Oggetto: proposta di emendamento n. 9 alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 avente oggetto  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef  
Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione  
totale delle quote detenute”.**

TENUTO CONTO CHE il Comune di Ferrara ha sempre considerato il core business di AMSEF Srl la produzione di un servizio di interesse generale, coerente con le finalità indicate all'art. 4 c. 2 lettera a) del TUSP.

Si propone di emendare le premesse della delibera in oggetto modificando l'assunto introdotto da **CONSIDERATA, eliminando** la seguente parte di testo:

*“[...] autorizzando la procedura per la dismissione della partecipazione di Ferrara Tua Spa nella società AMSEF Srl ad operatori economici interessati agli scopi e alle attività della società, attività non strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente ai sensi dell'art. 4, comma 1, D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (c.d. TUSP);”*

E riformulando l'intero periodo in questo modo:

**CONSIDERATA, all'esito di tali analisi e ricognizioni riguardanti la società AMSEF Srl, la rivalutazione condivisa dell'interesse generale che sottende l'azione dell'amministrazione in tema di onoranze funebri, con la conseguenza di dare corso a indicazioni programmatiche di mantenimento della partecipazione e di rafforzamento della missione sociale tramite una più efficiente ed efficace gestione aziendale che mantenga il servizio economicamente accessibile a tutta la collettività.**

Il Consigliere Comunale  
*Davide Nanni*



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio  
Comunale

**Oggetto: proposta di emendamento n. 10 alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 avente oggetto  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef  
Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione  
totale delle quote detenute”.**

TENUTO CONTO CHE il Comune di Ferrara ha sempre considerato il core business di AMSEF Srl la produzione di un servizio di interesse generale, coerente con le finalità indicate all'art. 4 c. 2 lettera a) del TUSP.

Si propone di emendare le premesse della delibera in oggetto riformulando l'assunto a pagina 3, introdotto da VALUTATO, come segue:

*VALUTATO, anche a seguito di interlocuzioni con l'Amministratore Unico di AMSEF Srl ed il CdA di Ferrara Tua Spa (socio unico di AMSEF Srl), che la dismissione della partecipazione sociale in oggetto a terzi non risponda a criteri di razionalizzazione, per il conseguimento di risultati in tema di efficienza, efficacia ed economicità, nonché di qualità del servizio offerto in relazione alle richieste dei clienti, così come deliberato con provvedimento di Consiglio Comunale n. 2024-125 del 16.12.2024 (cosiddetta “Razionalizzazione 2024”);*

Il Consigliere Comunale  
*Davide Nanni*



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio

Comunale

**Oggetto: proposta di emendamento n. 11 alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 avente oggetto  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef  
Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione  
totale delle quote detenute”.**

TENUTO CONTO CHE la partecipazione comunale nella società AMSEF Srl è confluita nella società Ferrara Tua Spa nel 2023, per effetto della fusione inversa della società Holding Ferrara Servizi Spa

Si propone di emendare le premesse della delibera in oggetto inserendo a pag. 3, dopo l'assunto introdotto con DATO ATTO, il seguente e ulteriore capoverso:

**PRESO ATTO CHE** il valore della partecipazione al capitale di AMSEF Srl di pertinenza della controllante Ferrara Tua Spa è pari ad euro 1.200.000,00, come da perizia di valutazione allegata all'atto di acquisizione della stessa da parte di Holding Ferrara Servizi Srl (ora in Ferrara Tua Spa);

Il Consigliere Comunale  
Davide Nanni



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio  
Comunale

**Oggetto: proposta di emendamento n. 12 alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 avente oggetto  
“Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef  
Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione  
totale delle quote detenute”.**

TENUTO CONTO CHE l'art. 10 c. 1 del D.Lgs. 175/2016 (TUSP) individua il Consiglio Comunale quale organo competente in tema di alienazione di partecipazioni sociali detenute, direttamente e indirettamente, dai Comuni.

Si propone di emendare il deliberato aggiungendo dopo il terzo assunto la seguente indicazione operativa:

- *di richiedere agli amministratori di Ferrara TUA e AMSEF Srl periodiche informative sullo stato di espletamento della procedura di evidenza pubblica per la cessione delle quote societarie, al fine di espletare correttamente le sue prerogative di indirizzo e controllo.*

Il Consigliere Comunale  
*Davide Nanni*



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

COMUNE DI FERRARA  
PROTOCOLLO GENERALE  
COPIA CARTACEA DI ORIGINALE ANALOGICO  
Protocollo N.0234879 del 19/12/2025

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 1 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Nel DELIBERA inserire nel terzo punto dopo “tutti gli atti necessari in conformità alle condizioni indicate;”

La frase: “il Sindaco o il suo delegato riferisce in Commissione entro 15 giorni dagli atti assembleari rilevanti;”

Il consigliere comunale  
Arianna Poli



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

COMUNE DI FERRARA  
PROTOCOLLO GENERALE  
COPIA CARTACEA DI ORIGINALE ANALOGICO  
Protocollo N.0234880 del 19/12/2025

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 2 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Nel DELIBERA aggiungere dopo terzo punto il seguente punto

Inserire: “È richiesta prima della pubblicazione del bando una valutazione dei rischi degli effetti sul mercato delle onoranze funebri della privatizzazione del soggetto pubblico calmieratore del mercato e dei rischi per i cittadini da presentare in forma scritta alla competente commissione di controllo.”

Il consigliere comunale  
Arianna Poli



**Gruppo Consiliare Anselmo Sindaco  
Comune di Ferrara**

COMUNE DI FERRARA  
PROTOCOLLO GENERALE  
COPIA CARTACEA DI ORIGINALE ANALOGICO  
Protocollo N.0234881 del 19/12/2025

Ferrara, 18 dicembre 2025

Al Presidente del Consiglio Comunale di Ferrara

**Proposta di emendamento numero 3 alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.”**

La sottoscritta consigliera comunale presenta il seguente emendamento alla proposta di delibera in oggetto:

Nel DELIBERA aggiungere dopo terzo punto il seguente punto

Inserire: “Nel bando di gara va prevista l'accettazione da parte dell'acquirente di un sistema pubblico di monitoraggio prezzi medi del territorio per garantire trasparenza e mantenere un minimo ruolo calmieratore.”

Il consigliere comunale  
Arianna Poli



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale

**Oggetto: Emendamento n. 1 al Titolo della PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 per chiarirne il contenuto.**

PREMESSO CHE il titolo della proposta di delibera, nel primo periodo, fa riferimento alla “*dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa*”,

CONSIDERATO tale formulazione, seppur parzialmente esplicitata nel secondo periodo, che recita “*autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute*”, appare equivoco e comunque poco chiaro in relazione alla volontà di dismettere il 100% delle quote detenute dal Comune per il tramite di Ferrara Tua,

Si propone di emendare il titolo della PDLC in oggetto come segue:

- sostituire “*dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa*” con “*dismissione della partecipazione totalitaria del 100% in Amsef Srl detenuta dalla società in house Ferrara Tua Spa*”

Il Consigliere Comunale  
Matteo Proto



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio

Comunale

**Oggetto: Emendamento n. 2 alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 per salvaguardare la funzione sociale dell'attività.**

PREMESSO CHE attualmente, come da atti di programmazione, Amsef Srl svolge una funzione sociale di calmierizzazione delle tariffe e di garanzia di accessibilità al servizio,

Si propone di emendare il testo della PDLC in oggetto come segue:

- aggiungendo nel PREMESSO che il seguente punto “*L'Ente ha già indicato, negli atti di programmazione, la funzione sociale di calmierizzazione delle tariffe e di garanzia di accessibilità al servizio.*”
- modificando, di conseguenza, il deliberato di cui al secondo capoverso nel modo seguente: “*di dare pertanto atto che sussiste l'interesse all'alienazione della partecipazione detenuta da Ferrara Tua Spa in AMSEF Srl e di autorizzare la dismissione della totalità delle quote al miglior prezzo risultante da procedura ad evidenza pubblica, fermo restando l'obbligo del nuovo soggetto incaricato di fornire il servizio a prezzi calmierati e di garantire l'accessibilità allo stesso quali clausole essenziali del bando*”;

Il Consigliere Comunale  
Matteo Proto



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio  
Comunale

**Oggetto: Emendamento n. 3 alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 per chiarire la funzione svolta fino ad ora da Amsef Srl.**

PREMESSO CHE, come da atti di indirizzo e programmazione, Amsef Srl ha svolto sin ora una attività a forte caratterizzazione etica e di calmierizzazione delle tariffe applicate in un settore a forte sensibilizzazione sociale, garantendo accessibilità al servizio a tutta la collettività,

CONSIDERATO CHE nel premesso della delibera viene esclusivamente affermato che la stessa opera “*in regime di concorrenza*”, così non rendendo sufficientemente chiara la funzione svolta da Amsef fino ad oggi

Si propone di emendare il testo della PDLC in oggetto come segue:

- modificando il PREMESSO che di cui al secondo capoverso nel modo seguente: “*la società AMSEF Srl opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali, svolgendo fino ad ora la sua attività con una forte caratterizzazione etica attuando una calmierizzazione delle tariffe applicate e garantendo accessibilità al servizio a tutta la collettività*”;

Il Consigliere Comunale  
Matteo Proto



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio  
Comunale

**Oggetto: Emendamento n. 4 alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 per riconoscere gli obblighi di correttezza, trasparenza e accessibilità verso la cittadinanza**

Si propone di emendare il testo della PDLC in oggetto come segue:

- Aggiungendo nel ATTESO che un ulteriore capoverso del seguente tenore: “*Il Consiglio ritiene che tale oggetto sociale implich obblighi di correttezza, trasparenza e accessibilità verso la cittadinanza.*”;
- modificando, di conseguenza, il deliberato di cui al secondo capoverso nel modo seguente: “*di dare pertanto atto che sussiste l’interesse all’alienazione della partecipazione detenuta da Ferrara Tua Spa in AMSEF Srl e di autorizzare la dismissione della totalità delle quote al miglior prezzo risultante da procedura ad evidenza pubblica, fermo restando il rispetto degli obblighi di correttezza, trasparenza e accessibilità verso la cittadinanza derivanti dall’oggetto sociale*”;

Il Consigliere Comunale  
Matteo Proto



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio

Comunale

**Oggetto: Emendamento n. 5 al alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 per preservare l'investimento sulla Casa Funeraria.**

PREMESSO CHE nel 2024 sono stati avviati i lavori per la Casa Funeraria per un investimento programmato di € 3.040.000,00,

Si propone di emendare il testo della PDLC in oggetto come segue:

- aggiungendo nel PREMESSO che il seguente punto *“L’Ente intende preservare l’investimento sulla Casa Funeraria e la coerenza con finalità pubbliche.”*
- modificando, di conseguenza, il deliberato di cui al secondo capoverso nel modo seguente: *“di dare pertanto atto che sussiste l’interesse all’alienazione della partecipazione detenuta da Ferrara Tua Spa in AMSEF Srl e di autorizzare la dismissione della totalità delle quote al miglior prezzo risultante da procedura ad evidenza pubblica, fermo restando l’obbligo di preservare e garantire l’investimento sulla Casa Funeraria e la coerenza con finalità pubbliche.”;*

Il Consigliere Comunale  
Matteo Proto



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio  
Comunale

**Oggetto: Emendamento al alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 per evitare pratiche commerciali aggressive.**

PREMESSO CHE la paventata cessione di AMSEF Srl a un soggetto privato potrebbe determinare l'attuazione di pratiche commerciali aggressive relativamente a un servizio ad altro impatto emotivo,

Si propone di emendare il testo della PDLC in oggetto come segue:

- modificando, di conseguenza, il deliberato di cui al secondo capoverso nel modo seguente:  
*“di dare pertanto atto che sussiste l’interesse all’alienazione della partecipazione detenuta da Ferrara Tua Spa in AMSEF Srl e di autorizzare la dismissione della totalità delle quote al miglior prezzo risultante da procedura ad evidenza pubblica, inserendo quale clausola del bando il divieto di attuare pratiche commerciali aggressive e garantendo sempre informazione completa e comprensibile alle famiglie ”;*

Il Consigliere Comunale  
Matteo Proto



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio  
Comunale

**Oggetto: Emendamento n. 7 al alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 per garantire la funzione sociale del servizio.**

PREMESSO CHE AMSEF Srl ha svolto fino ad ora un servizio dalla spiccata caratterizzazione sociale ed etica, anche attraverso la calmierizzazione dei prezzi e la garanzia di accessibilità al servizio

CONSIDERATO CHE si ritiene utile che la cessione non pregiudichi tali finalità nell'esercizio dell'attività,

Si propone di emendare il testo della PDLC in oggetto come segue:

- modificando il deliberato di cui al secondo capoverso nel modo seguente: “*di dare pertanto atto che sussiste l'interesse all'alienazione della partecipazione detenuta da Ferrara Tua Spa in AMSEF Srl e di autorizzare la dismissione della totalità delle quote al miglior prezzo risultante da procedura ad evidenza pubblica che annoveri, tra le clausole di fornitura del servizio, anche indicatori sociali (indicati in via non esaustiva in accessibilità, trasparenza ecc.) oltre ai criteri della efficacia, efficienza ed economicità del servizio* ”;

Il Consigliere Comunale  
Matteo Proto



Ferrara, 18/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Sig. Presidente del Consiglio  
Comunale

**Oggetto: Emendamento n. 8 al alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 per garantire la piena attuazione dell'investimento nella Casa Funeraria.**

PREMESSO CHE la Casa Funeraria è un investimento in corso, e

CONSIDERATO CHE il subentro di un nuovo soggetto nella proprietà di Amsef potrebbe determinare cambi di direzione in ordine all'investimento in corso,

Si propone di emendare il testo della PDLC in oggetto come segue:

- modificando il deliberato di cui al secondo capoverso nel modo seguente: “*di dare pertanto atto che sussiste l’interesse all’alienazione della partecipazione detenuta da Ferrara Tua Spa in AMSEF Srl e di autorizzare la dismissione della totalità delle quote al miglior prezzo risultante da procedura ad evidenza pubblica da svolgersi dopo il termine dei lavori relativi all’investimento sulla Casa Funeraria e l’avvio delle attività della stessa.*”;

Il Consigliere Comunale  
Matteo Proto

Ferrara, 18 Dicembre 2025.

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: 1 emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 "Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute."

Il sottoscritto Enrico Segala, consigliere comunale di Ferrara, presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto dei *delibera*:

*"di prevedere l'obbligo da parte del Sindaco e della Giunta di audizione preventiva innanzi alla Commissione competente per la creazione e approvazione del bando di gara o comunque per la procedura ad evidenza pubblica ritenuta più consona a garantire la correttezza e trasparenza"*

Il consigliere comunale PD,

Enrico Segala

*Enrico Segala*

Ferrara, 18 Dicembre 2025.

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: 2 emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 "Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute."

Il sottoscritto Enrico Segala, consigliere comunale di Ferrara, presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Dopo il punto 2 dei *delibera* aggiungere:

*"di prevedere che la dismissione delle quote tramite contestuale procedura ad evidenza pubblica possa prevedere obblighi sociali e di servizio per il compratore e l'introduzione di una clausola che consenta la revoca o risoluzione della cessione in caso di gravi inadempienze su detti obblighi sociali e di servizio."*

Il consigliere comunale PD,

Enrico Segala

*Enrico Segala*

Ferrara, 18 Dicembre 2025.

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: 3 emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 "Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute."

Il sottoscritto Enrico Segala, consigliere comunale di Ferrara, presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il terzo punto dei *delibera*:

*"di delegare il Sindaco o suo delegato, nella suddetta assemblea dei soci, anche ad addivenire ad un accordo che preveda la dismissione **in forma parziale e progressiva**, mantenendo una quota di minoranza pubblica, qualora ciò risulti più vantaggioso sotto il profilo economico, sociale e di controllo strategico."*

Il consigliere comunale PD,

Enrico Segala





Ferrara, 18 Dicembre2025.

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: 4 emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 "Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute."

Il sottoscritto Enrico Segala, consigliere comunale di Ferrara, presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto dei *delibera*:

*"di Introdurre l'obbligo, nel bando di gara o comunque nella procedura ad evidenza pubblica ritenuta più consona a garantire la correttezza e trasparenza, il **mantenimento delle tariffe calmierate** per i servizi funerari essenziali per un periodo minimo di almeno 5 anni. "*

Il consigliere comunale PD,

Enrico Segala

*Enrico Segala*



Ferrara, 18 Dicembre 2025.

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: 5 emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 "Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute."

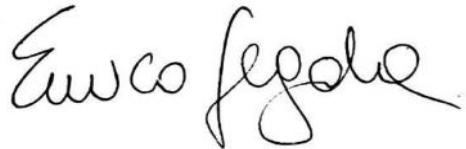
Il sottoscritto Enrico Segala, consigliere comunale di Ferrara, presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

nel primo punto dei *delibera* inserire:

*"previa una relazione dettagliata sull'interesse pubblico redatta da soggetto certificato terzo ed imparziale che dimostri la maggiore convenienza della dismissione rispetto al mantenimento"...*

Il consigliere comunale PD,

Enrico Segala



Ferrara, 18 Dicembre 2025.

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: 6 emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 "Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute."

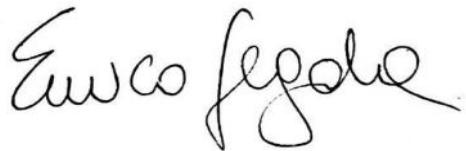
Il sottoscritto Enrico Segala, consigliere comunale di Ferrara, presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto dei *delibera*:

*"di prevedere il ritorno obbligatorio in Consiglio Comunale prima dell'aggiudicazione definitiva per un atto di indirizzo finale".*

Il consigliere comunale PD,

Enrico Segala



Ferrara, 18 Dicembre 2025.

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: 7 emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 "Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute."

Il sottoscritto Enrico Segala, consigliere comunale di Ferrara, presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire dopo il secondo punto dei *delibera*:

*"di prevedere, nel bando di gara o comunque nella procedura ad evidenza pubblica ritenuta più consona a garantire la correttezza e trasparenza, una **clausola di salvaguardia occupazionale** che garantisca il mantenimento dei livelli occupazionali e dei diritti contrattuali del personale AMSEF Srl."*

Il consigliere comunale PD,

Enrico Segala

*Enrico Segala*

Ferrara, 18 Dicembre 2025.

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: 8 emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 "Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute."

Il sottoscritto Enrico Segala, consigliere comunale di Ferrara, presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

Inserire nei *delibera*, dopo il punto 3:

*"di prevedere che la valutazione economica della partecipazione alienata sia affidata a un soggetto terzo indipendente, selezionato con procedura pubblica".*

Il Consigliere Comunale PD.

Enrico Segala.

*Enrico Segala*

Ferrara, 18 Dicembre 2025.

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: 9 emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 "Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute."

Il sottoscritto Enrico Segala, consigliere comunale di Ferrara, presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

a pag. 4 dopo **RITENUTO** di esprimere la volontà di questo Consiglio di autorizzare la società Ferrara Tua Spa, controllata direttamente al 100%, ad avviare l'operazione di cessione totalitaria delle quote di AMSEF Srl a terzi mediante una procedura ad evidenza pubblica volta alla selezione della migliore offerta, fermo restando che eventuali modifiche all'operazione come delineata nella presente delibera potranno comunque essere attuate laddove le stesse abbiano un contenuto tale da non modificare significativamente l'operazione considerata nel suo complesso,

Inserire:

"Valutata la necessità di subordinare la dismissione alla **tutela dell'investimento pubblico** relativo alla Casa Funeraria, prevedendo vincoli di destinazione d'uso e continuità del servizio"

E nei *delibera*, dopo il punto 3, inserire:

"di subordinare la dismissione alla **tutela dell'investimento pubblico** relativo alla Casa Funeraria, prevedendo vincoli di destinazione d'uso e continuità del servizio".

Il Consigliere Comunale PD.

Enrico Segala.



Ferrara, 18 Dicembre 2025.

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

Oggetto: 10 emendamento alla proposta di delibera di Consiglio Comunale PDLC 187/2025 "Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute."

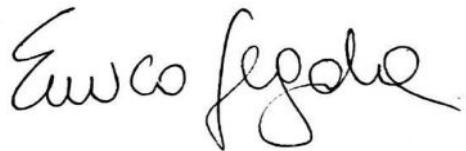
Il sottoscritto Enrico Segala, consigliere comunale di Ferrara, presenta il seguente emendamento aggiuntivo alla proposta di delibera in oggetto:

nell'ultimo punto dei delibera aggiungere:

*"di vincolare il ricavato della dismissione a investimenti in servizi pubblici locali e/o welfare, escludendo la copertura di spesa corrente".*

Il consigliere comunale PD,

Enrico Segala





GRUPPO CONSILIARE "LA COMUNE DI FERRARA"

Ferrara 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

3 Emendamento alla proposta di deliberazione di Consiglio Comunale PDLC 187/2025

Oggetto: Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.

Nel dispositivo della proposta di deliberazione,  
al punto 1, che recita:

*"di esprimere indirizzo favorevole all'avvio della procedura per la dismissione della totalità delle quote possedute dalla società Ferrara Tua Spa nella società AMSEF Srl, secondo le motivazioni indicate in premessa che qui si intendono integralmente richiamate formando parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;"*

sostituire integralmente con il seguente testo:

*"di escludere l'alienazione della totalità delle quote possedute dalla società Ferrara Tua Spa nella società AMSEF Srl quale strumento di dismissione e di razionalizzazione, in quanto la società svolge servizi con rilevante impatto sociale e di interesse generale per la collettività."*

La Consigliera comunale Gruppo La Comune

Anna Zonari

*Anna Zonari*



GRUPPO CONSILIARE "LA COMUNE DI FERRARA"

Ferrara 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

**4. Emendamento alla proposta di deliberazione di Consiglio Comunale PDLC 187/2025**

**Oggetto: Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.**

**Nel dispositivo della proposta di deliberazione,  
al punto 2, che recita:**

*"di dare pertanto atto che sussiste l'interesse generale all'alienazione della partecipazione detenuta da Ferrara Tua Spa in AMSEF Srl e di autorizzare quindi la dismissione della totalità delle quote al miglior prezzo risultante da procedura ad evidenza pubblica;"*

**sostituire integralmente con il seguente testo:**

*"di dare atto che sussiste l'interesse generale al mantenimento della partecipazione detenuta da Ferrara Tua Spa in AMSEF Srl, in quanto funzionale allo svolgimento di un servizio con rilevante impatto sociale e di interesse generale, escludendo conseguentemente l'autorizzazione alla dismissione della totalità delle quote."*

---

La Consigliera comunale Gruppo La Comune

Anna Zonari

*Anna Zonari*



GRUPPO CONSILIARE "LA COMUNE DI FERRARA"

Ferrara 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

**5. Emendamento alla proposta di deliberazione di Consiglio Comunale PDLC 187/2025**

Oggetto: Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.

**Nel dispositivo della proposta di deliberazione,  
al punto 3, che recita:**

*"di delegare il Sindaco o un suo delegato, nell'esercizio dei diritti di socio di Ferrara Tua Spa, a partecipare all'assemblea dei soci della società Ferrara Tua Spa ed autorizzare, ai sensi dell'art.10 dello statuto, l'organo amministrativo della stessa ad attivare la procedura operativa per la dismissione della partecipazione detenuta da Ferrara Tua Spa in AMSEF Srl, nel rispetto dei principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione e a compiere tutti gli atti necessari in conformità alle condizioni indicate;"*

**sostituire integralmente con il seguente testo:**

*"di delegare il Sindaco o un suo delegato, nell'esercizio dei diritti di socio di Ferrara Tua Spa, a partecipare all'assemblea dei soci della società Ferrara Tua Spa, escludendo l'autorizzazione all'organo amministrativo ad attivare procedure di dismissione della partecipazione detenuta da Ferrara Tua Spa in AMSEF Srl."*

---

La Consigliera comunale Gruppo La Comune

Anna Zonari

*Anna Zonari*

---



GRUPPO CONSILIARE "LA COMUNE DI FERRARA"

Ferrara 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

**6. Emendamento alla proposta di deliberazione di consiglio Comunale PDLC  
18772025**

**Oggetto: Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.**

Nel dispositivo della proposta di deliberazione,  
al punto 4, che recita:

*"di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, c. 4, D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL) stante la necessità di procedere con tempestività all'adozione dei provvedimenti necessari per avviare il processo di dismissione della partecipazione detenuta dalla società Ferrara Tua Spa in AMSEF Srl."*

sostituire integralmente con il seguente testo:

*"di non dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL), considerata la rilevanza strategica e l'impatto sociale della decisione e la necessità di consentire un adeguato approfondimento consiliare."*

---

La Consigliera comunale Gruppo La Comune

Anna Zonari

*Anna Zonari*

---



GRUPPO CONSILIARE "LA COMUNE DI FERRARA"

Ferrara 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

**7. Emendamento alla proposta di deliberazione di Consiglio Comunale PDLC 187/2025**

Oggetto: Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.

**Testo dell'emendamento**

Nelle premesse della proposta di deliberazione, dopo l'ultimo punto, aggiungere:

- AMSEF Srl ha avviato e sta portando a compimento un investimento strategico finalizzato all'ampliamento e alla qualificazione dell'offerta di servizi, volto a rispondere all'evoluzione dei bisogni della collettività e a rafforzare il ruolo del soggetto pubblico in un mercato in trasformazione;

La Consigliera comunale Gruppo La Comune

Anna Zonari

*Anna Zonari*



GRUPPO CONSILIARE "LA COMUNE DI FERRARA"

Ferrara 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

**8. Oggetto: Emendamento alla proposta di deliberazione di Consiglio Comunale PDLC 187/2025**

**Oggetto: Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.**

Nel paragrafo "VALUTATO", dopo la lettera c),

aggiungere il seguente comma:

d) *che, proprio in ragione del mutato contesto di mercato e delle dinamiche di consolidamento in atto, il mantenimento di un soggetto a controllo pubblico quale AMSEF Srl consente di garantire la tutela dell'interesse generale, la qualità del servizio, la trasparenza delle condizioni economiche e l'accessibilità alle prestazioni, evitando che tali servizi siano integralmente assoggettati a logiche esclusivamente commerciali;*

*La Consigliera Comunale Gruppo La Comune di Ferrara*

*Anna Zonari*

*Anna Zonari*



GRUPPO CONSILIARE "LA COMUNE DI FERRARA"

Ferrara 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

**9. Oggetto: Emendamento alla proposta di deliberazione di Consiglio Comunale PDLC 187/2025  
Emendamento alla proposta di deliberazione di Consiglio Comunale PDLC 187/2025**

**Oggetto: Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.**

**Nel paragrafo “VALUTATO”, dopo la lettera d) (o, se già presente, dopo la lettera c)), aggiungere il seguente comma:**

e) che gli investimenti effettuati e in corso di completamento da parte di AMSEF Srl risultano coerenti con l'evoluzione dei bisogni della collettività e con le trasformazioni del mercato dei servizi funerari, consentendo di ampliare e qualificare l'offerta di servizi e di rispondere in modo adeguato alle nuove modalità di fruizione e di domanda espresse dai cittadini;

---

*La Consigliera Comunale Gruppo La Comune di Ferrara*

*Anna Zonari*

*Anna Zonari*

---



GRUPPO CONSILIARE "LA COMUNE DI FERRARA"

Ferrara 18 dicembre 2025

Al Sig. Presidente del Consiglio Comunale  
Al Sig. Sindaco

**10. Oggetto: Emendamento alla proposta di deliberazione di Consiglio Comunale PDLC 187/2025**

**Oggetto: Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute.**

**Sopprimere integralmente il paragrafo che inizia con:**

*"CONSIDERATA, all'esito di tali analisi e cognizioni riguardanti la società AMSEF Srl, la rivalutazione condivisa dell'interesse generale..."*

e termina con:

*"...ai sensi dell'art. 4, comma 1, D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 (c.d. TUSP);"*

*La Consigliera Comunale Gruppo La Comune di Ferrara*

*Anna Zonari*

*Anna Zonari*



COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità

Ferrara 17 Dicembre 2025

Al Sindaco del Comune di Ferrara

Al Presidente del Consiglio Comunale di Ferrara

**Oggetto:** Risoluzione inherente proposta deliberazione PDLC 187/2025 “Indirizzi in merito all'avvio del processo di dismissione della quota di partecipazione in Amsef Srl detenuta al 100% dalla società in house Ferrara Tua Spa – autorizzazione alla dismissione totale delle quote detenute”

I sottoscritti Consiglieri Comunali:

**PREMESSO CHE:**

- Amsef Srl è nata nel 2006 dallo scorporo del ramo d'azienda servizi funerari di Amsefc Spa reso obbligatorio dalla L.R. Emilia Romagna n.19/2004;
- Amsef Srl è partecipata al 100% da Ferrara Tua Spa.
- Ferrara Tua Spa è società in house del Comune di Ferrara (Socio Unico);
- La deliberazione in oggetto si inquadra e si integra nel processo di aggiornamento del piano di razionalizzazione periodica delle società partecipate per l'anno 2025 (ex Art.20 Tusp)

**CONSIDERATO CHE:**

- È compito del Consiglio Comunale esercitare un'azione di indirizzo politico affinché la procedura di vendita della partecipazione sociale garantisca i principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione;
- La normativa vigente richiede che le operazioni di dismissione di partecipazioni anche indirette siano condotte secondo criteri di massima concorrenzialità e trasparenza;
- È imprescindibile che il soggetto acquirente sia individuato non solo in base al prezzo offerto, ma anche in relazione alla sua solidità finanziaria e industriale;

**RITENUTO NECESSARIO ED OPPORTUNO:**

- Garantire la salvaguardia dei livelli occupazionali e dei diritti dei lavoratori della società Amsef Srl;
- Assicurare il pieno coinvolgimento del Comune, quale detentore di partecipazione sociale indiretta, nelle fasi cruciali della selezione dell'operatore economico;

**TUTTO CIÒ PREMESSO, CONSIDERATO E RITENUTO**

## **IL CONSIGLIO COMUNALE IMPEGNA IL SINDACO E LA GIUNTA:**

1. A formulare indirizzo al Consiglio di Amministrazione della società Ferrara Tua Spa quale titolare della partecipazione sociale affinché, nella redazione dell'avviso di gara per la selezione dell'acquirente della partecipazione in Amsef Srl, siano inserite le seguenti specifiche condizioni:
  - tutela occupazionale: come condizione della validità stessa della cessione, la società acquirente dovrà necessariamente garantire la totalità dei posti di lavoro del personale dipendente in Amsef Srl al momento della cessione
  - solidità e struttura aziendale dell'acquirente: la procedura di selezione dovrà prevedere criteri rigorosi per i soggetti offerenti che debbono dimostrare una comprovata solidità finanziaria ed una consolidata esperienza industriale nello specifico settore di attività di Amsef Srl, al fine di favorire l'acquisto da parte di operatori strutturati e affidabili.
  - commissione di valutazione delle offerte di acquisto: Ferrara Tua Spa si impegna a nominare, al fine di garantire il coinvolgimento del Socio Unico, un componente di detta Commissione, scelto tra i Dirigenti dell'Amministrazione Comunale con funzione di garanzia e supervisione della procedura.

Diletta D'Andrea

*Diletta D'Andrea*

Stefano Perelli

*Stefano Perelli*

Iolanda Madeo

*Iolanda Madeo*

Francesco Rendine

*Francesco Rendine*



Ferrara, lì 19/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Presidente del Consiglio Comunale

**OGGETTO: risoluzione alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 per garantire la gestione pubblica della nuova Funeral Home in via Fossato di Mortara a beneficio della cittadinanza e a tutela della libera concorrenza nel mercato locale dei servizi funerari.**

#### PREMESSO CHE

Nel corso della annualità 2024 e 2025 la società AMSEF Srl ha realizzato a proprie spese una nuova Casa Funeraria, secondo le indicazioni contenute nella Delibera di Giunta n. 643-2023 del 28/11/2023, attraverso un importante progetto di riconversione e ristrutturazione di un edificio comunale sito in Via Fossato di Mortara n. 78.

#### CONSIDERATO CHE

L'investimento per la realizzazione della nuova Casa Funeraria aveva un costo stimato di euro 3.040.000 ed ha comportato l'accantonamento di riserve straordinarie nel bilancio di AMSEF Srl per un importo pari a euro 2.898.933, come evidenziato dal rendiconto di esercizio approvato nel 2024.

La realizzazione della nuova Casa Funeraria avrebbe dovuto garantire ad AMSEF Srl un vantaggio competitivo sul mercato, favorendo il rilancio dell'azienda e garantendo a tutti i ferraresi una serie di servizi di alta qualità per l'organizzazione delle esequie, in una sede molto accogliente e riservata e di cui tutti, a libera richiesta avrebbero potuto usufruire.

#### TENUTO CONTO CHE

Il mercato dei servizi funebri è sempre più dinamico e va nella direzione del consolidamento di gruppi strutturati, aumentando il rischio di concentrazione e monopolio nei mercati locali, con ricadute negative per i cittadini che vedranno inevitabilmente aumentare i costi delle prestazioni funerarie.

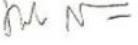
#### PRESO ATTO CHE

In data 17/12/2025, durante la Commissione Controllo, erano assenti gli attuali amministratori di AMSEF Srl e della controllante Ferrara TUA Spa ma è intervenuto l'assessore Matteo Fornasini che ha espresso pubblicamente la volontà mantenere la Casa Funeraria di via Fossato di Mortara sotto il controllo del Comune di Ferrara, senza tuttavia specificare con quali modalità di gestione e garanzie di piena accessibilità per tutti i cittadini e gli operatori privati del settore.

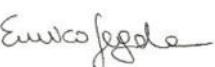
## **IL CONSIGLIO COMUNALE IMPEGNA IL SINDACO E LA GIUNTA**

A formulare un atto di indirizzo al Consiglio di Amministrazione della società Ferrara TUA Spa, multiutility in house che gestisce i servizi cimiteriali nel Comune di Ferrara, affinché si faccia carico di completare e gestire direttamente la nuova Casa Funeraria nell'interesse della cittadinanza e quale garante di una fruizione dei servizi offerti che sia rispettosa della libera concorrenza tra le diverse imprese che offrono servizi funerari nel territorio ferrarese.

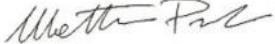
I Consiglieri Comunali

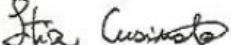
*Davide Nanni* 

*Anna Chiappini* 

*Enrico Segala* 

*Massimo Buriani* 

*Matteo Proto* 

*Elisa Cusinato* 

*Sara Conforti* 





Ferrara, lì 19/12/2025

Al Sig. Sindaco

Al Presidente del Consiglio Comunale

**OGGETTO: risoluzione alla PDLC n. 187-2025 del 19/12/2025 per tutelare tutti i dipendenti di AMSEF Srl in caso di cessione delle quote pubbliche a un grande gruppo privato.**

#### **PREMESSO CHE**

Oggi AMSEF Srl conta 27 dipendenti a tempo indeterminato, un patrimonio di professionalità e competenze che sarebbe ingiusto sacrificare a pure logiche di profitto o ristrutturazione aziendale.

#### **CONSIDERATO CHE**

L'art. 2112 del Codice Civile, che tutela i dipendenti in caso di trasferimento d'azienda, afferma che i rapporti di lavoro in essere continuano con il cessionario e i lavoratori coinvolti conservano tutti i diritti che ne derivano.

L'accordo sindacale stipulato il 14/03/2019 con i vertici del Gruppo Holding Ferrara Servizi Srl, poi divenuta Ferrara TUA Spa, e controllante AMSEF Srl stabiliva la possibilità di mobilità interna tra le diverse aziende del gruppo in caso di riorganizzazione, dismissione e/o affidamento a terzi della gestione dei servizi offerti di una delle realtà controllate.

#### **TENUTO CONTO CHE**

Il mercato dei servizi funebri è sempre più dinamico e va nella direzione del consolidamento di gruppi strutturati, aumentando il rischio di concentrazione e monopolio nei mercati locali, con ricadute non sempre positive sulla qualità dei livelli occupazionali di chi opera nel settore.

#### **PRESO ATTO CHE**

In data 17/12/2025, durante la Commissione Controllo, erano assenti gli attuali amministratori di AMSEF Srl e della controllante Ferrara TUA Spa ma è intervenuto l'assessore Matteo Fornasini che ha espresso pubblicamente la volontà di tutelare i lavoratori dichiarando che, al netto dei pensionamenti, almeno quattro di essi saranno assunti in Ferrara TUA mentre il resto dovrà essere

assunto dalla società vincitrice della gara in virtù di specifiche clausole che saranno inserite nel bando.

## IL CONSIGLIO COMUNALE IMPEGNA IL SINDACO E LA GIUNTA

A formulare indirizzo al Consiglio di Amministrazione della società Ferrara TUA Spa, quale titolare della partecipazione sociale in AMSEF Srl, affinché sia inserita la seguente clausola nella procedura ad evidenza pubblica che dovrà selezionare il soggetto privato a cui cedere il controllo della società:

- Tutela occupazionale: come condizione della validità stessa della cessione, la società acquirente dovrà necessariamente garantire la totalità dei posti di lavoro del personale dipendente in Amsef Srl al momento della cessione, secondo le modalità previste dall'art. 2112 c.c., e la piena parità di condizioni salariali attraverso l'erogazione di assegni ad personam non riassorbibili a tutti lavoratori assunti.

I Consiglieri Comunali

Davide Nanni

Anna Chiappini

Enrico Segala

Massimo Buriani

Matteo Proto

Elisa Cusinato

Sara Conforti

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234060 - Cons. Zonari - emendamento 6 a istr. CC 187/25 - 19/12/2025 20:11						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
9		19	0			
Preferenza	Voto					
Alan FABBRI	Contrario					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Arianna POLI	Favorevole					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Anna CHIAPPINI	Assente (Escluso)
Sara CONFORTI	Assente
Leonardo FIORENTINI	Assente (Escluso)
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234064 - Cons. Zonari - emendamento 7 a istr. CC 187/25 - 19/12/2025 20:12						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	29	4	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
11		18	0			
Preferenza	Voto					
Alan FABBRI	Contrario					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
Iolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Arianna POLI	Favorevole					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					

Brando SARTO	Contrario
Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Francesco RENDINE	Assente (Escluso)

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234381 - Cons. Fiorentini - emendamento 10 a istr. CC 187/25 - 19/12/2025 20:13						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	30	3	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
11		19	0			
Preferenza	Voto					
Alan FABBRI	Contrario					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
Iolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Arianna POLI	Favorevole					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					

Francesco RENDINE	Contrario
Brando SARTO	Contrario
Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234385 - Cons. Fiorentini - emendamento 12 a istr. CC 187/25 - 19/12/2025 20:14						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		18	0			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente (Escluso)
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234389 - Cons. Fiorentini - emendamento 14 a istr. CC 187/25 - 19/12/2025 20:14						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		18	0			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente (Escluso)
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234393 - Cons. Fiorentini - emendamento 16 a istr. CC 187/25 - 19/12/2025 20:15						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	29	4	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		19	0			
Preferenza	Voto					
Alan FABBRI	Contrario					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
Ioletta MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					

Brando SARTO	Contrario
Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234401 - Cons. Fiorentini - emendamento 19 a istr. CC 187/25 - 19/12/2025 20:15						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	27	6	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		17	0			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					
Enrico SEGALA	Favorevole					

Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente (Escluso)
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Valentina Loredana IONITA	Assente (Escluso)
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234412 - Cons. Fiorentini - emendamento 21 a istr. CC 187/25 - 19/12/2025 20:16						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		16	2			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Astenuto					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Astenuto					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente (Escluso)
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234490-25 Cons. NANNI Gruppo PD Emendamento 2 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:17						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	27	6	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		17	0			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
Iolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					
Enrico SEGALA	Favorevole					

Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente (Escluso)
Sara CONFORTI	Assente
Eleonora COSTA	Assente (Escluso)
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234490-25 Cons. NANNI Gruppo PD Emendamento 2 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:16						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		18	0			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente (Escluso)
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234490-25 Cons. NANNI Gruppo PD Emendamento nr. 11 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:18						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		18	0			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente (Escluso)
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234490-25 Cons. NANNI Gruppo PD Emendamento nr. 12 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:19						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	29	4	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		19	0			
Preferenza	Voto					
Alan FABBRI	Contrario					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
Ioletta MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					

Brando SARTO	Contrario
Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234527-25 Cons. PROTO Gruppo PD Emendamento 1 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:19						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	27	6	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
9		17	1			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Astenuto					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					
Enrico SEGALA	Favorevole					

Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente (Escluso)
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente
Matteo PROTO	Assente (Escluso)

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234527-25 Cons. PROTO Gruppo PD Emendamento 2 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:20				
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	27	6	Respinto
<b>Favor.</b>		<b>Contrari</b>	<b>Astenuti</b>	
8		16	3	
<b>Preferenza</b>				<b>Voto</b>
Alan FABBRI				Contrario
Fabio ANSELMO				Favorevole
Fabiano CAMPI				Contrario
Giacomo CANIATO				Contrario
Luca CAPRINI				Contrario
Riccardo CASTALDINI				Contrario
Eleonora COSTA				Contrario
Maria Grazia CRISTOFORI				Contrario
Elia CUSINATO				Favorevole
Diletta D'ANDREA				Contrario
Andrea FERRARI				Contrario
Leonardo FIORENTINI				Favorevole
Valentina Loredana IONITA				Contrario
Ben KULLI				Contrario
Francesco LEVATO				Astenuto
Iolanda MADEO				Contrario
Cinzia MAGRI				Contrario
Marzia MARCHI				Favorevole
Davide NANNI				Favorevole
Stefano PERELLI				Contrario
Aurora PRENCIPE				Astenuto
Matteo PROTO				Favorevole
Francesco RENDINE				Astenuto
Brando SARTO				Contrario
Enrico SEGALA				Favorevole

Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Massimo BURIANI	Assente (Escluso)
Anna CHIAPPINI	Assente (Escluso)
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234527-25 Cons. PROTO Gruppo PD Emendamento 4 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:21						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	29	4	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		19	0			
Preferenza	Voto					
Alan FABBRI	Contrario					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
Ioletta MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					

Brando SARTO	Contrario
Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234527-25 Cons. PROTO Gruppo PD Emendamento 5 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:21						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	29	4	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		16	3			
Preferenza	Voto					
Alan FABBRI	Contrario					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Astenuto					
Ioletta MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Astenuto					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Astenuto					

Brando SARTO	Contrario
Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234527-25 Cons. PROTO Gruppo PD Emendamento 6 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:22						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		16	2			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Astenuto					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Astenuto					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234527-25 Cons. PROTO Gruppo PD Emendamento 7 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:22						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		15	3			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Astenuto					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Astenuto					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Astenuto					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234527-25 Cons. PROTO Gruppo PD Emendamento 8 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:23						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	27 (su 28 presenti)	6	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		17	0			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Non voto					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234596-25 Cons. SEGALA Gruppo PD Emendamento 1 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:24						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		17	1			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Astenuto					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234596-25 Cons. SEGALA Gruppo PD Emendamento 2 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:24						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	27	6	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		16	1			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Astenuto					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					
Enrico SEGALA	Favorevole					

Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Iolanda MADEO	Assente (Escluso)
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234596-25 Cons. SEGALA Gruppo PD Emendamento 3 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:25						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		15	3			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Astenuto					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Astenuto					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Astenuto					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234596-25 Cons. SEGALA Gruppo PD Emendamento 4 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:25						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	27	6	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
9		15	3			
Preferenza	Voto					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Astenuto					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
Iolanda MADEO	Astenuto					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Astenuto					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					
Enrico SEGALA	Favorevole					

Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Fabio ANSELMO	Assente (Escluso)
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234596-25 Cons. SEGALA Gruppo PD Emendamento 5 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:26				
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	27	6	Respinto
Favor.	Contrari	Astenuti		
9	16	2		
Preferenza		Voto		
Massimo BURIANI		Favorevole		
Fabiano CAMPI		Contrario		
Giacomo CANIATO		Contrario		
Luca CAPRINI		Contrario		
Riccardo CASTALDINI		Contrario		
Anna CHIAPPINI		Favorevole		
Eleonora COSTA		Astenuto		
Maria Grazia CRISTOFORI		Contrario		
Elia CUSINATO		Favorevole		
Diletta D'ANDREA		Contrario		
Andrea FERRARI		Contrario		
Leonardo FIORENTINI		Favorevole		
Valentina Loredana IONITA		Contrario		
Ben KULLI		Contrario		
Francesco LEVATO		Astenuto		
Iolanda MADEO		Contrario		
Cinzia MAGRI		Contrario		
Marzia MARCHI		Favorevole		
Davide NANNI		Favorevole		
Stefano PERELLI		Contrario		
Aurora PRENCIPE		Contrario		
Matteo PROTO		Favorevole		
Francesco RENDINE		Contrario		
Brando SARTO		Contrario		
Enrico SEGALA		Favorevole		

Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Fabio ANSELMO	Assente (Escluso)
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234596-25 Cons. SEGALA Gruppo PD Emendamento 6 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:26				
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	27	6	Respinto
Favor.	Contrari	Astenuti		
10	14	3		
Preferenza		Voto		
Fabio ANSELMO		Favorevole		
Massimo BURIANI		Favorevole		
Fabiano CAMPI		Contrario		
Giacomo CANIATO		Contrario		
Riccardo CASTALDINI		Astenuto		
Anna CHIAPPINI		Favorevole		
Eleonora COSTA		Contrario		
Maria Grazia CRISTOFORI		Contrario		
Elia CUSINATO		Favorevole		
Diletta D'ANDREA		Contrario		
Andrea FERRARI		Contrario		
Leonardo FIORENTINI		Favorevole		
Valentina Loredana IONITA		Contrario		
Ben KULLI		Contrario		
Francesco LEVATO		Contrario		
Iolanda MADEO		Astenuto		
Cinzia MAGRI		Contrario		
Marzia MARCHI		Favorevole		
Davide NANNI		Favorevole		
Stefano PERELLI		Contrario		
Aurora PRENCIPE		Astenuto		
Matteo PROTO		Favorevole		
Francesco RENDINE		Contrario		
Brando SARTO		Contrario		
Enrico SEGALA		Favorevole		

Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Luca CAPRINI	Assente (Escluso)
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIOTTO	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234596-25 Cons. SEGALA Gruppo PD Emendamento 7 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:27						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		15	3			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Astenuto					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Astenuto					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Astenuto					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234596-25 Cons. SEGALA Gruppo PD Emendamento 8 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:27						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		17	1			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Astenuto					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234596-25 Cons. SEGALA Gruppo PD Emendamento 9 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:28						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		17	1			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Astenuto					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234596-25 Cons. SEGALA Gruppo PD Emendamento 10 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:29						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	26	7	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
8		18	0			
Preferenza	Voto					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
Iolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					
Enrico SEGALA	Favorevole					
Federico SOFFRITTI	Contrario					

Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Fabio ANSELMO	Assente (Escluso)
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Marzia MARCHI	Assente (Escluso)
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234607 Cons. ANSELMO Gruppo Civica Anselmo Emendamento nr. 2 PDLC 187-2025 - 19/12/2025 20:30						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		18	0			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234864-25 Cons. CUSINATO Gruppo PD Emendamento nr. 1 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:30						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	26	7	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		13	3			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Astenuto					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
lolanda MADEO	Astenuto					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Astenuto					
Brando SARTO	Contrario					
Enrico SEGALA	Favorevole					
Federico SOFFRITTI	Contrario					

Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Eleonora COSTA	Assente (Escluso)
Patrizio GIROTTA	Assente
Francesco LEVATO	Assente (Escluso)
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234864-25 Cons. CUSINATO Gruppo PD Emendamento nr. 2 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:31						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		15	3			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Astenuto					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Astenuto					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Astenuto					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234864-25 Cons. CUSINATO Gruppo PD Emendamento nr. 9 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:32						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	26	7	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
9		14	3			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Astenuto					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Astenuto					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
Iolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Astenuto					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					
Enrico SEGALA	Favorevole					
Federico SOFFRITTI	Contrario					

Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Massimo BURIANI	Assente (Escluso)
Sara CONFORTI	Assente
Diletta D'ANDREA	Assente (Escluso)
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234864-25 Cons. CUSINATO Gruppo PD Emendamento nr. 11 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:32						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	27	6	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		12	5			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Astenuto					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Astenuto					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Astenuto					
Iolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Astenuto					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Astenuto					
Brando SARTO	Contrario					
Enrico SEGALA	Favorevole					

Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Diletta D'ANDREA	Assente (Escluso)
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234864-25 Cons. CUSINATO Gruppo PD Emendamento nr. 12 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:33						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		17	1			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Astenuto					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234864-25 Cons. CUSINATO Gruppo PD Emendamento nr. 13 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:33						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		17	1			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Astenuto					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234864-25 Cons. CUSINATO Gruppo PD Emendamento nr. 14 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:34						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		18	0			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234864-25 Cons. CUSINATO Gruppo PD Emendamento nr. 15 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:34						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	27	6	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		17	0			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Brando SARTO	Contrario					
Enrico SEGALA	Favorevole					

Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente
Francesco RENDINE	Assente (Escluso)

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234864-25 Cons. CUSINATO Gruppo PD Emendamento nr. 16 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:35						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		16	2			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Astenuto					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Astenuto					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234864-25 Cons. CUSINATO Gruppo PD Emendamento nr. 17 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:35						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		18	0			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234864-25 Cons. CUSINATO Gruppo PD Emendamento nr.3 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:31						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		15	3			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Astenuto					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Astenuto					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Astenuto					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234879-25 Cons POLI Gruppo Civica Anselmo Emendamento nr. 1 PDLC 187-2025 - 19/12/2025 20:36						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	27	6	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
9		17	1			
Preferenza	Voto					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
Iolanda MADEO	Astenuto					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					
Enrico SEGALA	Favorevole					

Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Fabio ANSELMO	Assente (Escluso)
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234880-25 Cons. POLI Gruppo Civica Anselmo Emendamento nr. 2 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:36						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		18	0			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234881-25 Coons POLI Gruppo Civica Anselmo Emendamento nr. 3 PDLC 187-25 - 19/12/2025 20:37						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	28	5	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
10		18	0			
Preferenza	Voto					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
lolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					
Francesco RENDINE	Contrario					
Brando SARTO	Contrario					

Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Alan FABBRI	Assente
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Arianna POLI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 233357/25 - Risoluzione dei Gruppi Consiliari Forza Italia, Lega, Fratelli d'Italia e Civica Alan Fabbri su istr. CC 187/25 - 19/12/2025 20:07				
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	19 (su 21 presenti)	14	Approvato
Favor.	Contrari		Astenuti	
19	0		0	
Preferenza	Voto			
Alan FABBRI	Favorevole			
Fabiano CAMPI	Favorevole			
Giacomo CANIATO	Favorevole			
Luca CAPRINI	Favorevole			
Riccardo CASTALDINI	Favorevole			
Eleonora COSTA	Favorevole			
Maria Grazia CRISTOFORI	Favorevole			
Diletta D'ANDREA	Favorevole			
Andrea FERRARI	Favorevole			
Leonardo FIORENTINI	Non voto			
Valentina Loredana IONITA	Favorevole			
Ben KULLI	Favorevole			
Francesco LEVATO	Favorevole			
Ioletta MADEO	Favorevole			
Cinzia MAGRI	Favorevole			
Stefano PERELLI	Favorevole			
Arianna POLI	Non voto			
Aurora PRENCIPE	Favorevole			
Francesco RENDINE	Favorevole			
Brando SARTO	Favorevole			
Federico SOFFRITTI	Favorevole			
Fabio ANSELMO	Assente			
Massimo BURIANI	Assente (Escluso)			
Anna CHIAPPINI	Assente (Escluso)			

Sara CONFORTI	Assente
Elia CUSINATO	Assente (Escluso)
Patrizio GIROTTA	Assente
Marzia MARCHI	Assente (Escluso)
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)
Davide NANNI	Assente
Matteo PROTO	Assente (Escluso)
Enrico SEGALA	Assente (Escluso)
Anna ZONARI	Assente

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234838 - Risoluzione PD (p.f. Nanni) su istr. 187/25 - 19/12/2025 20:08						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	30	3	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
11		18	1			
Preferenza	Voto					
Alan FABBRI	Contrario					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
Iolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Arianna POLI	Favorevole					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					

Francesco RENDINE	Astenuto
Brando SARTO	Contrario
Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)

## Risultati votazioni

Consiglio Comunale di venerdì 19 dicembre 2025 - ore 15

PG 234931 - Risoluzione PD (p.f. Nanni) su istr. 187/25 - 19/12/2025 20:07						
Quorum	Tipo	Votanti	Assenti	Esito		
Maggioranza semplice (favorevoli > contrari)	Palese	30	3	Respinto		
Favor.		Contrari	Astenuti			
11		18	1			
Preferenza	Voto					
Alan FABBRI	Contrario					
Fabio ANSELMO	Favorevole					
Massimo BURIANI	Favorevole					
Fabiano CAMPI	Contrario					
Giacomo CANIATO	Contrario					
Luca CAPRINI	Contrario					
Riccardo CASTALDINI	Contrario					
Anna CHIAPPINI	Favorevole					
Eleonora COSTA	Contrario					
Maria Grazia CRISTOFORI	Contrario					
Elia CUSINATO	Favorevole					
Diletta D'ANDREA	Contrario					
Andrea FERRARI	Contrario					
Leonardo FIORENTINI	Favorevole					
Valentina Loredana IONITA	Contrario					
Ben KULLI	Contrario					
Francesco LEVATO	Contrario					
Iolanda MADEO	Contrario					
Cinzia MAGRI	Contrario					
Marzia MARCHI	Favorevole					
Davide NANNI	Favorevole					
Stefano PERELLI	Contrario					
Arianna POLI	Favorevole					
Aurora PRENCIPE	Contrario					
Matteo PROTO	Favorevole					

Francesco RENDINE	Astenuto
Brando SARTO	Contrario
Enrico SEGALA	Favorevole
Federico SOFFRITTI	Contrario
Anna ZONARI	Favorevole
Sara CONFORTI	Assente
Patrizio GIROTTA	Assente
Camilla MONDINI	Assente (Escluso)