

AVVISO PUBBLICO
INVITO A PRESENTARE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE PER LA DEFINIZIONE
DELLA PARTNERSHIP E L'ELABORAZIONE CONDIVISA DI UNA PROPOSTA
PROGETTUALE DA CANDIDARE NELL'AMBITO DEL 2° BANDO DELL'INIZIATIVA
URBANA EUROPEA – EUI SUL TEMA “GREEN CITIES”

Premessa

Il Comune di Ferrara, attraverso l'azione congiunta di tutti gli Assessorati e gli Uffici competenti, intende partecipare al 2° bando del Programma Europeo European Urban Initiative (di seguito EUI), pubblicato dalla Commissione Europea il 31 Maggio 2023 ed avente come scadenza per la presentazione dei Progetti il 5 Ottobre 2023.

Obiettivo principale dell'Iniziativa Urbana Europea (EUI), e in particolare del suo elemento costitutivo riguardante le azioni innovative (EUI-IA), consiste nella prosecuzione del sostegno avviato dall'iniziativa Azioni urbane innovative (IA) fornendo alle autorità urbane di tutta Europa spazi e risorse per individuare e sperimentare (attraverso progetti pilota) nuove risposte innovative alle sfide locali interconnesse e complesse legate allo sviluppo urbano sostenibile. Attraverso l'EUI-IA, le autorità urbane avranno la possibilità di testare il modo in cui le soluzioni nuove e non sperimentate funzionano nella pratica nonché il modo in cui rispondono alla complessità della vita reale. I processi e i risultati della sperimentazione saranno seguiti da città partner di altri Paesi (partner di trasferimento) al fine di sostenere e rafforzare la trasferibilità e la replicabilità delle soluzioni innovative testate in tutta l'UE.

I progetti dell'EUI-IA sono selezionati mediante inviti a presentare proposte inerenti a uno o più temi proposti dalla Commissione europea. L'EUI dispone di un bilancio totale del FESR pari a 450 milioni di EUR, di cui il 75% è destinato a sostenere l'elemento EUI-IA. Ciascun progetto può ricevere fino a un massimo di 5 milioni di EUR di cofinanziamento del FESR e l'attuazione del progetto dovrebbe avvenire entro un termine massimo di 3,5 anni.

L'iniziativa EUI richiede altresì che le proposte progettuali siano predisposte con il coinvolgimento di diversi attori che operano sulle tematiche affrontate dai progetti stessi, mediante la creazione di un partenariato che può includere istituzioni, agenzie, imprese profit e non profit, enti del terzo settore e associazioni. L'identificazione dei partner deve avvenire, secondo il capitolato del bando, nel rispetto dei principi di trasparenza e parità di trattamento.

La documentazione completa relativa all'iniziativa e in particolare alla 2° call è disponibile sul sito del programma

<https://www.urban-initiative.eu/calls-proposals/second-call-proposals-innovative-actions#>

Tematica di lavoro

Programma EUI comprende due filoni: (a) sostegno ad azioni innovative, (b1) sostegno allo sviluppo di capacità e (b2) sostegno allo sviluppo delle conoscenze, valutazioni dell'impatto territoriale, sviluppo delle politiche e comunicazione. Le tematiche del bando sono le seguenti: “Città verdi”, “Turismo sostenibile” e “Sfruttare i talenti nelle città in declino”. L'Amministrazione Comunale, in coerenza con le proprie linee di mandato, ha elaborato una

prima proposta che risponde ai temi delineati dalla Commissione e declinati nel capitolato tecnico, individuando i seguenti obiettivi generali:

- Mitigare l'effetto isola di calore e aumentare le capacità di ombreggiamento e drenaggio dell'acqua nei quartieri urbani;
- Promuovere la mobilità sostenibile e soluzioni innovative per la gestione del traffico;
- Fornire servizi digitali innovativi di previsione e risposta ai rischi climatici per i cittadini e le autorità locali;

La proposta mirerà ad affrontare le sfide sopra menzionate trasformando alcuni parcheggi urbani problematici precedentemente individuati, situati strategicamente intorno alla Città di Ferrara (un minimo di 3), in Hub per la Sostenibilità. I parcheggi saranno oggetto di interventi di depavimentazione e rinverdimento e ospiteranno una torre d'acqua sperimentale di piccola taglia, in grado di convertire l'umidità dell'aria in acqua potabile. Questi interventi contribuiranno ad aumentare la resilienza delle aree maggiormente soggette a problemi di drenaggio idrico e all'effetto Isola di Calore Urbana. I parcheggi ospiteranno anche nodi di mobilità alternativa, basati su diverse tipologie di cargo-bike (collettivo bici-taxi; scuola-bici-bus; camion-bici), pensati per integrare l'attuale offerta di trasporto pubblico all'interno dei quartieri e verso la città, riducendo così la necessità di auto private, e per soddisfare esigenze diverse, individuali o di gruppo, come le famiglie o le scuole. Le soluzioni implementate nei progetti pilota saranno trasferite alla società civile e alle imprese locali e replicate all'interno di una rete di aree verdi private e/o supermercati/grandi parcheggi al dettaglio all'interno del centro città per creare coinvolgimento della comunità e costruire capacità locali per lo sviluppo soluzioni sostenibili che possono contribuire alla resilienza di aree così dense. Inoltre, la mobilità dolce sarà promossa attraverso servizi digitali basati sull'intelligenza artificiale che offrono avvisi e opzioni di viaggio su misura in base alle esigenze e alle preferenze individuali. L'applicazione digitale funzionerà anche come piattaforma di match-making consentendo agli utenti di trovare e offrire servizi come servizi di commissioni di quartiere in cambio di giri gratuiti in bici da carico, contribuendo così anche alla creazione di un senso di comunità. I dati raccolti attraverso l'applicazione digitale supporteranno la gestione della città, consentendo alla pubblica amministrazione di comprendere e mappare i bisogni di mobilità, fare previsioni ed elaborare soluzioni su misura e più efficienti.

Selezione dei delivery partner

Linee di indirizzo per la costruzione del partenariato: in linea con quanto previsto dal bando EUI-IA, il Comune di Ferrara si propone come Autorità Urbana capofila e intende creare un partenariato solido e variegato che raggruppi soggetti partner tra loro complementari per competenze e ambiti di intervento, che partecipi alla definizione, progettazione, candidatura, realizzazione co-finanziata del progetto. Nell'ottica della migliore realizzazione degli obiettivi e dei processi di progetto, tale partenariato potrà essere composto anche da soggetti attivi in ambito internazionale.

Nell'ambito del partenariato il ruolo del Comune di Ferrara sarà quello di Autorità Urbana (Main Urban Authority, di seguito MUA), ente responsabile della realizzazione e della gestione dell'intero progetto. La MUA firma la Convenzione di attribuzione del contributo con l'Entità delegata dalla Commissione e riceve il contributo FESR da distribuire agli altri partner a seconda dei loro ruoli e responsabilità e del budget approvato dall'Autorità di Gestione. Il Comune intende individuare un partenariato composto da una decina di soggetti in qualità di delivery partner, intenzionati a partecipare al progetto in una logica collaborativa, contribuendo al processo di miglioramento della qualità ambientale attraverso le leve della rigenerazione ed innovazione urbana. A tal fine, i partner dovranno essere portatori di esperienze progettuali altamente innovative e/o disponibili a sviluppare azioni visionarie all'interno di un progetto coerente, coeso ed efficace nei contenuti e nelle modalità, aderente alle tipologie di azioni definite dal bando EUI-IA.

L'Amministrazione Comunale intende procedere alla costruzione del partenariato nel rispetto dei principi di trasparenza ed evidenza pubblica del processo ed individuare soggetti che rispettino i requisiti richiesti dal bando; successivamente, l'Amministrazione intende procedere alla definizione della proposta secondo le modalità della co-progettazione e della sussidiarietà orizzontale. I delivery partner saranno parte attiva della definizione del progetto nell'ambito del quale si impegneranno a realizzare azioni specifiche.

L'Amministrazione ritiene opportuno procedere ad un avviso pubblico per l'individuazione dei delivery partner che non si configura come indagine di mercato, avendo unicamente lo scopo di individuare i partner di progetto, favorendo la più ampia partecipazione da parte di soggetti pubblici e privati; il presente avviso non costituisce neppure un invito a presentare offerte al pubblico ex art. 1336 c.c. o promessa al pubblico ex art. 1989 c.c..

Oltre al gruppo dei delivery partner, si identificherà un gruppo più ampio di stakeholder (soggetti interessati), che concorrerà all'efficace realizzazione del progetto. Con la presentazione della manifestazione di interesse i proponenti, se selezionati, si impegnano a partecipare al partenariato come previsto dal citato bando, insieme agli altri soggetti selezionati. L'Amministrazione comunale, se non valuterà un proponente o una proposta idonea alla partecipazione in qualità di delivery partner, si riserva di proporre al candidato altre forme di collaborazione in qualità di stakeholder; il soggetto proponente potrà accettare o rifiutare la proposta dell'Amministrazione.

Soggetti ammissibili

L'ammissibilità dei singoli soggetti verrà verificata in base a quanto stabilito dal bando EUI-IA. Ai sensi dell'art. 6.1 del Bando: tutti i partner devono appartenere all'UE e devono essere organizzazioni dotate di personalità giuridica. Il gruppo dei delivery partner potrà comprendere "entità, agenzie, organizzazioni, partner del settore privato e associazioni che assumono un ruolo attivo nell'attuazione del progetto".

Per l'ammissibilità alla valutazione il Comune di Ferrara adotta per analogia le cause di esclusione dalla partecipazione a una procedura d'appalto o concessione di cui all'art. 94, 95, 96 e 98 D.Lsg. 36/2023 e i casi di incompatibilità o conflitto di interessi previsti dalla normativa vigente. Pertanto, i soggetti candidati saranno ammessi a valutazione qualora nei termini previsti dal presente avviso non incorrano in nessuna di tali cause di esclusione e in condizione di incompatibilità. Tali condizioni andranno dichiarate ai sensi del DPR 445/2000 nella manifestazione di interesse.

Inoltre, i soggetti destinatari devono risultare in possesso, pena la non ammissibilità dei seguenti ulteriori requisiti, comprovati a mezzo di autodichiarazione:

- a) essere nel pieno e libero esercizio dei propri diritti, non in liquidazione volontaria e non sottoposti a procedure concorsuali;
- b) operare nel rispetto delle vigenti normative in materia di edilizia ed urbanistica, in materia di tutela ambientale, sicurezza e tutela della salute nei luoghi di lavoro, delle normative per le pari opportunità tra uomo e donna e delle disposizioni in materia di contrattazione collettiva nazionale e territoriale del lavoro con particolare riferimento agli obblighi contributivi e a quanto disposto dagli artt. 4 e 7 della LR 18 settembre 2007, n. 16 “Disposizioni dirette alla tutela del lavoro, al contrasto e all’emersione del lavoro non regolare”;
- c) aver restituito agevolazioni pubbliche godute per le quali è stata disposta la restituzione;
- d) essere in regola con la disciplina antiriciclaggio di cui al Dlgs 21 novembre 2007, n. 231;
- e) essere in regola con gli obblighi contributivi risultante del DURC o altra documentazione equivalente nel caso di soggetto appartenente ad altro Stato Europeo;
- f) non rientrare tra coloro che hanno ricevuto e, successivamente, non rimborsato o depositato in un conto bloccato, gli aiuti individuati quali illegali o incompatibili dalla Commissione europea;
- g) non essere stati destinatari, nei tre anni precedenti la data di comunicazione di ammissione alle agevolazioni, di provvedimenti di revoca totale di agevolazioni pubbliche, ad eccezione di quelli derivanti da rinunce da parte delle imprese;
- h) non trovarsi in condizioni tali da risultare un’impresa in difficoltà così come definita dagli Orientamenti comunitari sugli aiuti di Stato per il salvataggio e la ristrutturazione delle imprese in difficoltà pubblicati nella Gazzetta Ufficiale dell’Unione europea C244 del 1.10.2004.
- i) non avere contenziosi giuridici in corso con il Comune di Ferrara.

Tali requisiti andranno dichiarati ai sensi del DPR 445/2000 nella manifestazione di interesse. Le manifestazioni di interesse di soggetti privi dei requisiti suddetti non saranno prese in considerazione. Le candidature alla presenta manifestazione di interesse possono essere presentate in lingua italiana o inglese.

Idoneità economica

I potenziali delivery partner devono dimostrare di possedere requisiti di capacità economica comprovati a mezzo di autodichiarazione all’idoneità sul piano economico e finanziario ad assumere gli obblighi derivanti dal progetto così come previsto dal bando EUI-IA, quali ad esempio l’obbligo a garantire un cofinanziamento, per la quota parte di competenza del progetto nella misura minima del 20% (sia che consista nella valorizzazione di beni, servizi o personale messi a disposizione gratuitamente del progetto o che si sostanzia invece in spese da sostenere effettivamente o in entrambe le formulazioni). Tale dichiarazione di idoneità andrà resa con autocertificazione. L’Amministrazione si riserva di chiedere ulteriore documentazione una volta vagliate le proposte ricevute.

Competenza e coerenza del partenariato

Il gruppo dei delivery partner dovrà garantire uno sviluppo della progettazione, della candidatura e dell'attuazione coerente con l'idea sopra riportata, al massimo livello di innovazione e competenza. I singoli soggetti che rientreranno nel partenariato saranno responsabili della realizzazione e del cofinanziamento di specifiche azioni, della produzione dei rispettivi risultati consegnabili/output, pertanto l'Amministrazione Comunale auspica la partecipazione al partenariato di enti profit e non-profit attivi negli ambiti rientranti nell'idea progettuale. L'Amministrazione Comunale sarà particolarmente attenta nel verificare che il partenariato assicuri, nel suo complesso, la presenza di competenze trasversali inerenti:

- la gestione di processi di rigenerazione urbana, al fine di garantire il coordinamento tra le diverse azioni che verranno attivate sul territorio;
- l'attivazione e l'utilizzo di strumenti di finanza alternativa, al fine di moltiplicare le possibilità di attivare azioni di trasformazione urbana;
- l'approccio e lo sviluppo di innovazione in un contesto multiculturale.
- I delivery partner dovranno altresì dimostrare di poter interagire efficacemente nell'ambito di un progetto visionario, integrato e complesso; pertanto, dovrà essere assicurata all'interno del gruppo dei delivery partner una significativa presenza di soggetti portatori di:
 - Precedenti esperienze nella partecipazione in reti, cluster o progetti complessi di rilievo sovralocale, che comprovino la capacità di integrare la propria progettualità e azione nell'ambito di un partenariato operativo;
 - Competenze gestionali e manageriali testate nell'ambito di progettualità complesse,
 - dimestichezza nell'operare a livello europeo e internazionale;
 - Esperienze e alto grado di capacità d'innovazione nel proprio ambito d'azione comprovate da precedenti successi progettuali o imprenditoriali e/o riconoscimenti e premi.

Le caratteristiche sopra descritte dovranno emergere dalla manifestazione d'interesse e saranno oggetto di valutazione.

Modalità di partecipazione

Le candidature devono essere inviate via PEC oppure e-mail ordinaria entro e non oltre le **ore 12.00 del 10 Settembre 2023** al seguente indirizzo Posta Elettronica Certificata: **comune.ferrara@cert.comune.fe.it** oppure consegnate in busta chiusa, entro lo stesso termine, direttamente a mano all'**Ufficio Progettazione Europea, sito in Piazza del Municipio 21 (secondo piano)**, negli orari di apertura degli uffici comunali (lunedì-venerdì 08:30-14:30, martedì e giovedì fino alle 17). **L'invio della domanda/plico dovrà recare la dicitura: "MANIFESTAZIONE DI INTERESSE A PARTECIPARE AL PROGETTO RELATIVO AL 2° BANDO EUROPEAN URBAN INITIATIVE"**.

I soggetti interessati dovranno procedere all'invio della domanda di partecipazione di cui è allegato il format (Allegato A), completa di tutti i documenti richiesti e sottoscritta con firma digitale o autografa del legale rappresentante.

Con la presentazione della suddetta manifestazione di interesse i proponenti, se selezionati, si impegnano a partecipare al partenariato, come previsto dal citato bando, insieme agli ulteriori soggetti selezionati e a sviluppare e strutturare il progetto nella sua interezza e

complessità. L'Amministrazione Comunale, se non valuterà la proposta idonea, potrà proporre al candidato altre forme di partecipazione in qualità di stakeholder. Il soggetto proponente potrà accettare o rifiutare la proposta dell'Amministrazione.

Modalità di valutazione

Una Commissione Tecnica formata da Dirigenti e Funzionari del Comune di Ferrara avrà il compito di scegliere il partenariato. Essa si riunirà entro 7 giorni dalla scadenza del presente invito e procederà a:

- Verificare l'ammissibilità dei singoli soggetti candidati.
- Valutare le candidature dei soggetti ammissibili in base ai seguenti criteri:
- Coerenza metodologica:
 - Coerenza, innovatività e qualità della metodologia proposta per la partecipazione alle fasi di ideazione, definizione e realizzazione del progetto. In particolare, il bando EUI-IA richiede lo sviluppo di una metodologia progettuale e di implementazione delle azioni e dei tematismi innovativa, bottom-up, scalabile e trasferibile in ambito europeo.
 - Esperienza tematica: Ampiezza e rilevanza dell'esperienza nella progettazione e realizzazione di soluzioni innovative rispetto alle tematiche inerenti al bando e all'idea progettuale delineata dall'avviso, in particolare per quanto riguarda servizi ecosistemici e soluzioni basate sulla natura (Nature-Based Solutions), servizi di mobilità sostenibile, processi di pianificazione e progettazione partecipativa, e soluzioni e sistemi di intelligenza artificiale .
 - Esperienza progettuale: Ampiezza e rilevanza dell'esperienza nella partecipazione o conduzione di progetti complessi e in particolare progetti finanziati dall'Unione Europea.
- Pertinenza del soggetto e della proposta:
 - Innovatività e valore aggiunto dell'azione proposta e coerenza e complementarità del soggetto nell'ambito del costituendo partenariato, sia sul piano delle tecnologie impiegate che dell'integrazione delle stesse e con il tessuto urbano e sociale esistente e di prossimo sviluppo.

La Commissione procede quindi all'individuazione del partenariato con cui partecipare alla candidatura e darà comunicazione degli esiti ai candidati. Si ricorda che, in ogni caso, il presente avviso non intende porre in essere alcuna procedura concorsuale e non prevede graduatorie, attribuzioni di punteggio e/o altre classificazioni di merito, né comporta diritto alcuno di ottenere un incarico professionale o un contributo da parte del Comune.

In ogni caso, l'Amministrazione si riserva la facoltà di non procedere all'individuazione di nessuna domanda se nessuna manifestazione d'interesse risultasse, a insindacabile giudizio dell'Amministrazione, idonea in relazione all'oggetto dell'avviso.

Fasi di lavoro successive

All'insieme dei delivery partner ammessi sarà offerta la possibilità di partecipare al tavolo di co-progettazione finalizzato alla redazione del progetto in risposta al bando EUI-IA. Il progetto candidato sarà coordinato dal Comune di Ferrara e partecipato anche finanziariamente, nella misura disposta dalla call for proposals, dai partner. Qualora il progetto risultasse vincitore del grant, i partner saranno chiamati a sottoscrivere accordi di progetto specifici, nel rispetto della normativa vigente a livello nazionale ed europeo.

Sino al momento della candidatura il partenariato è suscettibile di rimodulazioni finalizzate alla buona costruzione del progetto.

La partecipazione al processo di costruzione del partenariato e della candidatura è un'attività volontaria, collaborativa e collettiva e non configura in alcun modo l'instaurarsi di rapporti di servizio o la maturazione di diritti a compensi da parte dei potenziali partner. Qualora il progetto presentato non venga approvato - per qualunque motivo - il soggetto proponente non potrà richiedere al Comune di Ferrara alcuna forma di compenso, nemmeno a titolo di indennità, risarcimento o altro emolumento comunque denominato e il Comune di Ferrara potrà, a suo insindacabile giudizio, ripresentare il progetto, opportunamente riveduto e corretto in accordo con i soggetti coinvolti, in successivi bandi comunitari o nazionali.

Con i delivery partner scelti verranno stipulati accordi previsti dal bando e dalla normativa vigente. La presente proposta non dà origine ad alcun accordo di tipo economico, solo successivamente verrà definita l'eventuale quota di trasferimento del budget di progetto di competenza di ciascun delivery partner a seguito dell'approvazione del progetto da parte dell'Ente Finanziatore e, quindi, della firma della relativa Convenzione di Finanziamento con l'Ente Finanziatore, secondo i criteri e i tempi definiti dal bando EUI-IA.

Richieste di chiarimenti e trattamento dei dati

Per ulteriori informazioni e chiarimenti di carattere tecnico e sostanziale si prega di rivolgersi via email a a.piganti@comune.fe.it e e.bisetto@edu.comune.fe.it.

Il trattamento dei dati avviene nei termini della seguente informativa, parte integrante dell'avviso.

INFORMATIVA per il trattamento dei dati personali

ai sensi dell'art. 13 del Regolamento europeo n. 679/2016

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento europeo n. 679/2016, il Comune di Ferrara, in qualità di "Titolare" del trattamento, è tenuto a fornirle informazioni in merito all'utilizzo dei Suoi dati personali.

1. Titolare del trattamento e Responsabile della protezione dei dati personali

Il Titolare del trattamento dei dati personali di cui alla presente Informativa è il Comune di Ferrara, con sede in Piazza del Municipio, 2 - 44121 Ferrara. Per semplificare le modalità di inoltro e ridurre i tempi per il riscontro, La invitiamo a presentare le richieste di cui al paragrafo n. 7, al Comune di Ferrara, Ufficio Protezione Dati Personali, via e-mail al seguente indirizzo: ufficio.protezione.dati@comune.fe.it.

Il Responsabile della protezione dei dati è la Società Lepida S.p.A. (dpo-team@lepida.it).

2. Responsabili del trattamento

Il Comune di Ferrara può avvalersi di soggetti terzi per l'espletamento di attività e relativi trattamenti di dati personali di cui l'Ente detiene la titolarità. Conformemente a quanto stabilito dalla normativa, questi soggetti assicurano livelli di esperienza, capacità e affidabilità tali da garantire il rispetto delle vigenti disposizioni in materia di trattamento, ivi compreso il profilo della sicurezza dei dati. L'Ente provvede a formalizzare istruzioni, compiti ed oneri in capo a tali soggetti terzi con la designazione degli stessi a "Responsabili del trattamento". Tali soggetti sono sottoposti a verifiche periodiche al fine di costatare il mantenimento dei livelli di garanzia registrati in occasione dell'affidamento dell'incarico iniziale.

3. Soggetti autorizzati al trattamento

I Suoi dati personali sono trattati da personale interno previamente autorizzato e designato quale incaricato del trattamento, a cui sono impartite idonee istruzioni in ordine a misure, accorgimenti, modus operandi, tutti volti alla concreta tutela dei Suoi dati personali.

4. Finalità e base giuridica del trattamento Il trattamento dei Suoi dati personali è effettuato dal Comune di Ferrara per lo svolgimento di funzioni istituzionali e pertanto, ai sensi dell'art. 6, comma 1, lett. e) non necessita del Suo consenso. I dati personali sono trattati per le seguenti finalità:

a) gestione della procedura di affidamento della fornitura di arredi per la nuova sede del Servizio di Polizia Locale del Comune di Ferrara.

5. Destinatari dei dati personali e trasferimento dei dati personali a Paesi extra UE I Suoi dati personali non sono oggetto di comunicazione o diffusione. I Suoi dati personali non sono trasferiti al di fuori dell'Unione europea.

6. Periodo di conservazione

I Suoi dati sono conservati per un periodo non superiore a quello necessario per il perseguimento delle finalità sopra menzionate. A tal fine, anche mediante controlli periodici, viene verificata costantemente la stretta pertinenza, non eccedenza e indispensabilità dei dati rispetto al rapporto, alla prestazione o all'incarico in corso, da instaurare o cessati, anche con riferimento ai dati che Lei fornisce di propria iniziativa. I dati che, anche a seguito delle verifiche, risultano eccedenti o non pertinenti o non indispensabili, non sono utilizzati, salvo che per l'eventuale conservazione a norma di legge dell'atto o del documento che li contiene.

7. I Suoi diritti

Nella Sua qualità di Interessato, Lei ha diritto:

- di accesso ai dati personali;

- di ottenere la rettifica o la cancellazione degli stessi o la limitazione del trattamento che lo riguardano;
- di opporsi al trattamento;
- di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali.

8. Conferimento dei dati

Il conferimento dei Suoi dati è facoltativo, ma necessario per le finalità sopra indicate. Il mancato conferimento comporterà la possibile esclusione dalla procedura di gara.