

STATO ATTUAZIONE
DUP 2025-2027
al 31 dicembre 2025

- Allegato 7 -



1 – LA CITTA LABORIOSA E ATTRATTIVA

SEMPRE PIU' LAVORO E SEMPRE PIU SVILUPPO ECONOMICO

PROGRAMMA STRATEGICO 1.1

PIANO DI SVILUPPO STRATEGICO DI FERRARA: FERRARA CITTA' ATTRATTIVA

PROGETTO OPERATIVO

1.1.1 - PIANO DI VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE DELLA RETE COMMERCIALE E DEI SERVIZI: AZIONI PER SOSTENERE LE NUMEROSE REALTÀ TERRITORIALI

Per dare maggiore forza e concretezza al *Programma di Sviluppo e Innovazione* si prevede la definizione di specifiche modalità di governance degli *hub urbani e di prossimità* (di cui alla L.R. 12/2023) e la sottoscrizione di accordi di partenariato con il coinvolgimento di tutte le rappresentanze, le imprese e le istituzioni interessate.

Il progetto di realizzazione dell'hub urbano "Centro storico" prevede la qualificazione e la valorizzazione della rete commerciale e dei servizi attraverso politiche di rigenerazione degli spazi privati e pubblici non solo dal punto di vista fisico, ma anche dal punto di vista funzionale, inserendo con maggiore forza la qualità della vivibilità del centro città nella visione generale di sviluppo del tessuto economico e produttivo. Il progetto, dotato di strumenti e mezzi che possano agevolare la partnership pubblico-privato, darà ulteriore slancio al centro storico, consolidando gli sforzi già fatti ed i risultati conseguiti nei cinque anni precedenti, mettendo in campo azioni di promozione e intercettando ulteriori risorse di finanziamento e sviluppo.

Parte dell'impegno di valorizzazione e qualificazione della rete commerciale e di servizio verrà convogliato inoltre sul commercio di prossimità che svolge un ruolo vitale nel contesto sociale ed economico della Città, anche al di fuori del suo centro storico, dove i negozi di vicinato e artigianato sono sempre di più luoghi di aggregazione sociale che rafforzano il senso di appartenenza e l'identità comunitaria nonché fondamentali presidi di sicurezza.

Il progetto comprende la rifunzionalizzazione di spazi dismessi su area privata e pubblica per il decoro e l'attrattività complessiva della città.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE FRANCESCO CARITÀ DELEGA: ATTIVITÀ PRODUTTIVE – COMMERCIO – SVILUPPO ECONOMICO
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE GOVERNO DEL TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ
PROGRAMMA DI BILANCIO	02 – COMMERCIO – RETI DISTRIBUTIVE – TUTELA DEI CONSUMATORI
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	È stato elaborato lo studio di fattibilità per la realizzazione di un hub urbano nel centro storico e di hub di prossimità nelle aree GAD e Via Bologna, comprensivo del piano di governance e del piano di sviluppo e innovazione, in collaborazione con CCIAA, ASCOM, CNA, Confartigianato e Confesercenti. La Regione Emilia-Romagna ha riconosciuto entrambi gli hub del commercio e dei servizi. È stato inoltre predisposto uno studio pilota su Via San Romano, che ha portato all'approvazione delle direttive relative al decoro urbano e alla disciplina delle attività alimentari nel centro storico UNESCO.

	Prosegue, infine, l’attuazione del progetto “Affittami”, volto alla riattivazione dei locali commerciali sfitti del centro storico mediante l’incentivazione dell’apertura di nuove attività.
--	---

PROGETTO OPERATIVO

1.1.2 - FERRARA ATTRATTIVA: INVESTIRE PER UNO SVILUPPO ECONOMICO, INFRASTRUTTURALE E TURISTICO DEL TERRITORIO

La Città del prossimo decennio è perfettamente consapevole della grande opportunità di sviluppo presente nel PUG e mira non solo a consolidare la struttura dei servizi esistenti ma a far coincidere le più importanti occasioni di valorizzazione e rigenerazione urbana con il rafforzamento delle imprese esistenti e con l’attrazione di nuove realtà imprenditoriali. La forte spinta alla rigenerazione urbana, unitamente ad un drastico taglio degli oneri urbanistici per incentivare la riqualificazione delle aree dismesse aumentando così la competitività territoriale, potrà attrarre nuovi investimenti privati e pubblici, favorendo il benessere e il progresso della nostra Comunità. Sarà resa sistematica l’attività di mappatura delle aree e dei cespiti dismessi e quindi potenzialmente suscettibili di valorizzazione e rigenerazione con l’obiettivo di definire un piano di sviluppo territoriale in grado di coniugare in modo efficace risorse e opportunità pubbliche e private.

Per una Ferrara davvero attrattiva, è necessario rilanciare lo sviluppo del territorio e delle sue infrastrutture, che pongono la città come crocevia di un sistema di relazioni e collegamenti: in primis, tra i progetti più importanti e ambiziosi, vi è il rafforzamento dell’Aeroporto Ferrara San Luca: grazie ad un’interlocuzione privilegiata con il Ministero delle Infrastrutture ed ENAC, siamo parte di un Piano strategico per la valorizzazione del nostro aeroporto gestito da ENAC, costruendo reti di alleanze con altre città dotate di scali di importanza regionale. L’attuazione dell’ambizioso progetto di investimenti infrastrutturali sull’aeroporto di Ferrara si avvale oltre che delle risorse del PNRR (4 ML) di ulteriori 4 ML del Piano Triennale dell’Ente Nazionale per l’Aviazione Civile (ENAC) in forza della Convenzione sottoscritta con ENAC in data 20/06/2023 e integrata in data 16/10/2023, i cui lavori e prestazioni sono state affidati in data 13/01/2025.

Il nuovo Parco Sud, come configurato operativamente dal progetto guida n. 5 del PUG, completerà il ridisegno del limite della Città e degli elementi che lo compongono. Strategico per l’aumento dell’accessibilità infrastrutturale di Ferrara, saranno l’allargamento della terza corsia della A13 tra Bologna Arcoveggio e Padova in un costante dialogo con la Regione del Veneto, la riqualificazione del raccordo autostradale RA8 superstrada Ferrara Mare – gestita da ANAS, la nuova infrastruttura autostradale regionale Cispadana, la messa in sicurezza della nuova strada statale 16, il potenziamento delle linee ferroviarie Ravenna-Ferrara e Ferrara-Suzzara e la riqualificazione dell’Idrovia Padano-Veneta.

Stanno per essere completati i lavori e del Nuovo Centro per l’Impiego, finanziato con fondi PNRR, che sorgerà al piano terra di due edifici condominiali situati a ovest della città storica. Questa area è compresa tra la ferrovia, il quartiere Giardino e l’asse formato dall’intersezione di Viale Cavour, Porta Catena, Porta Po e lo stadio. L’iniziativa mira a riqualificare l’edificio, migliorando la qualità degli spazi e degli impianti, e a creare nuovi spazi a servizio della comunità.

Fonti di attrattività imprenditoriale sono anche gli incentivi tributari e fiscali: occorre impegnarsi, compatibilmente con le risorse a disposizione, per ridurre ulteriormente la tassazione locale che grava sulle imprese e sulle attività commerciali e agricole e semplificare regole, procedure e servizi erogati, garantendo tempi certi nei rapporti con il Comune. Serve ancor più un grande sforzo di progettualità per sostenere e incentivare l’imprenditoria giovanile sul nostro territorio, soprattutto nel settore agroalimentare, accedendo alle risorse statali ed europee e attraverso la progressiva transizione verso le nuove tecnologie.

Ferrara attrattiva è richiamo: l’amministrazione proseguirà, con il supporto delle Fondazioni Teatro Comunale e Ferrara Arte, nel fare economia attraverso il turismo e l’arte, attraverso le iniziative di eccellenza in campo culturale e di spettacolo. La centralità del sistema culturale integrato è essenziale nella progettazione di qualsiasi piano di sviluppo economico per la Città. Ferrara è diventata sempre di più una Città d’arte, di cultura, di musica, apprezzata e riconosciuta nel mondo e con grandi manifestazioni, eventi, concerti, mostre ed esposizioni per tutto l’anno. Occorre fare delle nuove forme di turismo, valorizzando anche la campagna e il turismo fluviale e rurale, e quindi aumentando il valore esperienziale del soggiorno, una grande occasione di rilancio occupazionale.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE FRANCESCO CARITÀ <u>DELEGA</u> : ATTIVITÀ PRODUTTIVE – COMMERCIO – SVILUPPO ECONOMICO ASSESSORE MATTEO FORNASINI <u>DELEGA</u> : TRIBUTI
-----------------------	---

	ASSESSORE FRANCESCA SAVINI <u>DELEGA</u> : PNRR ASSESSORE STEFANO VITA FINZI ZALMAN <u>DELEGA</u> : URBANISTICA
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE GOVERNO DEL TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE OPERE PUBBLICHE E PATRIMONIO SETTORE PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E DEL PERSONALE
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ
PROGRAMMA DI BILANCIO	03 – RICERCA E INNOVAZIONE
PNRR	M5 – INCLUSIONE E COESIONE C1 – INCLUSIONE E COESIONE – POLITICHE DEL LAVORO INVESTIMENTO 1.1 – POTENZIAMENTO DEI CENTRI PER L'IMPIEGO 
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	Sono attualmente in corso i lavori per la realizzazione del Nuovo Centro per l'Impiego, intervento finanziato con risorse PNRR. La struttura, la cui attivazione è prevista per i primi mesi del 2026, sorgerà in via Cassoli, in prossimità della stazione ferroviaria, con l'obiettivo di potenziare i servizi rivolti a cittadini e imprese. Prosegue inoltre l'attività di concertazione con gli enti territoriali finalizzata al potenziamento delle infrastrutture di collegamento della città, sia su ferro sia su gomma, al fine di migliorare l'accessibilità e l'integrazione della rete dei trasporti. Per quanto riguarda la tassazione locale, la riduzione del carico fiscale sulle imprese e sulle attività commerciali si è concretizzata attraverso l'introduzione di una aliquota IMU specifica dello 0,76% per i fabbricati appartenenti alle categorie catastali D7 e D8 di nuova edificazione situati nelle aree incluse nella ZLS, in coerenza con il Piano di Sviluppo Strategico della Regione Emilia-Romagna. Relativamente alle attività agricole, per l'anno 2025 è stata definita un'aliquota IMU pari a zero (esenzione) per i fabbricati rurali ad uso strumentale, con l'obiettivo di sostenere il settore e alleggerire gli oneri a carico degli operatori agricoli.

PROGETTO OPERATIVO

1.1.3 - LA CULTURA INDUSTRIALE: IL LEGAME CON IL TERRITORIO TRA CENTRI DI ECCELLENZA, UNIFE E ZLS-POLO INDUSTRIALE E TECNOLOGICO

Al centro del disegno di rilancio economico e produttivo, diviene strategico il rafforzamento del legame con l'Università degli Studi. Con il supporto del Comune e l'integrazione con il mondo imprenditoriale, l'Università può e deve rappresentare uno dei bacini più interessanti per favorire la nascita di nuove idee imprenditoriali, in settori di eccellenza, grazie alla sinergia con il mondo della ricerca industriale. Il Comune, l'Università, i centri di ricerca, le aziende innovative possono dar vita ad un vero e proprio "ecosistema territoriale dello sviluppo produttivo e dell'innovazione", competitivo a livello internazionale, capace di attrarre e valorizzare nuovi talenti ad elevata specializzazione e nuovi investimenti funzionali alle filiere produttive e tecnologiche che sono il vero motore per la crescita del nostro territorio.

La ZLS al Polo Industriale e Tecnologico, unitamente alle procedure semplificate e alle agevolazioni di carattere fiscale riconosciute alle aziende insediate in tale area (benefici e incentivi analoghi a quelli riservati alle Zone Economiche Speciali - ZES) potrà costituire una leva importante per attrarre nuovi investimenti privati e pubblici, ponendo le basi per il rilancio di tale importante comparto imprenditoriale con innesco di ricadute positive sull'area di riferimento e sull'intera Città. L'obiettivo è fare del Polo Industriale e Tecnologico ferrarese, grande eccellenza e grande patrimonio di professionalità e tecnologia, un'area integrata sempre più attrattiva e dinamica e sempre più legata alla filiera

produttiva del nostro territorio. Il progetto guida n. 1 del PUG “La direttrice dell’innovazione produttiva ed energetica lungo il canale Boicelli” concretizza le occasioni di sviluppo economico innovativo più rilevanti nel quadrante nord-ovest della Città.

Il progetto “ZLS a sostegno dello sviluppo territoriale”, coordinato da una task-force pubblico-privata, porrà le basi di un potente volano di sviluppo per determinare in concreto l’attrattività delle aree con strumenti di incentivazione fiscale e finanziaria e di effettiva semplificazione delle procedure amministrative. Le aree funzioneranno come una sorta di “incubatore urbano” per le attività produttive legate alla logistica e all’economia circolare e come “distretto” di servizi per le imprese dell’intero territorio.

Il Protocollo di intesa con il Ministero delle Imprese e del Made in Italy e con il Ministero dell’Ambiente, firmato il 2 maggio 2024, teso alla “valorizzazione del Polo industriale e tecnologico” ha posto le basi per un nuovo modello di sviluppo all’insegna della sostenibilità ambientale e della transizione energetica. Il Tavolo tecnico con i Ministeri e la Regione, deputato ad attuare le sei linee di intervento previste dal Protocollo, sarà chiamato ad individuare nei prossimi anni le linee di finanziamento per dare “nuovo impulso” all’intera area produttiva, aumentando l’attrattività del sito industriale.

RESPONSABILE POLITICO	<p>VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI <u>DELEGA</u>: AMBIENTE ASSESSORE MATTEO FORNASINI <u>DELEGA</u>: TRIBUTI ASSESSORE FRANCESCO CARITÀ <u>DELEGA</u>: ATTIVITÀ PRODUTTIVE – COMMERCIO – SVILUPPO ECONOMICO ASSESSORE ANGELA TRAVAGLI <u>DELEGA</u>: POLITICHE DEL LAVORO</p>
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE GOVERNO DEL TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE AMBIENTE AGRICOLTURA E MOBILITÀ DIREZIONE GENERALE
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ
PROGRAMMA DI BILANCIO	01 – INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p><u>ZLS – Zona Logistica Semplificata Emilia-Romagna</u> Nel corso del 2025 l’Amministrazione ha proseguito le attività finalizzate all’attuazione del progetto “ZLS a sostegno dello sviluppo territoriale”, confermando l’obiettivo di valorizzare il Polo Industriale e Tecnologico come area strategica per l’attrattività di nuovi investimenti. Anche attraverso la riduzione della tassazione ai fini dell’IMU si è voluto rafforzare un quadro favorevole per le imprese, integrando strumenti di incentivazione fiscale e finanziaria con interventi di semplificazione amministrativa.</p> <p>Il 15 settembre 2025 si è svolto il primo incontro operativo con gli stakeholder dedicato alla sfida della Zona Logistica Semplificata, avviando un confronto strutturato con soggetti pubblici e privati. Il Comune ha assunto il ruolo di coordinamento dell’intero processo, con l’obiettivo di rappresentare in sede regionale le esigenze del territorio, promuovere l’insediamento di nuove attività produttive e sostenere la crescita delle filiere tecnologiche e logistiche.</p> <p>Nei prossimi mesi i lavori della task-force continueranno per tradurre rapidamente le opportunità offerte dalla ZLS in nuovi investimenti, occupazione e valore aggiunto per la città, contribuendo al rilancio del comparto industriale e allo sviluppo di un ecosistema territoriale sempre più competitivo e innovativo.</p> <p>La Zona Logistica Semplificata (ZLS) per l’Emilia Romagna è stata istituita il 10 ottobre 2024 con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri. Si tratta di un’area geografica costituita da comparti produttivi non adiacenti, connessi al</p>

porto di Ravenna (per viabilità, funzione produttiva o altri criteri). In queste aree vengono introdotte procedure amministrative e fiscali semplificate e agevolazioni economiche per favorire investimenti, crescita e maggiore efficienza delle imprese già insediate e dei nuovi insediamenti.

Per la gestione regionale della ZLS è stato istituito il Comitato di indirizzo, presieduto dalla Regione e composto da Ministeri, Autorità Portuale, Camera di Commercio e altri enti. I Comuni partecipano come uditori.

Per coordinare e gestire le attività di promozione e di potenziamento dell'attrattività della ZLS, il Comune di Ferrara ha istituito, con Decreto del Sindaco 12409/2025, la Cabina di Regia Territoriale, finalizzata a creare sinergie tra i portatori di interesse locali tramite attività coordinate e integrate, con ruoli di coordinamento territoriale.

La ZLS di Ferrara si estende su 61 ettari, suddivisi in diverse aree interne o adiacenti al Polo Industriale e Tecnologico:

- Area SIPRO: predisposta, tramite progetto approvato e convenzione urbanistica, per urbanizzazioni nell'ambito del Piano particolareggiato;
- Ambito di espansione produttiva: attualmente ad uso agricolo, senza opere di urbanizzazione;
- Aree interne al Polo chimico: aree industriali dismesse di proprietà ENI Rewind.

Protocollo d'Intesa per la valorizzazione del Polo Industriale e Tecnologico

Il progetto di efficientamento e adattamento ai cambiamenti climatici redatto dal Comune, alla base del Protocollo d'Intesa sottoscritto, individua come intervento prioritario il revamping del ciclo idrico del Polo.

Il Tavolo Tecnico, composto da Comune, Provincia e IFM, ha proposto il riuso delle acque depurate in uscita dal depuratore cittadino, gestito da Hera S.p.A., con una portata di circa 16.000.000 m³/anno. In seguito al confronto con gli enti gestori, è emerso che, previo trattamento di affinamento per ridurre il contenuto di cloruri, le acque risultano compatibili con gli usi industriali del Polo e possono essere convogliate e riutilizzate al suo interno.

A partire da questa ipotesi, il Tavolo Tecnico ha avviato interlocuzioni con l'Autorità di Bacino Distrettuale del fiume Po (AdBPo) per realizzare uno studio di fattibilità tecnica ed economica del progetto.

AdBPo ha collaborato alla definizione dello Studio di Fattibilità e Impatto Ambientale per il riuso industriale delle acque reflue depurate, insieme al Comune di Ferrara, all'Università degli Studi di Ferrara, al Politecnico delle Marche e all'Agenzia Territoriale dell'Emilia-Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti.

Lo studio, redatto dal Politecnico delle Marche e dall'Università di Ferrara, è stato presentato ai sottoscrittori dell'accordo e ha confermato la fattibilità tecnica ed economica del riutilizzo delle acque depurate del depuratore cittadino per usi industriali.

PROGETTO OPERATIVO

1.1.4 – IL PROGETTO “SEMLIFE” – LA CITTA’ SEMPLICE E DIGITALE PER LE IMPRESE E I PRIVATI


La semplificazione della macchina amministrativa e della burocrazia comunale è una condizione fondamentale per favorire la nascita e lo sviluppo delle imprese. Il Comune, in quanto ente organizzativo, deve essere percepito come un alleato dello sviluppo economico, permettendo agli imprenditori di focalizzarsi sulle loro attività produttive anziché affrontare ostacoli burocratici.

In questo contesto, l'organizzazione comunale è chiamata a dare segnali significativi di rinnovamento e di slancio verso il futuro, contribuendo in modo decisivo alla strategia di digitalizzazione a livello regionale e nazionale.

Il progetto di digitalizzazione degli sportelli unici (SUAP e SUE), volto a creare uno sportello unico integrato per la gestione online di tutte le pratiche necessarie alle attività imprenditoriali, rappresenta un passo imprescindibile per snellire e velocizzare il percorso autorizzativo. Questo progetto è essenziale per sostenere la crescita delle nostre imprese e per rendere il nostro Comune un ambiente favorevole all'innovazione e all'imprenditorialità.

Nella stessa direzione vanno i diversi progetti avviati per la semplificazione delle procedure per l'organizzazione di eventi e manifestazioni, anche in collaborazione con Enti esterni quali la Soprintendenza nelle aree di pregio della città.

Il vantaggio atteso è la velocizzazione e semplificazione del lavoro a favore delle tante realtà imprenditoriali e associative che organizzano eventi e manifestazioni in città per contribuire all'animazione e all'attrattività della stessa.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE FRANCESCO CARITÀ <u>DELEGA</u> : ATTIVITÀ PRODUTTIVE – COMMERCIO – SVILUPPO ECONOMICO ASSESSORE STEFANO VITA FINZI ZALMAN <u>DELEGA</u> : URBANISTICA
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE GOVERNO DEL TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SEGRETERIA GENERALE
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ
PROGRAMMA DI BILANCIO	01 – INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO
PNRR	M1 -DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ E CULTURA C1 – DIGITALIZZAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INVESTIMENTO 2.2.3 – SUAP & SUE 
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	Sono in corso i progetti di digitalizzazione degli sportelli SUAP e SUE, finalizzati a rendere più efficienti e accessibili i servizi rivolti a cittadini e imprese. Parallelamente, prosegue la procedura di inserimento negli archivi comunali delle pratiche edilizie pervenute al Servizio competente, con l'obiettivo di garantire una gestione documentale completa, ordinata e consultabile in formato digitale.

PROGRAMMA STRATEGICO 1.2

PROMOZIONE DEL TERRITORIO: LE TIPICITÀ ED ECCELLENZE LOCALI, CUORE PER SVILUPPO ECONOMICO, LA PROMOZIONE TURISTICA, GLI EVENTI E LE FIERE

PROGETTO OPERATIVO

1.2.1 - IL MERCATO SANTO STEFANO E LE FIERE: FULCRO STORICO DELL'ATTIVITÀ COMMERCIALE ED ALIMENTARE

La riqualificazione in chiave multifunzionale del Mercato centrale coperto di Santo Stefano, grazie all'inserimento nel circuito *Italia City Branding* promosso dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, rappresenta un'importante occasione per restituire alla Città un'infrastruttura di servizio con funzione di traino dei prodotti del territorio e della qualità gastronomica.

Parallelamente verrà proseguita l'azione di rilancio del polo fieristico con manifestazioni in grado di attrarre visitatori e di mantenere un faro sul territorio.

RESPONSABILE POLITICO	VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI <u>DELEGA</u> : OPERE PUBBLICHE E RIGENERAZIONE URBANA ASSESSORE FRANCESCO CARITÀ <u>DELEGA</u> : ATTIVITÀ PRODUTTIVE – COMMERCIO – SVILUPPO ECONOMICO
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE OPERE PUBBLICHE E PATRIMONIO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE GOVERNO DEL TERRITORIO E SVILUPPO DEL TERRITORIO
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	FERRARA EXPO SRL
MISSIONE DI BILANCIO	14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ
PROGRAMMA DI BILANCIO	02 – COMMERCIO – RETI DISTRIBUTIVE – TUTELA DEI CONSUMATORI
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	Il piano "Rinasce il mercato coperto di Santo Stefano: lo scrigno delle tipicità" è stato candidato al bando statale <i>Piani di Sviluppo 2025</i> , mediante la formula del partenariato pubblico-privato. L'Amministrazione è attualmente in attesa dell'esito della valutazione di finanziabilità da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

PROGETTO OPERATIVO

1.2.2 – PROMOZIONE ENOGASTRONOMICA E VALORIZZAZIONE DELLE TIPICITÀ LOCALI

La salvaguardia e la promozione del territorio e delle sue risorse tipiche tradizionali, a cominciare da quelle agroalimentari ed enogastronomiche, rappresenta un'occasione unica per il mantenimento e rafforzamento delle tradizioni locali e degli antichi saperi e per il rilancio del settore agricolo di qualità.

Poiché tra i maggiori fattori di attrattività turistica e commerciale va collocato il patrimonio agroalimentare e gastronomico, il Comune incentiverà la creazione di una rete di esercizi e di locali a chilometro zero che offrano prodotti di qualità del territorio acquistati direttamente dalle nostre imprese agricole e che possano supportare lo sviluppo del comparto agricolo e agroalimentare.

Proseguirà la promozione dei prodotti tipici, anche tramite il marchio De.C.O. Ferrara e la promozione e implementazione dell'albo delle botteghe storiche e dell'artigianato tipico e di qualità.

La promozione e il sostegno alle sagre locali, intese come una risorsa culturale preziosa perché costitutiva dell'identità di Ferrara, sarà oggetto di specifiche linee di finanziamento. Oltre al loro permanente significato storico, le sagre rappresentano un potente fattore di attrazione turistica (in ottica di turismo esperienziale) e possono favorire il prolungamento della stagione turistica.

Un'attenzione particolare, in termini di promozione, decoro e sicurezza, necessiterà l'attività dello spettacolo viaggiante, tradizionalmente presente nelle fiere storiche della città nonché le manifestazioni e i mercati più radicati nella memoria cittadina. Questi dovranno essere ulteriormente valorizzati, proseguendo il lavoro di riqualificazione del commercio su area pubblica già avviato nel mandato precedente e completando l'intervento di pianificazione strategica dello stesso, in relazione ai futuri assetti e alle trasformazioni della città.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE FRANCESCO CARITÀ <u>DELEGA</u> : ATTIVITÀ PRODUTTIVE – COMMERCIO – SVILUPPO ECONOMICO ASSESSORE ANGELA TRAVAGLI <u>DELEGA</u> : FIERE, MERCATI, SPETTACOLO VIAGGIANTE
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE GOVERNO DEL TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	FERRARA EXPO SRL
MISSIONE DI BILANCIO	14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ
PROGRAMMA DI BILANCIO	02 – COMMERCIO – RETI DISTRIBUTIVE – TUTELA DEI CONSUMATORI
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	È stato avviato l'iter per il riconoscimento di un nuovo prodotto DE.CO. (Denominazione Comunale di Origine), con l'obiettivo di valorizzare le eccellenze locali e rafforzare l'identità culturale e gastronomica del territorio. Parallelamente, prosegue il procedimento per l'individuazione di cinque nuove Botteghe Storiche, finalizzato alla tutela e alla promozione delle attività commerciali di tradizione che rappresentano un patrimonio economico, culturale e sociale della città.

PROGRAMMA STRATEGICO 1.3

PATTO PER IL LAVORO: RILANCIO DELLE POLITICHE ATTIVE INSIEME ALLE ALTRE REALTÀ
ISTITUZIONALI DEL TERRITORIO PROVINCIALE

PROGETTO OPERATIVO

1.3.1 - PROMUOVERE AZIONI A SOSTEGNO DELLE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO: OBIETTIVO OCCUPAZIONE VERSO
NUOVE OPPORTUNITÀ

Per perseguire la sfida delle sfide di rendere Ferrara sempre più città delle opportunità di lavoro incrementando il tasso occupazionale ed offrendo concrete possibilità che possano lanciarla verso reali prospettive di sviluppo economico occorre un cambiamento di rotta. Per attuare una politica del lavoro sana e proficua è necessario un mutamento qualitativo di fondo, occorre agire con politiche attive che non si limitino a favorire il reperimento di un posto occupazionale, ma che puntino a far concepire il lavoro come mezzo per la realizzazione della persona, così da incentivare nuove preferenze, nuove modalità di vivere e generare benessere.

Nel perseguimento di tale obiettivo, l'amministrazione si muove su più fronti:

- la valorizzazione delle nuove generazioni puntando su rinnovo generazionale, in ogni settore del lavoro, partendo dalla Pubblica Amministrazione attraverso l'indizione di nuovi bandi di concorso, contratti di formazione lavoro; sostegno e collaborazione con la Camera di Commercio di Ferrara-Ravenna attraverso la condivisione di Bandi e contributi mirati ad agevolare ed incentivare le politiche assunzionali e più in generale le politiche attive per la tenuta e la coesione del mercato del lavoro;
- l'attuazione del nuovo e concreto "Patto per il lavoro e lo sviluppo di Ferrara" attraverso la creazione di una rete di collaborazione con le Agenzie di sviluppo e lavoro del territorio, Centro per l'impiego, INPS; continua la partecipazione ai Tavoli Regionali per "l'attrattività, la permanenza e la valorizzazione dei talenti" per condividere, anche a livello regionale e nazionale, le azioni positive da porre in essere per offrire sempre nuove prospettive di crescita umana e professionale che rendano la nostra Città un luogo preferenziale in cui vivere;
- la valorizzazione delle donne nel lavoro e nel tessuto economico sociale obiettivo fondamentale per aumentare la produttività del territorio ed incrementare lo status di equità e giustizia sociale dello stesso. Realizzazione in collaborazione con gli Stati generali del mondo del lavoro di eventi che aumentino l'auto imprenditorialità femminile e la consapevolezza di una cultura finanziaria e di previdenza integrativa: "finanza e previdenza integrativa indipendenza finanziaria femminile strumenti, sfide e opportunità per un futuro più equo".
- il supporto alle attività di Open Lab, presso Ex Teatro Verdi, hub fisico dedicato all'apprendimento ed alla pratica dell'innovazione in tutte le sue espressioni. Lo spazio è un polo attrattivo di competenze ed eccellenze in grado di generare ulteriori flussi di sapere e conoscenze per intercettare tutti i finanziamenti utili a perseguire il sostegno del tessuto economico locale e le politiche attive del lavoro.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE ANGELA TRAVAGLI <u>DELEGA</u> : PERSONALE - POLITICHE DEL LAVORO – PARI OPPORTUNITÀ
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE GOVERNO DEL TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E DEL PERSONALE
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	FERRARA EXPO SRL
MISSIONE DI BILANCIO	15 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ
PROGRAMMA DI BILANCIO	01 - SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO
PNRR	/

**STATO DI ATTUAZIONE
AL 31.12.25**

Nel corso del 2025 l'Amministrazione ha proseguito con decisione le azioni finalizzate al rafforzamento delle politiche attive del lavoro, con particolare attenzione ai giovani, all'imprenditoria femminile, alla promozione di nuove competenze e alla valorizzazione delle opportunità offerte dall'ecosistema territoriale dell'innovazione.

Sostegno all'occupazione giovanile

Nell'ambito del Piano straordinario per l'accesso dei giovani al lavoro e per la promozione del fare impresa promosso dalla Camera di Commercio di Ferrara-Ravenna, è stato approvato il "Bando a sostegno dell'occupazione giovanile – Edizione 2025", volto a sostenere, tramite contributi a fondo perduto, l'assunzione di giovani under 35 e la creazione o il subentro in nuove imprese giovanili. Il Comune di Ferrara ha partecipato al finanziamento dell'iniziativa con una quota pari a 30 mila euro.

Sviluppo dell'imprenditorialità giovanile – Progetto Follow Start Up

È stato candidato e avviato il progetto "Follow Start Up", finanziato nell'ambito dell'Avviso ANCI "Giovani e Impresa – II Edizione" e avviato il 27 marzo 2025. Il Comune di Ferrara riveste il ruolo di capofila, in partenariato con Open Lab S.r.l., la Camera di Commercio di Ferrara-Ravenna e il Comune di Poggio Renatico.

Il progetto accompagna giovani aspiranti imprenditori nella definizione e realizzazione della propria idea d'impresa, prevedendo percorsi di formazione, mentoring e una missione di studio nella Silicon Valley, con l'obiettivo di favorire l'esposizione a modelli innovativi e di stimolare la crescita di nuove imprese ad alto potenziale.

Promozione dell'imprenditoria femminile

Il 19 giugno, in Sala Estense, si è svolto l'evento "Women in Charge – On Tour", dedicato ai temi del lavoro, della previdenza e dell'indipendenza economica come leve fondamentali per la parità di genere. L'iniziativa ha coinvolto professionisti, esperti e rappresentanti del mondo del lavoro, rafforzando il percorso di empowerment economico e professionale delle donne.

Attività di networking e valorizzazione delle nuove professioni

Nell'ambito del progetto "Ferrara: Obiettivo Occupazione", l'Assessorato alle Politiche del Lavoro e Pari Opportunità ha organizzato il ciclo di incontri "Darsena Time – Un fiume di lavoro", composto da tre serate (9, 16 e 23 luglio) dedicate al dialogo con la cittadinanza sui temi delle nuove professioni, delle opportunità lavorative e delle filiere emergenti. Gli appuntamenti hanno valorizzato in particolare i mestieri del settore artistico, creativo, dell'ospitalità e dell'accoglienza, contribuendo a rafforzare la conoscenza delle competenze richieste dal mercato del lavoro.

Lavoro di rete per l'equità di genere

Prosegue la partecipazione del Comune al Tavolo politico nato dalla sottoscrizione, il 7 novembre 2024, del Protocollo d'Intesa "Donne, Lavoro ed Economia", promosso dalla Consigliera di Parità della Provincia di Ferrara. Il Tavolo, che coinvolge tutti i Comuni del territorio, la Camera di Commercio, INPS, organizzazioni sindacali e datoriali, associazioni di categoria e del Terzo Settore, ha l'obiettivo di promuovere l'occupazione femminile, prevenire ogni forma di discriminazione e rafforzare le politiche di inclusione e pari opportunità nel mondo del lavoro.

PROGETTO OPERATIVO**1.3.2 - PROMUOVERE L'IMPRENDITORIA GIOVANILE SOSTENENDO LE PROGETTUALITÀ CON UNIFE, CENTRI DI RICERCA, ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA E PROFESSIONALI. CREARE EVENTI SUL TERRITORIO PER ATTRARRE NUOVI TALENTI SOSTENENDO L'INNOVAZIONE E POTENZIANDO IL BINOMIO LAVORO –CULTURA.**

Il sostegno da parte dell'Amministrazione allo sviluppo del mercato del lavoro di Ferrara ed alla creazione di sempre più possibilità occupazionali passa attraverso le capacità di valorizzare e creare politiche attrattive inerenti il mondo del lavoro per i giovani.

Occorre saper guardare e farsi sfidare dallo sguardo innovativo delle nuove generazioni, che non devono essere considerate come mero ricambio di "forza lavoro", ma come motore che generi valore, innovazione e novità per la specificità delle loro competenze.

Le condizioni del "contratto stabile ed il buon stipendio" non sono più sufficienti a creare l'attrattività del territorio. Pertanto è necessario ripartire dalle eccellenze, creando momenti di condivisione, eventi, possibilità di far emergere e sostenere nuove forme di imprenditorialità qualificata giovanile in particolare nei settori dello spettacolo, culturali e del turismo, dando vita a nuove professionalità, a nuovi lavori. Definire nuove percorsi che leghino le specificità locali del nostro territorio ed il mondo del lavoro attraverso:

- la collaborazione con gli Stati generali del mondo del lavoro e del mondo della cultura, organizzando eventi di respiro nazionale ed internazionale che vedano il coinvolgimento di tutta la Città attraverso la realizzazione di convegni, tavoli di lavoro e di confronto, work shop, eventi formativi, concorsi con istituzione di riconoscimenti dei talenti espressi dal nostro territorio ed il finanziamento di progetti meritevoli. Istituzione di una settimana dedicata al mondo del lavoro nella cultura: "CULTURE JOB WEEK" con l'obiettivo di supportare e far emergere i talenti artistici (musicali teatrali, attoriali) l'attitudine all'imprenditorialità e alle nuove professioni nel settore della cultura. Supportare, dar credito e risalto alle professioni inerenti gli spettacoli viaggianti, che dipendono direttamente dal Ministero della Cultura, rafforzando il binomio lavoro- cultura con ricadute anche sul settore turistico;
- il rafforzamento della collaborazione con Ferrara- Expo per supportare le future prossime edizioni della Fiera, di portata Nazionale, dedicata al mondo del lavoro "Work on Work", favorendo il network dei portatori di interesse per sostenere nuove opportunità occupazionali e formative nel mercato del lavoro, far conoscere sempre di più il nostro territorio;
- la realizzazione sul nostro territorio di un Festival del Corto, in collaborazione con gli Stati Generali del Lavoro, con tematiche inerenti le politiche del lavoro, riconoscimenti di premiali, attrattività dei talenti artistici e del mondo dello spettacolo quali: attori, doppiatori, registi, scenografi, fonici e tutte le professioni inerenti il mondo del cinema, per rendere unica la nostra città nel settore ed attrarre giovani e meno giovani sul territorio producendo economia ed opportunità di sviluppo e di lavoro. Favorendo lo sviluppo della filiera creativa "Ferrara città del cinema" con l'obiettivo di portare la nostra città oltre i suoi confini.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE ANGELA TRAVAGLI <u>DELEGA</u> : POLITICHE DEL LAVORO
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE GOVERNO DEL TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	FERRARA EXPO SRL
MISSIONE DI BILANCIO	15 – POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE
PROGRAMMA DI BILANCIO	03 – SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	Nel 2025 l'Amministrazione ha avviato e consolidato una serie di iniziative finalizzate a valorizzare il talento delle giovani generazioni e a sostenere la nascita

di nuove professionalità nei settori culturali, creativi e turistici, in coerenza con gli indirizzi del progetto operativo.

Giornata dedicata al mondo del lavoro – 19 giugno 2025

È stata organizzata la giornata di approfondimento “Imprenditoria alla pari – dove il talento prende forma”, promossa dall’Assessorato alle Politiche del Lavoro e Pari Opportunità in collaborazione con Open Lab. L’evento ha coinvolto stakeholder del mondo produttivo, start up innovative e realtà imprenditoriali di nicchia, con l’obiettivo di condividere esperienze di particolare innovazione e di evidenziare nuove opportunità lavorative per i giovani. La giornata ha rappresentato un momento di dialogo intergenerazionale e di presentazione di modelli di impresa capaci di generare valore e sviluppo locale.

Partecipazione alla Fiera nazionale “Work on Work” – Novembre 2025

Sono in fase avanzata di organizzazione i seminari, i talk e i panel che il Comune curerà nell’ambito di “Work on Work”, la Fiera nazionale dedicata ai servizi per il lavoro, in programma il 19 e 20 novembre presso il Quartiere Fieristico di Ferrara. I contributi del Comune prevedono:

- panel dedicati alla creazione d’impresa e alla presentazione di modelli di successo generativi di nuova occupazione;
- incontri sul tema del lavoro nello spettacolo viaggiante, settore fortemente connesso alle professionalità culturali e artistiche;
- un confronto innovativo sulle strategie di contrasto alla violenza di genere e sulla leadership femminile nel mondo del lavoro;
- la presentazione delle principali reti e dei progetti attivi sul territorio;
- la presentazione del volume “Oltre nuovo per vino nuovo” a cura di Emmanuele Massagli.

L’evento, di rilievo nazionale, coinvolgerà istituzioni, università, imprese e operatori dei servizi per il lavoro, della formazione e dell’orientamento, dando vita a un fitto programma di workshop, laboratori e momenti formativi finalizzati a promuovere una riflessione condivisa sul lavoro e sulle sue trasformazioni.

PROGRAMMA STRATEGICO 1.4
RAFFORZARE IL RUOLO STRATEGICO DEL SETTORE AGRICOLO

PROGETTO OPERATIVO

1.4.1 - DALL'ASCOLTO DELLE REALTÀ AL PROGETTO "SISTEMA AGRICOLTURA FERRARA"

Ascoltando e facendo tesoro delle proposte di tutti i principali attori del sistema, in un contesto particolarmente collaborativo, è stato impostato un "Sistema agricoltura Ferrara" basato su sette ambiti macro-tematici:

- ambiti di sviluppo dell'agricoltura ferrarese;
- politiche del lavoro e manodopera;
- salvaguardia delle produzioni agricole;
- ambiti di gestione dell'agricoltura ferrarese;
- formazione e informazione; promozione del settore agricolo;
- rete per il territorio

articolati in specifiche proposte progettuali che sarà il faro dell'azione di governo amministrativo per il rafforzamento dell'identità agricola ferrarese, la salvaguardia delle produzioni, la conoscenza dei nostri prodotti tipici, la sua declinazione in chiave innovativa e la creazione di sinergie con le diverse realtà del territorio.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE MATTEO FORNASINI <u>DELEGA</u> : AGRICOLTURA
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE AMBIENTE AGRICOLTURA E MOBILITÀ
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	16 – AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA
PROGRAMMA DI BILANCIO	01 – SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Il progetto Sistema Agricoltura Ferrara è stato presentato a diversi stakeholder del territorio. In particolare, si è svolto un incontro con l'Assessorato Regionale competente, durante il quale è stato illustrato il documento redatto dal Comune in collaborazione con le Associazioni di categoria. Il documento è stato inoltre inviato alla Regione sia in versione sintetica sia nella versione integrale, al fine di raccogliere eventuali osservazioni o integrazioni.</p> <p>La presentazione del progetto proseguirà con gli altri stakeholder (Provincia di Ferrara, Consorzio di Bonifica, Università di Ferrara, ecc.), al fine di favorire la condivisione del progetto stesso e predisporre un documento di intenti da sottoscrivere.</p>

2 – LA CITTÀ SICURA

SEMPRE PIU' SICUREZZA E MENO CRIMINALITA'

PROGRAMMA STRATEGICO 2.1

FERRARA VIVIBILE E SICURA PER TUTTI: SICUREZZA URBANA INTEGRATA

PROGETTO OPERATIVO

2.1.1 - UN CORPO DI POLIZIA LOCALE AL PASSO CON I TEMPI: NUOVE INFRASTRUTTURE LOGISTICHE E TECNOLOGICHE AL SERVIZIO DELLA CITTÀ

Il ruolo del Corpo di Polizia Locale, grazie alla nuova sede di Via Tassoni, e al potenziamento delle dotazioni tecnologiche, è cambiato ed oggi il Corpo è considerato un pilastro essenziale nelle politiche di sicurezza urbana. Dopo l'inaugurazione della nuova Caserma, edificio con ampi spazi funzionali e moderni, è intento rafforzare ulteriormente la Polizia locale attraverso un ulteriore ammodernamento dei mezzi in dotazione al CPL (veicoli, motocicli, ecc), attraverso nuove assunzioni (con un forte ricambio generazionale) e una più capillare presenza sul territorio, grazie anche al turno di notte.

A livello tecnologico, si prevede la realizzazione di una moderna infrastruttura di trasmissione dati mediante connessione in fibra ottica della nuova sede della Polizia Locale in banda ultra larga in gigabit, installazione di apparati di rete nativamente in gigabit, allestimento di rete wireless.

Si prevede la stesura di un progetto per l'aggiornamento della parte informatica della sala radio della caserma, comprensivo della migrazione dell'hardware installato localmente verso il cloud in ottemperanza a quanto indicato nel Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione.

Si prevede, inoltre, la stesura di un progetto complessivo di analisi della situazione relativa ai software applicativi, con particolare riferimento all'aggiornamento tecnologico di quelli che per vetustà non sono più in linea con le esigenze di un moderno Corpo di Polizia Locale, prevedendo anche l'utilizzo di dispositivi mobili per lo svolgimento delle funzioni di sicurezza sul territorio.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE CRISTINA COLETTI <u>DELEGA</u> : SICUREZZA ASSESSORE FRANCESCA SAVINI <u>DELEGA</u> : SERVIZI INFORMATIVI, DIGITALIZZAZIONE, SMART CITY
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	CORPO DI POLIZIA LOCALE TERRE ESTENSI
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	DIREZIONE GENERALE
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	LEPIDA SCPA
MISSIONE DI BILANCIO	03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA
PROGRAMMA DI BILANCIO	01– POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	Per l'anno 2025 non sono state finanziate le spese di investimento necessarie alla sostituzione dei veicoli che, per chilometraggio o data di immatricolazione,

avrebbero dovuto essere rinnovati. Le relative risorse sono state nuovamente richieste anche per l'anno 2026.

In data 28/02/2025 è stata completata la migrazione in modalità SaaS della piattaforma software della Centrale Radio Operativa, mentre i lavori di aggiornamento tecnologico del nuovo Comando risultano conclusi. Restano da avviare i progetti relativi alla Sala Radio e ai software applicativi, necessari per il completamento del percorso di modernizzazione dell'infrastruttura operativa.

2.1.2 - OCCHIO SICURO: LA CITTÀ VIDEOSORVEGLIATA E TECNOLOGICA

Il comune si pone l'obiettivo strategico di sviluppare una città sicura e tecnologicamente avanzata, integrando soluzioni di videosorveglianza intelligente e infrastrutture digitali all'avanguardia. Questo approccio mira a garantire maggiore sicurezza per i cittadini, migliorare la gestione del territorio e promuovere una qualità della vita più alta attraverso l'innovazione.

Con il progetto TIA, già finanziato dal Comune e dal Ministero dell'Interno, sono attualmente attive sul territorio oltre 50 telecamere che, dal centro alle periferie, vigilano sul territorio, in stretta relazione con le forze dell'ordine, in un più ampio sistema di Sicurezza integrata. La sicurezza urbana richiede la progettazione e la costruzione di una potente infrastruttura tecnologica per la gestione e l'integrazione in tempo reale di tutti i dati e le informazioni di traffico e di trasporti oltre che delle telecamere di controllo attive e dislocate su tutto il territorio. Il rinnovato sistema di videosorveglianza sarà esteso a tutto il perimetro cittadino, in condivisione con la Questura e la Prefettura, completando la sostituzione degli impianti ormai in stato di obsolescenza e l'ammodernamento con strumenti di nuova tecnologia basati su un rinnovato e potenziato sistema informativo territoriale. Un Sistema Integrato di Controllo del Territorio e del Traffico (SCTT), costituito da un complesso di impianti, infrastrutture, apparecchiature e reti, è un elemento strategico per la garanzia della sicurezza del territorio e per il controllo della mobilità urbana.

Lo sviluppo della Città in senso Smart proseguirà con determinazione, rafforzando e ampliando le iniziative già intraprese negli ultimi anni. In particolare, verranno potenziate le infrastrutture tecnologiche fondamentali per supportare nuovi servizi e la crescente domanda di connettività.

Con queste iniziative, che saranno potenziate anche in altre frazioni su richiesta dei cittadini (candidatura al finanziamento per il progetto TIA 2), il comune intende trasformare la città in un modello di sicurezza e innovazione, garantendo un controllo efficace del territorio, prevenendo il crimine, ottimizzando i servizi pubblici e promuovendo una cultura della tecnologia al servizio delle persone.

RESPONSABILE POLITICO	VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI <u>DELEGA</u> : OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE ASSESSORE CRISTINA COLETTI <u>DELEGA</u> : SICUREZZA
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	CORPO DI POLIZIA LOCALE TERRE ESTENSI
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE OPERE PUBBLICHE E PATRIMONIO DIREZIONE GENERALE
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	LEPIDA SCPA
MISSIONE DI BILANCIO	03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA
PROGRAMMA DI BILANCIO	02 – SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	Per l'anno 2025 non è stato possibile accedere ai finanziamenti del Ministero dell'Interno per il progetto di videosorveglianza denominato TIA2.

	<p>Sono stati invece intercettati fondi per il progetto “Scuole Sicure”, che prevede l’installazione di due telecamere ad alta risoluzione nella zona di Pontelagoscuro, al fine di aumentare la sicurezza degli istituti scolastici e dei loro dintorni.</p> <p>Nel corso del corrente anno sarà realizzata la posa di un server presso la Questura, funzionale alla creazione del sistema di controllo targhe e transiti a livello provinciale, con il Comune di Ferrara quale capofila. Questa strumentazione permetterà di collegare tutte le telecamere dei Comuni della provincia, consentendo la lettura delle targhe e l’individuazione dei transiti di veicoli sospetti o attenzionati, con la trasmissione immediata delle informazioni alle Forze di Polizia.</p>
--	--

2.1.3 - COMPLETAMENTO DEL COMPARTO EX PALAZZO DEGLI SPECCHI (CORTI DI ANGELICA) PER LA SICUREZZA DELLA CITTA’


Il progetto di riqualificazione delle Corti di Angelica, precedentemente note come ex Palaspecchi, rappresenta un passo cruciale verso il rinnovamento di una delle aree più problematiche di Ferrara. Un tempo simbolo di degrado urbano, il quartiere affacciato su via Beethoven sta gradualmente trasformandosi in un centro vivibile, sicuro e moderno. Questo cambiamento ha compiuto un importante progresso con la consegna dei lavori per la realizzazione di 53 alloggi di edilizia residenziale sociale, completando un ciclo di riqualificazione che ha già incluso la costruzione della nuova caserma della Polizia Locale.

La rinascita delle Corti di Angelica è stata possibile grazie a un significativo investimento pubblico, che combina il finanziamento del Pinqua (Piano Nazionale per la Qualificazione delle Aree Urbane) con il contributo del Comune. L’investimento complessivo supera i dieci milioni di euro e si inserisce in una visione più ampia di trasformazione del quartiere, che si sta affermando come un punto di riferimento per famiglie e studenti, diventando una zona di forte attrattiva residenziale.

Oltre alla riqualificazione edilizia, un intervento cruciale riguarda la mobilità, con la realizzazione di un parcheggio scambiatore in via Beethoven. Questo progetto si integra perfettamente con le esigenze del Piano Urbanistico Generale (PUG) e del Piano Urbano di Mobilità Sostenibile. La nuova infrastruttura avrà una capienza di almeno quattrocento posti auto e sarà progettata per potenziare l’accessibilità al centro città, contribuendo a ridurre la presenza di veicoli privati nell’area centrale.

Il progetto include inoltre la realizzazione di una nuova rete ciclabile e pedonale che collegherà le Corti di Angelica a viale Krasnodar e via Bologna. Questo intervento faciliterà ulteriormente l’accesso al centro, riducendo la necessità di utilizzare l’automobile. Grazie a queste migliorie, la qualità della vita nel quartiere sarà notevolmente elevata, rendendolo ancora più attrattivo per residenti e turisti.

RESPONSABILE POLITICO	<p>VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI <u>DELEGA</u>: RIGENERAZIONE URBANA – OPERE PUBBLICHE – INFRASTRUTTURE</p> <p>ASSESSORE STEFANO VITA FINZI ZALMAN <u>DELEGA</u>: URBANISTICA E MOBILITÀ</p> <p>ASSESSORE FRANCESCA SAVINI <u>DELEGA</u>: PNRR</p>
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE GOVERNO DEL TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE OPERE PUBBLICHE E PATRIMONIO
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA
PROGRAMMA DI BILANCIO	1 - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO

PNRR	M5 – INCLUSIONE E COESIONE C2 – INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE INVESTIMENTO 2.3 – PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITÀ DELL'ABITARE (PINQUA)	
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Sono state acquisite le aree destinate alla realizzazione del parcheggio scambiatore di via Beethoven, la cui progettazione è attualmente in corso.</p> <p>Nel corso del 2025 sono iniziati i lavori per la realizzazione di 53 alloggi di edilizia residenziale sociale, attualmente in avanzato stato di esecuzione.</p> <p>Nell'area sud, prospiciente via Tassoni, sono stati demoliti i vecchi impianti sportivi per consentire la realizzazione di nuove attrezzature, tra cui campi da basket, campi da padel, aree fitness e uno skatepark. Parallelamente sono stati avviati i lavori per la riqualificazione dell'attuale parcheggio a raso e delle aree verdi circostanti, al fine di migliorare la fruibilità degli spazi pubblici e l'integrazione con le nuove strutture residenziali e sportive.</p>	

2.1.4 – DIFENDERE IL TERRITORIO DAI RISCHI

Il tema della sicurezza territoriale rivestirà un ruolo cruciale per tutto il corso del mandato, con l'obiettivo di garantire un ambiente più sicuro e resiliente per le nostre comunità. Per raggiungere questo traguardo, è fondamentale potenziare le strutture dedicate alla protezione civile e alla tutela del territorio, investendo in risorse umane, formazione e tecnologie avanzate.

In particolare, intendiamo attuare un piano straordinario di manutenzione che prevede una serie di opere e interventi mirati a rafforzare le infrastrutture esistenti e a prevenire il rischio di eventi calamitosi. Questo piano non solo si concentrerà sulla protezione e sulla prevenzione, ma sarà anche orientato alla riqualificazione delle aree vulnerabili, alla gestione sostenibile delle risorse naturali e alla promozione di pratiche ecologiche.

La nostra strategia si fonda su una piena consapevolezza degli strumenti necessari per affrontare gli effetti del cambiamento climatico, che richiedono un approccio integrato e multidisciplinare. Ciò include l'implementazione di sistemi di monitoraggio e allerta precoce, la pianificazione di interventi di emergenza e il coinvolgimento attivo della comunità nella gestione della sicurezza territoriale.

Inoltre, sarà fondamentale promuovere una cultura della prevenzione e della responsabilità condivisa, attraverso campagne di sensibilizzazione e formazione per i cittadini. Solo attraverso un impegno collettivo e una visione a lungo termine potremo garantire la sicurezza e la sostenibilità del nostro territorio, affrontando le sfide del presente e del futuro con determinazione e innovazione.

RESPONSABILE POLITICO	VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI <u>DELEGA</u> : OPERE PUBBLICHE – INFRASTRUTTURE – PROTEZIONE CIVILE
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE OPERE PUBBLICHE E PATRIMONIO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA
PROGRAMMA DI BILANCIO	1 - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	Sono stati realizzati i progetti per la mitigazione del rischio idraulico, attualmente candidati a un bando del Ministero dell'Interno.

Con il supporto dei volontari di Protezione Civile Terre Estensi sono stati inoltre organizzati momenti formativi e informativi rivolti alla popolazione, con l’obiettivo di aumentare la consapevolezza e la preparazione della comunità rispetto ai rischi idraulici presenti sul territorio.

PROGRAMMA STRATEGICO 2.2
SICUREZZA IN MOVIMENTO: PROGETTO PER TUTTI

2.2.1 - GARANZIA ALLE INFRASTRUTTURE (PARCHI SICURI, STRADE, GUARDRAIL, ILLUMINAZIONE, ...)

L’adozione di misure finalizzate alla messa in sicurezza delle aree più esposte al rischio di spaccio attraverso progetti di riqualificazione e rigenerazione contribuirà a rendere più incisiva l’azione di controllo del territorio. Dopo il successo riscontrato in seguito alla riqualificazione e messa in sicurezza dei giardini del grattacielo “Parco Coletta” con la sistemazione del verde, la creazione di aree per lo sport, il gioco dei bambini e l’attività motoria degli anziani (e a seguire, del Parco Enrico Toti, Giordano Bruno, Porta Catena, Monti Perticari e Tito Salomoni a Pontelagoscura), sarà garantita anche nei prossimi anni l’attenzione anche in altre aree della città. Il comune si impegna, inoltre, a garantire la sicurezza stradale come una priorità strategica, promuovendo interventi mirati a ridurre il rischio di incidenti, tutelare la vita dei cittadini e migliorare la qualità della mobilità urbana. Questo obiettivo sarà perseguito attraverso un approccio integrato e coordinato, che tenga conto delle esigenze di tutte le categorie di utenti della strada, con un’attenzione particolare ai soggetti più vulnerabili come pedoni, ciclisti e bambini. Nell’ambito dello sviluppo delle tecnologie della c.d. Smart City e nell’ottica di garantire il presidio della Città completeremo il progetto già avviato di “Illuminazione sicura”, migliorando ulteriormente l’illuminazione pubblica e diventando una delle prime Città in Italia con un sistema interamente a Led e che copre tutte le zone del territorio. Il tema della sicurezza stradale deve diventare sempre di più una priorità, con interventi sulle strade con maggior frequenza di incidentalità. La sicurezza stradale passiva, di cui fanno parte i dossi e le barriere laterali, sarà oggetto di un piano di manutenzione ad hoc. Proseguiranno gli interventi del Corpo di Polizia Locale volti a promuovere l’educazione stradale rivolti a scuole e comunità locali. Attraverso queste azioni, il comune mira a costruire un ambiente urbano sicuro, accessibile e sostenibile, riducendo significativamente il numero di incidenti stradali e promuovendo una cultura della sicurezza e del rispetto reciproco.

RESPONSABILE POLITICO	VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI <u>DELEGA</u> : OPERE PUBBLICHE – INFRASTRUTTURE – DECORO URBANO – RIGENERAZIONE URBANA ASSESSORE CRISTINA COLETTI <u>DELEGA</u> : SICUREZZA
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	CORPO DI POLIZIA LOCALE TERRE ESTENSI
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE OPERE PUBBLICO E PATRIMONIO
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA
PROGRAMMA DI BILANCIO	02 – SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA
PNRR	/

STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Proseguono le attività sul territorio finalizzate a migliorare la sicurezza dei soggetti più vulnerabili nel traffico, in particolare ciclisti e pedoni. È stato predisposto un progetto che ha ottenuto un finanziamento di oltre 650.000 euro per la messa in sicurezza degli attraversamenti ciclopeditoni. Il progetto prevede, su tutto il territorio comunale, la sostituzione della segnaletica verticale e orizzontale, con l'obiettivo finale di migliorare la qualità della mobilità urbana e garantire una circolazione più sicura.</p> <p>Per quanto di competenza della Polizia Locale, si conferma che il Nucleo Educazione Stradale svolge interventi formativi sistematici presso le scuole di ogni ordine e grado. Tali attività vengono richieste direttamente dai singoli plessi scolastici oppure coordinate dalla Prefettura di Ferrara, nell'ambito del Protocollo d'Intesa per la prevenzione e la lotta ai fenomeni del bullismo e della devianza giovanile.</p>
--	---

PROGETTO OPERATIVO

2.2.2 - LA SICUREZZA NON VA IN VACANZA: PREVENZIONE USO SOSTANZE STUPEFACENTI, LOTTA ALLA CRIMINALITÀ, SENSIBILIZZAZIONE SCOLASTICA

Il Comune si pone l'obiettivo strategico di contrastare l'uso di sostanze stupefacenti e la diffusione di comportamenti devianti attraverso un approccio integrato, focalizzato sulla prevenzione, il rafforzamento della sicurezza e la sensibilizzazione della comunità.

Saranno definite strategie e progetti di "interventi integrati" di sicurezza nelle zone della Città più esposte a fenomeni di spaccio di sostanze stupefacenti, soprattutto nelle aree del GAD e nei pressi delle scuole anche con l'adesione ai programmi "Scuole Sicure" (grazie ai protocolli d'intesa con la Prefettura e la Questura) e valorizzando il confronto con i residenti e la rete complessiva degli operatori di vigilanza e delle associazioni del terzo settore. L'adozione di misure finalizzate alla messa in sicurezza delle aree più esposte al rischio di spaccio attraverso progetti di riqualificazione e rigenerazione contribuirà a rendere più incisiva l'azione di controllo del territorio.

Attraverso queste iniziative, il Comune intende ridurre il consumo di sostanze stupefacenti, arginare il fenomeno della criminalità correlata e creare una cultura della prevenzione e della legalità, contribuendo a una comunità più sicura, consapevole e solidale.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE CRISTINA COLETTI <u>DELEGA</u> : SICUREZZA
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	CORPO DI POLIZIA LOCALE TERRE ESTENSI
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA
PROGRAMMA DI BILANCIO	02 – SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>La Polizia Locale svolge in maniera sistematica e costante attività di controllo e contrasto all'uso e alla vendita di sostanze stupefacenti su tutto il territorio comunale. Tali interventi comprendono azioni preventive, controlli mirati sul territorio e attività di sensibilizzazione, finalizzate a tutelare la sicurezza dei cittadini, ridurre i fenomeni di illegalità e supportare le politiche locali di prevenzione del disagio giovanile e sociale.</p>

3 – LA CITTA BELLA E VIVIBILE

SEMPRE PIU’ DECORO URBANO E QUALITA’ DELLA VITA
 IN UN AMBIENTE SALUBRE

PROGRAMMA STRATEGICO 3.1
PIANIFICAZIONE E RIGENERAZIONE URBANA: IL NUOVO VOLTO DELLA CITTA’

PROGETTO OPERATIVO

3.1.1 - PUG: UNA NUOVA VISIONE DI FERRARA 2040

Il Piano Urbanistico Generale (PUG rappresenta uno strumento fortemente legato alle specificità del nostro territorio, che intende valorizzare il patrimonio di Ferrara e dare un supporto fattivo e concreto alle imprese che qui possono e vogliono investire. L’adozione del PUG, nella seduta di Consiglio Comunale del 11 dicembre 2024, consolida anche altri obiettivi fondamentali, quali la riduzione del consumo di suolo, l’attenzione alla sicurezza, la rigenerazione di ambiti ed edifici della città costruita, il miglioramento delle condizioni ambientali ed edilizie, senza tralasciare le sfide globali legate ai cambiamenti climatici e ai nuovi bisogni energetici.

Cuore pulsante del Piano di Ferrara sono poi i cinque Progetti Guida che promettono di trasformare Ferrara. Il primo, lungo il Canale Boicelli, punta a creare una direttrice di innovazione produttiva ed energetica. Il secondo, sviluppato lungo il Canale Po di Volano, ridisegnerà i rapporti tra città storica e periferia. Un ambizioso progetto di parco nord unirà agricoltura, sport e tempo libero, mentre la cintura verde intorno alle mura storiche recupererà uno dei patrimoni più preziosi della città.

Il quinto progetto, forse il più suggestivo, è la realizzazione di un percorso ciclabile che ricucirà i margini urbani, creando un nuovo parco sud che collegherà diverse zone della città attraverso una pista ciclabile sul tracciato di una ferrovia dismessa.

Non più semplice urbanistica, dunque, ma una vera e propria filosofia di sviluppo. Completano la parte strategica del Piano gli “Schemi strategici di assetto del territorio” (Infrastrutture di paesaggio verdi e blu e della mobilità; Rigenerazione e attrattività del territorio) e le “Strategie Locali” (Parti della città centrale, Cluster del forese, Schede progettuali d’ambito).

Infine il PUG contiene una non meno importante normativa; il Piano classifica il territorio in una serie di tessuti - dalla città storica a quella consolidata, dai territori produttivi alle aree rurali - definendo per ciascuno regole e possibilità di intervento.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE STEFANO VITA FINZI ZALMAN <u>DELEGA:</u> URBANISTICA
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE GOVERNO DEL TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA
PROGRAMMA DI BILANCIO	01 – URBANISTICA ED ASSETTO DEL TERRITORIO
PNRR	/

**STATO DI ATTUAZIONE
 AL 31.12.25**

Il Piano Urbanistico Generale (PUG) è stato adottato con Delibera di Consiglio Comunale n. 123 dell'11 dicembre 2024, definendo gli indirizzi strategici per lo sviluppo urbanistico e territoriale della città, con particolare attenzione alla sostenibilità, alla qualità della vita e all'integrazione delle diverse funzioni urbane.

Il 25 febbraio 2025 si è svolta la prima seduta del CUAV – Comitato Urbanistico di Area Vasta, avviando il processo di coordinamento tra i Comuni dell'area vasta, fondamentale per garantire una gestione condivisa e armonizzata del territorio e delle infrastrutture.

Nel corso della seconda seduta del CUAV, tenutasi il 1° ottobre 2025, è stato condiviso e approvato il nuovo perimetro del territorio urbanizzato al 1° gennaio 2018. Tale aggiornamento consente di pianificare in modo più efficace lo sviluppo urbano, regolamentando l'espansione delle aree residenziali, produttive e dei servizi, migliorando la gestione delle risorse territoriali e rafforzando la coerenza tra le politiche locali e quelle dell'area vasta. L'adozione di questo perimetro rappresenta quindi un passo strategico per favorire uno sviluppo equilibrato, sostenibile e orientato alla qualità della vita dei cittadini.

PROGETTO OPERATIVO

3.1.2 – RIGENERAZIONE URBANA

Nuovo Ingresso Est, Riqualficazione dei Baluardi di San Giorgio e dell'Amore e dell'Accesso Nord ovest della città, Nuovo Polo della Creatività e Bagni Ducali, riqualficazione di Piazza Travaglio e Piazza Gobetti, Area green ex Amga sono tra i progetti già in campo per restituire ai cittadini nuove aree riqualficate, sicure, sostenibili e moderne per una città del futuro.

Importante, inoltre, la strategia Look Up! Che si inserisce nel quadro ATUSS coordinato dalla Regione Emilia Romagna per il reperimento delle risorse europee FERS e FSE+ con la formulazione di una strategia per l'Agenda Trasformativa Urbana per lo sviluppo sostenibile. All'interno della Strategia, Il Comune di Ferrara ha previsto la realizzazione, nel triennio 23-26, di 10 Progetti che prevedono interventi puntuali finanziati dai fondi FESR e FSE+ sui seguenti temi: rigenerazione urbana per la fruibilità dei cittadini e dei turisti con percorsi dedicati ad una utenza ampliata con particolare attenzione all'accessibilità, la sostenibilità e azioni per la mitigazione delle conseguenze dei cambiamenti climatici, innovazione e digitalizzazione.

In questa visione della Città, orientata verso uno sviluppo sostenibile, l'Agenda Trasformativa Urbana per lo Sviluppo Sostenibile (ATUSS Ferrara 2030 – progetto Look-Up!) si propone di accrescere il decoro e l'attrattività del nostro territorio attraverso dieci progetti interconnessi, che uniscono rigenerazione urbana e innovazione digitale.

In coerenza con il progetto guida n. 2 del PUG ("La direttrice della rigenerazione urbana lungo il canale Po di Volano") si colloca il progetto "Miglio Blu": un'iniziativa di grande rilevanza che si occuperà del recupero e della riqualficazione delle banchine lungo il fiume Po di Volano, nel tratto che va dalla nuova Darsena al ponte di San Giorgio. Questo intervento non solo migliorerà la fruibilità dell'area, ma la abbellirà anche con percorsi ciclo-pedonali, arredi urbani e nuova vegetazione lungo le sponde. Il progetto rappresenta un'importante opportunità per ricollegare il patrimonio paesaggistico e ambientale del fiume con il tessuto urbano della Città, migliorando al contempo i punti di attracco e partenza dei battelli turistici lungo l'Idrovia che collega Ferrara alla costa.

La stazione ferroviaria, il piazzale e le aree circostanti rappresentano la principale porta d'accesso alla nostra città per i turisti, fungendo da "biglietto da visita" per chi vi arriva. Per questo motivo, stiamo intraprendendo un intervento radicale di riqualficazione, promosso dall'amministrazione in collaborazione con Rete Ferroviaria Italiana, che ha destinato 22 milioni di euro per il progetto di rigenerazione urbana. La nuova velostazione, realizzata con il supporto di Ferrara Tua S.p.a., sarà parte integrante di questa significativa riqualficazione, contribuendo al processo di rigenerazione dell'area che comprende la stazione e il grattacielo, un nodo strategico per la città.

La rigenerazione urbana del Baluardo Est prevede la riqualficazione degli spazi verdi nell'area del Sopramura e del Baluardo, con l'obiettivo di migliorare la mobilità, prestando particolare attenzione agli snodi stradali e ciclopedonali, come quello situato su Viale Alfonso d'Este. Saranno realizzate nuove piazzette e percorsi, che favoriranno un'integrazione visiva e funzionale con l'architettura storica circostante, arricchiti da alberature e giardini della pioggia, per una gestione sostenibile delle acque meteoriche. L'Area dei Bagni Ducali, già caratterizzata da una vivace offerta culturale e creativa, acquisirà una nuova identità, con spazi sicuri, accessibili e completamente fruibili per le

numerose associazioni che operano nel campo della musica, del teatro e dell'arte in generale (come Ferrara Off e Sonika), offrendo così a giovani e famiglie una varietà di attività stimolanti e coinvolgenti.

Il progetto di riqualificazione delle Corti di Angelica, già conosciute come ex Palaspecchi, rappresenta un passo fondamentale verso il rinnovamento di una delle aree più problematiche di Ferrara. Un tempo simbolo di degrado urbano, il quartiere che si affaccia su via Beethoven sta progressivamente trasformandosi in un centro vivibile, sicuro e moderno. Un cambiamento che ha fatto un passo avanti con la consegna dei lavori, a ottobre scorso, per la realizzazione di 53 alloggi di edilizia residenziale sociale, completando un ciclo di riqualificazione che ha già visto la costruzione della nuova caserma della Polizia Locale.

RESPONSABILE POLITICO	VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI <u>DELEGA</u> : RIGENERAZIONE URBANA – PROGETTI EUROPEI – OPERE PUBBLICHE
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE OPERE PUBBLICHE - PATRIMONIO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	DIREZIONE GENERALE
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	FERRARA TUA SPA
MISSIONE DI BILANCIO	08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA
PROGRAMMA DI BILANCIO	01 – URBANISTICA ED ASSETTO DEL TERRITORIO
PNRR	<p>M5 – INCLUSIONE E COESIONE</p> <p>C2 – INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE</p> <p>INVESTIMENTO 2.1 – INVESTIMENTI IN PROGETTI DI RIGENERAZIONE URBANA</p> 
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Sono stati progettati e affidati i lavori di riqualificazione di Piazza Gobetti e di Piazza Travaglio, interventi che mirano a valorizzare gli spazi urbani, migliorare la fruibilità e l'accessibilità per cittadini e visitatori.</p> <p>Sono stati inoltre avviati i lavori per la realizzazione della nuova pista ciclabile di Alfonso d'Este e del nuovo Polo della Creatività, destinato a diventare un punto di riferimento culturale e innovativo per la città.</p> <p>Proseguono i lavori di riqualificazione degli spazi verdi nell'area del Sopramura e del Baluardo Est, con l'obiettivo di migliorare la mobilità urbana, prestando particolare attenzione agli snodi stradali e ciclopendonali.</p> <p>L'area ex AMGA è attualmente in fase di progettazione, nell'ambito delle strategie complessive di rigenerazione urbana.</p> <p>Infine, in collaborazione con la Regione Emilia-Romagna, è stata condivisa la progettazione del tratto che collega la nuova Darsena Porta al Ponte di San Giorgio, intervento che sarà successivamente realizzato dalla Regione stessa, contribuendo a completare il sistema di collegamenti e infrastrutture lungo il waterfront cittadino.</p>

PROGRAMMA STRATEGICO 3.2
LA CITTA' ATTRAENTE: DECORO URBANO, INFRASTRUTTURE E SPAZI DI QUALITA'

PROGETTO OPERATIVO

3.2.1 - RACCOLTA EFFICIENTE, AMBIENTE ECCELLENTE

Chi abbandona rifiuti non solo offende la bellezza di Ferrara, ma danneggia anche l'ambiente in cui viviamo. Per rispondere a questa problematica, raddoppieremo il numero di fototrappole presenti in città, passando da otto a sedici, come richiesto da molti cittadini.

È fondamentale continuare a sviluppare nuovi strumenti per sanzionare gli incivili responsabili di tali comportamenti inaccettabili. Tuttavia, le multe da sole non bastano: è essenziale accompagnarle con un programma di sensibilizzazione, prevenzione ed educazione, soprattutto rivolto alle nuove generazioni. A tal proposito, il Centro Idea del Comune di Ferrara ha significativamente ampliato, negli ultimi anni, le collaborazioni con associazioni ed enti del territorio, offrendo laboratori e attività pratiche e didattiche per educare i più giovani a un comportamento responsabile e rispettoso nei confronti dell'ambiente.

RESPONSABILE POLITICO	VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI <u>DELEGA: AMBIENTE</u>
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE AMBIENTE- AGRICOLTURA – MOBILITÀ
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	HERA SPA FERRARA TUA SPA
MISSIONE DI BILANCIO	09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE
PROGRAMMA DI BILANCIO	03 - RIFIUTI
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p><u>Fototrappole:</u></p> <p>Sono in fase di stesura e condivisione l'aggiornamento dei documenti relativi alla privacy nella nuova configurazione e con l'utilizzo di software aggiornati rispetto a quelli installati. si procederà in una fase successiva all'eventuale aggiornamento dell'accordo con la polizia locale per la gestione dei fotogrammi.</p> <p>Continua l'attività relativa all'offerta formativa ricolta alle scuole di ogni ordine e grado e a settembre 2025 è stato presentato il nuovo catalogo dell'offerta 2025 – 2026. Sono in corso la raccolta delle iscrizioni.</p> <p>Continua la collaborazione con le Associazioni di volontariato per la raccolta dei rifiuti abbandonati.</p>

PROGETTO OPERATIVO

3.2.2 - PIANO STRAORDINARIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLA CITTÀ

Il “Piano straordinario di manutenzione ordinaria della Città” ha significativamente ridotto il degrado urbano, restituendo decoro agli spazi pubblici, dalle Frazioni fino al centro storico. Questo intervento ha anche contribuito a migliorare l'ordine e la sicurezza della viabilità, comprese strade e marciapiedi, ponti e viadotti, illuminazione, aree verdi, sottoservizi e infrastrutture di rete. Il rispetto degli spazi pubblici continuerà a essere al centro delle azioni quotidiane di prevenzione e repressione da parte del Nucleo specializzato della Polizia Locale.

RESPONSABILE POLITICO	VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI <u>DELEGA</u> : MANUTENZIONE STRADE - DECORO URBANO - AMBIENTE
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE AMBIENTE E AGRICOLTURA
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE OPERE PUBBLICHE E PATRIMONIO
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	HERA SPA FERRARA TUA SPA
MISSIONE DI BILANCIO	10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ
PROGRAMMA DI BILANCIO	05 – VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE STRADALI
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p><u>Miglioramento del decoro urbano e manutenzione ordinaria</u> Proseguono i lavori per il miglioramento del decoro urbano, con interventi costanti e diffusi su tutto il territorio comunale, dalle Frazioni fino al centro storico. Le attività comprendono la manutenzione di strade, marciapiedi, ponti e viadotti, il ripristino e l'implementazione dell'illuminazione pubblica, la cura delle aree verdi, dei sottoservizi e delle infrastrutture di rete, contribuendo in maniera significativa alla riduzione del degrado urbano.</p> <p>Tali interventi, coordinati con il Nucleo specializzato della Polizia Locale, supportano anche il mantenimento dell'ordine e della sicurezza della viabilità, garantendo il rispetto degli spazi pubblici e la piena fruibilità dei servizi cittadini. L'azione costante di manutenzione ordinaria si conferma, quindi, uno strumento fondamentale per assicurare decoro, sicurezza e qualità della vita per tutti i cittadini.</p> <p><u>Pulizia straordinaria dei quartieri</u> È stata effettuata la pulizia straordinaria degli otto quartieri concordati con il gestore HERA per il 2025: GAD, lato sinistro e lato destro di via Bologna, Barco, Malborghetto/Francolino, Villanova/Denore, Quartesana/Cona e Pontelagoscuro.</p> <p>L'intervento ha previsto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • pulizia completa di tutte le isole ecologiche di base presenti nei quartieri; • raccolta dei rifiuti abbandonati, svuotamento dei cassonetti e loro sanificazione; • pulizia delle piazzole con spazzamento e lavaggio tramite idropulitrice; • pulizia delle caditoie poste in prossimità delle isole ecologiche. <p>Tali attività sono state precedute da momenti di informazione rivolti ai cittadini residenti.</p> <p><u>Progetto cestini</u> È stato concordato con HERA un progetto di riorganizzazione e revamping dei cestini presenti sul territorio comunale, con l'obiettivo di semplificare e razionalizzare le tipologie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cestini tipo Ecocono per le aree verdi, periferiche e frazioni;

- Cestini tipo Rimini per il centro storico.

L'intervento prevede inoltre una riduzione della superficie di conferimento per evitare l'uso improprio dei cestini. Complessivamente, saranno risistemati, rivisitati o sostituiti 1.550 cestini, con completamento previsto entro il 31 dicembre 2025.

Cestini per deiezioni canine

Tra le progettualità concordate con HERA è prevista l'installazione di 14 cestini dedicati alla raccolta delle deiezioni canine, di cui 5 già posizionati. Il progetto sarà completato entro il 31 dicembre 2025, dopo il via libera della Soprintendenza.

Campagna di informazione in collaborazione con l'Università di Ferrara

Anche per il 2025 proseguirà l'attività di comunicazione e formazione in collaborazione con l'Università di Ferrara, attraverso un progetto condiviso che prevede l'installazione di banchi informativi presso le principali sedi universitarie, con particolare attenzione alle matricole, per promuovere le corrette modalità di differenziazione, conferimento e smaltimento dei rifiuti urbani.

Aggiornamento tecnologico dei cassonetti

È stato completato il progetto di aggiornamento tecnologico dei cassonetti RSU con l'adozione della tecnologia smart.

Implementazione della raccolta oli alimentari

Sul territorio comunale sono attualmente installate 63 colonnine per la raccolta stradale degli oli alimentari, con circa 40 tonnellate raccolte nel 2023. Il servizio ha un importante valore ecologico, prevenendo problematiche nelle fognature e permettendo il recupero di un rifiuto riciclabile. Si prevede un'ulteriore implementazione con l'installazione di 30 nuovi contenitori.

Revamping dei cestini Big Belly

Nel 2025 è prevista l'attività di revamping dei cestini Big Belly presenti sul territorio, con l'installazione di ulteriori 5 cestini.

Modifica e integrazione convenzione con associazioni di volontariato

Per la vigilanza ambientale, è stata sottoscritta una convenzione tra Comune di Ferrara, HERA, GEV e Agriambiente. È stata individuata una nuova associazione, LIDA, che sarà integrata nella convenzione vigente per il proseguimento delle attività di controllo ambientale.

Iniziative di sensibilizzazione sugli abbandoni – Broken Window

Sono stati installati 10 pannelli trasparenti in plexiglass su base piantana, da posizionare in diversi punti strategici della città in accordo con l'Amministrazione Comunale, con l'obiettivo di sensibilizzare i cittadini sul tema dell'abbandono dei rifiuti.

PROGETTO OPERATIVO	
3.2.3 – PROGETTO PARCHI SICURI	
<p>Da aree fortemente degradate a spazi verdi per bambini e famiglie: il progetto Parchi Sicuri continua a trasformare il volto della città. L'iniziativa ha come obiettivo la riqualificazione delle numerose aree verdi, con particolare attenzione alle zone del Quartiere Giardino, Arianuova e Doro. I primi parchi a essere riqualificati sono stati Enrico Toti, seguito da Marco Coletta e dal parco Giordano Bruno seguiti dall'area verde di Porta Catena, il parco Monti Peticari e Tito Salomoni a Pontelagoscuro.</p> <p>Tutti questi interventi di riqualificazione delle aree verdi mirano a favorire l'aggregazione, la socialità e la sicurezza nei parchi di Ferrara e delle sue frazioni. Il modello 'Coletta' si è dimostrato vincente: dove prima c'era spaccio e criminalità, oggi ci sono eventi, spettacoli e soprattutto bambini e famiglie che possono finalmente vivere liberamente gli spazi a loro dedicati.</p>	
RESPONSABILE POLITICO	VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI DELEGA: DECORO URBANO – INFRASTRUTTURE – OPERE PUBBLICHE ASSESSORE CRISTINA COLETTI DELEGA: SICUREZZA
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE OPERE PUBBLICHE E PATRIMONIO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	CORPO DI POLIZIA LOCALE TERRE ESTENSI
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	HERA SPA FERRARA TUA SPA
MISSIONE DI BILANCIO	09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE
PROGRAMMA DI BILANCIO	02 – TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Proseguono gli interventi del progetto "Parchi Sicuri", con l'obiettivo di rendere le aree verdi della città spazi accoglienti, sicuri e vivibili per bambini, famiglie e cittadinanza in generale.</p> <p>In questo contesto, sono stati realizzati due bagni autopulenti, uno all'interno del Parco Giordano Bruno e uno in Piazza Verdi, per migliorare la fruibilità degli spazi, favorire l'accoglienza e garantire il decoro urbano.</p> <p>Questi interventi, integrati con le attività di riqualificazione già realizzate nei parchi Enrico Toti, Marco Coletta, Porta Catena, Monti Peticari e Tito Salomoni a Pontelagoscuro, contribuiscono a rafforzare il modello 'Coletta', trasformando aree precedentemente degradate in luoghi sicuri e vivibili, dove eventi culturali, spettacoli e momenti di socialità possono svolgersi liberamente.</p> <p>L'installazione dei servizi igienici autopulenti rappresenta un ulteriore passo avanti nel rendere gli spazi pubblici più accessibili, funzionali e sicuri, aumentando la qualità della vita dei cittadini e consolidando il successo del progetto di rigenerazione urbana.</p>

PROGRAMMA STRATEGICO 3.3
RAZIONALIZZAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

PROGETTO OPERATIVO

3.3.1 - PATRIMONIO IMMOBILIARE PUBBLICO DA VALORIZZARE E RAZIONALIZZARE

Si procederà all'acquisizione di immobili necessari per finalità istituzionali e alla dismissione di quelli non strategici. Verranno promosse concessioni pluriennali per progetti di valorizzazione credibili, accompagnate da una riorganizzazione degli spazi destinati ad usi istituzionali e da una significativa riduzione della spesa per locazioni passive. Inoltre, si provvederà all'acquisizione di beni in proprietà attraverso il cosiddetto Federalismo Demaniale. Sarà altresì potenziata l'iniziativa di reinserire nel circuito economico e sociale gli immobili attualmente inutilizzati, facilitando il processo di rigenerazione urbana. Questo approccio porterà benefici non solo in termini di riqualificazione fisica del territorio, ma avrà anche ricadute positive sul piano economico e sociale. Infine, nell'ambito degli interventi sul patrimonio immobiliare pubblico e alla luce dei finanziamenti ottenuti tramite i fondi PNRR, saranno realizzati interventi non solo edilizi, ma anche volti all'efficientamento energetico degli edifici comunali.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE CRISTINA COLETTI <u>DELEGA</u> : PATRIMONIO
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE OPERE PUBBLICHE PATRIMONIO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
PROGRAMMA DI BILANCIO	05 – GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Proseguono le attività relative alla gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale, in linea con le strategie indicate nel DUP. Nell'ambito del Federalismo Demaniale, è stata effettuata la vendita di un lotto di terreno alla Parrocchia di Montalbano, mentre è stata completata la concessione della Casa dell'Ortolano, garantendo una nuova destinazione funzionale a immobili precedentemente inutilizzati.</p> <p>È stata inoltre realizzata l'alienazione della Palazzina Kennedy a Ferrara TUA e la vendita dell'ex Paoli Tacchini, mentre è stato acquisito un pacchetto di due immobili nel Grattacielo, rafforzando il patrimonio comunale in linea con le esigenze istituzionali.</p> <p>In continuità con gli interventi finanziati tramite PNRR, è in corso la valorizzazione dell'ex Convento di Santa Rita, progetto che coniuga recupero edilizio e riqualificazione energetica, restituendo al territorio uno spazio funzionale e culturalmente significativo.</p> <p>Parallelamente, prosegue l'iniziativa di concessione di sedi ad associazioni, sia in città sia nel territorio forese, con l'obiettivo di reinserire immobili attualmente non utilizzati nel circuito economico e sociale, favorendo la rigenerazione urbana, la coesione sociale e la riduzione della spesa per locazioni passive.</p>


Questi interventi confermano un approccio strategico al patrimonio immobiliare comunale, capace di coniugare valorizzazione economica, funzionalità istituzionale e benefici sociali, contribuendo alla sostenibilità e alla qualità del tessuto urbano.

4 – LA CITTA’ ATTENTA E SOLIDALE

SEMPRE PIU’ SOSTEGNO ALLE NOSTRE FAMIGLIE E AI NOSTRI ANZIANI E PIU’ RISORSE
 PER RISPONDERE AI BISOGNI DELLA NOSTRA CITTA’ E DELLE PERSONE DEBOLI

PROGRAMMA STRATEGICO 4.1
POLITICHE A MISURA DI FAMIGLIA

PROGETTO OPERATIVO	
4.1.1 - COSTRUIAMO IL FUTURO: SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE	
<p>L'intento è promuovere il benessere e la stabilità delle famiglie attraverso interventi concreti e mirati, sviluppando progettualità per sostenere le famiglie tramite contributi e voucher, programmi per genitori, caregiver per favorire la formazione, l'inclusione e la crescita. Fondamentali saranno le reti di supporto per affrontare le difficoltà quotidiane, politiche famigliari che garantiscano le pari opportunità nei diversi contesti socio economici. Questo obiettivo rappresenta un impegno collettivo per costruire un futuro migliore, dove ogni famiglia possa sentirsi supportata e valorizzata, rafforzando il tessuto sociale della comunità.</p> <p>Un sostegno alle famiglie è garantito anche dai servizi coordinati dal Settore Istruzione che, orientato principalmente al benessere dei piccoli, sostiene l'offerta di servizi integrati alle famiglie. In tal ambito, sarà strategico il nuovo Centro Polifunzionale per le Famiglie che sorgerà nell'ex scuola elementare di Pietro Lana, grazie ai finanziamenti PNRR.</p> <p>Un ulteriore progetto per il sostegno famigliare è correlato ai numerosi servizi erogati dal Comune e Asp: attenzione ai singoli componenti, che siano adulti, anziani o disabili, nel più complessivo intento di garantire sostegno e benessere al nucleo famigliare.</p> <p>Attenzione alle famiglie è garantita dall'accesso all'ERP anche ai nuclei con ridotte capacità economiche garantendo e potenziando il sostegno ai nuclei fragili tramite apposite misure.</p> <p>Si continuerà ad attuare la piena condivisione nel Tavolo Territoriale di Concertazione Provinciale delle Politiche Abitative, presieduto dal Comune di Ferrara, delle misure di sostegno alla locazione ed erogazione delle stesse tramite bandi pubblici.</p>	
RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE CRISTINA COLETTI <u>DELEGA:</u> POLITICHE PER LA FAMIGLIA ASSESSORE FRANCESCA SAVINI <u>DELEGA:</u> PNRR
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE SERVIZI AL CITTADINO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE OPERE PUBBLICHE E PATRIMONIO
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	ASP CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA DI FERRARA ACER FERRARA
MISSIONE DI BILANCIO	12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA DI BILANCIO	05 – INTERVENTI PER LE FAMIGLIE
PNRR	<p>M4 – ISTRUZIONE E RICERCA</p> <p>C1 – POTENZIAMENTO DELL’OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ</p> <p>INVESTIMENTO. 1.1 – PIANO PER ASILI NIDO E SCUOLE D’INFANZIA E SERVIZI DI EDUCAZIONE E CURA PER LA PRIMA INFANZIA</p> <div style="text-align: right; margin-top: 10px;">  </div>

	<p>M5 – INCLUSIONE E COESIONE C2 – INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE INVESTIMENTO 1.1.1 – AZIONI VOLTE A SOSTENERE LE CAPACITÀ GENITORIALI E PREVENIRE LA VULNERABILITÀ DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI</p> 
<p>STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25</p>	<p>E' stato aggiudicato, in esito ad una procedura di gara, con determina dirigenziale n. 847/2025 del 28/04/25 il nuovo servizio per il Centro per le Famiglie che ha permesso una rivisitazione e ampliamento dei servizi a favore delle famiglie; inoltre sono in fase di completamento i lavori del nuovo Centro Polifunzionale per le famiglie presso l'ex scuola elementare di Pietro Lana.</p> <p>Altro traguardo importante è l'approvazione a settembre da parte di ANCI di un progetto del Comune di Ferrara "Family District: le famiglie camminano insieme", per rivitalizzare un immobile comunale sito in Foro Boario con la realizzazione di attività a favore dei giovani e delle proprie famiglie.</p> <p>Nella stessa direzione e' stato rivisto il contratto di servizio con ASP con delibera di Giunta n. 70/2025 a favore anche di interventi rivolti alle famiglie.</p>

PROGETTO OPERATIVO	
4.1.2 - IL DIRITTO ALLA CASA: EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA PER I CITTADINI	
<p>La nuova convenzione gestionale del patrimonio comunale di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) con ACER punta a valorizzare diversi aspetti chiave:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gestione Sociale dell'ERP: Focus sulle problematiche sociali e mappatura territoriale dei conflitti. • Innovazione Edilizia: Miglioramento delle tecniche costruttive per ottimizzare performance e ridurre costi energetici. • Gestione della Morosità: Rafforzamento delle azioni per contrastare la morosità e promuovere piani di rateizzazione. • Verifica dei Requisiti di Permanenza: Intensificazione delle verifiche sui requisiti di permanenza e variazioni familiari. • Ripristino Alloggi Vuoti: Impegno nel ripristino tempestivo degli alloggi vuoti tramite piani di reinvestimento. • Comunicazione Trasparente: Implementazione di strumenti per informare i cittadini sulle iniziative ERP. • Attivazione di Gruppi di Lavoro: Creazione di tavoli di lavoro per condividere informazioni e ottimizzare la gestione. <p>Questi interventi mirano a rendere l'ERP più efficiente, inclusivo e sostenibile, rispondendo così ai bisogni della comunità.</p> <p>Si attuerà un Piano di alienazione degli alloggi ERP in edifici di proprietà pubblica residuale o disuso, accompagnato da un piano di reinvestimento delle risorse ottenute per recuperare alloggi vuoti destinati a famiglie bisognose. L'accesso ai fondi del PNRR, il miglioramento del mercato immobiliare e il riscatto delle aree PEEP offriranno nuove risorse per il recupero degli alloggi ERP, considerando le vendite come una soluzione residuale e da attuare solo in un contesto di reinvestimento ben strutturato. La priorità è affrontare il degrado degli immobili ERP con manutenzione costante. Le entrate dai riscatti delle aree PEEP saranno destinate alla manutenzione degli alloggi pubblici, per renderli disponibili rapidamente a chi ne ha bisogno, in un periodo di crescente emergenza abitativa dovuta a crisi economiche e all'aumento del costo della vita.</p> <p>Si continua a promuovere l'accesso all'Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) per famiglie a basso reddito, con un focus sul sostegno ai nuclei fragili e controlli più rigorosi per garantire equità sociale, in collaborazione con ACER. Le misure di sostegno alla locazione saranno discusse nel Tavolo Territoriale di Concertazione Provinciale, con bandi pubblici. Il "Patto per la Casa" mira a incrementare gli alloggi a canoni concordati, incentivando l'affitto di immobili vuoti.</p> <p>Il Regolamento di assegnazione, modificato dal Consiglio Comunale a febbraio 2022, mantiene il punteggio per nuclei fragili, giovani coppie, anziani, famiglie monoparentali e separati/divorziati con affidato. Si punta a migliorare l'efficienza del processo di assegnazione degli alloggi, ottimizzando il match alloggio-nucleo e le tempistiche, e fornendo informazioni chiare agli assegnatari per prevenire problemi di convivenza. L'amministrazione prosegue con l'istituzione di Graduatorie speciali per categorie a rischio povertà e esclusione sociale, come nuclei con genitori</p>	

<p>separati e monogenitoriali. È inoltre fondamentale favorire l'assegnazione di alloggi ERP a giovani coppie per favorire il ripopolamento delle frazioni.</p> <p>Il Comune di Ferrara, insieme ad ASP Ferrara, avvierà due progetti innovativi per gestire socialmente l'ERP: il primo si concentra sull'accoglienza degli inquilini, promuovendo rispetto e solidarietà per prevenire conflitti; il secondo prevede tutoring per monitorare la morosità di famiglie fragili. L'obiettivo è formare assegnatari consapevoli e informati, creando un ambiente di accoglienza e sinergia per ridurre conflitti e ghettizzazioni.</p> <p>Il Comune avvierà una sperimentazione di co-progettazione con il terzo settore per migliorare il benessere e la qualità dell'abitare, concentrandosi su contesti idonei all'edilizia residenziale pubblica. Sono stati finanziati progetti PNRR per prevenire l'istituzionalizzazione degli anziani e per l'inclusione sociale di disabili, con il coinvolgimento del terzo settore tramite un avviso di co-progettazione e una convenzione per servizi e lavori di recupero immobili con ACER. Il Comune e Acer hanno avviato progetti per la riqualificazione energetica del patrimonio edilizio pubblico, mirati a soddisfare i requisiti degli edifici a energia quasi zero e a garantire la sicurezza sismica. Gli interventi coinvolgono l'involucro edilizio e gli impianti tecnici, impiegando tecnologie avanzate in linea con criteri di sostenibilità e replicabilità. Grazie ai finanziamenti del Programma "Sicuro, verde e sociale", sono in corso lavori di efficientamento energetico e sismico per gli edifici di via Bologna 790 e via Verga 62-72.</p>	
RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE CRISTINA COLETTI DELEGA: POLITICHE PER LA FAMIGLIA – POLITICHE ABITATIVE ASSESSORE FRANCESCA SAVINI DELEGA: PNRR
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE SERVIZI AL CITTADINO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE OPERE PUBBLICHE E PATRIMONIO
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	ACER FERRARA
MISSIONE DI BILANCIO	12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA DI BILANCIO	06 – INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA
PNRR	M2 – RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA C3 – EFFICIENZA ENERGETICA E RIQUALIFICAZIONE DEGLI EDIFICI PNC 1.1 - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO EDIFICI PUBBLICI PROGRAMMA "SICURO, VERDE E SOCIALE: RIQUALIFICAZIONE DELL'EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA" 
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p><u>1. Convenzione gestionale ACER</u> La Nuova convenzione gestionale con ACER è stata approvata con DCC n. 69/2025, operativa da luglio 2025. Avrà una durata di cinque anni, prorogabili per ulteriori cinque previa verifica dell'attività svolta nel primo quinquennio.</p> <p><u>2. Programmazione recupero alloggi ERP</u> La programmazione di recupero degli alloggi vuoti di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP), condivisa con ACER Ferrara, è attiva. Dal 2024 è in essere anche uno specifico programma per il recupero degli alloggi ERP, che verrà implementato annualmente con le nuove risorse provenienti dai riscatti PEEP.</p> <p><u>3. Piano Casa (ERP e ERS)</u> È in corso l'adesione e la partecipazione all'avviso per il Piano Casa, finalizzato al recupero e all'incremento del patrimonio di ERP e ERS - scadenza avviso 25/11/2025.</p> <p><u>4. Misure di sostegno alla locazione</u> Le misure di sostegno alla locazione sono state discusse durante il Tavolo Territoriale di Concertazione Provinciale. Nel 2024 si è avviato l'ultimo bando Fondo Affitto e, nel 2025, è stato aggiornato il bando già esistente con l'assegnazione di ulteriori risorse da parte della Regione Emilia-Romagna (RER).</p> <p><u>5. Sportello sociale casa</u> La nuova convenzione con ACER Ferrara supporta la gestione dello Sportello sociale casa e delle situazioni di disagio sociale ed economico al fine di mantenere i requisiti di permanenza negli alloggi ERP.</p>

7. Ufficio per la gestione sociale ERP (con ASP)

A seguito del nuovo contratto di servizio con ASP, attivo da luglio 2025, è stata attivato il progetto per la costituzione dell'Ufficio per la gestione sociale ERP: un programma di tutoring per monitorare la morosità delle famiglie fragili e un progetto di accoglienza degli inquilini in ERP per promuovere rispetto e solidarietà e prevenire i conflitti.

8. Programma “Sicuro, verde e sociale”

I lavori di efficientamento energetico e sismico per gli edifici di via Bologna 790 e via Verga 62-72 stanno giungendo a conclusione.

9. PNRR REPOWER M7 I17

Al 31/10/2025, le attività avviate per la misura PNRR REPOWER M7 I17 includono l'avviso e la nomina della commissione giudicatrice e l'individuazione del promotore per la futura gara di project financing per l'efficientamento energetico di 276 alloggi.

PROGRAMMA STRATEGICO 4.2**LA RETE A SOSTEGNO DELLE FRAGILITÀ: PROMUOVERE SERVIZI E SOSTEGNO PER PERSONE CON DISABILITÀ, ANZIANI, PERSONE IN DIFFICOLTÀ, A RISCHIO EMARGINAZIONE E LORO "CAREGIVER"****PROGETTO OPERATIVO****4.2.1 - PUBBLICO E PRIVATO INSIEME PER LA PREVENZIONE DELLE FRAGILITÀ**

Occorre mantenere il potenziamento della governance distrettuale, in modo che convenzioni di co-programmazione e di co-progettazione da un lato garantiscano sempre la regia pubblica in capo al nostro Comune, quale capofila del Distretto, e dall'altro consentano di sviluppare la massima cooperazione tra Istituzioni e Terzo Settore nella programmazione, progettazione e realizzazione del sistema locale dei servizi sociali e dei servizi socio-assistenziali. La co-progettazione con il terzo settore consentirà di sviluppare progetti innovativi di servizi sociali da realizzare in termini di partenariato tra pubblico e privato sulla base del principio di sussidiarietà e sostegno del privato nella funzione sociale.

Il procedimento di co-progettazione sfida il terzo settore sul fronte della capacità di integrazione: non si tratta di pensarsi come soggetti singoli ma come rete territoriale collaborativa in cui ciascun soggetto vede negli altri una risorsa per completare la propria azione.

L'Obiettivo è il rafforzamento del sistema di orientamento e ascolto delle persone costituito attraverso la RETE DEGLI SPORTELLI PER IL CITTADINO che svolge funzioni di coordinamento e supporto all'interno del Settore Servizi ai Cittadini: Sportello Centrale di Anagrafe, Sportello Sociale Unico Integrato, Sportello sovraindebitamento, Sportello Informafamiglie, Sportello Sociale Casa, Sportello Caregiver, Sportello Sociale non autosufficienza, Sportello del Centro di Giustizia Riparativa, Sportello Vittime reato nell'ottica di favorire un accesso diffuso ai servizi comunali in un'ottica integrata.


Presso la Casa della Comunità Cittadella San Rocco, luogo strategico della programmazione socio sanitaria, continueranno ad operare lo Sportello Sociale Unico Integrato (presso il quale funziona lo Sportello sovraindebitamento attivato con l'ordine dei Commercialisti e lo Sportello informa famiglie in stretta connessione alle attività del Centro per le famiglie), lo Sportello Sociale Casa, lo Sportello Caregiver e lo Sportello Sociale non autosufficienza in un'ottica di concentrazione dei punti di accesso dei cittadini presso un'unica sede (che già ospita molti presidi sanitari ed Associazioni) e che è diventato anche Punto Unico di Accesso (PUA) per le persone non autosufficienti in un'ottica di prossimità e accessibilità delle prestazioni socio sanitarie.

Quanto allo Sportello Centrale di Anagrafe, in un'ottica di formazione continua degli operatori ad esso dedicati verrà attivato, in collaborazione con l'Azienda USL, il Coordinamento Ospedaliero Procurement alle Donazioni, il Centro Regionale Trapianti un progetto per sensibilizzare e supportare il personale nella gestione delle richieste relative al consenso o dissenso alla donazione di organi e tessuti durante il rilascio della carta di identità.

Presso lo Sportello Centrale di anagrafe nell'ambito della Rete degli sportelli attivati dall'Assessorato alle Politiche Socio Sanitarie, Abitative della Famiglia si consoliderà il progetto di identità digitale Cie per efficientare le tempistiche di rilascio delle CIE al fine di promuovere l'identità digitale dei cittadini e, quindi, anche l'accesso alle prestazioni sociali ove si può utilizzare Spid o CIE.

Esso è finalizzato anche a ridurre i tempi di attesa per il rilascio della carta di identità, a promuovere le opportunità digitali offerte dalla C.I.E. quale strumento complementare allo Spid e sensibilizzare quindi il ricorso ai servizi online messi a disposizione dall'Anagrafe Nazionale Popolazione Residente (ANPR).

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE CRISTINA COLETTI <u>DELEGA</u> : POLITICHE PER LA FAMIGLIA – POLITICHE SOCIO SANITARIE - POLITICHE ABITATIVE ASSESSORE FRANCESCA SAVINI <u>DELEGA</u> : PNRR
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE SERVIZI AL CITTADINO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/

GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	ASP CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA DI FERRARA ACER FERRARA
MISSIONE DI BILANCIO	12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA DI BILANCIO	07 – PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI
PNRR	<p>M5 – INCLUSIONE E COESIONE</p> <p>C2 – INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE INVESTIMENTO 1.3.1 – HOUSING TEMPORANEO E STAZIONI DI POSTA</p> 
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Sono stati approvati in corso d'anno bandi a favore degli Enti del Terzo Settore, rivolti a tutta la popolazione: anziana, persone con disabilità, caregiver, soggetti fragili e in grave emergenza adulta, mediante anche la sottoscrizione di convenzioni di co-progettazione.</p> <p>E' stata rafforzata la rete degli sportelli sociali: con il rinnovo del protocollo d'intesa tra il Comune di Ferrara, OCCRomagna e ACER a giugno 2025 per lo sportello sovraindebitamento e sono stati rivisti anche gli affidamenti tramite procedure ad evidenza pubblica degli sportelli tematici nello specifico lo sportello sociale casa, sportello informafamiglie e sportello sociale non autosufficienza.</p> <p>Si è proceduto alla formazione di tutti gli operatori front office sportelli di anagrafe, nell'ambito del Progetto Una scelta in Comune Volta a far conoscere la possibilità di aderire alla scelta di opzione donazione organi in occasione rilascio CIE; effettuata una campagna divulgativa con video e brochure consultabili nella pagina appositamente dedicata sul sito del Comune.</p>

PROGETTO OPERATIVO

4.2.2 - UNA CITTÀ INCLUSIVA, INNOVATIVA E PROGETTUALE

Particolare attenzione verrà dedicata alle persone con disabilità proseguendo le migliori pratiche per realizzare una Città a misura di disabile e potenziando i servizi ed il sostegno, non solo economico, alle relative famiglie in ogni fase della vita.



Le migliori pratiche per realizzare davvero una Città a misura di persone con disabilità, con l'abbattimento ed il superamento delle barriere architettoniche ed il potenziamento della fruibilità dei luoghi pubblici, si stanno via via implementando attraverso tavoli di confronto con il Garante dei diritti delle persone con disabilità, le Associazioni di riferimento e con i settori comunali interessati.

Si procederà attivamente con la fase di analisi conoscitiva della realtà territoriale e di attuazione delle linee guida del Programma per l'Eliminazione delle Barriere Architettoniche negli spazi pubblici (PEBA), superando le attuali rigidità infrastrutturali che vincolano in modo significativo l'estensione dell'offerta di mobilità.

RESPONSABILE POLITICO	<p>VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI</p> <p><u>DELEGA</u>: OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE</p> <p>ASSESSORE CRISTINA COLETTI</p> <p><u>DELEGA</u>: POLITICHE PER LA FAMIGLIA – POLITICHE SOCIO SANITARIE - POLITICHE ABITATIVE</p> <p>ASSESSORE FRANCESCA SAVINI</p> <p><u>DELEGA</u>: PNRR</p>
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE OPERE PUBBLICHE PATRIMONIO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE SERVIZI AL CITTADINO

GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	ASP CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA DI FERRARA	
MISSIONE DI BILANCIO	12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	
PROGRAMMA DI BILANCIO	02 – INTERVENTI PER LA DISABILITÀ	
PNRR	M5 – INCLUSIONE E COESIONE C2 – INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE INVESTIMENTO 1.2 – PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITÀ	
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Sono state acquistate, grazie a fondi nazionali destinati all’inclusione sociale e alla disabilità, attrezzature sportive, giochi inclusivi per i parchi pubblici e arredi per i centri socio-occupazionali, con l’obiettivo di eliminare le barriere architettoniche e favorire la piena accessibilità degli spazi.</p> <p>Parallelamente, sono stati approvati ulteriori progetti a favore del Terzo Settore, finalizzati al potenziamento delle medesime attività, ed erogati contributi individuali per gli spostamenti casa–lavoro, per abbonamenti agevolati ai trasporti e per interventi di abbattimento delle barriere architettoniche presso il domicilio, anche attraverso l’acquisto di attrezzature o lavori di adeguamento abitativo.</p> <p>È stata inoltre rivista, tramite procedura di gara, l’organizzazione del servizio “Ti Porto lo”, volto a supportare gli spostamenti delle persone con disabilità tra i 18 e i 75 anni che, a causa di limitazioni motorie, necessitano di accompagnamento per visite mediche, attività lavorative e percorsi utili al mantenimento delle abilità residue.</p> <p>In parallelo, è proseguita la collaborazione tra il Servizio Edilizia e PNRR (Opere Pubbliche) e l’Ufficio Accessibilità della Direzione Generale, in sinergia con il progetto CRIBA Emilia-Romagna e con l’Associazione CERPA Italia Onlus, per la revisione dei progetti in fase di cantiere riguardanti interventi strategici, individuati come “casi studio” per l’adozione di soluzioni innovative e inclusive. Tra questi rientrano il Nuovo Centro per Famiglie “Pietro Lana”, la nuova scuola Manzoni, il Palazzetto Nuova Arena di Foro Boario, il Nuovo Centro per l’Impiego e l’ampliamento dell’asilo nido Girasoli.</p> <p>Le istruttorie partecipate hanno consentito di raccogliere proposte operative utili a migliorare la progettazione e l’esecuzione dei lavori, con particolare attenzione alla massima inclusività e all’adozione di un approccio estensivo che supera il mero rispetto delle norme vigenti. Questo percorso contribuisce a rendere gli spazi pubblici e le strutture comunali sempre più accessibili, fruibili e accoglienti per tutti, rafforzando i principi di pari opportunità e di partecipazione attiva della comunità.</p>	

PROGETTO OPERATIVO
4.2.3 - ANZIANI: MEMORIA DEL TEMPO E DELLA COMUNITA'. SOSTEGNO E SOCIALITÀ
<p>I nostri anziani ci stanno a cuore perché sono il luogo della nostra memoria da tramandare e il cuore del nostro tessuto sociale. Un’attenzione particolare viene dedicata alle politiche per gli anziani, viste anche le modificazioni della struttura d’età della nostra popolazione; la cura e l’assistenza agli anziani nella propria casa e la partecipazione alla vita culturale e ricreativa della Città, combattendo il pericolo della solitudine, saranno al centro della nostra azione quotidiana.</p> <p>Sarà monitorata attraverso il nuovo contratto di servizio, l’azione dell’Azienda Servizi alla Persona nella gestione del sistema integrato dei servizi alla persona. L’integrazione socio-sanitaria dovrà rimanere al centro dell’azione di ASP. Inoltre, verrà mantenuta e sviluppata anche attraverso progettualità dedicate specificamente ai caregiver, una rete relazionale e di supporto agli anziani fragili e a rischio di non autosufficienza. A questa rete si aggiungerà anche la prosecuzione del progetto del volontariato accogliente e di comunità per sostenere il volontariato solidale favorendo il dialogo con gli ETS anche attraverso il raccordo con gli enti di secondo livello che li rappresentano.</p> <p>Anche attraverso le risorse del PNRR, verranno sperimentate in co-progettazione con gli Enti del Terzo Settore ed in collaborazione con ACER, ASP ed ASL soluzioni atte a favorire il mantenimento dell’autonomia degli anziani, anche in appartamenti protetti per utenti autosufficienti o lievemente non autosufficienti.</p>

<p>Saranno inoltre sperimentati servizi semi-residenziali per chi deve affrontare le c.d. dimissioni difficili, anziani soli, disabili o comunque persone fragili che necessitano di assistenza a domicilio durante la convalescenza. Infine il progetto di contrasto alle truffe anziani, arrivato alla quarta edizione, cerca di raggiungere i nostri anziani in quanto persone più esposte al rischio di raggiri.</p>	
RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE CRISTINA COLETTI DELEGA: POLITICHE PER LA FAMIGLIA – POLITICHE SOCIO SANITARIE ASSESSORE FRANCESCA SAVINI DELEGA: PNRR
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	ASP CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA DI FERRARA ACER FERRARA
MISSIONE DI BILANCIO	12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA DI BILANCIO	03 – INTERVENTI PER GLI ANZIANI
PNRR	M5 – INCLUSIONE E COESIONE C2 – INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE INVESTIMENTO 1.1.2 – AZIONI PER UNA VITA AUTONOMA E DEISTITUZIONALIZZAZIONE PER GLI ANZIANI 
	M5 – INCLUSIONE E COESIONE C2 – INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE INVESTIMENTO 1.1.4 – SOSTEGNO ALLE PERSONE VULNERABILI E PREVENZIONE DELL'ISTITUZIONALIZZAZIONE DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI 
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	Sono state realizzate in collaborazione con ASP, Centro Servizi alla persona e AUSL di Ferrara, attività a favore delle persone anziane mediante l'erogazione dei servizi socio sanitari, di servizi a domicilio come dimissioni protette in quanto leps e con interventi prestazionali (sad) nonché di installazione di sensoristica in alloggi erp e di miglie al proprio domicilio mediante fondi PNRR. Alla data di ottobre sono stati già sottoscritti n. 100 PAI con interventi a domicilio sul PNRR.

PROGRAMMA STRATEGICO 4.3

SALUTE COME VALORE SOCIALE

PROGETTO OPERATIVO

4.3.1 - LA CO-PROGETTAZIONE DEI SERVIZI SOCIO-SANITARI: LA STRATEGIA VINCENTE PER CENTRI DI SALUTE VICINI AL CITTADINO

Al fine di garantire una sanità diffusa, il Comune proseguirà nel supportare l'A.U.S.L e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria nell'individuazione di nuove e maggiori modalità di erogazione dei servizi socio-sanitari e ad un ridisegno organizzativo della rete dei servizi alla persona nella programmazione triennale socio-sanitaria. Il sempre più necessario approccio globale alla salute implica un'attenzione forte al coordinamento degli interventi e dei servizi sanitari e sociali.

Al fine di rispondere in modo efficace e globale ai bisogni della popolazione, sarà compito dell'amministrazione:

- promuovere l'integrazione massima tra servizi sociali, socio-sanitari e sanitari, sollecitando la Regione per una programmazione condivisa e unitaria in piena collaborazione con AUSL e senza campanilismi;
- rafforzare il legame con l'Università nell'ambito del corso di laurea di medicina e chirurgia per formare i medici di domani e stabilire, così, un dialogo tra la sanità pubblica e la sanità privata, valorizzando il principio di sussidiarietà e coinvolgendo le associazioni del terzo settore ed il volontariato in un progetto sinergico per la salute dei nostri cittadini;
- realizzare, nelle Frazioni, strutture mediche di prossimità; favoriremo la diffusione di una "cultura della salute" in opposizione alle dipendenze da sostanze e da gioco.

Proseguirà, altresì, con determinazione, nel lavoro del Tavolo permanente per il contrasto all'AIDS e per individuare le azioni per la promozione della salute e la corretta informazione per prevenire il contagio dal virus HIV.

Sempre nell'ottica della promozione della salute sono da inquadrare gli interventi per contrastare la zanzara tigre e la zanzara west Nile: il contrasto alla diffusione delle arbovirosi ingenerate dalle zanzare è un intervento molto importante vista anche la facile diffusione legata ai cambiamenti climatici. Fondamentale è l'attività svolta per la disinfezione-disinfestazione e derattizzazione affidata alla società in house Ferrara Tua Spa.

Sempre più importante è il ruolo della stessa società Ferrara Tua in tema di salute, alla quale sono affidati servizi essenziali tramite affidamenti in house per l'attività cimiteriale, la gestione della struttura dell'obitorio e dei servizi funebri a carattere "sociale" (in sinergia con l'attività di onoranze svolta da Amsef Srl).

Tra le iniziative già avviate ma che saranno completate nel mandato, va annoverano il Progetto "Ferrara Cardio Protetta 2030", che va visto la mappatura dei defibrillatori per ad uso pubblico (DAE) già presenti sul territorio e la firma del Protocollo con l'AUSL nel gennaio 2024 per il posizionamento di oltre 30 dispositivi sul territorio cittadino e nelle frazioni.

RESPONSABILE POLITICO	SINDACO ALAN FABBRI <u>DELEGA</u> : SANITÀ ASSESSORE CRISTINA COLETTI <u>DELEGA</u> : POLITICHE SOCIO SANITARIE
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE SERVIZI AL CITTADINO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE ISTRUZIONE
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	ASP CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA DI FERRARA AFM FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL FERRARA TUA SPA AMSEF SRL
MISSIONE DI BILANCIO	12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA DI BILANCIO	07 – PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI
PNRR	/

**STATO DI ATTUAZIONE
AL 31.12.25**

E' stata mantenuta e confermata l'attività di governo e programmazione integrata tra servizi sociali e sanitari, potenziando durante tutto l'anno 2025, mediante un lavoro di rete, la diffusione degli sportelli sociali e la creazione, in collaborazione con i servizi sociali e sanitari del punto unitario di accesso (PUA) presso la Casa della Comunità ex Cittadella San Rocco.

Sono proseguite le attività per ridurre il riprodursi delle malattie infettive ed in particolare sono state realizzate attività di promozione della salute per contrastare le arbovirosi ovvero malattie provocate dalle zanzare (ad es. dengue e west nile).

Sono state inoltre realizzate attività di ricerca in collaborazione con il Consorzio Futuro per la sensibilizzazione della popolazione e attività per la distribuzione dei kit larvicidi gratuitamente presso farmacie pubbliche e private e attività con Ferrara Tua per la disinfezione e derattizzazione.

Si è garantita continuità nella gestione dei servizi cimiteriali, della struttura obitoriale e servizi funebri.

E' stato infine avviato il progetto "Ferrara cardio protetta 2030" con la mappatura dei defibrillatori ad uso pubblico (DAE) e con il posizionamento di oltre 30 dispositivi sul territorio sottoscrivendo il protocollo con l'AUSL.

PROGETTO OPERATIVO	
4.3.2 – IL PERCORSO PER IL NUOVO ACCREDITAMENTO SOCIO SANITARIO	
<p>Il Comune di Ferrara, in qualità di Capofila del Distretto Ferrara Centro Nord, funge da referente per l'accreditamento dei servizi sociosanitari rivolti ad anziani e persone con disabilità, in conformità con il D.Lgs 502/92 e la L. 328/00. A partire dal 2024, è stato avviato un processo per attuare la deliberazione della Giunta Regionale n. 1638/2024, intitolata "Approvazione del nuovo sistema di accreditamento sociosanitario e disposizioni transitorie". Tale deliberazione stabilisce, tra l'altro, le procedure da seguire per il rilascio dell'accreditamento sociosanitario per le gestioni pubbliche e per la selezione dei soggetti gestori privati, al fine di stipulare accordi contrattuali che regolino i rapporti tra le entità pubbliche e il soggetto accreditato. Queste procedure sono definite in base alla normativa regionale e nazionale vigente e comprendono in particolare un sistema articolato in diverse fasi: programmazione e committenza, accreditamento e contrattualizzazione.</p> <p>In seguito alla programmazione, il Comune di Ferrara provvederà a pubblicare un avviso per raccogliere le candidature dei soggetti gestori dei servizi sociosanitari da accreditare. Dopo la fase di accreditamento, il Sistema Integrato dei Servizi (SIC) avvierà una procedura di selezione, pubblicando un avviso che indicherà il numero di posti da contrattualizzare per i servizi residenziali e semiresidenziali, nonché il numero di ore destinate ai servizi domiciliari. Saranno inoltre specificati i criteri per l'individuazione del soggetto gestore privato con cui stipulare i contratti di servizio.</p> <p>Questo processo mirato garantirà la continuità dei servizi sociosanitari accreditati, dedicati alla popolazione più fragile.</p>	
RESPONSABILE POLITICO	SINDACO ALAN FABBRI <u>DELEGA</u> : SANITÀ ASSESSORE CRISTINA COLETTI <u>DELEGA</u> : POLITICHE SOCIO SANITARIE
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE SERVIZI AL CITTADINO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	
MISSIONE DI BILANCIO	12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA DI BILANCIO	07 – PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	Il procedimento di accreditamento è stato sospeso come da indicazioni a livello nazionale fino al 31/12/2026. pertanto su decisione assunta anche nel comitato di distretto del 30.10.2025 sono stati prorogati i n. 23 contratti di servizio vigenti fino a tale data o fino all'eventuale nuovo termine disposto da sopravvenute disposizioni normative e volti dalla competente amministrazione comunale

PROGRAMMA STRATEGICO 4.4
A MISURA DI BAMBINO: LA CITTA' DEI PICCOLI

PROGETTO OPERATIVO

4.4.1 - PROGETTATO PER CRESCERE INSIEME: APERTURA DI NUOVI SPAZI A MISURA DI BAMBINO

I servizi educativi rappresentano una base fondamentale per il progresso individuale e collettivo. Investire in questi servizi significa garantire a bambini e loro famiglie opportunità di crescita, formazione e inclusione. Offrire ai bambini spazi accoglienti e a loro misura è fondamentale per favorire il loro benessere, lo sviluppo e l'apprendimento. Gli ambienti progettati per rispondere alle loro esigenze sono accoglienti, promuovono la sicurezza, la curiosità e il senso di appartenenza. Aule a misura di bambino, con arredi ergonomici, materiali stimolanti e colori armoniosi, incoraggiano il gioco, la creatività e l'interazione sociale.

Questi spazi non sono solo luoghi fisici, ma veri e propri contesti educativi che rispettano i ritmi e i bisogni dei più piccoli, offrendo loro la libertà di esplorare e crescere in modo sereno. Creare contesti accoglienti significa anche valorizzare la loro unicità, trasmettendo un messaggio di cura e attenzione, essenziali per gettare le basi di una crescita equilibrata e di una relazione positiva con l'apprendimento e la comunità.


Per meglio rispondere alle esigenze delle famiglie è previsto un aumento complessivo dell'offerta di posti-bambino per la fascia di età 0-6 anni, nell'ottica di assicurare a tutti uguali opportunità formative e di benessere. Il Comune procederà a valutare il modello di gestione più idoneo rispetto all'efficienza ed efficacia dei servizi erogati ai bambini ed alle famiglie anche in vista dell'ampliamento delle nuove strutture. Accanto a questa valutazione si opererà per mantenere le facilitazioni all'accesso per tutto il sistema di servizi per l'infanzia.

Sono previste azioni per

- consolidare e promuovere la qualità dell'offerta dei servizi educativi;
- sperimentare strutture a forte continuità educativa e didattica quali i poli zero sei anni;
- implementare la messa in rete di tutti i servizi comunali, migliorando le dotazioni strumentali e le infrastrutture telematiche e digitali;
- rafforzare l'offerta formativa e di qualificazione del personale docente e ausiliario, a partire da una attenta analisi dei bisogni formativi e delle più recenti ricerche in campo educativo – pedagogico, valorizzando le strutture interne (Centro di documentazione e Laboratorio delle arti) e progettando una formazione integrata per tutto il sistema di servizi pubblici e privati.

Tra le progettualità di edilizia scolastica finanziate con PNRR, proseguiranno e si concluderanno i lavori di ampliamento del nido "Girasoli" e quelli di realizzazione dei nuovi nidi a Quartesana e al Doro "G. Rossa", nonché quelli di costruzione del nuovo polo per l'infanzia a Chiesuol del Fosso.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE CHIARA SCARAMAGLI <u>DELEGA</u> : PUBBLICA ISTRUZIONE E FORMAZIONE VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI <u>DELEGA</u> : OPERE PUBBLICHE ASSESSORE FRANCESCA SAVINI <u>DELEGA</u> : PNRR
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE ISTRUZIONE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE OPERE PUBBLICHE PATRIMONIO DIREZIONE GENERALE
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	04 –ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO
PROGRAMMA DI BILANCIO	01 – ISTRUZIONE PRESCOLASTICA

<p>PNRR</p>	<p>M4 – ISTRUZIONE E RICERCA C1 – POTENZIAMENTO DELL’OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ INVESTIMENTO. 1.1 – PIANO PER ASILI NIDO E SCUOLE D’INFANZIA E SERVIZI DI EDUCAZIONE E CURA PER LA PRIMA INFANZIA</p> 
<p>STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25</p>	<p>Nel corso dell’ultimo periodo, si è operato in modo strutturato per consolidare e promuovere la qualità dell’offerta educativa, intervenendo su più direttrici strategiche. In particolare, è stata rafforzata la qualità professionale degli operatori attraverso un’offerta formativa articolata e coerente con i bisogni emersi, valorizzando sia le competenze interne sia le più recenti acquisizioni in ambito educativo e pedagogico. Parallelamente, sono stati attivati scambi e collaborazioni con realtà europee, con l’obiettivo di favorire l’implementazione di modelli educativi caratterizzati da continuità 0-6 anni, con il coinvolgimento diretto delle risorse interne e dei coordinamenti pedagogici.</p> <p>Sul fronte dell’innovazione tecnologica, è stata condotta un’istruttoria approfondita sulle potenzialità di aggiornamento dei sistemi informativi e comunicativi, evidenziando la necessità di programmare azioni mirate a una significativa implementazione ed efficientamento delle infrastrutture digitali, finalizzate a migliorare la qualità organizzativa e la messa in rete delle attività educative.</p> <p>E’ stata costituita una commissione paritetica che ha coinvolto l’intero sistema integrato 0-6 anni, con l’obiettivo di approfondire criticità, buone pratiche e prospettive evolutive, facilitando un processo partecipativo di analisi e indirizzo per il miglioramento continuo dell’offerta educativa comunale.</p> <p>Sono sostanzialmente conclusi i lavori di ampliamento del nido “Girasoli”, la cui struttura è attualmente in fase di prima attivazione, arredo e allestimento, pronta ad accogliere i bambini e le famiglie. A seguito di alcune interruzioni nei lavori dei nuovi nidi di Quartesana e della zona Doro “G. Rossa”, i contratti di appalto sono stati risolti e i lavori riaffidati a una nuova impresa, che ha prontamente ripreso le attività a pieno regime, con l’obiettivo di completare le opere entro la primavera 2026. Parallelamente, a Chiesuol del Fosso il nuovo centro per l’infanzia sta sorgendo a pieno ritmo: la struttura e le opere al grezzo sono già completate e si prevede di raggiungere il completamento nei primi mesi del 2026, assicurando nuovi spazi funzionali e moderni per l’accoglienza e la cura dei bambini.</p>

PROGETTO OPERATIVO

4.4.2 – UN SISTEMA SCOLASTICO DI QUALITÀ E DIFFUSO SUL TERRITORIO



Accanto alle attività e iniziative per l'infanzia (0–6 anni), i servizi educativi e scolastici dell'Amministrazione comunale sono rivolti alla promozione del sistema integrato in collaborazione con le istituzioni e i gestori dei servizi privati e ad attività nelle scuole statali del territorio, dal trasporto scolastico al pre-scuola: per questo la promozione, il costante rapporto con queste e le azioni di qualificazione dell'offerta formativa rivolta ai giovani vanno assumendo un'importanza sempre maggiore, che impone la progettazione di ulteriori e innovative proposte di collaborazione e di intervento.

Attraverso un rapporto di co-programmazione e di co-progettazione con le Istituzioni Scolastiche Statali e Private Paritarie si lavorerà per una maggiore coesione del sistema scolastico cittadino per supportare tutte le sinergie di tutti i soggetti sia pubblici che privati e con il coinvolgimento delle rappresentanze delle famiglie ferraresi nell'obiettivo di qualificare ed agevolare l'accesso al sistema dei servizi scolastici di Ferrara.

È di fondamentale importanza la qualificazione e l'innovazione degli interventi, messi in campo dall'Amministrazione a sostegno dei soggetti più fragili attraverso specifiche attività di sostegno educativo rivolto agli alunni disabili e alle loro famiglie. È stato fatto un grosso sforzo per il miglioramento affinché vi sia una maggiore continuità degli interventi a favore dell'inclusione degli alunni con diagnosi e del successo degli stessi nel percorso verso la vita adulta. Questo impegno proseguirà per assicurare le migliori condizioni per l'inclusione scolastica in tutto il sistema di servizi e ed in tutto il sistema di obbligo scolastico.

Per l'edilizia scolastica, dopo il completamento della mensa della scuola primaria di Fondoreno, sono state completate anche quelle di San Martino, della scuola Don Milani e di Porotto, tutte in fase di prima attivazione, avvio e allestimento. Proseguono i lavori di costruzione della nuova scuola primaria Manzoni e di adeguamento sismico della scuola secondaria di primo grado Dante Alighieri.

Saranno effettuate procedure di selezione per implementare l'offerta di supporto all'offerta formativa con particolare attenzione all'uso dei device per i bambini fino a 14 anni per un digitale sicuro e alla giusta età.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE CHIARA SCARAMAGLI <u>DELEGA</u> : PUBBLICA ISTRUZIONE E FORMAZIONE VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI <u>DELEGA</u> : OPERE PUBBLICHE ASSESSORE FRANCESCA SAVINI <u>DELEGA</u> : PNRR	
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE ISTRUZIONE	
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE OPERE PUBBLICHE - PATRIMONIO DIREZIONE GENERALE	
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/	
MISSIONE DI BILANCIO	04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	
PROGRAMMA DI BILANCIO	06 – SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	
PNRR	M2 - RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA C3 - EFFICIENZA ENERGETICA E RIQUALIFICAZIONE DEGLI EDIFICI INVESTIMENTO 1.1 - PIANO DI SOSTITUZIONE DI EDIFICI SCOLASTICI E DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA	
	M4 – ISTRUZIONE E RICERCA C1 – POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ INVESTIMENTO. 1.2 – PIANO DI ESTENSIONE DEL TEMPO PIENO E MENSE	

	<p>M4 – ISTRUZIONE E RICERCA</p> <p>C1 – POTENZIAMENTO DELL’OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ INVESTIMENTO. I3.3 - PIANO DI MESSA IN SICUREZZA E RIQUALIFICAZIONE DELL’EDILIZIA SCOLASTICA</p> 
<p>STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25</p>	<p>Nell’ambito delle azioni finalizzate a consolidare la collaborazione all’interno del sistema scolastico cittadino, è stato avviato un bando per l’implementazione dell’offerta formativa, costruito in stretta collaborazione con le Dirigenze Scolastiche del territorio. Il percorso ha coinvolto le realtà educative e associative locali, nonché i Comitati dei genitori attivi nei diversi plessi, con l’obiettivo di promuovere una progettazione condivisa e coerente con i bisogni espressi dalle comunità scolastiche. Parallelamente, è stato consolidato il tavolo di lavoro permanente con le Dirigenze Scolastiche, oggi riconosciuto come un luogo stabile di confronto e co-programmazione sulle priorità educative, sull’orientamento, sull’inclusione e sulle azioni per la qualificazione del sistema cittadino.</p> <p>Sono stati inoltre realizzati momenti strutturati di confronto con le Scuole Paritarie, finalizzati sia alla condivisione delle linee di intervento comunali sia alla revisione e al rinnovo delle convenzioni per il sostegno all’offerta formativa, nel quadro del sistema integrato. Tali incontri hanno avviato un percorso volto a ottimizzare criteri, modalità di collaborazione e obiettivi educativi, rafforzando la coerenza complessiva del sistema scolastico cittadino.</p> <p>Contestualmente, l’Amministrazione ha implementato le nuove refezioni scolastiche, migliorando la qualità degli ambienti e dei servizi connessi, e ha supportato la realizzazione degli interventi di sistemazione della scuola Dante Alighieri, in un’ottica di adeguamento e miglioramento funzionale.</p> <p>Queste azioni hanno contribuito a rendere più organico e coordinato il rapporto tra Amministrazione, istituzioni scolastiche, gestori privati e famiglie, favorendo una pianificazione condivisa delle attività e una risposta più efficace ai bisogni formativi di bambini e ragazzi del territorio.</p> <p>La mensa della scuola primaria di Fondoreno è stata completata e attivata già nel corso del 2024, garantendo agli studenti un servizio efficiente e moderno. Nel 2025 è stata attivata anche la mensa della scuola di San Martino, mentre le mense delle scuole Don Milani e di Porotto risultano completate e sono attualmente in fase di prima attivazione, avvio e allestimento, pronte a entrare pienamente a regime. Proseguono in maniera significativa i lavori per la costruzione della nuova scuola primaria Manzoni e per l’adeguamento sismico della scuola secondaria di primo grado Dante Alighieri, interventi fondamentali per garantire sicurezza, funzionalità e modernizzazione degli edifici scolastici. Per tutti i progetti si prevede il completamento nei primi mesi del 2026, nel pieno rispetto dei tempi e delle condizioni stabilite dal PNRR, assicurando così servizi educativi più sicuri e adeguati alle esigenze delle comunità scolastiche.</p>

PROGETTO OPERATIVO

4.4.3 – SISTEMA INTEGRATO ZERO SEI PER UNA QUALITA' DEI SERVIZI EDUCATIVI

Il Comune, compatibilmente con gli equilibri di bilancio dell'Amministrazione e con gli indirizzi generali di programmazione economico-finanziaria, proseguirà nell'azione di abbattimento delle rette di frequenza ai nidi pubblici e privati convenzionati e conterrà i costi dei servizi dell'infanzia per le famiglie che scelgono di acquistare la prima casa a Ferrara dimostrando un radicamento nel territorio con un comune progetto di vita (sul modello del bonus nidi già sperimentato con successo). Proseguirà l'esperienza positiva e innovativa dei voucher comunali per le famiglie, che possano essere utilizzabili in base alle scelte di servizio operate dalle famiglie stesse. Verranno ampliate più convenzioni per aumento posti con attenzione ai territori in cui l'offerta pubblica è corrente.

Al fine di meglio cogliere i bisogni delle famiglie sono stati rivisti i criteri di accesso ai servizi: rivedere e semplificare l'attuale sistema della tariffazione agevolata dei nostri servizi con l'obiettivo di unificare le regolamentazioni dei servizi educativi e prevedendo uno sbarramento per le famiglie con morosità pregressa. Analogamente per i servizi scolastici sono stati realizzati strumenti operativi web di più facile lettura. Verranno messe in atto strategie che favoriscano la regolarità dei pagamenti per i servizi fruiti, anche attraverso la semplificazione del sistema tariffario o dei sistemi di pagamento e adeguando le rette alle reali condizioni socio-economiche delle famiglie; verrà promossa l'attivazione dei piani di rientro concordati con gli utenti per il recupero dei debiti pregressi maturati per i servizi fruiti.

Si farà una verifica del nuovo regolamento comunale e si valuterà un aggiornamento dello stesso per consentire una adeguata continuità all'interno dei poli scolastici zero sei. Sarà attivata una commissione paritetica con l'obiettivo di implementare le condizioni di accesso delle famiglie all'interno dell'intero sistema zero sei.

Per valorizzare il dialogo con le famiglie, oltre al mantenimento delle diverse forme di partecipazione delle famiglie alla vita della scuola, sarà proposta una carta dei servizi riguardante i servizi erogati direttamente dall'amministrazione comunale.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE CHIARA SCARAMAGLI <u>DELEGA</u> : PUBBLICA ISTRUZIONE E FORMAZIONE
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE ISTRUZIONE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO
PROGRAMMA DI BILANCIO	07 – DIRITTO ALLO STUDIO
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	/

PROGRAMMA STRATEGICO 4.5
POLITICHE DI PARITA': UGUALI OPPORTUNITA'

PROGETTO OPERATIVO

4.5.1 - PROMUOVERE AZIONI DI PARITA' DI GENERE

Le politiche di parità, non devono puntare a far essere tutti "uguali", ma a poter permettere a tutti di avere le stesse opportunità, di potersi integrare ed affermare nella Società per la loro unicità, per capacità e meriti.

Nel progetto complessivo, l'Amministrazione si muoverà su più fronti:

- organizzazione di eventi, tavole rotonde, dibattiti, dove approfondire gli argomenti di autonomia economica- finanziaria, di auto-imprenditorialità, di previdenza integrativa, necessari per accompagnare le giovani donne in un percorso di crescita manageriale, allo scopo di fornire strumenti e conoscenze utili a maturare consapevolezza sulle loro capacità e che le faccia entrare a pieno titolo nel mondo economico/produttivo attuale. istituire riconoscimenti e premialità nei vari ambiti in cui donne e giovani donne si sono distinte per capacità, innovazione, idee per il territorio, imprenditorialità, creatività, socialità etc.
- Sensibilizzazione e attenzione al contrasto del divario di genere nei diversi ambiti produttivi e associativi. In particolare ci si impegnerà a recepire, promuovere e divulgare la "Carta etica per il superamento dei divari e delle discriminazioni di genere nello sport" e la diffusione delle buone pratiche in essa espresse;
- ideazione di network, tavoli di lavoro con tematiche inerenti il mondo delle donne nella scienza, in collaborazione con gli Enti di formazione, le Associazioni di Categoria, gli Ordini professionali l'Università, per condividere progettualità a favore della promozione di politiche del lavoro e pari opportunità per tutti, attraverso la promozione delle materie STEM tra le giovani ragazze;
- attivazione di un network con interlocutori a livello nazionale, (Stati generali delle donne, rete nazionale donne in cammino) per diffondere la cultura del cammino come promozione dell'empowerment femminile, del territorio e di nuove opportunità di lavoro nel campo del turismo lento dove le donne sono protagoniste del settore. Creare percorsi di cammino e corsi di formazione di marketing del turismo outdoor, che facciano scoprire le tipicità dei luoghi del nostro territorio valorizzando la cultura al femminile, dalla gestione delle colture, delle attività agricole, della gastronomia, alla gestione degli agriturismi al tramando delle tradizioni alla scoperta di nuove professioni.
- proseguire l'impegno e l'azione territoriale mirati alla condivisione di bandi, di progetti, concessione di contributi e rendicontazione di fondi regionali destinati alle progettualità relative al contrasto alla violenza di genere, alle discriminazioni, agli stereotipi di genere; Proseguire altresì la promozione della cultura della parità di genere, dei percorsi formativi, educativi e di supporto alla protezione delle donne vittime di violenza, in collaborazione con i centri anti violenza del territorio provinciale. Sarà data continuità alle azioni che promanano dal Tavolo di Lavoro Permanente contro l'AIDS e alla lotta allo stigma del Virus- HIV.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE ANGELA TRAVAGLI <u>DELEGA: PARI OPPORTUNITÀ</u>
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE GOVERNO DEL TERRITORIO E DELLO SVILUPPO ECONOMICO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E DEL PERSONALE
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA DI BILANCIO	04 – INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	Nel corso del 2025 sono state avviate e consolidate numerose iniziative finalizzate alla promozione delle pari opportunità, al contrasto delle discriminazioni e al sostegno all'autonomia economica, sociale e personale delle donne, in attuazione degli indirizzi previsti dal progetto operativo. <u>Sottoscrizione della Carta Etica per il superamento dei divari di genere nello sport</u> Il 3 marzo 2025 l'Assessore alle Politiche del Lavoro e Pari Opportunità e la Presidente di Assist, Luisa Garribba Rizzitelli, hanno sottoscritto la "Carta Etica per il superamento dei divari e delle discriminazioni di genere nello sport".

Il documento, approvato con Delibera di Giunta Comunale, è stato successivamente illustrato nella seduta dedicata della Commissione Consiliare Pari Opportunità, avviandone la diffusione presso realtà sportive e associative del territorio.

Giornata internazionale dei diritti della donna – 8 marzo 2025

È stato predisposto un calendario provinciale condiviso degli eventi organizzati da enti istituzionali e realtà associative in occasione della ricorrenza. Il Comune ha inoltre concesso contributi a favore di associazioni cittadine impegnate nella tutela dei diritti e nella promozione della parità di genere, per iniziative di sensibilizzazione aperte alla cittadinanza e a partecipazione gratuita.

Progetto “Corpi Liberi: Rispetta le diversità” – 22 e 23 marzo 2025

Presso la Sala Estense si è svolto l’evento multidisciplinare “Corpi Liberi: Rispetta le diversità”, sostenuto anche economicamente dal Comune e promosso dalle Associazioni Antenne Territoriali contro le discriminazioni. Le due giornate hanno proposto spettacoli, workshop e momenti di confronto dedicati al tema delle discriminazioni legate ai corpi e alle identità non conformi, con un approccio divulgativo e ironico volto a contrastare stereotipi e barriere sociali.

Progetto provinciale “Uscire dalla violenza”

L’Assessorato ha predisposto l’avviso pubblico per l’affidamento della gestione del progetto “Uscire dalla violenza”, in scadenza a giugno 2025. Sono stati organizzati incontri con tutti i Comuni aderenti per verificare la disponibilità a proseguire nella gestione centralizzata, con il Comune di Ferrara capofila.

Il progetto garantisce il funzionamento del Centro antiviolenza e di sei sportelli territoriali, oltre alla gestione delle case rifugio a indirizzo segreto. Nel 2025 si è aggiunta la casa rifugio di Cento, dedicata a nuclei di donne con figli minori e animali d’affezione.

Progetto “Oltre la strada” – Lotta alla tratta e allo sfruttamento

È stata assicurata la continuità dell’adesione al progetto “Oltre la strada”, coordinato a livello regionale, rivolto al contrasto della tratta e del grave sfruttamento lavorativo. Il progetto, attivo dal 1° agosto 2025 per 16 mesi, prevede interventi di emersione, assistenza e integrazione sociale. È stato pubblicato l’avviso pubblico per la gestione del progetto e delle tre case rifugio dedicate.

Conclusioni del progetto ministeriale “Common Ground”

L’Ufficio Pari Opportunità ha curato gli atti di chiusura del progetto “Common Ground”, finanziato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, finalizzato al contrasto dello sfruttamento lavorativo dei cittadini dei Paesi terzi, al contrasto del caporalato e dell’illegalità nel territorio provinciale. Il progetto si è concluso il 30 settembre 2025.

Progetti socio-sanitari di prevenzione e tutela della salute delle sex workers

È stata garantita continuità ai progetti regionali “Riduzione del danno” (per la prostituzione in strada) e “Invisibile” (per la prostituzione al chiuso), finanziati dalla Regione Emilia-Romagna con la compartecipazione del Comune di Ferrara.

Contrasto allo stigma e prevenzione dell’HIV – Tavolo Permanente AIDS

Prosegue il coordinamento del Tavolo di Lavoro Permanente contro l’AIDS, con l’organizzazione di presidi di sensibilizzazione e screening gratuiti (test rapidi HIV e sifilide) in contesti informali e negli orari della movida studentesca. Le adesioni, superiori a cento giovani per ogni appuntamento, confermano l’efficacia dell’iniziativa e della collaborazione tra soggetti istituzionali ed ETS.

Non è stato possibile attivare il network nazionale con “Stati generali delle donne” e “Donne in cammino” volto alla promozione della cultura del cammino come strumento di empowerment femminile e di sviluppo del turismo lento. L’iniziativa è da considerarsi annullata.

5 – LA CITTA' DEI GIOVANI

SEMPRE PIU' FORZA AI NOSTRI GIOVANI, RISORSA PER LA CITTA'

PROGRAMMA STRATEGICO 5.1 GIOVANI: FUTURO DELLA NOSTRA COMUNITA'

PROGETTO OPERATIVO

5.1.1 - SUPPORTO ALL'ORIENTAMENTO, FORMAZIONE E ALL'AUTOIMPRENDITORIALITÀ DEI GIOVANI

Il Comune si impegna a fornire ai giovani gli strumenti necessari per costruire il loro futuro professionale, attraverso iniziative mirate a migliorare l'orientamento, favorire l'accesso a percorsi formativi qualificati e incentivare lo sviluppo di progetti di autoimprenditorialità. Questo obiettivo mira a rafforzare le competenze, la consapevolezza e l'autonomia dei giovani, contribuendo al loro inserimento nel mondo del lavoro e alla creazione di nuove opportunità per il territorio.

L'obiettivo tende ad una Città che promuove e valorizza percorsi partecipati per supportare i giovani ferraresi ad essere soggetti attivi e partecipanti e non solo destinatari delle politiche della città, per promuovere lo sviluppo di buone pratiche nella vita politica, sociale, culturale, secondo una governance partecipata in una visione prospettica. Una Città che guarda con decisione al futuro deve rendere i giovani protagonisti della comunità in tutti i settori compresa la pratica sportiva, anche incentivando la nascita di società sportive autogestite.

Le politiche giovanili non devono essere un'area protetta gestita da adulti ma sono il luogo di incontro e confronto tra generazioni, tra il mondo giovanile e il mondo degli adulti. L'impegno è a rendere visibile il lavoro che l'amministrazione fa per le giovani generazioni.

Proseguiremo nel rafforzamento del Laboratorio Aperto, hub fisico di innovazione digitale e di formazione per le nuove generazioni anche al fine di garantire ai nostri giovani nuove prospettive di lavoro e di incontro tra la domanda e l'offerta di lavoro delle imprese creative. L'Informagiovani Plus, inserito nell'ex Teatro Verdi e inaugurato nel maggio 2023, consente di ricevere servizi di alto livello di supporto all'orientamento al lavoro, alla formazione e all'autoimprenditorialità. Oltre al mantenimento di questo impegno si procederà stringendo sinergie con i più importanti stakeholder del territorio, in particolare l'Università degli studi di Ferrara con cui verranno stipulati accordi di collaborazione strutturali. Verranno anche valutate le opportunità di avviare co-proiezioni su temi specifici rivolti a studenti e laureati.

Sarà progettato diversamente il servizio di Area Giovani a cui verrà dato un nuovo impulso rivedendone l'offerta e le connessioni con il territorio e con le scuole. Saranno aggiornati i protocolli provinciali di collaborazione per il progetto Punto di Vista che offre supporto all'intero sistema scolastico e alle famiglie.

Proseguono le esperienze di Servizio Civile Universale presso diverse sedi comunali (servizi culturali, servizi rivolti ai giovani e inclusione scolastica): è ormai un fatto acclarato che esse rappresentano importanti occasioni di formazione e di crescita personale e professionale per i giovani.

Si implementeranno progetti di supporto per scuole e famiglie rispetto all'educazione al digitale affinché questa avvenga nei modi corretti e nei tempi giusti. Verranno sperimentati progetti innovativi in collaborazione con le scuole quali ad esempio il processo minorile simulato per verificare come queste iniziative possano prevenire l'insorgere di comportamenti di vandalismo o di bullismo. Saranno avviati bandi specifici per l'avvio di attività sul protagonismo giovanile.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE CHIARA SCARAMAGLI <u>DELEGA</u> : POLITICHE GIOVANILI
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE ISTRUZIONE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E DEL PERSONALE

GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO
PROGRAMMA DI BILANCIO	02 - GIOVANI
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>In riferimento alle attività in capo ad Area Giovani, sono stati programmati e sono in fase di regolare svolgimento, nei tempi e modi previsti, numerosi laboratori destinati agli adolescenti. Le iniziative mostrano un trend in crescita e il gradimento è molto alto. Continuano i progetti con le scuole sui temi come l'orientamento scolastico e post-diploma, la prevenzione del bullismo e del cyber bullismo. Molte progettualità stanno coinvolgendo anche le scuole del forese, dimostrando attenzione a tutto il territorio.</p> <p>Avviati nei tempi previsti diversi progetti di Servizio Civile Universale in diverse sedi comunali (servizi culturali, per i giovani e per l'inclusione scolastica): l'esperienza di SCU si conferma sempre più un'importante occasione di crescita formativa professionale, ma anche personale.</p>

PROGRAMMA STRATEGICO 5.2
**GIOVANI PROTAGONISTI: SOSTEGNO ALLA CREATIVITA' ARTISTICA, ALL'IMPRENDITORIA,
ALL'INNOVAZIONE DIGITALE**

PROGETTO OPERATIVO

5.2.1 - VALORIZZAZIONE DI TALENTI AD ALTA SPECIALIZZAZIONE E SVILUPPO DELL'ECCELLENZA CREATIVA FERRARESE

Il comune si impegna a promuovere il protagonismo giovanile attraverso il sostegno alla creatività artistica, lo sviluppo dell'imprenditoria e l'adozione di tecnologie digitali innovative. Questo obiettivo mira a valorizzare il potenziale dei giovani, offrendo loro strumenti concreti per esprimere il proprio talento, creare opportunità lavorative e contribuire alla crescita sociale ed economica della comunità.

La creatività è una delle principali leve per lo sviluppo economico e sociale del nostro territorio. A tal fine occorre rivedere le concessioni con i soggetti privati che oggi si occupano dei temi indicati e che sono punti di riferimento per tali progetti (a partire da Consorzio Factory Grisù e Consorzio Wunderkammer).

L'Acquedotto del Montagnone, in corso di riqualificazione con i fondi post sisma, unitamente ai progetti ATUSS del Polo della Creatività e del Palazzo Bagni Ducali diventeranno un punto di ulteriore sviluppo dell'eccellenza creativa ferrarese con adeguati percorsi di ricerca, formazione, sperimentazione e produzione artistica e culturale. Un luogo innovativo in grado di diventare punto di riferimento e di ritrovo per gli adolescenti e i giovani. Continuerà lo sviluppo di progetti di collaborazione con le scuole di ogni ordine e grado, con attenzione specifica alla prevenzione e soluzione del disagio nelle relazioni educative.

Favorire la partecipazione giovanile alla vita politica per costruire la Ferrara del futuro è una delle principali sfide che ci troviamo ad affrontare ed un obiettivo necessario per orientare sempre di più le politiche nell'interesse delle giovani generazioni. Il progetto regionale Talent Playground vede l'Amministrazione, attraverso la sinergia con Laboratorio aperto, in prima linea nella gestione e nel raccordo del tavolo che si è creato all'uopo con tutte le forze interessate e impegnate nel fare diventare questa città un territorio attrattivo per i giovani talenti, affinché restino qui in città oppure scelgano di raggiungere questo territorio per stabilirvisi o per avviare start up imprenditoriali. Su questo tema saranno avviate collaborazioni collaborazione e protocolli per la piena implementazione del progetto.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE CHIARA SCARAMAGLI <u>DELEGA</u> : POLITICHE GIOVANILI
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE ISTRUZIONE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO
PROGRAMMA DI BILANCIO	02 - GIOVANI
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	In riferimento al programma ATUSS, è stato realizzato il progetto Spazi Verdi Open Play, volto alla trasformazione delle criticità e delle fragilità in risorse e opportunità, attraverso la realizzazione di una rete di legami e di supporti tra categorie sociali solitamente non permeabili, che hanno dato vita ad un viaggio inclusivo volto al coinvolgimento della cittadinanza, con cui sono stati costruiti gruppi di lavoro, tavoli di co-creazione, campagne di informazione. In particolar modo l'intervento On Wall, ha visto protagonisti i giovani, che hanno organizzato momenti aggregativi sui temi dell'ecologia e della sostenibilità, destinati alle generalità dei cittadini.

Quasi ormai in dirittura di arrivo, il progetto Talent Playground, in collaborazione con il Laboratorio Aperto (ex Teatro Verdi), ha il duplice obiettivo di trattenere i talenti già presenti sul territorio e attrarne di nuovi, offrendo un pacchetto di servizi personalizzati.

L'iniziativa ha previsto infatti – tra le altre cose – il rilascio di un “passaporto” per tutti coloro che rientrano nella definizione prevista della Legge Regionale 14 febbraio 2023, n. 2 “Attrazione, permanenza e valorizzazione dei talenti ad elevata specializzazione in Emilia-Romagna”. I partecipanti sono stati riconosciuti come “Talent per Ferrara” e hanno ricevuto un passaporto simbolico che attesta il loro status, offrendo loro una serie di privilegi esclusivi.

Con Ferrara Talent Playground si è voluto offrire ai giovani talenti opportunità, non solo professionali, ma anche personali, coprendo tutte le sfere della vita quotidiana e rendendo la città sempre più a misura di cittadino e di famiglia. Il progetto non si rivolge soltanto agli studenti universitari di Ferrara, ma anche ai talenti che abitano al di fuori della città, sia a livello nazionale che internazionale. Le aziende del territorio che desiderano segnalare specifiche competenze di cui hanno bisogno, hanno potuto contare su questo progetto per individuare le università, anche all'estero, che formano i profili idonei, offrendo così la possibilità di promuovere opportunità di lavoro e i vantaggi previsti dal programma Talent Playground.

6 – LA CITTA' VITALE E ACCOGLIENTE

SEMPRE PIU' SOSTEGNO E VALORIZZAZIONE DELLE INIZIATIVE DI PROMOZIONE TERRITORIALE, DEGLI EVENTI E DI SPETTACOLO DI QUALITA' PER UNA CITTA' ATTRATTIVA SOTTO IL PROFILO TURISTICO

PROGRAMMA STRATEGICO 6.1

SISTEMA CULTURALE INTEGRATO: TRA TRADIZIONE DA PRESERVARE E INNOVAZIONE

PROGETTO OPERATIVO

6.1.1 - PROMOZIONE E SVILUPPO DEL PATRIMONIO STORICO E DEI PERCORSI ESPOSITIVI

La Città di Ferrara è depositaria di uno straordinario patrimonio di beni culturali, monumenti e complessi di valore storico-artistico-architettonico, musei e gallerie, con enormi potenzialità di sviluppo e crescita non ancora sfruttate in termini di valorizzazione e governance del patrimonio di Ferrara. Sarà quindi compito dell'amministrazione rafforzare il coordinamento con tutte le realtà museali della città nell'ottica di una sempre maggiore condivisione degli obiettivi di implementazione dei servizi all'utenza, di condivisione delle strategie di promozione e di sviluppo della rete.

Saranno conclusi cantieri di restauro e rifunzionalizzazione importanti che consentiranno la riapertura, alla fruizione pubblica di musei attualmente chiusi: Palazzina Marfisa d'Este, Museo del Risorgimento e della Resistenza e Palazzo Massari, sede delle Gallerie d'Arte Moderna e Contemporanea. Saranno inaugurati percorsi espositivi nuovi, concepiti con allestimenti adeguati alla valorizzazione dello straordinario patrimonio delle collezioni civiche, con una rinnovata attenzione all'accessibilità, ampiamente intesa.

Una grande attenzione sarà mantenuta sui temi della conservazione del nostro patrimonio, anche in collaborazione con le Università e le Associazioni culturali, partner indispensabili anche sui temi della ricerca e della valorizzazione.

Il progetto di digitalizzazione del patrimonio culturale ferrarese ha l'obiettivo di creare un ecosistema digitale per la cultura che integri l'accesso a opere, materiali e collezioni (documenti d'archivio, fotografie, dipinti, architetture, manoscritti, periodici), ampliandone considerevolmente la fruibilità, l'accessibilità in un'ottica di inclusione culturale, fondamentale per instaurare relazioni nuove tra i beni culturali e le persone e supportare le digital humanities.

Proseguono con intensità le iniziative mirate a far conoscere e valorizzare il patrimonio culturale, artistico e architettonico legato alla storica presenza ebraica in città, nell'ambito del protocollo di intesa tra Comune di Ferrara e Comunità Ebraica, in particolare con il progetto europeo Jewel Tour, dedicato al turismo sostenibile legato al patrimonio ebraico attraverso la condivisione di buone pratiche, la definizione di strategie comuni e la loro integrazione nelle politiche culturali delle diverse città coinvolte.

La predisposizione di un nuovo Piano di Gestione UNESCO "Ferrara, città del Rinascimento e il suo Delta del Po" è un progetto condiviso con il Comitato di Pilotaggio del Sito, coordinato dal Comune di Ferrara che, come soggetto referente del Ministero per la legge 77/2000, ha come obiettivo l'apertura di un nuovo hub Unesco presso la Porta degli Angeli e promuoverà azioni di condivisione degli obiettivi per la candidatura di progetti sui bandi che saranno via via pubblicati.

Fondamentale il confronto con tutti i soggetti coinvolti, pubblici e privati, nell'ambito del Protocollo d'Intesa Istituzionale siglato per la realizzazione dei fondamenti dell'aggiornamento del Piano di Gestione e del Comitato di Pilotaggio: valorizzazione del paesaggio culturale come mission, azioni per la ricerca e la conoscenza, azioni per la tutela e la conservazione del patrimonio, azioni per la promozione del turismo. Proseguirà la collaborazione con l'Associazione Beni italiani Patrimonio Mondiale alla quale il Comune aderisce fin dalla sua fondazione.

RESPONSABILE POLITICO

ASSESSORE MARCO GULINELLI

DELEGA: CULTURA – MUSEI – MONUMENTI STORICI E CIVILTÀ FERRARESE – UNESCO – BENI MONUMENTALI

UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE CULTURA E TURISMO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	FONDAZIONE FERRARA ARTE FONDAZIONE MEIS
MISSIONE DI BILANCIO	05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI
PROGRAMMA DI BILANCIO	02 – ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Prosegue senza criticità di rilievo l'attuazione del progetto operativo relativo alla valorizzazione del patrimonio culturale della città.</p> <p>Per quanto riguarda i cantieri, i lavori al Museo del Risorgimento e della Resistenza sono previsti in conclusione a febbraio 2026, con l'allestimento programmato per aprile 2026 e la riapertura al pubblico prevista per giugno 2026. I lavori a Palazzo Prosperi Sacrati saranno conclusi entro marzo 2026. La ristrutturazione e l'adeguamento di Porta degli Angeli saranno completati entro aprile 2026.</p> <p>All'inizio di settembre è stata riaperta al pubblico la Palazzina Marfisa d'Este, il cui progetto di allestimento ha valorizzato il complesso cinquecentesco, preservandone l'identità architettonica e decorativa, adeguando gli spazi alle esigenze di conservazione e fruizione contemporanee, e prevedendo interventi significativi per l'accessibilità degli spazi e dei contenuti.</p> <p>Proseguono i lavori a Palazzo Massari (conclusione dei lavori è prevista per giugno 2026, con riapertura a dicembre 2026) e alla Casa della Patria, insieme alle attività di definizione dei percorsi museali, agli interventi di restauro, manutenzione conservativa e digitalizzazione dei beni afferenti alle collezioni civiche. In parallelo, è in corso di realizzazione un importante progetto FESR dedicato alla digitalizzazione dei beni culturali dei musei civici di arte antica, della Biblioteca Ariostea e dell'Archivio Antonioni.</p> <p>Si conferma inoltre la prosecuzione del progetto europeo Jewel Tour, finalizzato alla valorizzazione del patrimonio culturale ebraico e al turismo sostenibile, con l'obiettivo di integrare le buone pratiche nel sistema culturale cittadino.</p> <p>Infine, il nuovo Piano di Gestione del sito UNESCO "Ferrara, città del Rinascimento e il suo Delta del Po" è stato predisposto ed è attualmente in fase di approvazione da parte di tutti i soggetti coinvolti, che sottoscriveranno un protocollo d'intesa per la governance e la gestione del sito, rafforzando il coordinamento istituzionale e la condivisione degli obiettivi di tutela, valorizzazione e promozione del patrimonio culturale ferrarese.</p>

PROGETTO OPERATIVO

6.1.2 - BIBLIOTECHE: CUSTODI DELLA CULTURA, PONTI VERSO IL FUTURO

A partire da una approfondita riflessione sul ruolo e sulla missione delle biblioteche pubbliche (a gestione diretta ed indiretta) e sul profilo dell'utenza, mentre si continuerà a dare regolare continuità ai servizi ordinari di pubblica lettura in tutte le sedi bibliotecarie (centrali e decentrate), saranno progettati nuovi servizi bibliotecari moderni e interventi di rinnovo o ampliamento degli spazi interni delle attuali biblioteche, più adeguati alle esigenze della Città.

Proseguirà la collaborazione con tutte le biblioteche comunali della provincia all'interno della rete Bibliopolis (regolata da apposita convenzione che rende possibile il servizio di trasporto Interlibro) con la quale si sta lavorando a un progetto, in parte finanziato dal Fondo Promozione della lettura del MiC, impostato sulla divulgazione del libro in CAA (Comunicazione Aumentativa Alternativa) e degli inbook.

Si predisporranno corsi di formazione online per insegnanti, bibliotecari e genitori e momenti di confronto sulle tematiche di interesse comune.

Continuerà la collaborazione (regolata da apposita convenzione) del Comune di Ferrara (coordinatore della rete Bibliopolis) con l'Università di Ferrara e il Servizio Patrimonio Culturale (ex IBC) della Regione Emilia-Romagna per il funzionamento delle attività del Polo Unificato Ferrarese (Polo-UFE).

Proseguirà inoltre, con finanziamenti della Regione Emilia-Romagna, l'esperienza con tutti i capoluoghi di Provincia dell'Emilia (regolata da apposita convenzione) per la gestione del Polo Emiliano di Digital Lending EmiLib – Emilia Digital Library.

Ci impegneremo in processi di digitalizzazione del patrimonio culturale di nostra competenza. Sfrutteremo le opportunità offerte da bandi statali e regionali per rendere accessibile questo patrimonio attraverso piattaforme idonee, facilitando così la consultazione da parte del pubblico. Parallelamente, continueremo le attività ordinarie e straordinarie di catalogazione, restauro e valorizzazione del prezioso patrimonio della Biblioteca Ariostea, riconosciuta come la principale istituzione di conservazione della Città e della Provincia.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE MARCO GULINELLI <u>DELEGA</u> : CULTURA – MUSEI – MONUMENTI STORICI E CIVILTÀ FERRARESE – UNESCO – BENI MONUMENTALI
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE CULTURA E TURISMO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI
PROGRAMMA DI BILANCIO	02 – ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	Il progetto relativo alle biblioteche pubbliche della città è attualmente attuato senza particolari criticità. Sono state approvate le convenzioni che regolano la rete Bibliopolis, il Polo Unificato Ferrarese (Polo-UFE) e il Polo Emiliano di Digital Lending EmiLib, consolidando le collaborazioni istituzionali e garantendo la continuità dei servizi bibliotecari e digitali. È stato completato il riallestimento della nuova sede della Biblioteca Tebaldi, inaugurata il 12 novembre, offrendo agli utenti spazi moderni e funzionali, più adeguati alle esigenze della comunità e ai servizi di pubblica lettura. Contestualmente, è stato avviato il cantiere di digitalizzazione del progetto “Il Patrimonio Invisibile”, finalizzato a rendere accessibile il patrimonio culturale di competenza attraverso piattaforme digitali, facilitandone la fruizione e promuovendo la conoscenza dei documenti e delle collezioni della città.

Infine, è stato firmato il Patto per la Lettura della Città di Ferrara, consolidando l'impegno dell'amministrazione a promuovere la lettura, la divulgazione culturale e la valorizzazione delle biblioteche come spazi inclusivi e di aggregazione per cittadini di tutte le età.

PROGETTO OPERATIVO

6.1.3 - FONDAZIONI TEATRO E FERRARA ARTE: PROMOZIONE DEGLI EVENTI CULTURALI DI ECCELLENZA

Nell'ambito della promozione culturale di Ferrara, le Fondazioni Teatro Comunale e Ferrara Arte e l'Associazione Ferrara Musica rivestono un ruolo di prim'ordine con le loro iniziative e mostre di carattere nazionale e internazionale.

Ai principali eventi cardine della Città, infatti, si affiancano altre iniziative di animazione e promozione del territorio anche di natura commerciale per arricchire l'offerta ai turisti e visitatori. In particolare, si intendono potenziare gli spettacoli promossi dalle diverse realtà pubbliche e private che operano in tale ambito. Insieme alla Fondazione Teatro Comunale ed all'Associazione Ferrara Musica si attueranno interventi articolati e diversificati tesi a incentivare, accrescere e valorizzare l'offerta culturale per favorire il progressivo allargamento e la diffusione della fruizione dell'offerta teatrale. Oltre alle Stagioni (Musica, Opera e Danza, Prosa, teatro Ragazzi) gli Spettacoli e i Festival programmati permetteranno il consolidamento delle relazioni con il mondo dell'associazionismo e con le istituzioni culturali della città che sono coinvolte attivamente nella realizzazione degli spettacoli: es. Orchestra Città di Ferrara, Conservatorio, Associazione Ferrara La città del Cinema, Corale Veneziani, Coro Polifonico di Spirito Santo, Teatro Nucleo, Teatro Off.

Un Teatro di qualità che produce Opere anche con altri Teatri italiani e stranieri. Un Teatro che organizza eventi straordinari per la città e nelle città (vedi progetto Città e Teatro) con l'obiettivo di avvicinare una fascia sempre più giovane e ampia di spettatori e realizzare spettacoli anche in altri spazi cittadini oltre a valorizzare e supportare le iniziative dei teatri decentrati.

La Fondazione Ferrara Arte proseguirà nella realizzazione di iniziative che arricchiscono l'offerta culturale e turistica di Ferrara organizzando, in collaborazione con, il Servizio Musei d'Arte, mostre di livello nazionale e internazionale tese a proseguire la grande tradizione storico-artistica ed espositiva della città. La Fondazione Ferrara Arte, inoltre, confermerà il proprio impegno nei progetti di riallestimento dei nuovi percorsi museali cittadini oltre che nelle iniziative di divulgazione e approfondimento culturale fondamentali per la valorizzazione e lo studio del patrimonio, anche attraverso progetti editoriali dedicati.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE MARCO GULINELLI <u>DELEGA</u> : CULTURA – MUSEI – MONUMENTI STORICI E CIVILTÀ FERRARESE – UNESCO – BENI MONUMENTALI
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE CULTURA E TURISMO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	FONDAZIONE TEATRO COMUNALE – FONDAZIONE FERRARA ARTE – ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA
MISSIONE DI BILANCIO	05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI
PROGRAMMA DI BILANCIO	02 – ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	Prosegue la proficua collaborazione con le Fondazioni Teatro Comunale e Ferrara Arte e con l'Associazione Ferrara Musica, la cui attività, anche per l'anno in corso, ha permesso di realizzare un ricco programma di eventi culturali, mostre, spettacoli e iniziative, contribuendo in maniera significativa all'arricchimento dell'offerta culturale e turistica della città.

Nel mese di maggio si è tenuta a Ferrara la quarta edizione degli Stati Generali della Cultura, incentrata sui temi della formazione, del rinnovamento e del welfare culturale, con l'obiettivo di rafforzare il dialogo tra istituzioni, operatori culturali e cittadini, promuovendo nuove strategie per lo sviluppo del settore culturale locale. È stata inoltre sottoscritta una convenzione tra il Comune, le due fondazioni e Ferrara TUA Spa, finalizzata a garantire il supporto organizzativo e logistico degli eventi di sistema, rafforzando la capacità di coordinamento e la qualità della gestione delle manifestazioni culturali cittadine.

PROGETTO OPERATIVO

6.1.4 - FERRARA CITTÀ D'ARTE E CULTURA: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO STORICO ARTISTICO

Il Comune deve valorizzare e promuovere sempre di più lo straordinario patrimonio architettonico, archeologico e artistico del nostro territorio quale testimonianza tangibile delle stratificazioni culturali susseguitesi nel corso dei secoli e, allo stesso tempo, importante risorsa culturale ed economica. Tutto ciò dovrà avvenire attraverso specifici progetti e percorsi musealizzati di fruizione agevole, coinvolgendo anche il parco lineare delle Mura e gli edifici ivi presenti. Grazie ad importanti investimenti e finanziamenti nazionali ed europei, proseguiranno i lavori straordinari che vedranno la restituzione alla città di alcuni dei più importanti luoghi del patrimonio artistico e storico, come il Museo del Risorgimento, Palazzo Massari, Palazzo Prosperi Sacrati, Palazzina Marfisa d'Este, Museo di Storia Naturale, il Duomo con il suo Protiro e il Campanile, nonché ulteriori interventi di valorizzazione e accessibilità fisica e digitale (progetti ATUSS nelle Mura sud e PNRR a palazzo Schifanoia).


Il sisma del maggio 2012 ha sconvolto Ferrara e il suo patrimonio culturale e urbano. A distanza di 13 anni occorre però ora giungere al completamento del recupero dei beni storici e culturali oggetto di interventi post sisma. Gli ingenti fondi statali e regionali a disposizione per la ricostruzione dei beni culturali e degli edifici danneggiati dal sisma e destinati ad usi pubblici devono tradursi nel completamento degli appalti delle opere pubbliche ritenute concrete e utili per la Città. L'investimento nel patrimonio culturale e monumentale è un generatore significativo di entrate fiscali derivanti direttamente dalle attività economiche di settori connessi al patrimonio culturale e indirettamente grazie ai nuovi progetti stimolati dagli interventi di riqualificazione (Palazzo Massari/Cavaliere di Malta, Palazzo Pico Cavaliere, Biblioteca Ariosteia, Ex locale pompe Montagnone, Palazzina Marfisa, Ex Ipsia, Palazzo Prosperi, Ex Convento S. Domenico, Ex Casa del Popolo di Porporana, Nuovo Spazio Antonioni, Palazzo Schifanoia, ecc.).

Nel 2016 sono stati stanziati i fondi statali per il restauro e la valorizzazione della Basilica Cattedrale di San Giorgio Martire. Dopo un dettagliato studio delle attività da porre in atto, in stretta collaborazione con il Ministero della Cultura, la Soprintendenza, l'Istituto Centrale per il Restauro, l'Università e gli esperti progettisti e restauratori, i lavori al Protiro e al Campanile sono già visibilmente avviati. Seguiranno presto anche i lavori ai prospetti longitudinali su P.zza Trento e Trieste e su via Guglielmo degli Adelardi. Questo colossale investimento, unitamente ai lavori intrapresi all'interno dell'edificio da parte della Curia, porterà finalmente alla completa restituzione del monumento post-sisma alla universalità dei cittadini.

L'attivazione di strategie di finanziamento per la valorizzazione del patrimonio culturale rientra tra gli obiettivi più importanti. Devono essere attivate tutte le iniziative dirette al sostegno della cultura e dell'arte, risvegliando quella coscienza civica che a Ferrara esiste. Gli investimenti per il recupero e la valorizzazione del patrimonio culturale deve passare anche attraverso queste iniziative di mecenatismo (Art Bonus, sponsorizzazioni economiche e/o tecniche e Crowdfunding). Le prime esperienze di applicazione della misura fiscale dell'Art Bonus a sostegno del mecenatismo a favore del restauro del patrimonio culturale sono state un grande successo. Occorre attivare, tramite iniziative regionali già sperimentate sul campo (es. Kick-ER), una piattaforma di crowdfunding per pubblicare i progetti speciali stabilendo un obiettivo di raccolta.

Con i loro nove chilometri le Mura cingono la nostra Città e rappresentano uno dei percorsi più straordinari che esistano nel nostro Paese. È uno dei monumenti più significativi dell'architettura militare italiana e merita un'attenta opera di restauro e valorizzazione (recupero Casa dell'Ortolano come punto di qualificazione delle Mura sud). Ogni anno verranno investite risorse per riqualificare un chilometro delle Mura. Nell'arco dei prossimi nove anni le Mura e il parco lineare della cinta muraria con le sue piste pedonali e ciclabili torneranno a splendere. L'utilizzo del "Digital Twin" per la gestione e conservazione delle Mura costituisce una nuova sfida, ancora tutta da esplorare, nel preservare e promuovere questo straordinario patrimonio del passato per le generazioni future.

La Porta degli Angeli suggestiva torre rinascimentale situata lungo le antiche mura di Ferrara, a seguito di lavori di ristrutturazione, riaprirà per divenire un centro informativo e culturale del sito UNESCO "Ferrara, città del Rinascimento e il suo Delta del Po". Grazie ad un finanziamento importante del Ministero della Cultura e

cofinanziamento del Comune, diventerà punto di riferimento per il turismo culturale e la valorizzazione del patrimonio mondiale.	
RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE MARCO GULINELLI <u>DELEGA</u> : CULTURA – MUSEI – MONUMENTI STORICI E CIVILTÀ FERRARESE – UNESCO – BENI MONUMENTALI
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE OPERE PUBBLICHE PATRIMONIO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE CULTURA E TURISMO DIREZIONE GENERALE
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI
PROGRAMMA DI BILANCIO	01 – VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO
PNRR	M1 – DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ E CULTURA C3 – TURISMO E CULTURA 4.0 INVESTIMENTO 1.2 – RIMOZIONE DELLE BARRIERE FISICHE E COGNITIVE IN MUSEI, BIBLIOTECHE E ARCHIVI PER CONSENTIRE UN PIÙ AMPIO ACCESSO E PARTECIPAZIONE ALLA CULTURA. 
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Nel corso del 2025 sono proseguiti in modo significativo i lavori di restauro del complesso della Cattedrale. Le attività hanno riguardato in particolare il consolidamento del Campanile e il progetto pilota di studio del Protiro, realizzati in stretta collaborazione con l'Istituto Centrale per il Restauro. Contestualmente è proseguito il lavoro congiunto con il Ministero della Cultura, la Soprintendenza, l'Università e i tecnici specializzati per la definizione del progetto di restauro e messa in sicurezza dei prospetti longitudinali su Piazza Trento e Trieste e su via Guglielmo degli Adelardi. L'appalto e l'avvio dei relativi cantieri sono previsti a breve. Nel 2025 si è inoltre registrata un'ampia partecipazione di specialisti alle giornate di studio dedicate alle attività in corso: i materiali di ricerca confluirono in una monografia e in una sessione specifica del Salone del Restauro 2026.</p> <p>Nel mese di settembre è stata riaperta al pubblico la Palazzina Marfisa d'Este, a seguito del completamento degli interventi di consolidamento strutturale, adeguamento impiantistico e riallestimento museale, che ne hanno ampliato la fruibilità e migliorato l'accessibilità.</p> <p>Parallelamente sono proseguiti gli interventi di riqualificazione delle Mura Sud, con particolare attenzione ai Baluardi di San Giorgio e dell'Amore, nell'ambito del progetto ATUSS finanziato anche con fondi europei. L'obiettivo principale riguarda la realizzazione di percorsi pienamente accessibili, la valorizzazione del parco lineare e il miglioramento complessivo della sicurezza e della fruibilità dell'intero tratto murario. Avanzano in modo significativo anche i lavori di restauro del complesso museale di Palazzo Massari, con interventi sul patrimonio architettonico e sugli allestimenti. Al 31 ottobre 2025 il cantiere risulta pienamente operativo, con finanziamenti in larga parte erogati e riapertura prevista nel 2026. Proseguono inoltre gli interventi di recupero e riqualificazione del Palazzo Prosperi-Sacratì.</p> <p>Nell'ambito del completamento degli interventi di ricostruzione post-sisma del maggio 2012, continuano le attività mirate alla restituzione alla città dei principali beni storici e culturali danneggiati. I fondi statali e regionali disponibili vengono impiegati per portare a compimento le opere prioritarie per la comunità. Tra gli interventi in corso o recentemente conclusi si segnalano quelli relativi a Palazzo Massari e ai Cavalieri di Malta, Palazzo Pico Cavalieri, Biblioteca Ariostea, Palazzina Marfisa d'Este, Palazzo Prosperi, ex Convento di San Domenico, ex Casa del Popolo di Porporana, nuovo Spazio Antonioni e Palazzo Schifanoia.</p> <p>Restano in corso i lavori presso la Casa della Patria, il Palazzo Municipale, la Biblioteca Ariostea e l'ex complesso di San Domenico, contribuendo al progressivo recupero e</p>

alla piena fruibilità degli edifici. Per altri immobili, come l'ex Ipsia e la Casa del Popolo di Porporana, sono stati completati gli studi e la progettazione esecutiva, definendo in modo puntuale le modalità e le priorità dei futuri interventi.

Nel 2025 è proseguita anche la promozione del mecenatismo a favore del patrimonio culturale, attraverso l'utilizzo dello strumento fiscale dell'Art Bonus. Sono state attivate campagne di raccolta fondi finalizzate al restauro di opere e monumenti di particolare rilevanza, tra cui l'Arco del Cavallo, le statue dell'Acquedotto Monumentale e la fontana di Parco Massari, confermando la forte partecipazione della cittadinanza e degli operatori privati alle politiche di valorizzazione del patrimonio storico-artistico.

PROGRAMMA STRATEGICO 6.2
"FERRARA È UN PIACERE": UN'ESPERIENZA TURISTICA DA VIVERE

PROGETTO OPERATIVO

6.2.1 - PROMUOVERE E ORGANIZZARE EVENTI E SPETTACOLI ANCHE IN STRETTA COLLABORAZIONE CON LE REALTÀ DEL TERRITORIO COME VOLANO DI SVILUPPO TURISTICO DI FERRARA

Ferrara considera gli eventi un'opportunità fondamentale per arricchire la propria offerta culturale e aumentare l'attrattiva turistica. L'obiettivo è consolidare gli eventi già esistenti tramite un calendario condiviso e sviluppare nuove manifestazioni, per coinvolgere un pubblico sempre più vasto. Questi eventi sono cruciali per il turismo locale, poiché contribuiscono ad aumentare arrivi e presenze di turisti.

Visione, programmazione e riappropriazione degli spazi urbani si esplicitano anche nella ricca programmazione che caratterizza Ferrara negli ultimi anni e negli anni futuri. Ferrara è diventata il centro propulsivo di un ricchissimo cartellone di manifestazioni, concerti, iniziative e rassegne e con eventi che vanno a coprire tutto l'arco dell'anno e intercettano un pubblico differenziato. L'amministrazione comunale, con il supporto e il lavoro di tantissime realtà organizzative, associazioni e imprese, ha dato vita ad un programma che spazia dalla cultura alla musica, dall'enogastronomia al leisure, dagli eventi fieristici a quelli sportivi. Molti gli appuntamenti che celebrano la storia e l'identità della città, affiancati da nuovi format, nell'ottica di una più ampia valorizzazione del territorio.

Si intende quindi incentivare la promozione di eventi programmati e condivisi sul territorio, aprendo a nuove realtà e nuove esigenze e interessi, per accogliere le richieste della città e dei numerosi turisti che scelgono Ferrara proprio per i suoi eventi.

Ferrara è già un centro musicale attivo, con un calendario di concerti che include artisti di fama nazionale e internazionale. Si rafforzeranno, altresì, le collaborazioni con realtà musicali locali, come ad esempio la Scuola di Musica Moderna e il Conservatorio "G. Frescobaldi".

Un progetto significativo è "Ferrara Città del Cinema", che mira a valorizzare il patrimonio cinematografico locale e creare un distretto della creatività cinematografica. Questo progetto intende posizionare Ferrara come set ideale per produzioni cinematografiche, sostenendo talenti emergenti e promuovendo il territorio, con l'obiettivo di incrementare il turismo e di sostenere la filiera produttiva in questo settore.

Nell'ambito delle politiche in favore delle persone con disabilità, si intende sviluppare il turismo accessibile e inclusivo, anche attraverso la realizzazione di specifiche infrastrutture e percorsi turistici, l'organizzazione di servizi ad hoc e l'utilizzo di tecnologie avanzate.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE MATTEO FORNASINI <u>DELEGA: TURISMO – PROMOZIONE DEL TERRITORIO</u>
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE CULTURA E TURISMO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE SVILUPPO ECONOMICO
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA FERRARA EXPO SRL
MISSIONE DI BILANCIO	07 - TURISMO
PROGRAMMA DI BILANCIO	01 – SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	Nel corso del 2025 è proseguito il consolidamento del sistema degli eventi cittadini, con un calendario sempre più strutturato e capace di valorizzare le diverse vocazioni culturali e turistiche del territorio. L'amministrazione ha continuato a rafforzare il coordinamento complessivo delle iniziative, sostenendo manifestazioni diffuse durante tutto l'anno e rivolte a pubblici differenti. <u>Consolidamento e sviluppo di nuovi eventi</u>

	<p>E' stato aggiornato e implementato il calendario condiviso delle manifestazioni, che raccoglie eventi culturali, turistici, musicali ed enogastronomici organizzati dall'Amministrazione e dalle realtà associative e non del territorio.</p> <p>Sono state svolte attività di coordinamento e supporto organizzativo alle principali iniziative a rilievo turistico, garantendo la piena integrazione nel programma annuale.</p> <p><u>Sostegno alle attività musicali</u></p> <p>Il settore musicale è stato ulteriormente potenziato attraverso il rafforzamento delle collaborazioni con associazioni, scuole di musica e istituzioni cittadine, tra cui la scuola di musica moderna e il conservatorio "G. Frescobaldi".</p> <p>Sono stati sostenuti e promossi concerti e festival con artisti di rilievo nazionale e internazionale, contribuendo ad ampliare l'offerta culturale della città.</p> <p>Sono proseguiti i rapporti di collaborazione con le realtà musicali locali, finalizzati alla programmazione di iniziative distribuite lungo tutto il corso dell'anno.</p> <p><u>Progetto "Ferrara città del cinema"</u></p> <p>Sono proseguite le attività per la valorizzazione del patrimonio cinematografico locale e per il posizionamento della città come set per produzioni audiovisive.</p> <p>Nel 2025 è stato garantito supporto alle troupe e alle produzioni cinematografiche e televisive impegnate nelle riprese in città, in collaborazione con la Emilia-Romagna Film Commission. Sono state, inoltre, promosse iniziative dedicate alla creatività e al coinvolgimento di giovani talenti, con l'obiettivo di potenziare l'attrattività di Ferrara come polo cinematografico e turistico.</p> <p><u>Programmazione culturale e gestione degli spazi</u></p> <p>E' stata consolidata la programmazione culturale volta alla valorizzazione del territorio e alla riappropriazione degli spazi urbani attraverso eventi e attività realizzate con associazioni, imprese e operatori culturali.</p> <p>E' proseguita la gestione della Sala Estense, della Sala della Musica e della sala ex Refettorio di San Paolo, garantendo il regolare svolgimento dei servizi di portierato e assistenza tecnica.</p> <p>Sono state, inoltre, potenziate le iniziative promosse da enti pubblici e soggetti privati attivi nell'ambito culturale, assicurando il necessario supporto logistico e amministrativo.</p>
--	---

PROGETTO OPERATIVO

6.2.2 - PROMUOVERE UN NUOVO POSIZIONAMENTO STRATEGICO DI FERRARA CON AZIONI DI MARKETING TERRITORIALE E DI PROMOZIONE TURISTICA CHE UNISCANO I FATTORI DI ATTRATTIVITÀ STORICO-CULTURALI E I VALORI IDENTITARI DELLA CITTÀ A QUELLI NATURALISTICI DEL TERRITORIO, VALORIZZANDO IL "PAESAGGIO CULTURALE" DEL RICONOSCIMENTO UNESCO

Il turismo culturale a Ferrara ha il potenziale per rafforzarsi ulteriormente grazie allo sviluppo continuo del patrimonio culturale e monumentale, all'organizzazione di numerosi eventi cittadini e delle mostre di Palazzo dei Diamanti e alle grandi riaperture che arricchiranno nei prossimi anni il sistema museale locale. Questo momento storico si presenta particolarmente favorevole, poiché la città, anche grazie a diversi finanziamenti, vedrà nei prossimi anni la riapertura di Palazzina Marfisa d'Este, di Casa della Patria Pico Cavalieri che ospiterà il rinnovato Museo del Risorgimento e della Resistenza, di Palazzo Massari (un polo espositivo con 4 musei permanenti: Museo dell'800, Museo del 900, Museo De Pisis e Museo Boldini) e di Palazzo Prosperi Sacratì, oltre che il completamento del Museo Nazionale dell'Ebraismo Italiano e della Shoah e la valorizzazione e il restauro di parte della cinta muraria.

Ferrara possiede potenzialità e risorse ancora non del tutto esplorate dal punto di vista turistico, che possono essere valorizzate attraverso una rete di collaborazioni tra progetti pubblici e privati, con l'obiettivo di ampliare e migliorare qualitativamente l'offerta turistica. I settori turistici che si intendono consolidare includono il turismo congressuale e business, il turismo slow ed in particolare il cicloturismo, il turismo dei cammini, il turismo fluviale, l'enogastronomia, il turismo culturale legato alla storia dell'ebraismo e della memoria e il turismo matrimoniale, con una stretta collaborazione tra gli operatori del settore, ognuno per le proprie aree di competenza.

Il progetto "Sposami a Ferrara" nella culla del Rinascimento continuerà ad offrire prestigiose sale per le cerimonie civili, ampliando l'offerta che oggi è disponibile con la Sala degli Arazzi a Palazzo Municipale, Sala Imbarcadero del Castello Estense, il Ridotto del Teatro Comunale e la Sala Rossetti di Palazzo dei Diamanti, prevedendo inoltre un

<p>aumento del numero degli Ufficiali di Stato civile, che consentirà con estensione dell'orario e delle giornate di celebrazione un incremento dell'attrattività turistica del progetto.</p> <p>Attraverso questi ambiti di consolidamento si vuole, oltre che migliorare e ampliare l'offerta turistica, generare e valorizzare esperienze uniche anche attraverso il potenziamento di strumenti digitali e coinvolgendo attivamente gli attori privati che motiveranno così i turisti a prolungare la loro permanenza in città.</p> <p>Le attività promozionali della città saranno potenziate anche attraverso il progetto "Festina Lente – Affrettati Lentamente" e azioni di co-marketing con altri Comuni della provincia e non, capaci di coniugare la valenza culturale e quella naturalistica del "paesaggio culturale" tipico del territorio. È fondamentale comprendere che la promozione del territorio nel suo complesso, valorizzando i prodotti e le esperienze disponibili, rappresenta un'opportunità per accrescere la visibilità e migliorare il posizionamento di Ferrara</p>	
RESPONSABILE POLITICO	<p>ASSESSORE MATTEO FORNASINI <u>DELEGA</u>: TURISMO – PROMOZIONE DEL TERRITORIO</p> <p>ASSESSORE CRISTINA COLETTI <u>DELEGA</u>: POLITICHE PER LA FAMIGLIA – POLITICHE SOCIO SANITARIE – POLITICHE ABITATIVE</p>
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE CULTURA E TURISMO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE SERVIZI AL CITTADINO
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA FERRARA EXPO SRL
MISSIONE DI BILANCIO	07 - TURISMO
PROGRAMMA DI BILANCIO	01 – SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Nel corso del 2025 sono proseguite le azioni finalizzate al rafforzamento del posizionamento turistico della città, con particolare attenzione ai settori culturale, slow, naturalistico e legati alla memoria.</p> <p>L'Amministrazione ha operato in sinergia con enti culturali, soggetti privati e altri Comuni per consolidare un'offerta turistica ampia, integrata e orientata all'incremento della permanenza dei visitatori.</p> <p>Sono state avviate e sostenute attività di promozione e valorizzazione del patrimonio culturale cittadino, in vista delle importanti riaperture che hanno interessato e interesseranno il sistema museale locale, tra cui Palazzina Marfisa d'Este, Casa della Patria Pico Cavalieri, Palazzo Massari e Palazzo Prosperi Sacrati.</p> <p>L'Amministrazione ha proseguito nel sostegno alle mostre di Palazzo dei Diamanti e nel coordinamento del calendario degli eventi culturali, che rappresentano un forte elemento di attrattività turistica.</p> <p>Sono, inoltre, state implementate azioni di marketing mirate al posizionamento di Ferrara come destinazione turistica di rilievo, con un'attenzione particolare alla narrazione dei valori identitari della città.</p> <p>E' continuata l'attività di ampliamento del sistema MyFeCard, che nel corso del 2025 ha visto il coinvolgimento di nuovi partner pubblici e privati, con l'obiettivo di arricchire i servizi e i vantaggi dedicati ai visitatori e di migliorare l'esperienza complessiva del soggiorno.</p> <p>E' proseguito il potenziamento delle attività promozionali sia sul piano locale sia nell'ambito delle collaborazioni intercomunali.</p> <p>Nel 2025 sono state realizzate o avviate:</p> <ul style="list-style-type: none"> • le azioni previste dal progetto "Festina Lente – Affrettati lentamente. Ferrara, Città del Rinascimento e il suo Delta del Po", realizzato insieme ai Comuni di Comacchio e Ostellato e finanziato dal Ministero del Turismo; • l'implementazione del progetto "Vacanze Natura e Cultura" con il Comune di Comacchio, che integra l'offerta culturale con quella naturalistica, in particolare nelle aree del Delta del Po;

	<ul style="list-style-type: none"> • la definizione di ulteriori iniziative di co-marketing con altri partner territoriali per promuovere esperienze turistiche basate sull'integrazione tra patrimonio culturale, paesaggio e identità locale. <p>Nel 2025, inoltre, il Comune ha presentato la propria candidatura al progetto regionale "In E-R c'è una vacanza per me 2 – Welcome Everybody", finalizzato allo sviluppo del turismo accessibile e inclusivo.</p> <p>Parallelamente, sono state avviate iniziative per il miglioramento dell'accessibilità delle esperienze turistiche e per la promozione di percorsi ed eventi fruibili da tutte le persone, anche mediante il potenziamento degli strumenti digitali.</p>
--	--

PROGETTO OPERATIVO

6.2.3 - PROMUOVERE E COMMERCIALIZZARE FERRARA COORDINANDO, AGGREGANDO E INTEGRANDO TUTTI GLI OPERATORI PUBBLICI E PRIVATI DELLA FILIERA

La promo-commercializzazione turistica di Ferrara può realizzarsi attraverso un solido e coeso rapporto tra pubblico e privato. Entrambi i settori devono collaborare in modo organico e armonico: il settore pubblico ha il compito di promuovere, mentre il settore privato, aggregando ed integrando tutti gli attori della filiera, si occupa della commercializzazione dei prodotti turistici e delle esperienze offerte dalla città.

In questo contesto, in primis il soggetto che si è aggiudicato la gara per la promo-commercializzazione di Ferrara, insieme alle associazioni di categoria, alle pro loco e alle associazioni di guide e operatori turistici giocano un ruolo fondamentale come interlocutori chiave per queste attività congiunte di promo-commercializzazione.

Negli anni a venire, l'importanza della promo-commercializzazione crescerà ulteriormente, diventando uno degli elementi distintivi dei futuri bandi per l'accesso a finanziamenti turistici promossi dalla Regione Emilia-Romagna e dalle Destinazioni Turistiche che indirizzeranno sempre più la loro attenzione sulle DMC locali.

Le azioni di promo-commercializzazione intendono mettere il turista al centro, orientandosi verso la soddisfazione dei suoi bisogni attraverso la ricerca di qualità e relazioni significative. Questo approccio promuove una cultura dell'accoglienza, valorizzando l'offerta turistica della città. È fondamentale armonizzare tutti gli elementi dell'offerta per garantire accessibilità e fruibilità, includendo un sistema di ricettività diversificato e informazioni turistiche ben strutturate. La cultura turistica coinvolge tutti gli attori del territorio, con l'obiettivo di ampliare le opportunità e arricchire l'offerta, rendendo la destinazione più attraente per i visitatori.

In questo scenario, il progetto si configura come un importante volano per lo sviluppo turistico ed economico della città, coinvolgendo attivamente soggetti privati.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE MATTEO FORNASINI <u>DELEGA: TURISMO – PROMOZIONE DEL TERRITORIO</u>
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE CULTURA E TURISMO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE SVILUPPO ECONOMICO
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA FERRARA EXPO SRL
MISSIONE DI BILANCIO	07 - TURISMO
PROGRAMMA DI BILANCIO	01 – SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Nel corso del 2025 sono proseguite le attività finalizzate al rafforzamento del sistema di promo-commercializzazione della città e al consolidamento di un modello di collaborazione stabile tra soggetti pubblici e operatori privati della filiera turistica. L'obiettivo è migliorare la qualità dell'offerta, promuovere l'accoglienza e valorizzare le esperienze rivolte ai visitatori.</p> <p><u>Collaborazione pubblico-privato per la promo-commercializzazione</u></p>

	<p>È stato ulteriormente consolidato il rapporto con il soggetto privato aggiudicatario della procedura ad evidenza pubblica per la promo-commercializzazione turistica di Ferrara.</p> <p>Nel 2025 sono state sviluppate azioni congiunte, finalizzate a integrare e aggregare gli operatori della filiera turistica, promuovere attività di marketing territoriale, valorizzare i prodotti turistici e le esperienze disponibili in città.</p> <p>Parallelamente, sono stati predisposti e ultimati gli atti necessari per il rinnovo contrattuale del soggetto incaricato delle attività di promo-commercializzazione per il triennio 2025/2028.</p> <p><u>Il turista al centro: rafforzamento dell'accoglienza</u></p> <p>È proseguita la promozione della cultura dell'accoglienza, orientata alla soddisfazione dei bisogni del turista e all'armonizzazione degli elementi che compongono l'offerta locale (servizi, informazioni, ricettività, esperienze).</p> <p>In questo ambito, è stato rafforzato il ruolo dello IAT_R di Ferrara come hub centrale per l'informazione e il supporto al visitatore. Lo IAT_R ha operato in coordinamento con il soggetto privato aggiudicatario, al fine di garantire servizi uniformi e aggiornati.</p> <p><u>Controlli sulle strutture ricettive</u></p> <p>Sono state condotte le attività di monitoraggio e controllo sulle strutture ricettive, anche attraverso l'utilizzo del sistema informatico dedicato al contrasto dell'abusivismo.</p> <p>Tale attività ha contribuito a migliorare la qualità complessiva dell'offerta ricettiva e a garantire il rispetto degli adempimenti normativi da parte degli operatori.</p>
--	--

PROGETTO OPERATIVO	
6.2.4 - FERRARA, LA CITTÀ DEL PALIO PIÙ ANTICO D'ITALIA	
<p>Il Palio è una manifestazione storica, culturale e turistica che valorizza Ferrara, Città Patrimonio dell'Unesco.</p> <p>Il Palio è davvero un evento complesso e straordinario, vero e autentico simbolo della città estense, di palpitante immediatezza, capace di coinvolgere un pubblico tanto eterogeneo per età, sentimenti e cultura, riunito ogni anno in un'aggregazione spontanea e festosa per acclamare con cordialità e affetto tutti i protagonisti delle otto contrade e della Corte Ducale.</p> <p>Il Palio rappresenta un incredibile veicolo di valori positivi come creatività, pragmatismo, eccellenza, unicità, fascino e tradizione favorendo ed esaltando le potenzialità di incoming turistico della città estense e stimolando adeguate ed efficaci opportunità di coinvolgimento di ampie porzioni del tessuto imprenditoriale, commerciale e associativo locale.</p> <p>Dopo la sperimentazione nel 2023 del Palio in notturna il sabato sera, si potenzierà ulteriormente l'attrattiva turistica di questo evento con una promozione e una strutturazione del Palio sempre più evento fondamentale per l'Amministrazione.</p> <p>Nel 2024 si è rafforzato il legame tra comune ed ente palio, dando vita alla Fondazione Palio Città di Ferrara, con lo scopo di sostenere le attività culturali, turistiche educative del Palio e delle Contrade e rafforzare, altresì, l'impatto sulle potenzialità di incoming turistico della città e sullo stimolo alle opportunità di coinvolgimento di ampie porzioni del tessuto imprenditoriale, commerciale e associativo locale, costituendo la base per avviare forme di collaborazione e sviluppare progettualità e sinergie di grande interesse sulla base di una condivisione di intenti e di pratiche</p>	
RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE MARCO GULINELLI <u>DELEGA</u> : PALIO
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	DIREZIONE GENERALE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE CULTURA E TURISMO

GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	FONDAZIONE PALIO CITTÀ DI FERRARA
MISSIONE DI BILANCIO	07 - TURISMO
PROGRAMMA DI BILANCIO	01 – SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Nel 2024-2025 sono stati compiuti diversi passi concreti per rafforzare il Palio di Ferrara come evento storico, culturale e turistico. A fine 2023 l'Ente Palio si è trasformato ufficialmente in Fondazione Palio Città di Ferrara E.T.S., garantendo una struttura più stabile e la possibilità di attrarre sponsorizzazioni e collaborazioni pubblico-private. Nel 2025 il Comune di Ferrara ha indetto una procedura d'appalto per l'affidamento dell'organizzazione della manifestazione (Corteo storico, corse, logistica), segnalando un coinvolgimento diretto e operativo tra Fondazione e amministrazione. Sempre nel 2025, il 24 maggio, si è tenuto il Magnifico Corteo con oltre mille figuranti in costume storico, evento promosso dalla Fondazione in collaborazione con il Comune. In parallelo, è stato inaugurato un nuovo spazio informativo ed espositivo dedicato al Palio, in Corso Giovecca, per valorizzare la tradizione e offrire un punto di riferimento turistico-culturale. La Fondazione Palio ha anche un'attiva presenza mediatica: nel giugno 2025 uno speciale su Rai 2 ha raccontato il Palio tra storia, identità cittadina e innovazione organizzativa</p>

7 – LA CITTÀ UNIVERSITARIA

*PIU' FORZA AL LEGAME CON L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI,
LA COMUNITA' ACCADEMICA E GLI STUDENTI UNIVERSITARI*

PROGRAMMA STRATEGICO 7.1 FERRARA CITTA' UNIVERSITARIA: I GIOVANI DEL FUTURO

PROGETTO OPERATIVO

7.1.1 – ATENEO E COMUNE: INSIEME PER LA CRESCITA DI FERRARA E LA VALORIZZAZIONE DELLE ECCELLENZE

Gli studenti universitari devono essere considerati una componente fondamentale e una forza attiva e competente della nostra Comunità. È essenziale promuovere maggiori opportunità di incontro e collaborazione con la Città, integrandoli nel suo tessuto produttivo e sociale.

Lo studentato dell'Ippodromo, grazie al finanziamento PNRR e al cofinanziamento del Comune e ai suoi spazi polifunzionali, potrà diventare, in sinergia con il Laboratorio Aperto e in collaborazione con S.I.PRO Sp.a, un campus per startup innovative (progetto "Ferrara Startup") che supporterà idee e iniziative finalizzate a sviluppare progetti imprenditoriali con l'obiettivo di rendere sempre più connessi formazione e acquisizione di competenze e mondo del lavoro, valorizzando i giovani talenti in ambito universitario. I progetti di sviluppo delle migliori idee imprenditoriali saranno supportati da un coaching specialistico

Il nostro impegno è volto a favorire la creazione di una rete di relazioni tra gli studenti fuori sede e i nostri giovani coetanei, dando così vita a nuove opportunità di collaborazione e crescita. È importante sottolineare che la maggior parte degli iscritti all'Università degli Studi di Ferrara proviene da altre Regioni; la loro vitalità e energia rappresentano un valore aggiunto significativo per un territorio demograficamente fragile come il nostro. Il nostro obiettivo è continuare a sviluppare servizi innovativi per gli studenti, rendendoli parte integrante della "Città universitaria" e incoraggiandoli a scegliere Ferrara come il luogo ideale per costruire la propria vita e il proprio futuro.

Riteniamo inoltre prioritario valorizzare, in stretta collaborazione con l'Università, la formazione imprenditoriale e la ricerca agroalimentare ad alto contenuto di innovazione per costruire un sistema agricolo sempre più competitivo e una filiera agroalimentare che valorizzi l'eccellenza della nostra cultura enogastronomica (con utilizzo di un forte marchio di filiera per i prodotti agricoli del territorio), integrandosi con il turismo. La collaborazione fra imprese dell'agroalimentare e del turismo per l'offerta di un prodotto turistico esperienziale rappresenta una grande sfida e una grande opportunità di crescita per ambedue i settori.

Per sostenere gli studenti universitari, saranno introdotti incentivi fiscali per i proprietari che affittano immobili a canone calmierato. Queste misure intendono rendere l'affitto più accessibile, favorendo così il diritto allo studio e contribuendo alla creazione di un ambiente di apprendimento più favorevole.

RESPONSABILE POLITICO	VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI <u>DELEGA</u> : FERRARA CITTA' UNIVERSITARIA
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	DIREZIONE GENERALE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE ISTRUZIONE
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

PROGRAMMA DI BILANCIO	04 – ISTRUZIONE UNIVERSITARIA
PNRR	/
<p>STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25</p>	<p>Nel corso del 2025 è proseguito il percorso di valorizzazione dello storico Ippodromo comunale, con la concessione dell'immobile all'Università di Ferrara e l'avvio degli interventi per la sua trasformazione in studentato dotato di spazi polifunzionali, destinato a ospitare 119 posti letto, una biblioteca, aule e servizi comuni. Parallelamente, sono stati attivati percorsi di sostegno all'imprenditorialità giovanile, tra cui il progetto "Follow Start Up", che ha aperto le candidature e avviato attività di formazione, workshop e momenti di networking rivolti a giovani interessati allo sviluppo di idee imprenditoriali innovative.</p> <p>Follow Startup, supportato da ANCI Giovani e Imprese II° edizione, coinvolge 16 team attivi in ambiti strategici come Agrifood, Digitalizzazione, IA e Big Data, oltre alla Valorizzazione del Patrimonio Culturale, con l'obiettivo di favorire nuove opportunità occupazionali nel territorio ferrarese. Promosso dai Comuni di Ferrara e Poggio Renatico, dalla Camera di Commercio Ferrara-Ravenna e da Open Lab Srl, il programma si trova oggi in fase di avanzamento, con la realizzazione di nove seminari divulgativi e venti ore di workshop dedicati allo sviluppo delle competenze imprenditoriali, ai modelli di business e alle attività pratiche di prototyping e project work. In questa fase sono in definizione una serie di sessioni one-to-one a supporto dei team, con l'obiettivo di consolidare i progetti in vista del Demo Day del 23 gennaio 2026, momento di presentazione pubblica dei risultati finali, e della Field Visit a San Francisco, programmata dal 2 al 6 febbraio 2026 che permetterà ai partecipanti di entrare in contatto diretto con uno degli ecosistemi dell'innovazione più avanzati al mondo.</p> <p>StartupER – "Support the Transition with Incubation and AcceleRaTion to raise-UP firms in Emilia-Romagna", promosso dall'Università degli Studi di Ferrara in collaborazione con S.I.PRO e GATE REI Srl, che gestisce la rete di spazi collaborativi tra cui Open Lab, è un percorso di incubazione e accelerazione che coinvolge sette team imprenditoriali e sei startup, con particolare attenzione ai temi della transizione digitale, ecologica e sostenibile. Il programma con sede al Lab Aperto di Ferrara ha accompagnato i partecipanti nello sviluppo di modelli di business, processi di prototipazione e strategie di marketing, culminando nel Demo Day conclusivo il 5 novembre 2025 e avviando ora la preparazione della Field Visit a San Francisco, a cui prenderanno parte tre team selezionati.</p> <p>Nel loro insieme, Follow Startup e StartupER operano in maniera sinergica, contribuendo a un ecosistema regionale dinamico e competitivo, capace di connettere formazione avanzata, mentoring personalizzato, sperimentazione, networking internazionale e opportunità concrete di crescita per i nuovi imprenditori</p>

8 – LA CITTA' IDENTITARIA

SEMPRE PIU' SENSO DI APPARTENENZA ALLA COMUNITA'
CON IL QUOTIDIANO COINVOLGIMENTO DEI CITTADINI E DELLE IMPRESE
NEL GOVERNO DELLA CITTA' DEL FUTURO

PROGRAMMA STRATEGICO 8.1

CONOSCIAMO LE FRAZIONI: LE FRAZIONI PROTAGONISTE E AL CENTRO DEL FUTURO DELLA
NOSTRA CITTA'

PROGETTO OPERATIVO

8.1.1 – PROGETTO “ANCORA...CON LE FRAZIONI”

Il progetto prevede una serie di appuntamenti aperti a tutta la comunità, che si svolgeranno in tutte le frazioni e proseguiranno per tutto il 2025. In particolare, in continuità con le iniziative precedenti, gli incontri non si limiteranno solo all'ascolto e alla raccolta di segnalazioni attraverso questionari, ma includeranno anche la restituzione dei risultati. L'amministrazione si impegna a fornire risposte, aggiornamenti e approfondimenti sulle richieste avanzate durante il precedente mandato, con particolare attenzione ai temi della manutenzione stradale, del decoro urbano, della mobilità e della sicurezza.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE CRISTINA COLETTI <u>DELEGA</u> : FRAZIONI
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE SERVIZI AL CITTADINO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	01 – ORGANI ISTITUZIONALI
PROGRAMMA DI BILANCIO	11 – ALTRI SERVIZI GENERALI
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	Nel corso dell'anno è stato ridefinito, in accordo con l'Assessore, il format del progetto, aggiornandone articolazione e modalità di svolgimento. A seguito della conferenza stampa di maggio è stato avviato il ciclo di incontri nelle frazioni, che ha coinvolto: Porporana (7 maggio), Cocomaro di Cona e Focomorto (17 giugno), Ravalle (10 luglio), Sabbioni (16 settembre) e Chiesuol del Fosso (14 ottobre). Sono inoltre già state programmate le tappe di Casaglia (6 novembre) e Baura (20 novembre), prima della prevista pausa per le festività natalizie.

<i>PROGETTO OPERATIVO</i>	
8.1.2– PROGETTO “FRAZIONI PER TUTTI”	
<p>Il progetto "Frazioni per Tutti" nasce dalla volontà dell'Amministrazione Comunale di riportare le frazioni ad essere vissute anche da un punto di vista della socialità e dell'intrattenimento, andando ad aggiungere al programma di eventi che già si realizzano, nuove iniziative e appuntamenti.</p> <p>Il progetto si è rivolto agli Enti del Terzo Settore, con sede legale nel Comune di Ferrara, disponibili ad aderire a una rete di realtà attive nelle frazioni, per proporre attività di varia natura come cinema, spettacoli, musica e laboratori, rivolti all'intera cittadinanza e a partecipazione gratuita.</p> <p>A partire da settembre 2023 l'Ufficio Sicurezza Urbana e l'Ufficio Frazioni, insieme al Centro di Mediazione Sociale, si sono occupati di predisporre ed organizzare un percorso finalizzato a supportare tutte le realtà associative e di volontariato interessate al progetto, per fornire loro un supporto nella costruzione di proposte progettuali e nella creazione di collaborazioni tra i diversi partecipanti.</p>	
RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE CRISTINA COLETTI <u>DELEGA</u> : FRAZIONI
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE SERVIZI AL CITTADINO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	01 – ORGANI ISTITUZIONALI
PROGRAMMA DI BILANCIO	11 – ALTRI SERVIZI GENERALI
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Con delibera di giunta n. 448/2024 del 3 settembre 2024 si è provveduto ad approvare il percorso di facilitazione rivolto ad enti del terzo settore attivi nel territorio comunale e la successiva procedura di pubblicazione di “Frazioni per tutti” - II edizione.</p> <p>Con determina 3076 del 10/12/2024 è stata disposta la pubblicazione dell'avviso con possibilità di presentare le candidature – tramite sportello telematico polifunzionale – dal 13 gennaio 2025 al 14 febbraio 2025.</p> <p>Con determina 507 del 13/03/2025 è stata approvata la graduatoria e l'adozione dei sub-impegni.</p> <p>Le iniziative sono state realizzate nel periodo aprile – luglio. Le rendicontazioni potranno pervenire entro il 31/12/2025</p>

PROGETTO OPERATIVO

8.1.3 – STORIE DI FRAZIONI

Nell'ambito del progetto Con le Frazioni - nato con l'obiettivo di sviluppare le potenzialità del territorio del forese attraverso un costante ascolto e coinvolgimento dei cittadini - è emerso il bisogno di valorizzare l'identità delle comunità che le animano, dando spazio alle realtà presenti e che tutt'ora continuano a investire sul territorio, attraverso un presidio costante e mediante iniziative di carattere sociale e culturale. Da qui l'idea di affiancare alle diverse progettualità sviluppate dall'amministrazione, il format Storie di Frazioni, nato nel 2022 per raccontare le vite quotidiane dei singoli cittadini che hanno scelto di vivere nei borghi. Se la prima fase del progetto ha coinvolto i singoli residenti, in questo nuovo capitolo si è deciso di rendere partecipi quattro realtà presenti a Pontelagoscuro, Viconovo, San Bartolomeo in Bosco e Fossadalbero, creando eventi ad hoc per raccontare, per l'appunto, le storie delle associazioni coinvolte.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE CRISTINA COLETTI <u>DELEGA</u> : FRAZIONI
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE SERVIZI AL CITTADINO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	01 – ORGANI ISTITUZIONALI
PROGRAMMA DI BILANCIO	11 – ALTRI SERVIZI GENERALI
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	All'inizio dell'anno è stato condotto uno studio di contesto volto a individuare le realtà associative attive nelle frazioni da coinvolgere nell'edizione 2025 del format. Sono state quindi selezionate l'Associazione Volontari Pro Social, la cui storia è stata presentata il 13 giugno a San Martino; l'Associazione Terre del Po di Primaro, protagonista dell'iniziativa del 21 settembre a Marrara, e l'Associazione Pant'Art'è, per la quale è stata definita un'ipotesi di coinvolgimento con evento previsto il 7 dicembre a Villanova

9 – LA CITTA' IN MOVIMENTO

SEMPRE PIU' ATTENZIONE ALLO SPORT, AL SOSTEGNO DELLE ASSOCIAZIONI SPORTIVE E AGLI IMPIANTI SPORTIVI

PROGRAMMA STRATEGICO 9.1 FERRARA ATTIVA: IL VALORE DELLO SPORT

PROGETTO OPERATIVO

9.1.1 – FERRARA CITTA' DELLO SPORT

Ferrara si propone come Città Europea dello Sport 2027 attraverso un ambizioso progetto sportivo che valorizza anche il suo patrimonio storico e culturale. Il Comune ha avviato un piano di riqualificazione sportiva che include la Cittadella dello Sport, un nuovo Palazzetto, una nuova palestra in Via Canonici e un innovativo Skate Park, con completamento previsto entro il 2026. Il progetto punta a promuovere uno sport inclusivo e intergenerazionale, coinvolgendo diverse fasce della popolazione in attività condivise. In quest'ottica, si svolgerà la prima edizione del Ferrara Sport Festival nel settembre 2025, un evento gratuito e accessibile a tutti, che offrirà quattro giorni di attività sportive e culturali in vari luoghi della città. Ferrara vanta anche una tradizione sportiva di successo, con atleti di fama olimpica e mondiale e squadre locali sostenute dal Comune. Gli investimenti in infrastrutture sportive mirano a creare spazi innovativi e sostenibili, integrando sport e natura e consolidando Ferrara come un modello di città sostenibile a livello europeo.

Continueremo a dedicare particolare attenzione al sostegno delle oltre 300 associazioni e società sportive presenti nel nostro territorio, con un focus speciale sui settori giovanili.

L'Amministrazione punta fortemente sugli sport inclusivi, mirando a coinvolgere attivamente persone disabili in attività sportive. Questo tema sarà centrale nella prima edizione del Ferrara Sport Festival, in programma per settembre 2025, coincidente con la Settimana Europea dello Sport. Durante l'anno, sono previsti eventi, tornei e manifestazioni dedicati ai disabili, grazie alla collaborazione tra l'assessorato allo sport e il Centro Territoriale degli Sport Paralimpici (CASP), il Comitato Italiano Paraolimpico (CIP) e l'Ente Italiano Sport Inclusivi (EISI).

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE FRANCESCO CARITÀ <u>DELEGA</u> : SPORT
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE ISTRUZIONE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	06 – POLITICHE GIOVANI, SPORT E TEMPO LIBERO
PROGRAMMA DI BILANCIO	01 – SPORT E TEMPO LIBERO
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	Il progetto di riportare lo Sport al centro delle politiche cittadine, attraverso la promozione di iniziative, manifestazioni e azioni di sostegno all'associazionismo sportivo, ha prodotto una forte spinta propulsiva, diffondendo un clima di significativo entusiasmo tra gli addetti ai lavori e no. Ciò ha consentito la realizzazione, nei tempi previsti, degli eventi e manifestazioni programmate: grande il successo di pubblico

riscosso dallo Sportability Day lo scorso 10 maggio, giornata completamente dedicata ai disabili e agli sport inclusivi, dalla prima edizione del Ferrara Sport Festival che si è svolta dal 25 al 28 settembre, coinvolgendo decine di società sportive, che in tanti luoghi disseminati per l'intera città hanno organizzato dimostrazioni, tornei, prove, ecc...; memorabile la cerimonia che ha visto riconosciuto il titolo di Città Europea dello Sport 2027 o lo svolgimento di Quarto Tempo, che ha trasformato per 3 giorni, dal 23 al 25 ottobre, la ns Città nella Capitale del Calcio dilettantistico.

PROGETTO OPERATIVO

9.1.2 – PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE E POTENZIAMENTO DELLE INFRASTRUTTURE SPORTIVE COMUNALI

Proseguono gli interventi di progettazione, riqualificazione, miglioramento funzionale e manutenzione degli impianti sportivi comunali.

Stiamo sviluppando l'Arena Ferrara, un nuovo impianto sportivo polifunzionale in via Foro Boario, finanziato con 3,5 milioni di euro di fondi PNRR e 5,5 milioni dal Comune, per un totale di circa 9 milioni. L'impianto promuoverà la sostenibilità attraverso soluzioni ecocompatibili e percorsi ciclopedonali. L'obiettivo è riqualificare un luogo dimenticato e restituirgli dignità, creando un punto di aggregazione per la comunità. Il progetto, che punta a completare l'opera entro il 2026, trasformerà un'area storica della città, da molto tempo abbandonata, in un moderno spazio per eventi sportivi.

Particolarmente significativo il finanziamento ottenuto in seguito alla partecipazione al bando promosso dal Dipartimento dello Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri che consentirà la riqualificazione, l'efficientamento energetico e l'impermeabilizzazione del tetto del Palasport cittadino, una delle strutture sportive più grandi della nostra città. Grazie a questi interventi, il Palasport avrà la possibilità di migliorare di almeno una classe energetica, con una conseguente riduzione dei consumi e un minore impatto ambientale.

Sono inoltre in corso l'intervento di riqualificazione della palestra Palagym oggetto di finanziamento PNRR/PINQuA e la costruzione della nuova palestra di via Canonici.

Inoltre, nell'ambito del complesso progetto di riqualificazione dell'Aeroporto di San Luca, dopo le operazioni di bonifica bellica sono in corso i lavori inerenti all'intervento di valorizzazione e adeguamento degli impianti sportivi esistenti oggetto di finanziamenti PNRR/Comune di Ferrara.

Altri importanti interventi sono disseminati nel territorio cittadino. Alla Cittadella dello Sport sono stati completati i lavori di costruzione del nuovo Centro Servizi ed è stata affidata, tramite *Project Financing*, la Concessione del complesso sportivo con nuovi investimenti a cura del concessionario (completamento e attivazione del Centro Servizi, percorsi e aree verdi, nuovo campo da paddle con nuova tensostruttura di copertura per tutti i campi).

Sono state completate la riqualificazione della palestra Quattro Torri, del centro sportivo G.B. Fabbri e degli impianti di S. Martino, Ravalle, via Nievo e del campo Mike Wyatt Field dedicato al football americano.

RESPONSABILE POLITICO	VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI <u>DELEGA</u> : OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE ASSESSORE FRANCESCO CARITÀ <u>DELEGA</u> : SPORT ASSESSORE STEFANO VITA FINZI ZALMAN <u>DELEGA</u> : URBANISTICA ASSESSORE FRANCESCA SAVINI <u>DELEGA</u> : PNRR
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE OPERE PUBBLICHE - PATRIMONIO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE GOVERNO DEL TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	06 – POLITICHE GIOVANI, SPORT E TEMPO LIBERO

PROGRAMMA DI BILANCIO	01 – SPORT E TEMPO LIBERO
PNRR	<p>M5 – INCLUSIONE E COESIONE</p> <p>C2 – INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE</p> <p>INVESTIMENTO 3.1 - SPORT E INCLUSIONE SOCIALE - CLUSTER 1</p> <p>INVESTIMENTO 3.1 – SPORT E INCLUSIONE SOCIALE – CLUSTER 3</p>
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Proseguono i lavori per la realizzazione del nuovo impianto sportivo polifunzionale in via Foro Boario, attualmente completato per circa la metà, mentre la gara per l'affidamento delle opere esterne è in fase di svolgimento.</p> <p>Sono attivi anche i cantieri del Palasport, della nuova palestra di via Canonici, del Palagym e dell'ampliamento della pista di pattinaggio di via Caretti, assicurando l'avanzamento delle principali infrastrutture sportive cittadine.</p> <p>Per quanto riguarda il progetto di riqualificazione dell'Aeroporto di San Luca, dopo le operazioni di bonifica bellica sono in corso gli interventi di valorizzazione e adeguamento degli impianti sportivi esistenti, finanziati con risorse PNRR e comunali. Parallelamente prosegue la progettazione esecutiva delle opere di logistica aeroportuale, sostenute da fondi ENAC e del Comune.</p> <p>Anche per il Palaboschetto e per lo Skatepark è stata raggiunta la fase conclusiva della progettazione esecutiva.</p> <p>Alla Cittadella dello Sport risultano completate le opere di competenza comunale, mentre sono in fase di consegna i lavori affidati al nuovo concessionario, che comprendono il completamento del Centro Servizi, dei percorsi e delle aree verdi, la realizzazione di un campo da paddle aggiuntivo e l'installazione di una tensostruttura di copertura per tutti i campi.</p> <p>Sono invece conclusi gli interventi di riqualificazione della palestra Quattro Torri, del centro sportivo G.B. Fabbri e degli impianti di San Martino, Ravalle, via Nievo e del campo Mike Wyatt Field dedicato al football americano.</p> <p>Nel complesso, tutte queste attività confermano il forte impegno dell'Amministrazione nella valorizzazione del patrimonio sportivo cittadino, integrando sostenibilità, funzionalità e sicurezza per favorire l'accesso e la fruizione da parte di tutte le comunità locali.</p>

PROGETTO OPERATIVO

9.1.3 – IL PROGETTO DEL “CORRIDOIO” DALLA STAZIONE ALLE PIAZZE CENTRALI

L'area attigua allo Stadio, nella fase esecutiva del Piano Periferie rimodulato, dovrà essere oggetto di particolare attenzione.

Intensificheremo il nostro impegno nel rafforzare la collaborazione con la società Spal, un simbolo identitario della nostra città. Questo ci permetterà di avviare importanti interventi di riqualificazione nella zona che circonda l'impianto sportivo, grazie alla rimodulazione del Piano Periferie e alla valorizzazione di Via Cassoli.

RESPONSABILE POLITICO	VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI <u>DELEGA</u> : INFRASTRUTTURE
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE OPERE PUBBLICHE - PATRIMONIO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE GOVERNO DEL TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	06 – POLITICHE GIOVANI, SPORT E TEMPO LIBERO
PROGRAMMA DI BILANCIO	01 – SPORT E TEMPO LIBERO

PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	Il bando Periferie rimodulato ha permesso di riqualificare la stazione degli autobus in via del Lavoro e di realizzare un percorso ciclopedonale su via Cassoli, con l'obiettivo di migliorare la connessione tra la stazione ferroviaria e il centro cittadino. I lavori sono stati completati, consolidando così gli interventi di valorizzazione e miglioramento dell'area circostante lo Stadio, in linea con le priorità individuate nel Piano Periferie rimodulato.

10 – LA CITTA' SOSTENIBILE

*SEMPRE PIÙ ATTENZIONE ALL'AMBIENTE
E AL BENESSERE DEI CITTADINI
E SEMPRE PIÙ CURA DEGLI ANIMALI D'AFFEZIONE*

PROGRAMMA STRATEGICO 10.1 QUALITA' AMBIENTALE E BENESSERE DEL TERRITORIO

PROGETTO OPERATIVO

10.1.1 – RIQUALIFICAZIONE AREE VERDI E FORESTAZIONE URBANA

Investire nella forestazione significa investire nel nostro pianeta: la messa a dimora di alberi non solo migliora la qualità dell'aria e del suolo, ma crea anche spazi verdi che favoriscono la salute e il benessere delle comunità.

Dopo aver raggiunto l'obiettivo, nel precedente mandato, di mettere a dimora 15 mila alberi e grazie agli interventi innovativi come quello che ha interessato Piazza Cortevicchia, la nostra amministrazione è stata premiata nel mese di dicembre 2024, dalla fondazione Alberitalia ETS e Veneto Agricoltura con il conferimento del premio Jean Giono. La giuria ha valutato gli interventi di forestazione in tutta Italia e ha ritenuto che Ferrara rispecchiasse i criteri di valutazione: far crescere e gestire le superfici boscate e valorizzare i servizi ecosistemici, con particolare riferimento alla biodiversità, alle ricadute sulla comunità e al coinvolgimento del contesto sociale di riferimento nelle piantagioni o anche in forma di nuove idee di tutela e valorizzazione ambientale.

Intensificheremo, pertanto, il nostro impegno nella piantumazione di alberi per promuovere la creazione di spazi verdi che arricchiscano il nostro ambiente.

Nel prossimo anno, continueremo con il progetto 'CENTRAL BOSCO': in via Caldirolo verrà realizzato un nuovo parco cittadino di 5,5 ettari, dedicato alla socialità e all'ambiente, con un finanziamento di oltre 1,3 milioni di euro, principalmente da fondi regionali. Il progetto prevede la piantumazione di circa 4.000 fra alberi e arbusti e la creazione di spazi per attività ricreative, come aree gioco, fitness all'aperto, tavoli e panchine, un frutteto e un orto condiviso. Sarà presente anche un'aula all'aperto per lezioni nel verde, promuovendo l'educazione ambientale tra i giovani. Inoltre, il parco includerà un nuovo stagno di 500 metri quadrati per proteggere la microfauna selvatica e migliorare la qualità dell'aria, contribuendo a mitigare i cambiamenti climatici e ridurre l'inquinamento. Il progetto favorirà la connessione tra i quartieri circostanti attraverso sentieri pedonali e ciclabili, e sarà progettato per gestire le acque piovane, prevenendo allagamenti. Infine, il parco avrà un approccio "smart", integrando infrastrutture verdi con tecnologie digitali per il monitoraggio ambientale, attraverso l'installazione di centraline per misurare parametri climatici e la qualità dell'aria.

Gli alberi monumentali della città sono preziose memorie viventi che necessitano di protezione. Negli ultimi cinque anni, il Comune ha avviato l'iscrizione di queste essenze nel registro nazionale e regionale degli alberi monumentali, che riconosce piante eccezionali per età, dimensione e valore ecologico. Il Comune ha ottenuto fondi speciali per interventi di manutenzione, come per i Cedri del Libano in Parco Massari e il Ginkgo Biloba a Palazzo Paradiso. Nel 2025 sono previsti altri nove interventi di tutela per garantire che queste piante continuino a essere una parte della nostra eredità storica.

Piazza Gobetti, nel centro storico di Ferrara, sarà oggetto di una significativa trasformazione grazie a un progetto di rigenerazione urbana finanziato da fondi europei. Attualmente caratterizzata da degrado e sporcizia, la piazza verrà riqualificata per diventare un'oasi verde di socialità e benessere. Il progetto prevede la rimozione di ostacoli visivi e un'adeguata illuminazione, con l'inserimento di due filari di alberi per migliorare la visibilità. Sarà valorizzata anche Via Piero Gobetti, collegamento importante con la vicina Piazza Trento e Trieste.

RESPONSABILE POLITICO

VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI

DELEGA: OPERE PUBBLICHE – INFRASTRUTTURE - FORESTAZIONE URBANA

UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE AMBIENTE AGRICOLTURA E MOBILITÀ
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE OPERE PUBBLICHE PATRIMONIO
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	FERRARA TUA SPA
MISSIONE DI BILANCIO	09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE
PROGRAMMA DI BILANCIO	05 - AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE al 31.12.25	<p><u>Piazza Gobetti e Piazza Trento e Trieste</u> Sono in fase di progettazione e affidamento i lavori per la nuova Piazza Gobetti. In questa fase, HERA sta completando gli interventi sui sottoservizi, propedeutici alla riqualificazione complessiva dell'area. L'intervento trasformerà la piazza in un'oasi verde e di socialità, valorizzando il collegamento con via Piero Gobetti e la vicina Piazza Trento e Trieste, in linea con gli obiettivi di rigenerazione urbana, decoro e fruibilità degli spazi pubblici.</p> <p><u>Progetto Central Bosc</u> Proseguono i lavori per il progetto "Central Bosc", che prevede la realizzazione di un nuovo parco urbano di 5,5 ettari in via Caldirolo. Oltre alle piantumazioni e agli spazi ricreativi già previsti, è stato progettato un parcheggio di attestamento all'ingresso principale, per garantire un accesso più agevole alla cittadinanza. Il progetto "Central Bosc – Il grande orizzonte verde a est di Ferrara" prevede:</p> <ul style="list-style-type: none"> • la realizzazione di un'area verde attrezzata nel quadrante est della città, con funzioni di miglioramento e rafforzamento ecologico delle aree verdi esistenti; • la realizzazione di un tratto di pista ciclabile; • l'installazione di centraline per il monitoraggio della qualità dell'aria e sistemi di monitoraggio degli alberi; • l'impiego di vassoi israeliani o sistemi equivalenti per la gestione e il controllo delle piante. <p>Iter procedurale:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Delibera di Consiglio Comunale n. 4/2025 per assenso preliminare, ratificata con Determina di chiusura e approvazione PTFE n. 2025-478 del 11/03/2025; • Approvazione progetto esecutivo e procedura negoziata con invito a 5 operatori: Determina 2025-972 del 14/05/2025; • Aggiudicazione lavori: Determina 2025-1154 del 03/06/2025; • Consegna lavori: verbale del 04/07/2025. • L'esecuzione dei lavori è in corso, con completamento previsto entro giugno 2026. <p><u>Albero di Quartiere</u> Il Comune di Ferrara ha lanciato il 9 giugno 2025 il progetto "Albero di Quartiere", un'iniziativa di forestazione urbana partecipata che invita i cittadini a diventare protagonisti nella creazione di una città più verde, sana e condivisa. Dopo aver piantumato oltre 15.000 alberi sul territorio cittadino, questa iniziativa apre un nuovo capitolo dell'impegno ambientale dell'Amministrazione. I cittadini potranno segnalare aree verdi comunali dove piantare nuovi alberi o arbusti. Ogni proposta sarà valutata dai tecnici comunali, che ne verificheranno la fattibilità e programmeranno la piantumazione durante i mesi invernali, nel rispetto delle condizioni ambientali e delle infrastrutture presenti. La forestazione urbana non è solo una questione ambientale, ma anche sociale e culturale: un nuovo albero significa aria più pulita, ombra nei mesi caldi, bellezza per i</p>

	<p>quartieri e condivisione nella cura dello spazio comune. Ogni albero diventa così un simbolo di comunità e un impegno concreto per il futuro della città.</p> <p><u>Progetti di piantumazione 2025-2026</u> Sono stati predisposti diversi progetti di nuove piantumazioni in alcune aree della città, che si realizzeranno nel periodo novembre 2025 – marzo 2026, compatibilmente con la stagione e le condizioni ambientali.</p> <p><u>Alberi monumentali</u> Sono stati affidati i lavori e la direzione per la gestione e manutenzione degli alberi monumentali presenti sul territorio comunale. È stata inoltre presentata una candidatura alla Regione per l’ottenimento dei fondi destinati alla gestione di tali alberi.</p>
--	---

PROGETTO OPERATIVO

10.1.2 – MIGLIORARE LA QUALITA' AMBIENTALE

La lotta contro i cambiamenti climatici richiede un impegno significativo da parte dei Comuni. Il Patto dei Sindaci per il clima e l’energia sottolinea il fondamentale contributo che queste amministrazioni possono offrire al raggiungimento degli obiettivi regionali e nazionali in materia di risparmio ed efficienza energetica, nonché di riduzione dell’inquinamento. In questo modo, si promuove un miglioramento della qualità ambientale e del benessere della salute dei cittadini.

Il progetto operativo include le seguenti attività:

- Attuazione delle strategie del PAESC e del Piano regionale per il clima del 2020
- Monitoraggio e valutazione dell’attuazione del PAESC fino ad oggi.
- Implementazione delle azioni previste nel PAIR 2030.
- estensione dell’orizzonte della pianificazione energetica con progettazione e costituzione di comunità energetiche sfruttando i finanziamenti europei nazionali e regionali
- Potenziamento delle infrastrutture verdi e resilienti, con focus su de-sealing, isole di calore, conversione green di spazi pubblici e impianti innovativi per il risparmio idrico
- recupero e la riqualificazione delle aree degradate (bonifiche), un’azione strategica fondamentale per la pianificazione territoriale.
- Promuovere il miglioramento dell’efficienza energetica degli edifici di proprietà dell’amministrazione comunale.

La Piazza Travaglio, attualmente un parcheggio grigio e spoglio, sarà trasformata in una piazza contemporanea elegante e sostenibile, come parte del progetto “Look-Up!”. Questa nuova area pubblica, accessibile a tutti, ridurrà l’isola di calore attraverso l’introduzione di alberi e la desigillazione del suolo, supportata da un sistema di illuminazione e dispositivi smart. La progettazione prevede anche pavimentazioni drenanti e un sistema di raccolta dell’acqua piovana. Il progetto mira a valorizzare gli spazi sociali di Ferrara, migliorando l’ambiente urbano e la qualità della vita, creando uno spazio verde vivibile e identitario per cittadini e turisti.


Il Comune di Ferrara ha recentemente presentato un progetto per l’area Ex Amga in risposta al Bando regionale per la Rigenerazione Urbana 2024. Questa vasta zona si trova all’inizio di via Bologna, una delle principali vie di accesso alla città, a pochi passi da Porta Paola e dal suggestivo sistema delle mura storiche.

Il progetto prevede non solo la bonifica dell’area, ma anche la realizzazione di un parco attrezzato che offrirà un nuovo accesso pedonale alle Mura, favorendo così la riconnessione della città con il vallo verde circostante. Questo intervento non solo valorizzerà l’aspetto paesaggistico della zona, ma migliorerà anche la qualità ambientale attraverso nuove piantumazioni e pratiche di fitodepurazione naturale. Inoltre, saranno creati percorsi pedonali e ciclabili, accompagnati da un sistema sostenibile di raccolta e gestione delle acque piovane.

RESPONSABILE POLITICO

VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI

DELEGA: AMBIENTE – OPERE PUBBLICHE – DECORO URBANO

	ASSESSORE FRANCESCA SAVINI DELEGA: PNRR
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE AMBIENTE AGRICOLTURA E MOBILITÀ
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SETTORE OPERE PUBBLICHE PATRIMONIO
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	FERRARA TUA SRL
MISSIONE DI BILANCIO	09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL’AMBIENTE
PROGRAMMA DI BILANCIO	02 – TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE
PNRR	M2 – RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA C4 – TUTELA DEL TERRITORIO E DELLA RISORSA IDRICA INVESTIMENTO 3.4 – BONIFICA DEI SITI ORFANI 
STATO DI ATTUAZIONE al 31.12.25	<p><u>Nuova Piazza Travaglio</u> Sono in corso la progettazione e l’affidamento dei lavori per la nuova Piazza Travaglio.</p> <p><u>Area ex AMGA</u> L’Amministrazione si è aggiudicata il finanziamento per l’area ex AMGA, che prevede la realizzazione di un nuovo ingresso da via Bologna verso le Mura della città; la progettazione è attualmente in fase di sviluppo. Con la demolizione dei fabbricati esistenti, sono state avviate e completate le opere di bonifica dell’area ex AMGA, ponendo le basi per gli interventi di riqualificazione e valorizzazione urbana. Si sta procedendo alla stesura del progetto di fattibilità tecnico-economica, propedeutico alla redazione del progetto esecutivo. Secondo le tempistiche previste dal PNRR, il progetto operativo di bonifica dei suoli è in corso e sarà completato entro marzo 2026. I lavori per la riqualificazione finale dell’area dovrebbero invece iniziare a settembre 2026.</p> <p><u>Comunità Energetica Rinnovabile (C.E.R. – Ferrara)</u> Con Delibera di Consiglio Comunale n. 32 del 24/03/2025 è stata approvata la costituzione, nel Comune di Ferrara, dell’associazione Comunità Energetica Rinnovabile (C.E.R. – Ferrara), di cui il Comune è membro promotore e fondatore, ai sensi degli artt. 36 e seguenti del Codice Civile. L’iniziativa si ispira alle finalità dell’art. 31 del D.Lgs. n. 199/2021, con l’obiettivo principale di fornire benefici ambientali, economici e sociali alla comunità, ai soci e alle aree locali in cui opera, senza finalità di lucro. Contestualmente, è stato approvato anche lo statuto dell’associazione. È stata convocata l’assemblea dei soci per la nomina dei consiglieri che costituiranno il Consiglio Direttivo, incaricato di predisporre il regolamento per la ripartizione degli incentivi provenienti dal GSE. Sono in corso attività di promozione della comunità energetica per intercettare nuovi soci, sia produttori di energia da fonti rinnovabili sia consumatori.</p>

PROGETTO OPERATIVO

10.1.3 INFORMAZIONE E FORMAZIONE SULLE TEMATICHE AMBIENTALI

L'obiettivo comprende:

- iniziative volte a favorire una cultura positiva riguardo alla presenza di alberi nelle aree urbane;
- attività destinate a diffondere la conoscenza del suolo e il suo ruolo fondamentale come risorsa vitale per l'umanità e l'ecosistema;
- interventi per sensibilizzare l'opinione pubblica sull'importanza di alternative alla plastica monouso e sulla corretta gestione dei rifiuti plastici;
- campagne di comunicazione e sensibilizzazione riguardo agli obiettivi di sviluppo sostenibile previsti dall'Agenda 2030;
- promozione di modalità di trasporto alternative all'uso dell'auto privata.

RESPONSABILE POLITICO	VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI <u>DELEGA</u> : AMBIENTE
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE AMBIENTE AGRICOLTURA E MOBILITÀ
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE
PROGRAMMA DI BILANCIO	02 – TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE al 31.12.25	<p>L'Amministrazione ha sviluppato un' articolata attività di informazione e formazione della cittadinanza sulle tematiche ambientali. In particolare, sono stati organizzati incontri dedicati agli impatti del cambiamento climatico sulle persone fragili e sulla biodiversità.</p> <p>Sono state promosse attività di citizen science, coinvolgendo attivamente i cittadini nella raccolta e nell'analisi di dati ambientali, e sono state attivate procedure di progettazione partecipata, con il coinvolgimento diretto della comunità nelle decisioni relative a interventi di rigenerazione urbana e forestazione.</p> <p>Prosegue anche l'attività di apertura degli impianti gestiti da Hera, organizzata durante la Settimana dei Rifiuti, che permette ai cittadini di visitare le strutture e comprendere meglio i processi di gestione dei rifiuti.</p> <p>Nell'ambito della Settimana Europea della Mobilità, è stato inoltre realizzato l'evento "Evvai", con convegni, incontri e presentazioni di progetti dedicati alla mobilità sostenibile, per promuovere stili di vita più rispettosi dell'ambiente.</p>

PROGRAMMA STRATEGICO 10.2

MOBILITA' SOSTENIBILE

PROGETTO OPERATIVO

10.2.1 – PIANO URBANO DI MOBILITA' SOSTENIBILE

Continuerà l'implementazione delle misure previste nel Piano Urbano di Mobilità Sostenibile (PUMS) di Ferrara, sia per quanto riguarda le infrastrutture che per la regolamentazione della mobilità e del traffico.

Di concerto con AMI e TPER sarà potenziata e migliorata la rete di trasporto pubblico locale al fine di garantire collegamenti efficaci tra tutte le località e i quartieri del territorio comunale. Questo progetto prevede la realizzazione di impianti di attesa degli autobus illuminati e sicuri, anche nelle zone più periferiche e nelle frazioni e innovative modalità di gestione del sistema di mobilità integrata. Inoltre, sarà introdotta una tariffa agevolata per facilitare la mobilità urbana dei residenti più fragili e vulnerabili.

Ferrara sta avanzando verso una mobilità sostenibile con l'introduzione di autobus a idrogeno. Entro la fine del 2025, tre di questi mezzi saranno operativi, con l'obiettivo di arrivare a dieci entro il 2026 e altri 12 entro il 2028. Il progetto, realizzato in collaborazione con TPER, beneficia di un finanziamento di oltre 15 milioni di euro dal PNRR e dal PSNMS, insieme a più di 2 milioni da TPER e AMI. Questi fondi serviranno per l'acquisto di 22 autobus a idrogeno, la creazione di infrastrutture di rifornimento e manutenzione, e l'acquisizione di carri per l'approvvigionamento dell'idrogeno. Gli autobus, ecologici grazie alle celle a combustibile, producono solo elettricità e vapore acqueo, senza inquinanti.

Sono iniziati i lavori per elettrificare le linee degli autobus urbani 3 e 4, con l'installazione di due punti di ricarica di tipo opportunity vicino alla stazione ferroviaria. Il progetto, realizzato in collaborazione con il Comune di Ferrara, Tper e Ami, è finanziato dai fondi PSNMS, promossi dal Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile. I nuovi impianti permetteranno la ricarica elettrica di otto autobus durante le brevi soste al capolinea. L'intervento include anche la costruzione di un manufatto tecnologico e due nuove pensiline per i viaggiatori, oltre alla ristrutturazione della cabina elettrica nel deposito di via Trenti, con l'aggiunta di una nuova cabina per la ricarica notturna di sei autobus.

In attuazione del Piano Urbanistico Generale (PUG), sarà riorganizzata la rete viaria principale, con l'obiettivo di decongestionare la zona sud-est e ridurre significativamente i livelli di incidentalità.




L'approccio alla rete e ai servizi di mobilità sostenibile sarà improntato a un pragmatismo concreto, piuttosto che a visioni ideologiche. Saranno costruite nuove piste ciclabili sicure, integrando quelle già realizzate nei cinque anni precedenti, e sviluppati percorsi pedonali sicuri. Inoltre, saranno potenziate modalità alternative di mobilità ciclabile, come il progetto 'Bike to Work', già sperimentato con successo, e il progetto "Cargo Bike". Per promuovere la mobilità ciclistica, Ferrara ha partecipato al progetto europeo Air Break, installando sei postazioni per la ricarica delle biciclette elettriche e contabici in diverse aree della città

Proseguirà, in collaborazione con Ferrara Tua S.p.a., la realizzazione del progetto Velostazione, un'iniziativa fondamentale per promuovere l'uso della bicicletta come mezzo di trasporto sostenibile. La Velostazione si propone come uno strumento utile, flessibile e pratico, pensato per facilitare gli spostamenti in bicicletta e incentivare l'intermodalità.

Attualmente, sono stati completati i percorsi ciclopedonali nella zona, è stata installata una stazione di ricarica per biciclette elettriche, e sono state dedicate aree per il noleggio self-service di biciclette e monopattini elettrici. La seconda fase del progetto prevede l'apertura di un punto informativo turistico, un deposito automatizzato per i bagagli, l'aggiunta di ulteriori 192 stalli per il deposito delle biciclette e la creazione di un'officina per le piccole riparazioni.

Stiamo investendo nella riqualificazione urbana dell'accesso nord, per trasformarlo in un ingresso moderno e sicuro. Il progetto, sostenuto dal PNRR e dal Comune, coinvolge un'area che include via Modena, viale Po, via Marconi e via del Lavoro, con un investimento totale di oltre 5 milioni di euro. Il piano, denominato "Accesso Nord Ovest della città: riqualificazione, ricucitura e miglioramento del decoro urbano", prevede la realizzazione di rotatorie, marciapiedi e piste ciclabili, promuovendo la mobilità sostenibile e valorizzando il decoro urbano con nuovi spazi verdi.

Tunnel ferroviario via Bologna: il progetto di interrimento ferroviario rappresenta una delle più significative sfide urbanistiche per Ferrara, destinato a trasformare radicalmente la mobilità nella città lungo questa importante arteria. Grazie a un dialogo costruttivo con FER e altre istituzioni, dal 2025 assisteremo a una vera e propria rivoluzione nella viabilità cittadina, con ricadute positive anche sul piano ambientale, grazie alla riduzione delle emissioni inquinanti.

RESPONSABILE POLITICO	VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI <u>DELEGA</u> : INFRASTRUTTURE – DECORO URBANO ASSESSORE STEFANO VITA FINZI ZALMAN <u>DELEGA</u> : MOBILITÀ ASSESSORE FRANCESCA SAVINI <u>DELEGA</u> : PNRR
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE OPERE PUBBLICHE – PATRIMONIO SETTORE AMBIENTE – AGRICOLTURA- MOBILITÀ
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	T.PER SPA AMI SRL FERRARA TUA SPA
MISSIONE DI BILANCIO	10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ
PROGRAMMA DI BILANCIO	05 – VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE STRADALI
PNRR	M2 – RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA C2 – TRANSIZIONE ENERGETICA E MOBILITÀ SOSTENIBILE INVESTIMENTO 4.1 – RAFFORZAMENTO MOBILITÀ CICLISTICA 
	M2 – RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA C2 – TRANSIZIONE ENERGETICA E MOBILITÀ SOSTENIBILE INVESTIMENTO 4.4.1 – RINNOVO FLOTTE BUS E TRENI VERDI - NIS 
	M5 – INCLUSIONE E COESIONE C2 – INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE INVESTIMENTO 2.1 – INVESTIMENTI IN PROGETTI DI RIGENERAZIONE URBANA 
STATO DI ATTUAZIONE al 31.12.25	<p><u>Bus a idrogeno e stazione di ricarica</u></p> <p>In data 10.09.2025 è stata inaugurata la nuova stazione di ricarica di via Trenti dedicata alla flotta di bus a idrogeno. Gli autobus a idrogeno Solaris Urbino sono entrati in esercizio sulle linee urbane della città a partire dal 15 settembre, in concomitanza con l'entrata in vigore dell'orario invernale. Si tratta dei primi 3 mezzi di una fornitura complessiva di 10 autobus (i restanti 7 sono attesi in consegna a breve), acquistati per il bacino di Ferrara con un investimento totale di 5,9 milioni di euro, sostenuto con 5,5 milioni di fondi PNRR messi a disposizione dal Comune di Ferrara e con 400.000 euro autofinanziati da Tper. A regime, nei prossimi anni, i mezzi a idrogeno complessivamente in servizio saranno oltre 20.</p> <p>I bus a idrogeno inizieranno a essere impiegati sulla linea urbana 7 e, successivamente, anche sulla linea 11. Nella prima fase di avvio, saranno prevalentemente messi in servizio in maniera continuativa su queste due linee; a regime, con il completamento del progetto, troveranno spazio su tutti i collegamenti urbani che utilizzano autobus da 12 metri.</p> <p>I nuovi bus sono dotati di un innovativo sistema: la cella a combustibile da 70 kW, di cui sono equipaggiati, trae l'idrogeno da serbatoi posizionati sul tetto del veicolo e consente una percorrenza superiore a 400 chilometri con un singolo pieno. Combinando idrogeno e ossigeno atmosferico in presenza di un catalizzatore – dunque senza combustione termica – la cella a combustibile genera l'energia elettrica necessaria ad azionare il motore elettrico, producendo vapore acqueo come unica emissione.</p> <p>Il progetto si è completato con la realizzazione e messa in esercizio della stazione di ricarica sita in via Trenti. L'intero impianto è dotato di un sistema di controllo integrato che raccoglie e gestisce i parametri operativi delle singole unità, automatizzandone il funzionamento. Durante la procedura di rifornimento, l'erogatore mantiene in tempo</p>

reale un dialogo continuo con i sistemi di bordo del veicolo, grazie a un sistema di interfacciamento a infrarossi attraverso il quale vengono scambiate e monitorate informazioni puntuali sullo stato dei serbatoi, con particolare riferimento ai valori di temperatura e pressione, oltre a parametri identificativi di esercizio del mezzo. L'infrastruttura è dotata dei più sofisticati sistemi di sicurezza ed è predisposta per eventuali upgrade, prevedendo la possibilità, in futuro, di aggiungere un secondo erogatore e un impianto di raffreddamento integrativo, così da aumentare la capacità di rifornimento e ridurre ulteriormente i tempi di ricarica.

Elettrificazione delle linee 3 e 4

Sono stati completati i lavori delle opere edili e tecnologiche per i due punti di ricarica "opportunity" in prossimità della stazione ferroviaria, oltre alla ristrutturazione della cabina elettrica del deposito di via Trenti e alla predisposizione per la ricarica notturna di sei mezzi. Sono in corso le attività di collaudo e messa in esercizio.

Rete ciclopedonale – nuove piste ciclabili

Nell'ambito dei progetti PNRR risultano ultimati i seguenti tratti:

- Via Marconi (dal canale Gramicia a via del Lavoro)
- Via del Lavoro
- Via Orlando Furioso
- Via Gramicia
- Completamento piazzale San Giovanni
- Via Saragat e via dello Zuccherero
- Via Ippodromo e via Poletti
- Via Mulinetto (da via Bologna a via Foro Boario)
- Via Gandini
- Via Boschetto
- Via Mortara e via Montebello
- Via Giovecca

Con ulteriori fonti di finanziamento risultano completate la ciclabile di via Copparo (da via Caretti a Boara, in fase di ultimazione) e i tratti del comparto Darsena nell'intervento "Assi di connessione urbana".

Sono avviati i cantieri per la ciclabile di viale Alfonso d'Este (progetto ATUSS – PR FESR 2021–2027) e il prolungamento della ciclabile di via Marconi (dal canale Gramicia a via Padova).

Progetto "Bike to Work"

Con Delibera di Giunta Comunale n. 399 del 23/07/2024, "Partecipazione al Bando Bike to Work 2024–2026 rivolto ai Comuni con popolazione superiore a 30.000 abitanti. Incentivi alle azioni di mobility management per favorire gli spostamenti casa-lavoro e casa-scuola" (Delibera G.R. n. 1372 del 01/07/2024), è stata approvata la partecipazione al bando per un valore complessivo di € 211.674,97.

Dal 17 aprile 2025 è stata pubblicata la prima Manifestazione di interesse da parte di aziende ed enti intenzionati a partecipare al progetto "Bike to Work 2024–2026" per l'erogazione ai propri dipendenti di incentivi chilometrici per gli spostamenti casa-lavoro in bicicletta.

Con Determina n. DD-2025-1907 del 04/09/2025 sono stati approvati gli esiti della Manifestazione di interesse sopra citata (I finestra, con scadenza 20 maggio 2025), che ha visto la partecipazione di 32 aziende: 7 avevano già trasmesso il PSCL all'Amministrazione comunale, in ottemperanza agli obblighi di legge per le realtà con più di 100 dipendenti; 14 hanno allegato il PSCL alla domanda; 11 hanno dichiarato la possibilità di trasmetterlo entro il 20 giugno 2025. Anche il Comune di Ferrara ha partecipato alla Manifestazione di interesse, con istanza presentata in data 30/04/2025, P.G. 2025/79107.

Sono stati liquidati ai dipendenti del Comune di Ferrara che hanno partecipato al progetto Bike to Work i contributi maturati nel periodo dal 9 giugno 2025 al 15 ottobre 2025.

A seguito della seconda finestra di adesione, chiusa il 30 settembre 2025, risultano attualmente iscritte 41 aziende del territorio.

Progetti europei per la mobilità sostenibile

Il Comune ha mantenuto la partecipazione ai progetti europei dedicati alla mobilità sostenibile Interreg Central Europe “PopUpUrbanSpaces” e URBACT “S.M.ALL – Sharing urban solutions towards sustainable mobility for all”.

Nell’ambito del progetto PopUpUrbanSpaces, le principali attività svolte sono state:

- partecipazione ai partners meeting di Bamberg (marzo) e Rzeszow (settembre);
- realizzazione dell’azione pilota presso il quartiere Foro Boario mediante l’affidamento del servizio a Basso Profilo Impresa Sociale. L’azione pilota si è svolta nel periodo aprile–settembre, con diverse iniziative, fra cui:
- la mappatura partecipata delle essenze arboree e floreali del quartiere per la realizzazione dell’Erbario e della sua affissione sul muro esterno dell’ex Cinema Alexandre, disegnati dall’artista ANDRECO;
- l’utilizzo delle dime disegnate da ANDRECO, basate sulle essenze locali, per il tracciamento partecipato dei due percorsi pedonali del quartiere, di cui uno specificamente dedicato al Pedibus della scuola Trotti-Mosti;
- la co-progettazione e co-creazione, con la guida del designer Zeno Franchini di Marginal Studio, del Rifugio: una struttura in materiali naturali (legno e canniccio) installata nel parcheggio di via Barlaam e finalizzata a creare uno spazio protetto da sole e pioggia per favorire socialità e incontro, oltre che come punto di raccolta per il Pedibus. Si sottolinea che presso il Rifugio si è attivato spontaneamente, da parte dei residenti, un nutrito bookcrossing;
- la realizzazione di cene di quartiere e altri incontri partecipati, anche in collaborazione con la School of Un-design e Basso Profilo Impresa Sociale;
- la realizzazione di una campagna di comunicazione mediante affissioni presso la fermata dell’autobus di via Foro Boario e tramite post sui principali social network;
- partecipazione al panel “Affordable Cities” nell’ambito del Placemaking Festival, durante la European Placemaking Week, a Reggio Emilia (25.09.2025), con la presentazione dell’azione pilota e del progetto;
- definizione della prima bozza del Piano d’Azione per la continuazione degli interventi di urbanismo tattico e placemaking a favore della mobilità sostenibile del Comune di Ferrara;
- redazione e presentazione dei report semestrali di progetto e incasso dei contributi a copertura delle spese.

Il progetto avrà termine a febbraio 2026. Nel mese di gennaio è prevista la partecipazione al meeting finale di progetto, in programma a Kamnik (Slovenia), nel corso del quale saranno presentati la versione finale del Toolkit sull’urbanismo tattico, tactical transit e placemaking per le città europee, e il Policy Position Paper per la disseminazione e il mainstreaming delle azioni di progetto.

Per quanto riguarda il progetto URBACT S.M.ALL, nel corso dell’anno le principali azioni sono state:

- organizzazione e partecipazione, in qualità di lead partner, ai meeting transnazionali di Skofja Loka (marzo) e Strasburgo (luglio). Il meeting finale di progetto è in programma nel mese di novembre a Bucharest;
- partecipazione all’evento di formazione e networking per Lead Partner e Lead Expert a Parigi, con focus sullo storytelling di progetto in vista delle azioni finali di disseminazione;
- partecipazione alla site visit congiunta dei network dedicati alla mobilità a Vienna (14–15.10.2025), in cui sono state approfondite progettazioni integrate di rigenerazione urbana e mobilità sostenibile realizzate o in corso nella capitale austriaca (superblock, strade scolastiche, iniziative di rifunzionalizzazione e

rimozione di parcheggi da strade residenziali, meccanismi regolatori del social housing con progettazione della mobilità integrata, rigenerazione sostenibile di Naschmarkt e della stazione del Prater);

- definizione partecipata, con il supporto di GATE REI in qualità di supporto tecnico e dell'URBACT Local Group, del Piano d'Azione Integrato per la città di Ferrara, volto a definire modalità e progetti di implementazione di azioni per il potenziamento della mobilità sostenibile, accessibile e attiva nei percorsi casa-scuola;
- definizione, in accordo con i partner di progetto, dei contenuti del Memorandum of Understanding per la mobilità urbana attiva, sostenibile e accessibile, che sarà firmato dai rappresentanti politici delle città partner durante il meeting finale di Bucharest;
- definizione dell'azione pilota del progetto con il supporto dell'affidatario del servizio di implementazione Design for All Italia. L'azione pilota si svolgerà nel mese di novembre 2025 presso la scuola primaria e secondaria di primo grado di Baura, con la sperimentazione della carreggiata a senso unico e la creazione di spazi per la sosta sicura degli studenti davanti alle scuole, e presso la scuola secondaria Boiardo, per cui saranno esposti e valutati dagli studenti i nuovi possibili assetti delle vie di accesso, ridisegnati secondo i principi guida del progetto;
- redazione e presentazione del report annuale di progetto.

Per quanto riguarda le nuove progettazioni, sono stati definiti i seguenti progetti candidati a diverse iniziative di finanziamento:

- PACE, candidata alla call Horizon per la prevenzione delle malattie oncologiche tramite la mobilità attiva e sostenibile (in qualità di partner);
- COGNITIVE CITIES, candidato alla call Horizon;
- S.M.ALL ACADEMY – Specialist Mobility for All Academy, call EIT UMX, per la creazione di un corso di formazione europeo dedicato agli specialisti pubblici e privati della mobilità sostenibile e accessibile (in qualità di partner);
- Happy Feet, candidato alla call EIT Climate-KIC (non finanziato), dedicato a iniziative per la promozione della mobilità scolastica attiva tramite la creazione di arredi urbani funzionali.

Velostazione – riqualificazione area stazione

L'intervento, parte del più ampio progetto di rigenerazione dell'accesso ferroviario, ha visto: approvazione del progetto esecutivo (27/08/2024); pubblicazione della gara (17/06/2025); affidamento dei lavori (08/08/2025).

Le opere prevedono un nuovo edificio per la sosta sicura delle biciclette e servizi complementari, in linea con gli obiettivi di intermodalità del PUMS.

Bicropolitana

La "Bicropolitana" è un progetto pensato per valorizzare la rete ciclabile cittadina, evidenziandone gli assi principali con colori distintivi, simili a quelli utilizzati nel sistema delle metropolitane. L'iniziativa mira a stimolare l'uso della bicicletta, garantendo percorsi sicuri e continui, e a favorire la mobilità attiva (biciclette tradizionali ed elettriche, monopattini, ecc.) sia per il pendolarismo quotidiano sia per il turismo e il tempo libero.

Per perseguire gli obiettivi di continuità, riconoscibilità e qualità dei percorsi, è stata intensificata la manutenzione ordinaria della segnaletica orizzontale e verticale prevista dal Codice della Strada, implementandola con la realizzazione di pittogrammi, e la manutenzione di tratti puntuali di pavimentazione particolarmente degradati. Sono stati individuati 8 itinerari principali, ciascuno dotato di segnaletica dedicata.

Progetto esecutivo approvato: 05/12/2022

Affidamento dei lavori: 09/03/2023

Fine lavori: 15/10/2025

Riqualificazione urbana dell'Accesso Nord/Ovest

Prosegue la realizzazione degli interventi previsti dal progetto finanziato dal PNRR: completata la rotatoria tra via Modena, via del Lavoro e via Marconi; completata la pista ciclabile di via Marconi (da via Michelinini a via Modena); in fase di completamento la sistemazione delle ciclabili su via Modena e via del Lavoro e delle aree verdi.

PROGRAMMA STRATEGICO 10.3
IL BENESSERE E LA CURA DEGLI ANIMALI

PROGETTO OPERATIVO

10.3.1 - FERRARA PER GLI ANIMALI: CURA, RISPETTO E AMORE PER I NOSTRI COMPAGNI DI VITA

Per garantire il successo di questo progetto, l'ente si impegna a promuovere le seguenti azioni:

- Istituire il Garante dei Diritti degli Animali.
- Incentivare l'adozione di cani e gatti ospitati nelle strutture di ricovero comunali.
- Migliorare la gestione dell'Anagrafe Regionale degli Animali d'Affezione, preparando il passaggio della competenza all'AUSL.
- Rispondere progressivamente, in collaborazione con il Settore Opere Pubbliche, alle richieste di realizzare nuove aree di sgambamento per cani, creando una rete tra queste aree. Una volta approvata l'ordinanza sindacale istitutiva, saranno elaborati Patti per la regolamentazione e gestione condivisa con i cittadini.
- Collaborare con il Settore Opere Pubbliche e il Servizio Veterinario dell'AUSL per la riqualificazione del Canile e del Gattile comunali.
- Stabilire accordi con altre amministrazioni per l'utilizzo reciproco delle rispettive strutture di ricovero per cani e gatti, anche in caso di evacuazione a causa di calamità naturali, in conformità con l'“Accordo per la tutela e il soccorso degli animali in caso di calamità” (D.G.R. n. 1125/2024).
- Partecipare al gruppo di lavoro per l'elaborazione della nuova legge sul Benessere Animale della Regione Emilia Romagna, fondamentale per la revisione dell'attuale Regolamento comunale.
- Coordinare azioni e interventi informativi per sensibilizzare la cittadinanza sul rispetto dei diritti degli animali, promuovendo iniziative in collaborazione con il Terzo Settore.

Queste azioni puntano a garantire un futuro di maggiore attenzione e cura per gli animali, rafforzando il legame tra le istituzioni e la comunità.

RESPONSABILE POLITICO	VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI <u>DELEGA:</u> TUTELA ANIMALI
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE SERVIZI AL CITTADINO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	13 – TUTELA DELLA SALUTE
PROGRAMMA DI BILANCIO	07 – ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE al 31.12.25	I protocolli operativi condivisi con i gestori delle strutture comunali – relativi al recupero di cani chippati e ai ricoveri di animali di proprietà di persone in difficoltà – stanno garantendo la continuità delle adozioni, consentendo di mantenere la capienza delle strutture entro i limiti autorizzati. Attraverso la formazione di una nuova unità di personale è stata data risposta alla necessità di garantire continuità operativa all'Ufficio Anagrafe Canina. Nel Piano Triennale delle Opere Pubbliche è stata prevista la realizzazione di 1-2 nuove aree di sgambamento, accompagnata dall'elaborazione di un procedimento per definire priorità e modalità di coinvolgimento della cittadinanza.

L'Amministrazione ha approvato un piano di interventi del valore complessivo di 250.000 euro, volto a migliorare la struttura del canile e a garantire standard sempre più elevati di accoglienza e tutela degli animali.

È stata inoltre prevista la continuità dell'accordo con il Comune di Bologna per l'utilizzo reciproco delle rispettive strutture di ricovero di cani e gatti in caso di calamità.

Con determina dirigenziale 2025-568 è stato approvato l'affidamento a ENPA ODV del servizio di controlli nelle aree di sgambamento cani e del servizio di cattura degli animali da reddito vaganti sul territorio del Comune di Ferrara.

Con Delibera di Giunta comunale 2025-503 è stata approvata la compartecipazione del Comune al "Progetto Angelo – 2025" di OIPA Italia, a supporto delle persone in disagio socio-economico per la gestione dei loro animali d'affezione.

11 – LA CITTA' SEMPLICE E DIGITALE

SEMPRE PIU' SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE E MENO BUROCRAZIA NEL "NUOVO" COMUNE VICINO A CITTADINI E IMPRESE

PROGRAMMA STRATEGICO 11.1 PROCESSI DI TRASFORMAZIONE ORGANIZZATIVA

PROGETTO OPERATIVO

11.1.1 – IL PIANO PROGRAMMATICO UNITARIO PER LA LOGISTICA DELLE SEDI ISTITUZIONALI

Il Piano Programmatico Unitario (PPU) per la logistica delle sedi istituzionali è un documento strategico che ha come obiettivo l'ottimizzazione della gestione degli spazi e delle risorse logistiche all'interno delle strutture pubbliche. L'obiettivo principale di questa riorganizzazione e riqualificazione è accorpate tutte le strutture organizzative che operano nello stesso ambito in poche sedi istituzionali. Queste sedi saranno selezionate tra gli immobili di proprietà del Comune, preferibilmente quelli già attrezzati per il contenimento dei consumi energetici e per garantire la sicurezza sul luogo di lavoro. Attraverso un'azione mirata di ottimizzazione e razionalizzazione degli spazi e dei luoghi di lavoro, si punta a migliorare l'efficienza complessiva.

Il risultato atteso dall'attuazione di questo piano è una significativa riduzione dei costi organizzativi e delle spese di gestione. Inoltre, si prevede di liberare sul mercato immobili di elevato valore economico, attualmente di proprietà comunale, ma non idonei per un uso istituzionale.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE CRISTINA COLETTI <u>DELEGA</u> : PATRIMONIO
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE OPERE PUBBLICHE - PATRIMONIO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	DIREZIONE GENERALE
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
PROGRAMMA DI BILANCIO	06 – UFFICIO TECNICO
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Prosegue la razionalizzazione delle sedi comunali con l'obiettivo di creare poli funzionali dedicati a specifiche aree operative. Tra i poli previsti si segnalano:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Polo Finanza • Polo del Cittadino • Polo Lavori Pubblici • Polo Urbanistica e Pianificazione • Polo Musei Arte Antica • Polo Musei Arte Moderna • Polo Biblioteche • Polo Creatività

	Questa articolazione delle sedi mira a ottimizzare la gestione degli spazi, migliorare l'efficienza operativa e favorire la concentrazione delle strutture organizzative in immobili comunali idonei, coerentemente con gli obiettivi del Piano Programmatico Unitario.
--	---

PROGETTO OPERATIVO

11.1.2 – MIGLIORAMENTO DELLE PERFORMANCE ISTITUZIONALI TRAMITE UN PIANO DI FORMAZIONE GENERALE E SPECIALISTICA E DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

Il Comune deve dare priorità all'attività formativa per garantire l'aggiornamento professionale e le competenze necessarie al raggiungimento degli obiettivi e al miglioramento dei servizi per cittadini e imprese. È quindi fondamentale definire il Piano di Formazione del Personale, che valuti le esigenze formative. Questo piano deve sfruttare il Portale della Formazione del Comune e le competenze dei formatori interni. Ogni anno, dovrà affrontare le seguenti criticità:

- Recupero di professionalità attualmente non sfruttate, soprattutto nei profili amministrativi;
- Sostegno all'innovazione tecnologica e digitalizzazione, con focus sulle competenze informatiche e di sicurezza;
- Valorizzazione delle professionalità in relazione ai cambiamenti organizzativi e attenzione al ricambio generazionale.

Il Piano di Formazione è flessibile e soggetto a monitoraggio e aggiornamenti costanti.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE ANGELA TRAVAGLI <u>DELEGA</u> : PERSONALE
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E DEL PERSONALE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	DIREZIONE GENERALE
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	CONSORZIO FUTURO IN RICERCA
MISSIONE DI BILANCIO	01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
PROGRAMMA DI BILANCIO	10 – RISORSE UMANE
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Il progetto sta procedendo in modo regolare. Sono state avviate diverse iniziative formative e alcuni percorsi, come l'affiancamento on the job sul tema della mobilità, sono in corso. È stato inoltre impostato il sistema di docenza interna, grazie all'adozione delle Linee guida.</p> <p>L'adesione al programma <i>s-CambioComune</i>, il programma che mette in rete i Comuni italiani per scambiarsi esperienze, idee e soluzioni, offrirà ulteriori occasioni di confronto e crescita professionale. Tra gli obiettivi del programma rientrano la diffusione delle conoscenze ed esperienze già sperimentate con successo, la promozione della formazione peer to peer, da collega a collega e la creazione di una rete di competenze al servizio delle comunità. Ogni Comune aderente diventa protagonista di uno scambio concreto, offrendo o ospitando percorsi formativi su pratiche innovative, per imparare insieme attraverso l'esperienza diretta.</p> <p>Resta invece da potenziare la raccolta e l'analisi dei fabbisogni formativi, elemento necessario per programmare in modo più mirato le azioni future.</p>

PROGETTO OPERATIVO**11.1.3 – PIANO DI COMUNICAZIONE INTEGRATA**

Sia gli amministratori che i dirigenti del Comune e delle società ed enti partecipati sono chiamati a garantire la massima trasparenza nei processi decisionali, mantenendo sempre comportamenti corretti e rigorosi, in particolare nella gestione delle risorse finanziarie dei cittadini e delle imprese. A questo scopo, sarà incentivata la massima conoscibilità delle decisioni che influiscono sui cittadini, attraverso il potenziamento del nuovo portale web del Comune, concepito come un “cervello collettivo” online, un catalizzatore di idee e progetti, nonché un punto di incontro per discussioni tra cittadini, associazioni e movimenti. Inoltre, sarà promossa una costante interazione tra gli amministratori comunali e la comunità, sia essa composta da singoli cittadini che da gruppi, in tutte le aree, centrali e periferiche, della città. Nell'ambito di un Piano di comunicazione integrata, la facilitazione del dialogo con i cittadini, il rafforzamento e la razionalizzazione dei canali di comunicazione esistenti, insieme all'adozione di strumenti innovativi, rappresentano obiettivi strategici fondamentali.

RESPONSABILE POLITICO	SINDACO ALAN FABBRI <u>DELEGA</u> : COMUNICAZIONE
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	DIREZIONE GENERALE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	SEGRETERIA GENERALE
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
PROGRAMMA DI BILANCIO	01 – ORGANI ISTITUZIONALI
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Nel periodo oggetto di monitoraggio l'Amministrazione ha proseguito le attività finalizzate a rafforzare la trasparenza dei processi decisionali e a migliorare la comunicazione verso la cittadinanza, in coerenza con quanto previsto dal progetto operativo.</p> <p>È stata consolidata la comunicazione istituzionale attraverso l'Ufficio Stampa, struttura incardinata nella Segreteria Generale e composta da personale iscritto all'Ordine dei Giornalisti, che ha garantito la produzione e la diffusione di contenuti informativi e la gestione qualificata dei rapporti con i media, in conformità a quanto previsto dalla legge 150/2000.</p> <p>Sono state inoltre assicurate le attività di comunicazione politica tramite il Portavoce e l'Addetto alla comunicazione istituzionale dello staff del Sindaco, nel rispetto della distinzione dei ruoli tra comunicazione istituzionale e comunicazione politica. Prosegue il potenziamento della comunicazione digitale, anche grazie al supporto della cooperativa incaricata tramite appalto, con un miglioramento della qualità e della continuità dei contenuti diffusi sui canali web e social dell'ente.</p> <p>È avanzata la realizzazione del nuovo portale web del Comune, concepito come strumento centrale di trasparenza, partecipazione e accesso alle informazioni e ai servizi.</p>

PROGETTO OPERATIVO	
11.1.4 – MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI DI SICUREZZA SUL LAVORO E FORMAZIONE	
<p>Il Servizio Prevenzione e Protezione (SPP) valuta i rischi per la salute e la sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro, con l'obiettivo di individuare misure adeguate di prevenzione e protezione. Questo processo mira a migliorare continuamente i livelli di sicurezza e salute, prestando particolare attenzione alle criticità emerse durante le valutazioni. Tra le attività principali del SPP, spicca la redazione del Documento di Valutazione dei Rischi (DVR), che identifica tutti i rischi lavorativi e gli interventi correttivi adottati dal Datore di Lavoro. Il DVR include un programma operativo volto al miglioramento continuo della sicurezza, con dettagli sulle misure di prevenzione e le relative tempistiche.</p> <p>Il SPP collabora con enti come l'Università di Ferrara, INAIL, Provincia di Ferrara e AUSL di Ferrara per gestire la formazione dei lavoratori. Le attività di formazione e aggiornamento per dirigenti e personale sono fondamentali per garantire la sicurezza sul lavoro. La sinergia con Datori di Lavoro, Preposti, Medici Competenti, Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza e personale addetto alla gestione delle emergenze è essenziale per ottimizzare le azioni di prevenzione e diffondere una cultura della sicurezza.</p>	
RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE ANGELA TRAVAGLI <u>DELEGA</u> : PERSONALE
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E DEL PERSONALE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	CONSORZIO FUTURO IN RICERCA
MISSIONE DI BILANCIO	01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
PROGRAMMA DI BILANCIO	10 – RISORSE UMANE
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Si è proceduto all'aggiornamento del Documento di Valutazione dei Rischi (DVR), con particolare riferimento alle mansioni di Operaio Stradale, Agente di Polizia Locale, Insegnante nei nidi e scuole dell'infanzia (anche di sostegno) e Ausiliario.</p> <p>Tra le nuove misure di prevenzione individuate, si segnala l'ampliamento del Piano Vaccinale e la necessità di integrare la Valutazione del Rischio Legionella.</p> <p>Sono stati redatti i Piani di Emergenza delle seguenti sedi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Palazzo Municipale • Santa Maria della Consolazione • Sede Viale IV Novembre • Nido d'Infanzia Leopardi • Nido d'Infanzia Cavallari • Nido d'Infanzia Rampari • Scuola dell'Infanzia Mongolfiera • DAM • Nido d'Infanzia Giardino • Palazzina Marfisa d'Este • Nido d'Infanzia Costa • Nido d'Infanzia Satellite • Sede del Corpo di Polizia Locale (via Tassoni) • Palestra Boschetto <p>La collaborazione con il Protocollo di Intesa "Comfort, Salute e Sicurezza" tra Enti Pubblici ha permesso di offrire formazione gratuita, tra cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Workshop INAIL per la prevenzione: Modello OT23 e nuovo bando di finanziamento ISI 2024 (aggiornamento RSPP/ASPP, Preposti, RLS)

- Seminario “La persona al centro” (aggiornamento RSPP/ASPP, Preposti, RLS, lavoratori)
- Corso di formazione per Dirigenti (formazione e aggiornamento Dirigenti)
- Corso per Preposti (formazione Preposti)
- Corso di formazione per Dirigenti con funzione di Datori di Lavoro (formazione Dirigenti e aggiornamento Datori di Lavoro)

La sinergia tra Datori di Lavoro, Preposti, Medici Competenti e SPP ha consentito la partecipazione a tavoli di confronto sulla valutazione dei rischi dei lavoratori e l'organizzazione di corsi per gli Agenti di Polizia Locale sulla prevenzione dell'alcolismo.

Sono stati inoltre organizzati i seguenti corsi e attività formative:

- 4 corsi di Primo Soccorso (aggiornamento e base per addetti all'emergenza)
- 4 corsi di Antincendio (aggiornamento e base per addetti all'emergenza)
- 19 esami di idoneità tecnica presso il Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Ferrara
- 3 corsi di Formazione Generale Lavoratori
- 3 corsi di Formazione Specifica BASE VDT
- 2 corsi di Formazione Specifica BASE Insegnanti
- 2 corsi di Formazione Specifica AGGIORNAMENTO Insegnanti
- 2 corsi di Formazione Specifica BASE Agenti P.L.
- 2 corsi di Formazione Specifica AGGIORNAMENTO Agenti P.L.
- 2 corsi di Formazione Specifica Tecnici di Cantiere
- 1 corso Modulo A – abilitazione alla funzione di ASPP
- 1 corso Modulo B – abilitazione alla funzione di ASPP
- 1 corso formativo di preparazione alla funzione di RLS


Infine, sono state impartite agli addetti antincendio specifiche istruzioni operative sulle centrali antincendio, a completamento delle attività di formazione e prevenzione sul territorio comunale.

PROGRAMMA STRATEGICO 11.2
TRANSIZIONE DIGITALE


PROGETTO OPERATIVO

11.2.1 – PIANO STRATEGICO PER LA TRANSIZIONE DIGITALE

I risultati conseguiti dal precedente "Piano Strategico per la Transizione Digitale" hanno dimostrato l'efficacia delle strategie implementate. Tuttavia, è fondamentale avviare una nuova fase di sviluppo, che prevede un "digital check" per valutare i progressi e le aree di miglioramento. A tal fine, è necessario elaborare un nuovo Piano Strategico che risponda alle sfide attuali e future del contesto digitale.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE FRANCESCA SAVINI <u>DELEGA</u> : SERVIZI INFORMATIVI, DIGITALIZZAZIONE, SMART CITY - PNRR
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	DIREZIONE GENERALE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	LEPIDA SCPA
MISSIONE DI BILANCIO	01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
PROGRAMMA DI BILANCIO	08 – STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI
PNRR	<p>M1 -DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ E CULTURA</p> <p>C1 – DIGITALIZZAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE</p> <p>INVESTIMENTO 1.2 – ABILITAZIONE E FACILITAZIONE MIGRAZIONE AL CLOUD</p> 
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Il progetto di migrazione al cloud è stato completato con successo, consolidando l'infrastruttura digitale del Comune e garantendo una maggiore efficienza, sicurezza e scalabilità dei servizi digitali. Questa fase rappresenta un passo importante nel percorso di transizione digitale avviato con il precedente Piano Strategico, confermando l'efficacia delle strategie implementate.</p> <p>La stesura di un nuovo Piano Strategico Digitale è ora da avviare, al fine di definire le prossime linee di intervento e le priorità operative per affrontare le sfide attuali e future del contesto digitale. Il nuovo piano comprenderà attività di "digital check" per valutare i progressi ottenuti, individuare eventuali criticità e definire misure correttive mirate, con l'obiettivo di rafforzare ulteriormente l'efficienza dei servizi, migliorare l'esperienza dei cittadini e consolidare la governance digitale dell'amministrazione.</p>

PROGETTO OPERATIVO	
11.2.2 – INTELLIGENZA ARTIFICIALE E GEMELLI DIGITALI	
<p>È in partenza un'iniziativa, finanziata dal PNRR, in collaborazione con l'European Digital Innovation Hub AI-PACT, mirata a facilitare l'adozione delle tecnologie di intelligenza artificiale (AI) per la trasformazione digitale delle pubbliche amministrazioni. Il progetto supporterà amministrazioni, start-up, PMI e aziende del settore gov tech, fornendo strumenti e servizi per progettare e implementare servizi pubblici digitali basati su AI.</p> <p>Il progetto, denominato "ProtocolloAI", si propone di supportare i funzionari nella protocollazione delle informazioni richieste dalla normativa, passando da un sistema manuale a uno automatizzato e supervisionato. Inoltre, si prevede di migliorare alcune funzioni dell'App Municipium grazie all'Intelligenza Artificiale</p> <p>L'amministrazione avvierà uno studio di fattibilità per esplorare e massimizzare i vantaggi offerti dalla tecnologia dei gemelli digitali, tenendo in considerazione i benefici derivanti dall'integrazione con l'intelligenza artificiale.</p>	
RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE FRANCESCA SAVINI <u>DELEGA</u> : SERVIZI INFORMATIVI, DIGITALIZZAZIONE, SMART CITY, PNRR
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	DIREZIONE GENERALE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
PROGRAMMA DI BILANCIO	08 – STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Il progetto "ProtocolloAI" è attualmente in corso, con l'avvio delle prime attività operative finalizzate a facilitare l'adozione delle tecnologie di intelligenza artificiale all'interno delle pubbliche amministrazioni. Le azioni in corso includono il supporto ai funzionari nella protocollazione automatizzata delle informazioni previste dalla normativa, passando dai processi manuali a sistemi digitali supervisionati, e la sperimentazione di nuove funzionalità dell'App Municipium basate su AI.</p> <p>Parallelamente, è stato avviato uno studio di fattibilità sui gemelli digitali, volto a esplorare le potenzialità di integrazione con l'intelligenza artificiale e i benefici derivanti per la trasformazione digitale dei servizi pubblici. Il progetto coinvolge attivamente amministrazioni, start-up, PMI e aziende del settore gov-tech, con l'obiettivo di implementare strumenti e servizi innovativi che migliorino l'efficienza, la trasparenza e la qualità dei servizi erogati ai cittadini.</p>

PROGETTO OPERATIVO	
11.2.3 – FACILITAZIONE DIGITALE	
<p>Per continuare a promuovere l'alfabetizzazione digitale e facilitare la conoscenza dei nuovi strumenti, oltre all'accesso ai servizi online, verranno implementate azioni formative specifiche. I Punti Fisici di Facilitazione Digitale, nati dal progetto "Digitale facile" finanziato dal PNRR, saranno ulteriormente potenziati e migliorati. Questi punti, situati sia nel centro che nelle frazioni, saranno attivati e inaugurati nel corso del 2024, con l'obiettivo di rendere più accessibili le nuove tecnologie e i servizi online anche per i cittadini che hanno una limitata familiarità con questi strumenti digitali.</p>	
RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE FRANCESCA SAVINI <u>DELEGA</u> : SERVIZI INFORMATIVI, DIGITALIZZAZIONE, SMART CITY, PNRR
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	DIREZIONE GENERALE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
PROGRAMMA DI BILANCIO	08 – STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI
PNRR	<p>M1 – DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ E CULTURA</p> <p>C1 – DIGITALIZZAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE</p> <p>INVESTIMENTO 1.4.4 - ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELL'ANAGRAFE NAZIONALE DIGITALE (ANPR) - ADESIONE ALLO STATO CIVILE DIGITALE (ANSC)</p> 
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>I progetti "Digitale Facile" e "Stato Civile Digitale" sono attualmente in corso, con l'avvio delle attività di implementazione dei Punti Fisici di Facilitazione Digitale, situati sia nel centro cittadino sia nelle frazioni. Le iniziative mirano a promuovere l'alfabetizzazione digitale, facilitare la conoscenza dei nuovi strumenti e migliorare l'accesso ai servizi online, soprattutto per i cittadini con minore familiarità con le tecnologie digitali.</p> <p>Le attività prevedono sessioni formative, supporto diretto e l'inaugurazione dei punti digitali, garantendo un accompagnamento costante dei cittadini nell'uso dei servizi digitali. L'obiettivo è rendere più accessibili le nuove tecnologie, rafforzando la fruibilità dei servizi comunali e favorendo una partecipazione attiva e consapevole nella comunità digitale.</p>

PROGETTO OPERATIVO

11.2.4 – CYBERSECURITY

Il Comune di Ferrara ha ottenuto più di un milione di euro dal PNRR per potenziare la propria sicurezza informatica. Questo finanziamento rappresenta un importante passo avanti nella creazione di una "resilienza cyber" attraverso l'ottimizzazione della postura di sicurezza, dei processi organizzativi e delle competenze tecniche. La somma ricevuta sarà utilizzata per sviluppare politiche e operazioni volte a prevenire e rispondere alle minacce informatiche, oltre a finanziare la formazione e l'acquisizione di nuove tecnologie.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE FRANCESCA SAVINI <u>DELEGA</u> : SERVIZI INFORMATIVI, DIGITALIZZAZIONE, SMART CITY, PNRR
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	DIREZIONE GENERALE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
PROGRAMMA DI BILANCIO	08 – STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI
PNRR	M1 - DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ E CULTURA C1 – DIGITALIZZAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INVESTIMENTO 1.5 - CYBERSECURITY
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Il progetto per il potenziamento della sicurezza informatica è attualmente in corso. Le attività in corso prevedono l'implementazione di strumenti avanzati per la protezione dei sistemi informatici comunali, il rafforzamento della postura di sicurezza e l'aggiornamento dei processi organizzativi interni. Contestualmente, sono in programma interventi di formazione specifica del personale tecnico e degli operatori dei servizi digitali, volti a consolidare le competenze in materia di cyber security e a garantire una maggiore resilienza dell'Amministrazione rispetto a potenziali minacce informatiche.</p> <p>L'iniziativa, finanziata dal PNRR, mira a creare una struttura operativa più sicura, capace di prevenire e rispondere in maniera efficace agli attacchi cibernetici, valorizzando al contempo l'adozione di nuove tecnologie per la protezione dei dati e dei servizi pubblici digitali</p>



PROGETTO OPERATIVO

11.2.5 – SVILUPPO DEI SISTEMI DI TELECOMUNICAZIONE E FONIA

Il sistema di telecomunicazioni dell’Ente, basato sulla rete metropolitana (MAN), è attualmente in fase di aggiornamento tecnologico a 10G. La capacità di banda non era più adeguata a causa dell’incremento dei dispositivi connessi, compresi quelli del progetto TIA. Inoltre, sarà installato un secondo apparato di accesso presso il centro stella in Municipio per migliorare la resilienza dell’infrastruttura. Gli apparati obsoleti verranno sostituiti con nuove tecnologie all’avanguardia.

Obiettivo del progetto è connettere in Banda Ultra Larga gli edifici attualmente disconnessi o caratterizzati da connessioni lente, oltre a raggiungere aree non ancora servite. A questo proposito, è in fase di sviluppo il progetto "TIA 2", finalizzato all’estensione della rete di videosorveglianza e alla creazione di ulteriori infrastrutture nel Parco Bassani. Nel mese di dicembre 2024, la sede dello Spazio Antonioni è stata dotata di connessione in Banda Ultra Larga, una soluzione che in futuro sarà estesa anche al Palazzo Massari.

È fondamentale sviluppare ulteriormente le caratteristiche "smart" delle reti cittadine per estenderne la flessibilità e rispondere a nuove esigenze in ambiti quali la sensoristica, la sicurezza, i servizi informativi per i cittadini e la connettività cellulare e Wi-Fi.

A questo proposito, sono attualmente in corso delle indagini per valutare la copertura di sale convegni e altri spazi comunali dove la connettività cellulare è insufficiente o completamente assente.

La migrazione della telefonia fissa sta per concludersi, segnando il passaggio dall’ultraventennale centralino analogico, ormai obsoleto e fuori supporto, a un sistema completamente virtualizzato basato sulla tecnologia VOIP. I prossimi passi richiederanno la predisposizione di un progetto dettagliato per la migrazione delle sedi secondarie, attualmente dotate di centralini autonomi analogici, per realizzare un’unica rete telefonica aziendale.

In una fase successiva, sarà esteso il progetto alle scuole primarie e secondarie di primo grado, attualmente dotate di telefonia tradizionale.

Per quanto concerne la telefonia mobile, è in fase di sperimentazione un sistema di Mobile Device Management (MDM). Questo sistema permette di gestire l’utilizzo dei dispositivi aziendali, sia smartphone che tablet, in conformità alle policy di sicurezza e usabilità. Il primo lotto di dispositivi interessati comprende i tablet utilizzati per la gestione dei Consigli e delle Commissioni comunali. È fondamentale garantire che gli utenti non possano modificare i parametri di funzionamento e che sia possibile fornire assistenza remota.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE FRANCESCA SAVINI DELEGA: SERVIZI INFORMATIVI, DIGITALIZZAZIONE, SMART CITY, PNRR
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	DIREZIONE GENERALE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	LEPIDA SCPA
MISSIONE DI BILANCIO	01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
PROGRAMMA DI BILANCIO	08 – STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI
PNRR	
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>La rete MAN è stata aggiornata alla tecnologia 10G, garantendo maggiore capacità di banda e resilienza dell’infrastruttura. Proseguono regolarmente il progetto TIA e le altre attività connesse allo sviluppo delle reti cittadine “smart”, finalizzate a migliorare la sensoristica, la sicurezza, i servizi informativi per i cittadini e la connettività Wi-Fi e cellulare negli edifici comunali.</p> <p>La migrazione della telefonia fissa verso la tecnologia VOIP è in corso e si avvia alla fase conclusiva, con l’obiettivo di sostituire i centralini analogici obsoleti e creare un’unica rete telefonica aziendale integrata. Contestualmente, prosegue la pianificazione per estendere il progetto alle sedi secondarie e successivamente alle scuole primarie e secondarie di primo grado, attualmente ancora dotate di centralini tradizionali.</p>

L'implementazione del sistema Mobile Device Management (MDM) è attiva per i tablet utilizzati nella gestione dei Consigli e delle Commissioni comunali, garantendo sicurezza, conformità alle policy aziendali e assistenza remota. In futuro, il sistema MDM potrà essere esteso ad altri dispositivi mobili comunali secondo le esigenze operative e di sicurezza

PROGETTO OPERATIVO

11.2.6 - SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA E DIGITALIZZAZIONE PER CITTADINI E IMPRESE

La ridefinizione degli strumenti amministrativi e informatici deve necessariamente accompagnarsi a una significativa riduzione dei tempi e degli adempimenti, tenendo conto non solo delle esigenze dell'organizzazione, ma soprattutto delle necessità dei cittadini e degli imprenditori. Per realizzare una vera semplificazione dei processi organizzativi, delle procedure e dei servizi, è fondamentale che la nostra organizzazione compia un salto di qualità. Dobbiamo diventare un ente capace di supportare in modo efficiente le energie e le aspirazioni della nostra comunità.

Il potenziamento dello Sportello Unico Telematico proseguirà con l'obiettivo di migliorare l'accessibilità e la qualità dei servizi offerti. Lo Sportello, configurato come Punto di Accesso Unico ai servizi digitali, è il luogo dove il cittadino non solo può trovare informazioni e notizie (in sinergia con il Portale Web), ma anche avviare e completare numerose pratiche di pubblica utilità e pertanto di suo interesse e necessità. Il nuovo portale appuntamenti permetterà ai cittadini di prenotare ancora più agevolmente gli accessi agli sportelli fisici per pratiche che richiedono la presenza, come il rilascio C.I.E.



Proseguiranno inoltre i progetti di digitalizzazione delle procedure amministrative in uso nell'amministrazione comunale, dando continuità a quelli già avviati nel precedente mandato (es. uffici Corpo di Polizia Municipale, Servizio Anagrafe e Stato Civile, Servizio Bilancio Contabilità e Personale, Settore Cultura e Turismo) e promuovendo, al contempo, nuove opportunità di digitalizzazione e facilitazione tra uffici e per la collettività.

In particolare, proseguirà la digitalizzazione di gran parte dei procedimenti amministrativi in capo al Servizio Sport, con la creazione di una piattaforma digitale che consentirà alle società e associazioni sportive, e in generale agli stakeholder più significativi, di interfacciarsi con gli Uffici in modo rapido e semplice. Contestualmente il nuovo sito web e nuovi social network del Servizio Sport, contribuiranno alla diffusione capillare del patrimonio di informazioni che troverà nella condivisione la sua massima espressione. Verranno standardizzate procedure di accesso a benefici economici in modo da renderle trasparenti e alla portata di tutti.

In materia elettorale, si attiverà in forma sperimentale un nuovo processo di rilevazione digitale dei dati direttamente dalle sedi di seggio.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE FRANCESCA SAVINI - PNRR <u>DELEGA</u> : SERVIZI INFORMATIVI, DIGITALIZZAZIONE, SMART CITY, PNRR ASSESSORE CRISTINA COLETTI <u>DELEGA</u> : POLITICHE PER LA FAMIGLIA – POLITICHE SOCIO SANITARIE – POLITICHE ABITATIVE
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	DIREZIONE GENERALE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	TUTTI I SETTORI DELL'AMMINISTRAZIONE
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
PROGRAMMA DI BILANCIO	08 – STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI
PNRR	M1 - DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ E CULTURA C1 – DIGITALIZZAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INVESTIMENTO 1.4.1 – CITIZEN EXPERIENCE – MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ E DELL'USABILITÀ DEI SERVIZI PUBBLICI DIGITALI



	<p>M1 -DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ E CULTURA C1 – DIGITALIZZAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INVESTIMENTO 1.4.5 - PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI SEND</p> 
	<p>M1 -DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ E CULTURA C1 – DIGITALIZZAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE INVESTIMENTO 1.7.2 - RETE DI SERVIZI DI FACILITAZIONE DIGITALE</p> 
<p>STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25</p>	<p>I progetti “Digitale Facile” e “Piattaforma Notifiche Digitali SEND” sono attualmente in corso, mentre il progetto “Citizen Experience – Miglioramento della qualità e dell’usabilità dei servizi pubblici digitali” si è concluso con esito positivo, con asseverazione favorevole.</p> <p>Il processo di rilevazione digitale dei dati al seggio è stato applicato con successo in occasione del referendum della primavera 2025 e sarà adottato come prassi consolidata nei prossimi eventi elettorali. Sono inoltre in fase di redazione linee guida per l’autorizzazione all’uso del toponimo “Ferrara”.</p> <p>Sono stati avviati interventi di rinnovamento delle procedure comunali, tra cui la rivisitazione della gestione dei funerali sociali, e la realizzazione di una banca dati finalizzata alla mappatura della presenza di materiali contenenti amianto sul territorio comunale.</p> <p>È proseguito l’efficientamento dei servizi di certificazione anagrafica e di stato civile presso gli sportelli, così come l’implementazione della piattaforma per la gestione degli impianti sportivi. Il progetto Servizio Sport 3.0 ha introdotto nuovi strumenti di informazione e comunicazione, mentre sono stati pubblicati avvisi per l’attribuzione di contributi in ambito culturale e turistico e semplificate le procedure per l’organizzazione di eventi e manifestazioni.</p> <p>Prosegue anche la digitalizzazione del patrimonio culturale e la diffusione dei servizi digitali, con l’attivazione dello Sportello Telematico Unico Polifunzionale e l’introduzione di nuove funzionalità nell’App Municipium, per rendere più accessibili, efficienti e fruibili i servizi digitali a cittadini e imprese.</p>

PROGETTO OPERATIVO	
11.2.7 – SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA E DIGITALIZZAZIONE ANCHE PER I PROCEDIMENTI INTERNI ALL’ORGANIZZAZIONE	
<p>La digitalizzazione dei processi interni rappresenta un’opportunità per ridurre il flusso di carta e ripensare radicalmente le procedure, spesso vincolate a normative superate. È fondamentale proseguire nel processo di semplificazione e razionalizzazione avviato nel precedente mandato al fine di migliorare l’efficacia, l’efficienza e la qualità dei servizi offerti, a beneficio sia dei cittadini che dei dipendenti.</p> <p>Si continuerà a lavorare per aggiornare e integrare i criteri di accesso ai contributi destinati a sostenere iniziative e progetti, con l’obiettivo di armonizzare e semplificare il processo di erogazione, coerentemente con le strategie e gli obiettivi delineati nel Documento Unico di Programmazione e nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione. Verranno pubblicati avvisi rivolti a organizzazioni senza scopo di lucro con sede nel Comune di Ferrara. Queste organizzazioni, nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità e sussidiarietà previsti dalla normativa, avranno l’opportunità di presentare proposte volte a valorizzare il tessuto culturale, turistico, ricreativo, sociale e sportivo della città, contribuendo così alla promozione del territorio.</p>	
RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE FRANCESCA SAVINI <u>DELEGA</u> : SERVIZI INFORMATIVI, DIGITALIZZAZIONE, SMART CITY, PNRR
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	DIREZIONE GENERALE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	TUTTI I SETTORI DELL’AMMINISTRAZIONE

GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
PROGRAMMA DI BILANCIO	08 – STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Prosegue l'implementazione del portale appalti, con l'attivazione della fase esecutiva dell'applicativo LFS, finalizzata alla gestione dei subappalti. Contestualmente, sono state adottate misure per l'adeguamento della struttura organizzativa, al fine di ottimizzare processi e competenze interne.</p> <p>Si è avanzato nella digitalizzazione della gestione giuridica del personale, con particolare attenzione all'integrazione tra il fascicolo del dipendente (JPERS) e il fascicolo archivistico (JDEMO), permettendo l'implementazione completa dei dati per tutti i dipendenti dell'ente. Sono state digitalizzate anche le schede di valutazione del personale, mentre sono stati potenziati gli strumenti software per la gestione economica del personale, migliorando la precisione e l'efficienza dei processi amministrativi.</p> <p>Proseguono le attività di revisione e digitalizzazione dei sistemi di gestione, tra cui il sistema per gli impianti pubblicitari, l'archivio documentale del Servizio Sport e le procedure di scarto documentale degli atti dell'archivio comunale.</p> <p>Sono state intraprese iniziative per l'efficientamento delle procedure elettorali e per l'incremento dell'efficacia della riscossione coattiva, mentre è in corso la revisione del regolamento scavi.</p> <p>Nel settore delle opere pubbliche, sono stati attivati nuovi applicativi per la programmazione e gestione dei fabbisogni, con la possibilità di consultazione dei piani approvati. Parallelamente, sono stati implementati i servizi dell'Albo degli Operatori Economici per le attività di architettura e ingegneria, contribuendo a rendere più trasparenti e efficienti le procedure di gara e affidamento.</p> <p>L'Internal Auditing è stato strutturato come leva strategica per il miglioramento dei servizi, mentre l'Ufficio Statistica ha visto interventi mirati a ottimizzare la raccolta, elaborazione e utilizzo dei dati, supportando le decisioni dell'amministrazione e la pianificazione degli interventi.</p> <p>Grazie a queste azioni integrate, il Comune prosegue nel percorso di digitalizzazione, semplificazione e razionalizzazione dei processi interni, con l'obiettivo di aumentare l'efficienza, la trasparenza e la qualità dei servizi offerti a cittadini, imprese e stakeholder.</p>

PROGRAMMA STRATEGICO 11.3
ORGANISMI PARTECIPATI: IL GOVERNO DEL CAMBIAMENTO

PROGETTO OPERATIVO

11.3.1 – PARTECIPAZIONI: MANAGEMENT E RESPONSABILITA' E PER LA QUALITA' E L'EFFICIENZA DEI SERVIZI PUBBLICI

Nel corso degli ultimi 20 anni, sempre più servizi sono stati affidati alle società e agli enti controllati e partecipati tramite contratti di servizio (utilizzando il modello in house) ma senza una chiara strategia di esternalizzazione.

È compito dell'amministrazione, a partire delle funzioni di indirizzo in capo al Consiglio Comunale, adottare direttive al fine di programmare l'attività di medio-lungo periodo delle società e organismi pubblici e, ancora più, implementare sistemi di monitoraggio dei risultati che possano dare conto agli amministratori, ai soci e ai cittadini delle prestazioni conseguite e della qualità dei servizi erogati ai cittadini e alle imprese. L'espressione del voto nelle assemblee degli organismi controllati e partecipati, in coerenza alle direttive-istruzioni di voto del Sindaco, diventa così elemento chiave di per l'esercizio delle funzioni di indirizzo e controllo in capo al socio, proprietario e detentore di quote societarie.

Fondamentale, quindi, è la creazione di una "Cabina di regia" presso la Direzione Generale, composta dall'Assessore di riferimento, dal Direttore Generale e dagli amministratori delle società e degli organismi, che sappia programmare l'attività gestionale, ma soprattutto, monitorare periodicamente l'andamento e rendicontare i risultati, creando un flusso continuo di informazioni bidirezionale tra organismo partecipato ed ente pubblico proprietario.

Sarà garantita un'ampia analisi sulle forme di gestione dei servizi erogati e sulla qualità dei servizi stessi, nonché della sostenibilità economico-finanziaria. Sono necessarie puntuali verifiche sull'attuazione dei contratti di servizio e sul rispetto degli obblighi con costanti report periodici di analisi sulla qualità dei servizi offerti, sulla soddisfazione dei cittadini e delle imprese, sugli effetti della gestione sulla finanza pubblica e sui costi per l'ente. Per tale motivo, nel corso del mandato, si provvederà alla revisione dei contratti di servizio in scadenza e, qualora necessario, alla valutazione di diverse forme di gestione, compresa la "re internalizzazione" o, per contro, nuovi o proroghe / rinnovi di affidamenti in essere (anche in house, qualora siano sostenuti da analisi e ragioni di convenienza economica e qualità dei servizi) nel pieno rispetto della normativa vigente.

Mantenere, gestire, razionalizzare o dismettere una "partecipazione" è l'azione conclusiva di consapevoli scelte strategiche in capo all'ente pubblico, formulate in base a complesse analisi sui punti di forza, di debolezza, opportunità e criticità. La gestione di un sistema di partecipazioni pubbliche, alla luce dell'importanza (spesso sottovalutata) dell'azione pubblica, richiede oggi un approccio aziendale-manageriale, in affiancamento ad un approccio più tradizionale basato sul rispetto delle norme.

Gli organismi partecipati che erogano servizi essenziali saranno sempre più integrati e valorizzati puntando su un ricambio generazionale del management e sul rafforzamento della funzione di indirizzo e controllo del Consiglio Comunale, al fine di migliorare la performance complessiva delle società e degli enti partecipati, in termini di economicità, efficacia, efficienze e qualità dei servizi.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE MATTEO FORNASINI <u>DELEGA</u> : SOCIETÀ PARTECIPATE
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	DIREZIONE GENERALE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	TUTTI I SETTORI DELL'AMMINISTRAZIONE
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	SOCIETÀ ED ENTI DEL GRUPPO PUBBLICO LOCALE
MISSIONE DI BILANCIO	1 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
PROGRAMMA DI BILANCIO	03 – GESTIONE ECONOMICA – FINANZIARIA – PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO
PNRR	/

**STATO DI ATTUAZIONE
AL 31.12.25**

Nel corso dei primi dieci mesi dell'anno, la direzione generale ha mantenuto alta l'attenzione sul sistema delle partecipazioni dirette ed indirette detenute, svolgendo un ruolo di coordinamento generale delle politiche e dei servizi affidati agli organismi, in special modo quelli "in house". In particolare, è stata svolta la funzione di controllo sui servizi e sulle modalità di gestione, nonché sull'erogazione delle attività ai cittadini perseguendo i principi di efficienza ed efficacia.

Sono state avviate analisi ed approfondimenti legati alle forme di gestione dei servizi pubblici affidati (in particolar modo dei contratti di servizio in scadenza nell'anno 2025) nel rispetto delle normative di legge, per i quali sono in corso le istruttorie per il rinnovo o nuovi affidamenti (es. Acer Ferrara, Asp Ferrara, Ferrara Tua Spa, AFM Srl).

E' stato garantito il rispetto degli equilibri di bilancio del comune alla luce dell'andamento complessivo degli organismi (società e fondazioni) in controllo, in sinergia con i dirigenti responsabili dello svolgimento delle attività affidate.

Costante è la funzione di controllo ed esercizio dei poteri del socio attraverso la partecipazione alle assemblee dei soci del Sindaco o di un assessore delegato.

Inoltre si è posta costante attenzione alle eventuali azioni di razionalizzazione di adottare per l'anno 2026, in coerenza con le attività già poste in essere per gli esercizi precedenti.

12 – LA CITTA' UNICA E COESA

SEMPRE PIU' ATTENZIONE ALLE FRAZIONI COME PARTE INTEGRANTE DELLA NOSTRA COMUNITA'

PROGRAMMA STRATEGICO 12.1 RIQUALIFICAZIONE DELLE FRAZIONI CITTADINE

PROGETTO OPERATIVO	
12.1.1 – RIGENERAZIONE URBANA NELLE FRAZIONI	
<p>La principale sfida della rigenerazione urbana, avviata attraverso i significativi progetti del PNRR nelle Frazioni, è quella di rimediare a decenni di scarsa attenzione da parte del Comune verso questi territori. Attraverso la costruzione di nuove scuole, nidi e infrastrutture, l'obiettivo è creare elevati standard di vivibilità in queste splendide aree periferiche, ricche di bellezze paesaggistiche. Utilizzando i finanziamenti in modo strategico, si possono non solo recuperare edifici significativi, ma anche trasformarli in veri e propri hub sociali che favoriscano la coesione, l'innovazione e il benessere della popolazione.</p> <p>Considerando il territorio delle Frazioni come un ambito di cooperazione, è fondamentale garantire processi decisionali partecipativi che portino a una qualità superiore dei servizi. Ciò include la creazione di collegamenti efficienti, servizi scolastici di eccellenza, opportunità sportive e ricreative che possano accrescere il senso di appartenenza alla comunità, oltre a servizi digitali avanzati e misure di sicurezza adeguate.</p> <p>Questi interventi non solo incentivano e attraggono nuovi insediamenti, ma generano anche ricadute positive in termini di miglioramento della qualità della vita e di crescita sociale.</p>	
RESPONSABILE POLITICO	VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI <u>DELEGA</u> : RIGENERAZIONE URBANA – OPERE PUBBLICHE - INFRASTRUTTURE ASSESSORE CRISTINA COLETTI <u>DELEGA</u> : FRAZIONI ASSESSORE FRANCESCA SAVINI <u>DELEGA</u> : PNRR
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE OPERE PUBBLICHE - PATRIMONIO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA
PROGRAMMA DI BILANCIO	01 – URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO
PNRR	M5 – INCLUSIONE E COESIONE C2 – INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE INVESTIMENTO 2.1 – INVESTIMENTI IN PROGETTI DI RIGENERAZIONE URBANA, VOLTI A RIDURRE SITUAZIONI DI EMARGINAZIONE E DEGRADO SOCIALE 
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	Per quanto riguarda i finanziamenti PNRR e statali ottenuti nell'ambito della Rigenerazione Urbana delle Frazioni, si segnalano importanti avanzamenti e

completamenti. Sono stati recentemente ultimati gli interventi di riuso e rifunzionalizzazione di numerose ex scuole, tra cui quelle di Porporana, Ravalle, Sabbioni, Gaibana, Chiesuol del Fosso, Spinazzino, Codrea, Borgo Punta a Quartesana e la scuola materna di Denore.

Parallelamente, sono stati completati anche i lavori di riqualificazione dei Centri Civici di Ravalle e Pontelagoscuro e della ex bocciolina di S. Bartolomeo, contribuendo a restituire spazi funzionali e accessibili alla comunità.

Si trovano invece in fase avanzata di realizzazione gli interventi di restauro del Palazzo di Marrara e della relativa pertinenza, comprensiva dell'ex Magazzino e dell'alloggio popolare, così come i lavori di riqualificazione della ex-scuola di Monestirolo e la riconversione a poliambulatorio della ex Casa L.E.A. a Pontelagoscuro. Questi interventi rappresentano un passo concreto nella strategia di rigenerazione urbana delle Frazioni, puntando a recuperare edifici significativi, valorizzare il patrimonio esistente e creare hub sociali e servizi di eccellenza che rafforzino la coesione sociale, migliorino la qualità della vita e incentivino nuovi insediamenti nei territori periferici.

13 – LA CITTA' FUTURA

SEMPRE PIU' FIDUCIA NEL FUTURO DELLA NOSTRA CITTA'

PROGRAMMA STRATEGICO 13.1 PNRR FERRARA 2026: GENERAZIONE FUTURO

PROGETTO OPERATIVO

13.1.1 - PNRR: SFIDA 2026

È fondamentale imprimere un'accelerazione decisiva all'attuazione dei progetti finanziati con i fondi del PNRR e quelli europei, tutti già avviati, per garantire il rispetto della scadenza del 2026. Le ingenti risorse finanziarie messe a disposizione dal PNRR e dai progetti europei non solo rappresentano un'opportunità senza precedenti per il nostro Comune, ma fungono anche da potente motore per le dinamiche di crescita e occupazione.

Questi investimenti strategici non sono semplicemente numeri su un bilancio; essi sono destinati a trasformare radicalmente il tessuto economico e sociale della nostra Città. La realizzazione di infrastrutture moderne, la digitalizzazione dei servizi pubblici e il potenziamento delle politiche di sostenibilità ambientale contribuiranno a generare posti di lavoro e a migliorare la qualità della vita dei cittadini.

Inoltre, l'attuazione efficace di questi progetti porterà a una crescita strutturale del PIL, creando un circolo virtuoso che stimolerà ulteriori investimenti e attrarrà nuove imprese. È quindi imperativo che tutte le parti coinvolte collaborino in modo sinergico, monitorando costantemente i progressi e superando eventuali ostacoli. Solo così potremo non solo rispettare le scadenze, ma anche garantire un futuro prospero e sostenibile per la nostra comunità.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE FRANCESCA SAVINI <u>DELEGA:</u> PNRR
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	DIREZIONE GENERALE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	TUTTI I SETTORI DELL'AMMINISTRAZIONE
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
PROGRAMMA DI BILANCIO	03 – GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO
PNRR	/
STATO ATTUAZIONE AL 31.12.25	Quasi la metà dei progetti sono già ultimati e in fase di rendicontazione, mentre la parte restante è in fase di esecuzione o di completamento. Si prevede che, nonostante le criticità emerse nel corso del 2025, tutti i progetti saranno conclusi entro il 2026 nel rispetto delle scadenze e dei target del PNRR. Le criticità più rilevanti riguardano: gli appalti per i nidi di Quartesana e del Doro "G. Rossa", a causa di intervenute risoluzioni contrattuali, prontamente risolte con nuove riaggiudicazioni; la scuola Manzoni, non tanto per l'andamento dei lavori quanto per il possibile impatto della demolizione della vecchia scuola con le attività scolastiche in corso; la riqualificazione degli alloggi ERS e le urbanizzazioni del PINQuA, per ritardi nell'esecuzione. Anche il palazzetto di Foro Boario ha subito lievi ritardi che sono tuttavia in via di recupero. Più consistenti sono invece i ritardi nei lavori all'Aeroporto, principalmente derivanti dalla complessa conciliabilità dei molteplici soggetti istituzionali coinvolti; i lavori sono comunque iniziati e procedono a pieno regime.

PROGETTO OPERATIVO	
13.1.2 - I PROGRAMMI DI FINANZIAMENTO EUROPEI A SOSTEGNO DEGLI INVESTIMENTI	
<p>L'Unione Europea offre risorse economiche che le amministrazioni comunali possono sfruttare per migliorare la qualità della vita dei cittadini e delle imprese. L'Unità Operativa Progetti Europei e Relazioni Internazionali gestisce progetti complessi finanziati da fondi europei, regionali e ministeriali, e si impegna a intercettare risorse destinate agli enti locali. Attraverso un approccio strategico, promuove lo sviluppo socio-economico del territorio e favorisce relazioni internazionali.</p> <p>Nel 2025 sono previsti vari progetti su temi come cultura, ambiente e sostenibilità. La strategia Look Up! si inserisce nel quadro ATUSS della Regione Emilia-Romagna, prevedendo 10 progetti dal 2023 al 2026 per la rigenerazione urbana e l'innovazione, finanziati dai fondi FESR e FSE+.</p>	
RESPONSABILE POLITICO	VICE SINDACO ALESSANDRO BALBONI <u>DELEGA</u> : PROGETTI EUROPEI
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	DIREZIONE GENERALE
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	/
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
PROGRAMMA DI BILANCIO	11 – ALTRI SERVIZI GENERALI
PNRR	/
STATO ATTUAZIONE AL 31.12.25	<p>Alla data del 31 ottobre 2025, delle candidature presentate per progetti europei, quattro sono state approvate e i relativi progetti sono già tutti in fase di attuazione. Complessivamente, l'Amministrazione può contare su 12 progetti europei in corso nell'ambito della cooperazione territoriale e di altri programmi a gestione diretta, ai quali si aggiungono ulteriori 12 progetti finanziati dai fondi FESR e FSE+.</p> <p>Per quanto riguarda le nuove candidature europee, sono già state presentate otto proposte, attualmente in fase di valutazione. I risultati sono attesi nei primi mesi del 2026.</p> <p>Queste iniziative, coerenti con la strategia Look Up! e il quadro ATUSS della Regione Emilia-Romagna, mirano a rafforzare la rigenerazione urbana, l'innovazione e lo sviluppo socio-economico del territorio, valorizzando le risorse europee a beneficio dei cittadini, delle imprese e della comunità locale.</p>

PROGRAMMA STRATEGICO 13.2
FERRARA CAPITALE EUROPEA DELLA CULTURA 2033

PROGETTO OPERATIVO

13.2.1 CANDIDATURA DI FERRARA COME CAPITALE DELLA CULTURA 2033

La preparazione del dossier di candidatura di Ferrara a Capitale Europea della Cultura rappresenta un processo creativo, articolato e complesso. Negli anni a venire, sarà fondamentale il massimo supporto da parte di ogni componente della nostra comunità, poiché questo progetto costituirà una parte integrante dello sviluppo sociale a lungo termine della città. Dobbiamo valorizzare la nostra storia e le nostre tradizioni per costruire insieme un futuro promettente nel terzo decennio del ventunesimo secolo, un futuro che possiamo affrontare con fiducia. Questo non è solo un progetto per la città, ma un progetto della città, frutto della collaborazione tra le sue diverse anime, sotto la guida dell'amministrazione.

RESPONSABILE POLITICO	ASSESSORE MARCO GULINELLI <u>DELEGA</u> : CULTURA
UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RIFERIMENTO	SETTORE CULTURA E TURISMO
ALTRE UNITÀ COINVOLTE	DIREZIONE GENERALE
GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	/
MISSIONE DI BILANCIO	05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DE BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI
PROGRAMMA DI BILANCIO	02 – ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE
PNRR	/
STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.25	