



**ASSESSORATO ALLA PUBBLICA ISTRUZIONE E FORMAZIONE
POLITICHE GIOVANILI, PROCESSI PARTECIPATI, GEMELLAGGI**

Ferrara, 9 maggio 2025

Alla Presidente
Gruppo Consiliare
La Comune di Ferrara
Anna Zonari

p.c. All'ufficio Presidente del Consiglio
All'ufficio Assistenza Organi

OGGETTO: Risposta a Interrogazione sulle procedure per l'espletamento delle funzioni previste dal Regolamento comunale per la partecipazione nel governo e nella cura dei beni comuni a seguito della soppressione dell'Urban Center.

Gentile Consigliera,

con la presente si risponde all'interrogazione in oggetto con P.G. 65933/2025 del 09 aprile 2025, Risponde la sottoscritta Assessore Chiara Scaramagli, qui di seguito e partitamente:

L'Urban Center di Ferrara era uno spazio pubblico dedicato alla promozione, comunicazione e partecipazione attiva dei cittadini sui temi della città, del territorio, dell'architettura e dell'urbanistica. Era gestito dal Comune di Ferrara e con l'obiettivo di coinvolgere la cittadinanza nei processi di trasformazione urbana e pianificazione.

Anche senza uno spazio fisico come l'Urban Center, il Comune può garantire la partecipazione attraverso metodi diffusi, digitali, inclusivi e strutturati attivando all'uopo le diverse forme di partecipazione dei cittadini ai processi decisionali, urbanistici e di sviluppo del territorio, utilizzando strumenti alternativi e complementari.

Dalla chiusura della struttura si sono infatti svolte

Assemblee pubbliche e incontri tematici organizzati su temi specifici, per presentare progetti e raccogliere opinioni, domande o proposte.

Tavoli di co-progettazione

Sportelli e punti informativi decentrati nelle frazioni

Accordi con associazioni, privato sociale, scuole e università per attivare progetti educativi, laboratori partecipativi o percorsi di progettazione condivisa.

A puro titolo esemplificativo possiamo citare alcuni esempi.

Nel caso dell'Unità Operativa PROGETTI EUROPEI, da anni attraverso la candidatura e lo sviluppo di progetti finanziati dall'Unione Europea, include tra i work packages azioni specifiche e mirate **all'attivazione di meccanismi di partecipazione e coinvolgimento di stakeholders o cittadini**, a seconda del tipo di obiettivi a cui il progetto tende.

I progetti sui cui al momento l'Amministrazione è coinvolta anche con ruolo di Ente coordinatore e che soddisfano tali caratteristiche sono:

1. **Progetto Urbact – S.M.ALL Sharing urban solutions towards Sustainable Mobility for ALL**
2. **Progetto Interreg Europe Jewels Tour JEWish hEritage as Leverage for Sustainable TOURism**
3. **Progetto Interreg Italia Croazia Campus Climate Adaptation Plans for UNESCO Sites**
4. **Progetto Interreg Central Europe Pop Up Urban Spaces Facilitating Shift Towards Active Forms of Mobility by Changing the Attitude and Travel Behaviour of Residents Through the Use of Green, Low-cost Tactical Urbanism and Placemaking Solutions**
5. **Progetto Interreg EUROMED SOLE Supporting a smarter & innovative Open Lab network in Euro-MED area**
6. **Strategia Look Up! ATUSS finanziata da FESR e FSE+ 21-27**
7. **Il progetto "Ferrara Talent Playground" iniziativa in collaborazione con il Laboratorio Aperto e altri partner locali, volta a trattenere e attrarre giovani talenti ad alta specializzazione, sia italiani che internazionali.**

Il settore Istruzione in questi anni ha promosso il progetto "Scuole come Beni Comuni", un'iniziativa partecipativa che promuove la collaborazione tra scuole, famiglie e comunità locali per migliorare gli spazi scolastici e rafforzare il senso di appartenenza alla comunità educativa

Il progetto di sostegno ai servizi di doposcuola con una attenzione ai progetti di inclusione per alunni con disabilità, in collaborazione con l'Unità Operativa Inclusione Scolastica del Comune attraverso un bando è rivolto a associazioni, cooperative, comitati di genitori regolarmente costituiti come persone giuridiche ed enti no profit che organizzano servizi di doposcuola. Questi esempi evidenziano l'impegno del Comune di Ferrara nel promuovere la partecipazione attiva dei cittadini, anche in assenza di un Urban Center, attraverso processi strutturati e inclusivi.

Senza comunque entrare ulteriormente nel merito dei singoli progetti, possiamo riassumere le motivazioni per cui l'Amministrazione comunale di Ferrara, attraverso la partecipazione ai singoli programmi di finanziamento, pone all'interno della struttura dei progetti il coinvolgimento dal basso dei beneficiari degli obiettivi progettuali:

- **Rilevazione dei bisogni reali del progetto e delle sue azioni** – Il coinvolgimento attivo dei cittadini consente di raccogliere informazioni dirette sulle necessità, le priorità e le aspettative della popolazione, migliorando l'aderenza delle politiche pubbliche al contesto locale.

- **Miglioramento della qualità delle decisioni** nell'ambito di un work package – La partecipazione contribuisce ad arricchire il processo decisionale con punti di vista diversificati, esperienze dirette e conoscenze del territorio, aumentando l'efficacia e la sostenibilità delle soluzioni adottate.
- **Rafforzamento del rapporto di fiducia tra cittadini e ente locale** – La possibilità di contribuire alle scelte pubbliche favorisce un clima di fiducia e collaborazione, contrastando la disaffezione e la distanza percepita rispetto all'azione amministrativa.
- **Trasparenza e responsabilità nel progetto** – I processi partecipativi rendono più chiari i meccanismi decisionali e aumentano la responsabilità dell'ente nei confronti della cittadinanza.
- **Promozione della cittadinanza attiva come volano per lo sviluppo del progetto** – Coinvolgere la comunità stimola la partecipazione civica e il senso di appartenenza, valorizzando il contributo dei cittadini nella cura e nello sviluppo del proprio territorio.

I progetti candidati e gestiti dal Comune di Ferrara hanno tutti come obiettivo principale la creazione di buone pratiche, progetti pilota, piani di azione o vere proprie azioni concrete di investimento o gestione che hanno un forte impatto sul territorio locale e anche direttamente su beni comuni, il cui sviluppo grazie all'attivazione di processi partecipativi rappresenta un approccio strategico e innovativo che può portare alla valorizzazione delle risorse e promuove anche una governance inclusiva e sostenibile.

- **Valorizzazione delle risorse locali nel progetto europeo:** I beni comuni, quali spazi pubblici, edifici storici e risorse naturali, rappresentano patrimoni fondamentali per la comunità. La loro gestione partecipata, supportata dal progetto europeo, consente di valorizzare queste risorse in modo sostenibile, rispondendo alle esigenze specifiche del territorio.
- **Promozione della cittadinanza attiva:** Coinvolgere i cittadini nei processi decisionali favorisce la responsabilizzazione e l'empowerment della comunità. Questo approccio stimola la partecipazione civica e rafforza il senso di appartenenza al territorio.
- **Accesso a finanziamenti e risorse:** I progetti europei offrono opportunità di finanziamento per iniziative locali che promuovono la gestione partecipata dei beni comuni. Attraverso programmi come Urbact, European Urban Initiative, il Nuovo Bauhaus Europeo, l'amministrazione ha potuto accedere a risorse economiche e a un supporto tecnico per implementare progetti innovativi.
- **Innovazione nella governance locale:** L'adozione di modelli di governance partecipativa, come i Gruppi di stakeholders locali (vedi progetti URBACT e INTERREG) consente di sperimentare nuove forme di collaborazione in una sorta di filiera tra enti pubblici, cittadini e altri stakeholder. Questi modelli favoriscono decisioni più inclusive e adattate alle reali esigenze della comunità, aumentando il valore pubblico del progetto realizzato.

- **Rigenerazione urbana e coesione sociale:** nell'ambito di progetti finanziati per attivare l'azione di rigenerazione di aree urbane degradate, la gestione condivisa del bene può contribuire all'inclusione sociale e la coesione tra diversi gruppi della popolazione. Attraverso interventi partecipati, è possibile trasformare spazi abbandonati o poco utilizzati in luoghi di aggregazione e sviluppo culturale.
- **Sostenibilità e resilienza:** La partecipazione attiva dei cittadini in progetti su tematiche ambientali e di mitigazione degli effetti dei cambiamenti climatici favorisce pratiche sostenibili e aumenta la resilienza delle comunità di fronte a sfide ambientali e sociali.

**Assessore con deleghe alla Pubblica Istruzione e Formazione,
Politiche Giovanili, Processi Partecipati e Gemellaggi**

Avv. Chiara Scaramagli

