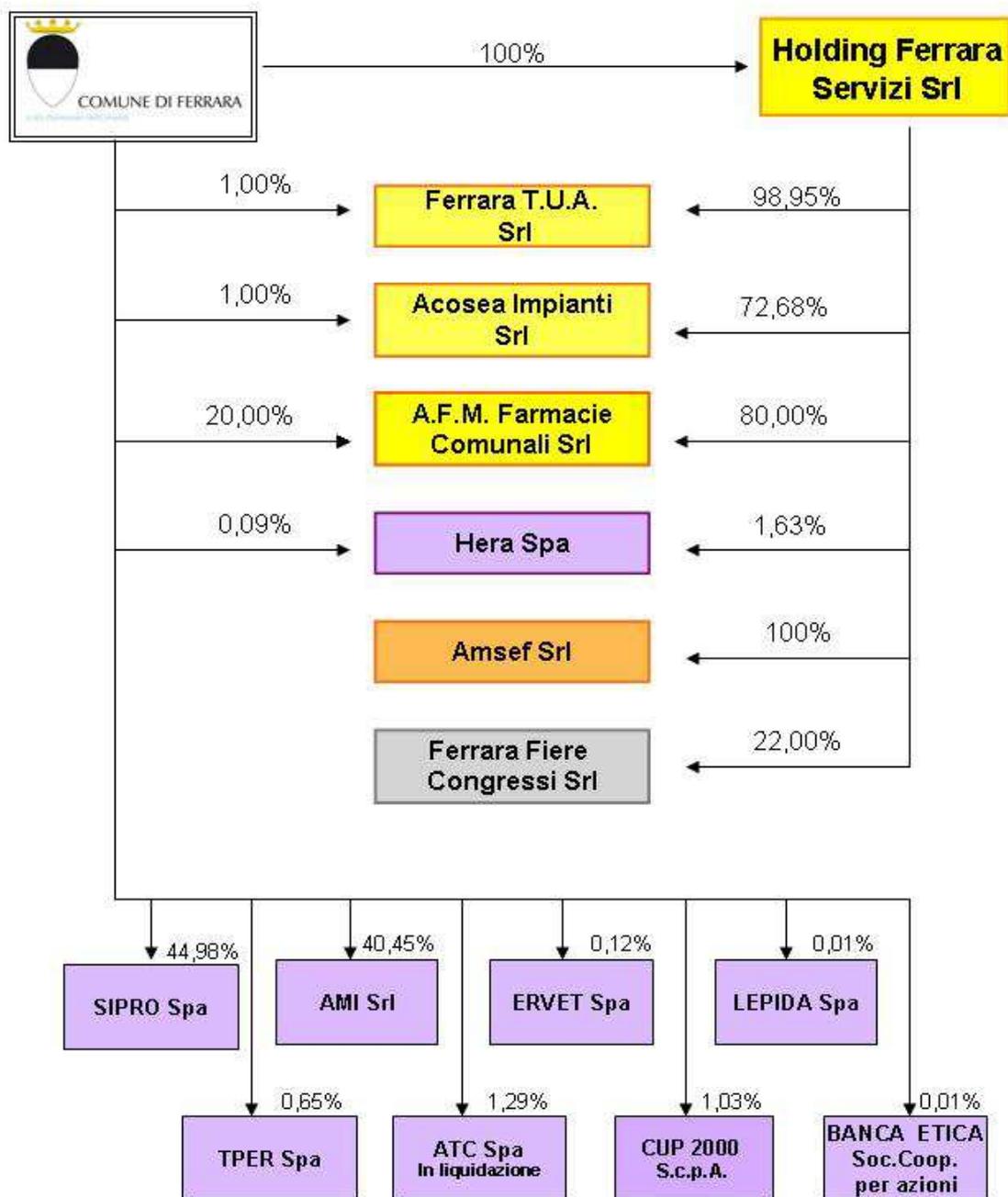


### 2.3. IL SISTEMA DELLE PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI FERRARA

Le SOCIETÀ DI CAPITALI PARTECIPATE, direttamente o indirettamente, dal Comune di Ferrara, alla data del 31 ottobre 2018, sono complessivamente 15 (vedi grafico).



Aggiornamento al 31 ottobre 2018

#### Legenda:

- Società in controllo diretto tramite Holding Ferrara Servizi Srl
- Società in controllo indiretto tramite Holding Ferrara Servizi Srl
- Società partecipata indirettamente
- Società partecipata direttamente dal Comune di Ferrara

A seguire sono indicati gli ENTI PUBBLICI ISTITUITI / VIGILATI / FINANZIATI dal Comune di Ferrara e gli ENTI DI DIRITTO PRIVATO IN CONTROLLO dell'amministrazione stessa, così come articolati dall'art. 22 del D.Lgs. 33/2013.



ENTI PUBBLICI ISTITUITI / VIGILATI / FINANZIATI

30,08%

Azienda Case Emilia-Romagna  
Ferrara - ACER

98,44%

A.S.P. –  
Centro Servizi alla Persona

ENTI DI DIRITTO PRIVATO  
IN CONTROLLO

100%

Fondazione Teatro Comunale

100%

Fondazione Ferrara Arte

Fondazione Museo Nazionale  
dell'Ebraismo Italiano e della Shoah

Associazione Ferrara Musica

Aggiornamento al 31.10.2018

Alcune di queste società gestiscono i principali servizi pubblici di competenza del Comune, come "FERRARA TUA S.r.l.", "A.F.M. Farmacie Comunali S.r.l.", "HERA S.p.A.", "TPER S.p.A.". Altre società, quali "ACOSEA S.r.l.", "CUP 2000 S.c.p.A." e "Lepida S.p.A." detengono asset strategici di rete o gestiscono e realizzano servizi di rilevanza per la città e per i cittadini. La società "Holding Ferrara Servizi srl", costituita nel dicembre 2006 e avente come unico socio il Comune di Ferrara, ha principalmente ad oggetto la gestione delle partecipazioni societarie detenute dal Comune.

L'interesse istituzionale o generale al mantenimento delle partecipazioni attualmente in essere da parte del Comune di Ferrara risulta specificato, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dai seguenti provvedimenti:

- 1) deliberazione adottata dal Consiglio Comunale in data 13 dicembre 2010, n. 20/99783 avente ad oggetto *"Autorizzazione al mantenimento, assunzione o dismissione di partecipazioni societarie da parte del Comune di Ferrara"*;
- 2) deliberazione di Consiglio Comunale del 30 marzo 2015 approvata con proprio atto n. 6/25942/2015 avente ad oggetto *"Piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie, direttamente o indirettamente possedute dal Comune di Ferrara, ai sensi dell'art. 1, comma 612, della Legge n. 190/2014 (Legge di Stabilità 2015)"*.  
In data 30.03.2016, con proprio atto, il Sindaco ha approvato la *Relazione sui risultati conseguiti attraverso l'attuazione di quanto definito nel Piano Operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie, direttamente o indirettamente possedute dal Comune di Ferrara* - in attuazione della L. 190/2014 – art. 1 – comma 612. Successivamente, in data 18.04.2016, è stato informato in Consiglio Comunale, dopo la preventiva illustrazione in Commissione Controllo Servizi Pubblici Locali.

- 3) decreto Legislativo n. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica", pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 210 dell'8 settembre 2016. Il provvedimento, attuativo dell'art. 18 della legge delega n. 124/2015 (c.d. Legge Madia) introduce alcune novità e disciplina in modo organico la complessa materia delle società partecipate, in particolare:
  - partecipazioni delle pubbliche amministrazioni alle società di capitali;
  - previsione ed elenco delle attività perseguibili attraverso le società;
  - nuove norme sulla governance delle società e limite ai compensi degli amministratori;
  - obbligo di dismissione per le società che non soddisfano specifici requisiti;
  - revisione straordinaria obbligatoria delle partecipazioni direttamente e indirettamente detenute dalle pubbliche amministrazioni entro il 23.03.2017;
  - dal 2018, adozione di piani di razionalizzazione annuali per liquidazioni, alienazioni e dismissioni di società;
  - adeguamento degli statuti delle società a controllo pubblico entro il 31.12.2016.In attuazione della Riforma Madia di cui al D.Lgs. 175/2016, il Consiglio Comunale con propria deliberazione Prot. 108048/17 del 25.09.2017 ha approvato la *"Revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24, D.Lgs. 19/8/2016 n. 175 come modificato dal D.Lgs. 6/6/2017 n. 100"*.

## RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE

Il D.Lgs. 175/2016 "Testo Unico in materia di Società a Partecipazione Pubblica" contiene la disciplina della costituzione di società da parte di pubbliche amministrazioni, nonché dell'acquisto, del mantenimento e della gestione delle partecipazioni da parte di tali enti.

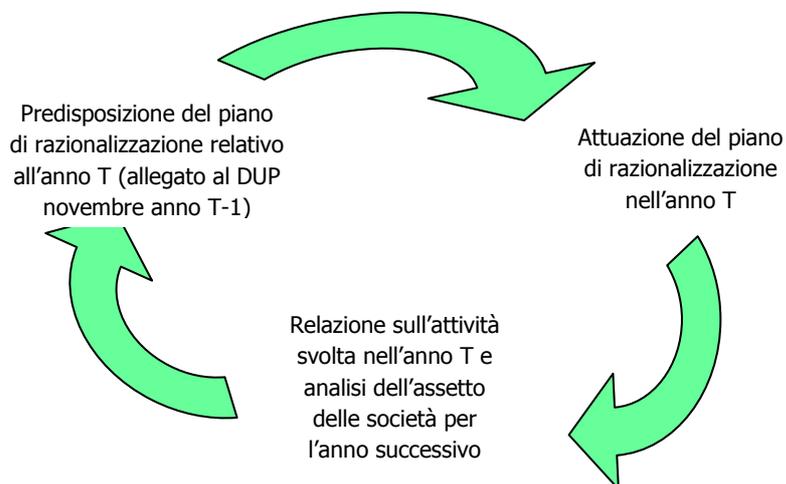
In particolare, l'art. 24 prevede che, nella prima annualità dall'entrata in vigore del decreto, ciascuna amministrazione pubblica effettui la cd. "Revisione straordinaria delle partecipazioni", mediante la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute, direttamente o indirettamente e l'individuazione di quelle che devono essere alienate, in quanto:

- non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero
- che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o
- che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2.

In seguito, nelle annualità successive alla prima, l'art. 20 prevede che le amministrazioni pubbliche effettuino annualmente, con provvedimento da adottare entro il 31 dicembre di ogni anno, *"un'analisi"*

dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione'.

L'Amministrazione Comunale ha valutato di applicare la normativa relativa alla razionalizzazione periodica, inserendola in modo armonico ed integrato negli strumenti di programmazione esistenti, utilizzando in particolare il D.U.P. quale strumento cardine della programmazione strategica ed operativa dell'ente e, quindi, anche del sistema delle partecipazioni comunali.



In questo modo, in sede di approvazione del D.U.P., da un lato, si fa conto dell'attività svolta nell'anno in corso e, dall'altro lato, si definisce il piano relativo all'anno successivo, acquisendo il parere del Collegio dei Revisori.

### **ANNO 2018:**

In attuazione delle disposizioni normative di cui sopra, con propria deliberazione Prot. 108048/2017 del 25.09.2017 il Consiglio Comunale ha approvato la "Revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24, D.Lgs. 19/8/2016 n. 175 come modificato dal D.Lgs. 6/6/2017 n. 100", individuando le seguenti azioni di razionalizzazione da attuare nel corso dell'anno 2018:

SOCIETÀ	AZIONE PREVISTA	MOTIVAZIONE
Ferrara Immobiliare S.p.A. – Società di Trasformazione Urbana	Scioglimento e messa in liquidazione	La motivazione è legata al completamento dell'apporto progettuale degli strumenti urbanistici e al raggiungimento degli scopi che l'Amministrazione Comunale aveva inteso sviluppare attraverso la Società. Inoltre, la società presentava la condizione di razionalizzazione prevista dall'art.20 co. 2 lettera d)
Ervet S.p.A.	Cessione / Alienazione Quote detenute	La motivazione e' da ricercarsi nelle analoghe finalità ed attività perseguita da "S.I.PRO. - Agenzia per lo sviluppo S.p.A.". Di fatto, le società svolgono attività di promozione allo sviluppo del territorio: Ervet S.p.A. a livello regionale e S.I.PRO. S.p.A. a livello provinciale. L'amministrazione ha ritenuto pertanto di procedere all'alienazione della quota detenuta in Ervet S.p.A., valorizzando le politiche di promozione e sviluppo del territorio locale condotte da S.I.PRO. S.p.A.

Nel corso dell'anno 2018 sono state attuate le necessarie azioni affinché si potesse realizzare quanto stabilito nel piano straordinario di razionalizzazione. Pertanto, al 31 ottobre 2018, la situazione è la seguente:

SOCIETÀ	AZIONE PREVISTA	AZIONE ATTUATA
Ferrara Immobiliare S.p.A. – Società di Trasformazione Urbana	Scioglimento e messa in liquidazione	La società, posta in liquidazione dall'Assemblea dei Soci in data 21.12.2016, è stata cancellata dal registro delle imprese in data 29.12.2017.
Ervet S.p.A.	Cessione / Alienazione Quote detenute	In data 29.01.2018 il Comune ha dato comunicazione agli altri soci della propria volontà di dismissione della quota posseduta in Ervet Spa, per consentire l'esercizio del diritto di prelazione previsto dalle norme statutarie, non ricevendo riscontro. La società Ervet Spa, oggetto del percorso di razionalizzazione di cui alla Legge Regionale dell'Emilia Romagna n. 1/2018, ha deliberato in data 25.07.2018, la riduzione del proprio capitale sociale finalizzata alla fusione per incorporazione con la società "ASTER", fusione da deliberarsi in Assemblea dei Soci Straordinaria entro il 31.12.2018. Il Comune di Ferrara, pertanto, procederà alla dismissione della propria quota contestualmente alla nascita della nuova società "ART_ER Scpa".

#### **ANNO 2019:**

A seguito dell'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate dal Comune di Ferrara, sono state individuate le seguenti azioni di razionalizzazione da attuare nell'anno 2019:

SOCIETÀ	AZIONE PREVISTA	MOTIVAZIONE – MODALITÀ - TEMPISTICHE
Cup 2000 Scpa / Lepida SpA	Fusione per incorporazione in Lepida SpA e contestuale trasformazione dell'incorporante in ScpA	La razionalizzazione è prevista dalla Legge Regionale dell'Emilia Romagna n. 1/2018. La fusione delle due società è già stata approvata dalle rispettive Assemblee dei Soci in data 12.10.2018 e avrà piena efficacia a decorrere dal 01.01.2019. A seguito della fusione, il Comune di Ferrara mantiene la propria partecipazione in Lepida ScpA, convertendo le proprie azioni detenute in Cup2000 ScpA in azioni della nuova Società.
Ervet SpA	Cessione / Alienazione Quote detenute	Il Comune ha già comunicato la propria volontà di recedere dalla Società. Il diritto di recesso (e la liquidazione della propria quota) sarà esercitato con le modalità ed i termini di cui agli artt. 2347 e seguenti del codice civile, in occasione della nascita della nuova società "ART_ER Scpa". L'intera operazione di fusione (ed il contestuale recesso del Comune di Ferrara) sarà portata a compimento presumibilmente nella prima parte dell'anno 2019.
Sipro Spa	Conferimento quote	Conferimento da parte del Socio Unico Comune di Ferrara a favore di Holding Ferrara Servizi Srl delle proprie azioni di Sipro Spa, al fine di consentire un miglior coordinamento del pacchetto azionario detenuto. Il conferimento è da avviare nell'anno 2019.
AMSEF Srl	Alienazione di quote	Holding Ferrara Servizi Srl ha completato l'analisi delle informazioni e documenti propedeutici all'eventuale di una quota della società; nel corso dell'anno verrà sottoposta a verifica l'effettiva possibilità di procedere a una cessione vantaggiosa.

Inoltre, si evidenzia come sia in atto un percorso di revisione e di modifica della normativa regionale in tema di trasporto pubblico locale, che potrebbe interessare la società AMI Agenzia Mobilità Impianti Srl, di cui il Comune detiene una quota del 40,45%.

## I SISTEMI DI CONTROLLO SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE – D.L. 174/2012

Con l'introduzione dell'art. 147-quater nel TUEL (*Controlli sulle società partecipate non quotate*) si stabilisce l'obbligo per l'Ente di predisporre un sistema di controllo sulle società partecipate da applicare a tutte le partecipazioni del medesimo (con l'unica eccezione delle società quotate) a prescindere dall'attività svolta dalla società partecipata, dall'intensità del rapporto proprietario (controllo, collegamento, quota di minoranza), e dalla specifica relazione istituzionale esistente (affidamento di servizio, diretto o meno, natura di società in house, etc.).

E' da rilevare, comunque, che ove la partecipazione del Comune non sia tale da poter esercitare effettivamente un'azione di controllo quale quello effettuato verso le proprie società controllate ai sensi dell'art. 2359 c.c., il sistema di controllo previsto dalla legge difficilmente può essere esercitato con efficacia.

Le disposizioni normative consentono di individuare 4 fasi procedurali del sistema di controllo sulle partecipate:

1. fase programmatica degli obiettivi e degli standard quantitativi e qualificativi
2. fase di monitoraggio/acquisizione dei risultati
3. fase di verifica degli scostamenti
4. fase di correzione

La fase programmatica, che si concretizza con il presente documento, a seguito di una istruttoria che ha visto l'apporto e il confronto con le società partecipate ed, in particolare, con "Holding Ferrara Servizi srl" e le altre società controllate con il Settore Servizi Informativi e Partecipazioni e i diversi Servizi Comunali interessati, mediante la definizione, per ciascuna delle società controllate da questo Comune, ai sensi dell'art. 2359 c.c., de "... *gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo standard qualitativi e quantitativi ...*".

Il concetto utilizzato di "*obiettivi gestionali*", è qui da intendersi non come avocazione all'ente socio delle decisioni gestionali o amministrative della società, attività che appartiene agli amministratori (art. 2380-bis e 2381 codice civile nella SpA e art. 2475 nella Srl), bensì come definizione di obiettivi della società partecipata come strumentali rispetto alla pianificazione strategica ed operativa dell'ente socio, che ne giustificano il mantenimento in portafoglio.

Tali obiettivi, identificati il più analiticamente possibile e per i quali, laddove possibile, si sono definiti standard qualitativi e quantitativi di risultato atteso per l'anno di riferimento, in alcuni casi riguardano anche aspetti generali di politica finanziaria o straordinaria e/o di performance economica, onde evitare il riverberarsi di potenziali effetti sfavorevoli sul bilancio del Comune, pur nel rispetto delle distinte prerogative e competenze del socio e degli amministratori, a mente del diritto societario le cui disposizioni prevalgono (cfr. art. 4, comma 13 del D.L. 95/2012, convertito nella L. 135/2012, che così dispone: "...*Le disposizioni del presente articolo e le altre disposizioni, anche di carattere speciale, in materia di società a totale o parziale partecipazione pubblica si interpretano nel senso che, per quanto non diversamente stabilito e salvo deroghe espresse, si applica comunque la disciplina del codice civile in materia di società di capitali...*"). Infatti le disposizioni recate dal D.L. 174/2012 non possono considerarsi come derogatorie ai principi fondamentali del codice civile che delineano il funzionamento dei tipi societari di diritto italiano.

La fase di monitoraggio, che si realizzerà con le modalità definite dal Regolamento Comunale sul Sistema Integrato dei Controlli Interni (vedi, deliberazione del Consiglio Comunale in data 14 gennaio 2013, n. 13/95285/12 come successivamente modificata in data 4 luglio 2016 con Delibera n. 3/53093/2016 ), e che, per concretizzarsi ed essere operativa, dovrà, caso per caso, essere sostenuta da altri strumenti, soprattutto, dalla volontà di spontanea corrispondenza che gli amministratori delle società partecipate vorranno prestare e che presteranno soprattutto se il Comune, attraverso le sue articolazioni saprà esprimere obiettivi gestionali condivisi che valorizzino l'apporto propositivo e collaborativo delle proprie partecipazioni, ovvero che fungano da stimolo per gli amministratori delle società. Nel caso specifico del Comune di Ferrara, tale funzione è, peraltro, semplificata dal fatto che la società "Holding Ferrara Servizi Srl" è, quale persona giuridica, l'Amministratore Unico di alcune delle società controllate.

Il monitoraggio sarà periodico e continuativo secondo quanto definito, dapprima, nella Delibera 8/53472/2014 "Definizione degli indirizzi per la nomina e la designazione dei rappresentanti del Comune presso Enti, Aziende ed Istituzioni [...]", e successivamente dettagliato nei contenuti e nelle modalità nel Regolamento sul sistema integrato dei Controlli interni ed, in particolare, negli strumenti più sotto indicati.

Nello specifico tenderà a rilevare la dinamica delle seguenti aree d'interesse:

- a) i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la singola società;
- b) la situazione contabile, gestionale e organizzativa della singola società;
- c) la gestione dei contratti di servizio e la verifica della qualità dei servizi erogati all'utenza, sia interna che esterna all'ente;
- d) il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica.

L'intensità dei controlli sulle partecipate sarà connessa alla specifica intensità di relazione nonché all'esistenza di un contratto di servizio e verrà declinato nell'ambito dell'autonomia organizzativa del Comune, identificando nelle strutture organizzative coinvolte nel sistema dei controlli, i Responsabili del monitoraggio, imponendo o proponendo (in ragione delle facoltà e poteri propri dell'Ente in ciascuna fattispecie concreta) alle società l'adozione di un flusso informativo adeguato alla verifica degli obiettivi prefissati per ciascuna di esse. In particolare, rilevanti per l'attuazione dei controlli (in coerenza di quanto previsto dall'art. 22 comma 3 del Regolamento sul sistema integrato dei controlli interni), sono i seguenti strumenti:

- a) *Procedura di sistema per la gestione di Società, Fondazione ed Enti partecipati* approvata dal Responsabile del Sistema della Qualità il 31.07.2015 con Prot. 86610/2015, quale documento operativo per il controllo delle informazioni e la definizione dei responsabili sia a livello gestionale (Dirigenti) che di indirizzo (Assessori);
- b) Redazione di un *Report consuntivo*, a cadenza semestrale, nel quale si evidenzia, in analogia con quanto indicato dall'art. 23 comma 4 del *Regolamento sul Sistema Integrato dei controlli interni*:
  - il grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati dall'ente;
  - il rispetto di quanto previsto nel contratto di servizio;
  - i dati finanziari ed economici che rispecchiano la situazione contabile della partecipata;
  - le informazioni attestanti la situazione organizzativa ed i risultati gestionali del soggetto partecipato;
  - le rilevazioni rispetto alla qualità dei servizi erogati.

La fase di verifica degli scostamenti, che consentirà di registrare le differenze rispetto ai risultati attesi o agli standard e dovrà, soprattutto, fornirne la motivazione, indispensabile, peraltro, per individuare le opportune azioni correttive, dovrà realizzarsi in una logica di confronto dialettico tra le società e le strutture organizzative del Comune, responsabili dell'attività di controllo, per favorire la massima comprensione delle dinamiche e del contesto operativo.

La fase di correzione, che consiste nel riposizionamento degli obiettivi e/o nella individuazione di eventuali azioni correttive (art. 147-quater, comma 3). Tale fase dovrà trovare una specifica e peculiare modalità di espressione formalizzata nell'ambito dei report, che verranno elaborati dai competenti Servizi comunali, responsabili dell'attività di controllo, per gli amministratori ed i consiglieri comunali.

## DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI GESTIONALI

Per tutte le società, enti e fondazioni in cui il Comune di Ferrara detiene, direttamente e indirettamente, il controllo, vengono definiti i seguenti **OBIETTIVI GESTIONALI COMUNI**, in attuazione di quanto previsto dall'art. 42 del Testo Unico degli Enti Locali (D.Lgs. 267/2000):

1. la comunicazione formale, al Responsabile della Prevenzione della Corruzione (RPC) dell'amministrazione comunale, dell'avvenuta nomina, rinnovo, decadenza, rinuncia, sostituzione e revoca dell'Organismo di Vigilanza, designato ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 08.06.2001, n. 231, il cui compito è di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del modello di organizzazione e gestione adottato al fine di prevenire eventuali reati;
2. l'adozione di strumenti di prevenzione e controllo della corruzione, secondo le linee guida e i controlli delineati dal Comune di Ferrara e in coerenza con il percorso di certificazione UNI EN ISO 37001:2016 dallo stesso intrapreso.

Per tutte le società di cui il Comune di Ferrara detiene, direttamente o indirettamente, il pacchetto azionario di controllo e, quindi, sono considerate, ai sensi dell'art. 2359 c.c., società controllate (nel grafico sopra riportato sono le società contrassegnate con il colore giallo), vengono definiti gli ulteriori seguenti **OBIETTIVI GESTIONALI COMUNI**, in attuazione di quanto previsto dall'art. 42 del Testo Unico degli Enti Locali (D.Lgs. 267/2000):

1. il mantenimento, nel medio periodo e a invarianza degli attuali rapporti, degli equilibri di bilancio, sia economico che finanziario, senza che vi sia la necessità di interventi finanziari integrativi da parte del Comune, assicurando costante il flusso degli utili assegnati al Comune;
2. l'implementazione costante delle informazioni sui propri siti internet (attività, contatti, carta dei servizi, obblighi di cui al D.Lgs. 33/2013 e s.m.i., ecc.), in un'ottica di massima trasparenza e di efficientamento dell'accessibilità ai servizi erogati a favore dell'utenza/clienti;
3. il contenimento degli oneri del personale mantenendo inalterato o migliorando il valore aggiunto per addetto;
4. l'affidamento di eventuali servizi aggiuntivi da parte del Comune senza necessità di ulteriori finanziamenti, recuperando efficienza dalla gestione corrente;
5. l'attivazione della facoltà di risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro con i dipendenti che abbiano maturato i requisiti di accesso ai trattamenti pensionistici, ove ammessa dalla normativa di legge e di contrattazione collettiva specificatamente applicazione al loro personale e nel rispetto delle procedure ivi previste. Eventuali deroghe all'esercizio di tale facoltà sono soggette ad autorizzazione preventiva da parte dell'Amministrazione Comunale;
6. la valutazione di forme di collaborazione con le società controllate in diversi ambiti di intervento (informatico/tecnologico, adempimenti per la trasparenza e l'anticorruzione, contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture ecc) al fine di integrare e valorizzare le tecnologie, le metodologie e le competenze professionali;
7. un percorso condiviso di studio ed approfondimento sulle forme di gestione dei servizi affidati, in relazione ai contratti di servizio con scadenza nel triennio 2019-2021;
8. la prosecuzione del percorso di riorganizzazione delle partecipazioni detenute dal Comune per eventuali liquidazioni o alienazioni in ottemperanza alle disposizioni di cui al Lgs. 175/2016 sopra indicato. Ciò al fine di mantenere solo le società indispensabili, riducendo e semplificando la struttura del gruppo pubblico e assicurando, altresì, risorse economiche necessarie a ridurre l'impatto sul bilancio del Comune per il triennio 2019-2021;
9. la definizione di programmi previsionali pluriennali, che consentano proiezioni a medio termine dell'attività delle società controllate in ordine a: piani degli investimenti, flussi di cassa, risultati economici, dati relativi al personale, debiti e patrimoni netti.

Sono, inoltre, definiti i seguenti **OBIETTIVI GESTIONALI SPECIFICI**:

- la Società "**Holding Ferrara Servizi S.r.l.**", essendo la società titolare della maggior parte dei pacchetti azionari del Comune, ha l'obiettivo di garantire al Comune, pur nel mantenimento degli attuali standard qualitativi dei servizi e dell'efficacia complessiva della gestione, la distribuzione degli utili, da individuare negli importi così come definiti nella Sezione Strategica – Scenario Economico Finanziario;

- la Società **"Ferrara Tua Srl"** ha l'obiettivo di proseguire nello sviluppo dei servizi ed attività della società, configurata come una multiutility, interlocutore unico sia verso gli enti locali soci, sia verso i cittadini (residenti e turisti), non solo razionalizzando e migliorando le attuali gestioni, ma anche ampliando l'offerta verso servizi innovativi in un'ottica smart city.
- la Società **"AFM Farmacie Comunali Ferrara Srl"** ha l'obiettivo di proseguire nelle attività volte all'incremento del fatturato globale aziendale, ponendo una crescente attenzione al cittadino con l'implementazione dei servizi offerti, in particolare la consegna dei referti presso le farmacie e il servizio di telemedicina (Holter pressorio e ECG).

## I CONTRATTI DI SERVIZIO

AFFIDATARIO	OGGETTO	VALIDITÀ scadenza
FERRARA TUA srl	Gestione del Verde Pubblico	18.09.2017- 17.09.2020
FERRARA TUA srl	Gestione del Servizio Disinfezione, Disinfestazione, Derattizzazione	18.09.2017- 17.09.2020
HERA Spa	Gestione del servizio di pubblica illuminazione e degli impianti semaforici (compresa la segnaletica luminosa)	17.09.2002 16.09.2017
HERA Spa	Servizio di distribuzione dei vettori energetici per ogni settore di utilizzo	Contratti in proroga, in attesa di espletamento procedure di gara
HERA Spa	Servizio di teleriscaldamento	01.08.2018- 31.07.2030
FERRARA TUA srl (ex Ferrara Tua – Traffico Autoparking SpA)	Gestione unitaria del servizio di regolazione della sosta nei posti auto a pagamento, con o senza custodia, situati su piazze, strade ed aree demaniali, o comunque nella disponibilità del Comune di Ferrara, nonché dei parcheggi	20.05.2009 19.05.2019
ASP – Centro Servizi alla Persona	Realizzazione e gestione degli interventi e servizi sociali e socio-sanitari	01.04.2017 31.12.2019
A.F.M. Farmacie comunali Srl	Gestione delle farmacie comunali	03.07.2015 02.07.2020
FERRARA TUA Srl (ex Amsefc SpA)	Gestione servizi cimiteriali	01.01.2015 31.12.2024
FERRARA TUA Srl	Gestione della struttura obitoriale sita in via Fossato di Mortara n. 70, Ferrara.	01.07.2016 30.04.2019

## 5. IL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

Il Comune di Ferrara ha individuato le società/enti/organismi che fanno parte del Gruppo Amministrazione Pubblica e che concorrono, pertanto, al raggiungimento dei fini istituzionali, strategici ed operativi propri dell'amministrazione.

L'art. 11-bis del Decreto legislativo n. 118/2011 pone infatti l'obbligo in capo agli enti locali di redigere il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate a decorrere dal 2016, secondo le modalità individuate dal Principio Contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato allegato al decreto stesso.

A partire dall'anno 2016, quindi, il Comune di Ferrara e il Gruppo Amministrazione Pubblica sono protagonisti un processo di coordinamento degli obiettivi e di consolidamento contabile, allo scopo di:

- programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il gruppo comprensivo di enti e società da parte dell'amministrazione capogruppo (Comune di Ferrara),
- rendicontare l'attività della pubblica amministrazione sotto il profilo patrimoniale, finanziario ed economico includendo le proprie articolazioni organizzative, enti strumentali e società controllate e partecipate (le cosiddette *esternalizzazioni*) in un'ottica di migliore e completa informazione e trasparenza.

La tabella seguente ha lo scopo di individuare le società/enti ed organismi afferenti al Gruppo Amministrazione Pubblica:

<b>SOCIETÀ - ENTI</b>	<b>ATTIVITÀ PREVALENTE</b> (artt. 11-ter, 11-quater, 11-quinquies del D.Lgs. 118/2011)	<b>MISSIONE BILANCIO</b> Codifica	<b>TIPOLOGIA</b>
ACER FERRARA – Azienda Case Emilia Romagna	k - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12	Ente Strumentale Partecipato
ACOSEA SRL	h - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09	Società Controllata
AFM FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL	m - Sviluppo economico e competitività	14	Società Controllata
AMSEF SRL	k - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12	Società Controllata
ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA	k - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12	Ente Strumentale Controllato
ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	d - tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	05	Ente Strumentale Controllato
CONSORZIO FUTURO IN RICERCA (CFR)	m - Sviluppo economico e competitività	14	Ente Strumentale Partecipato
CUP2000 SCPA	a - servizi istituzionali, generali e di gestione	01	Società Partecipata
FERRARA TUA SRL	k - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12	Società Controllata
FONDAZIONE COMUNITÀ SOLIDALE ONLUS	k - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12	Ente Strumentale Partecipato
FONDAZIONE EMILIANO ROMAGNOLA VITTIME DEI REATI	c - ordine pubblico e sicurezza	03	Ente Strumentale Partecipato
FONDAZIONE FERRARA ARTE	d - tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	05	Ente Strumentale Controllato
FONDAZIONE I.T.S. TERRITORIO ENERGIA COSTRUIRE	b - istruzione e diritto allo studio	04	Ente Strumentale Partecipato
FONDAZIONE MEIS	d - tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	05	Ente Strumentale Partecipato
FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE	a - servizi istituzionali, generali e di gestione	01	Ente Strumentale Partecipato

FONDAZIONE TEATRO COMUNALE	d - tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	05	Ente Strumentale Controllato
FONDAZIONECOSTRUIAMO FUTURO ONLUS	k - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12	Ente Strumentale Partecipato
HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	a - servizi istituzionali, generali e di gestione	01	Società Controllata
ISTITUZIONE DEI SERVIZI EDUCATIVI, SCOLASTICI E PER LE FAMIGLIE	b - istruzione e diritto allo studio	04	Organismo Strumentale
LEPIDA SPA	a - servizi istituzionali, generali e di gestione	01	Società Partecipata

**Non** rientrano nel Gruppo Amministrazione Pubblica, così come indicato dal D.Lgs. 118/2011 e nella Delibera di Giunta Comunale 2016-740 approvata il 28.12.2016 avente ad oggetto "Ricognizione degli enti, organismi, aziende e società costituenti il Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Ferrara e individuazione dei soggetti da ricomprendere per la redazione del Bilancio Consolidato 2016. Approvazione relativi elenchi" i seguenti enti e società:

<b>SOCIETÀ - ENTI</b>	<b>ATTIVITÀ PREVALENTE</b> (artt. 11-ter, 11-quater, 11-quinquies del D.Lgs. 118/2011)	<b>MISSIONE BILANCIO</b> Codifica
AMI – AGENZIA PER LA MOBILITÀ SRL	i - Trasporti e diritto alla mobilità	10
TPER SPA	i - Trasporti e diritto alla mobilità	10
ATC SPA in liquidazione	i - Trasporti e diritto alla mobilità	10
BANCA POPOLARE ETICA	k - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12
ERVET SPA	m - Sviluppo economico e competitività	14
FERRARA FIERE CONGRESSI SRL	m - Sviluppo economico e competitività	14
HERA SPA	h - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09
SIPRO – AGENZIA PROVINCIALE PER LO SVILUPPO SPA	m - Sviluppo economico e competitività	14

## IL BILANCIO CONSOLIDATO

L'art. 11-bis del Decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42", pone l'obbligo in capo agli enti locali di redigere il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità individuate dal Principio Contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato allegato al decreto stesso (All. 4/4).

Il consolidamento dei bilanci permette di redigere un bilancio che dia conto della situazione complessiva patrimoniale e finanziaria e del risultato economico di un gruppo di imprese considerate e rappresentate in un'unica impresa, superando così le distinte personalità giuridiche delle imprese facenti parte del gruppo. Il Bilancio Consolidato, quindi, è il documento che prevede l'aggregazione dei valori corrispondenti alle attività, alle passività e ai componenti del conto economico delle imprese controllate direttamente e indirettamente dalla controllante, utilizzando un metodo di consolidamento.

Il Comune di Ferrara, nel corso dell'anno 2018, ha provveduto a redigere ed approvare nella seduta di Consiglio Comunale del 24.09.2018, il proprio Bilancio Consolidato in riferimento all'esercizio 2017, comprendendo i valori economici, patrimoniali e finanziari delle seguenti società/enti/organismi, rientranti nel cosiddetto "perimetro di consolidamento":

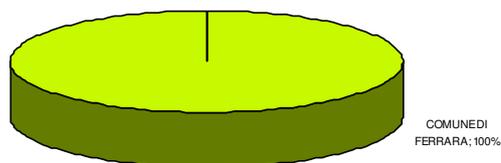
- Holding Ferrara Servizi Srl
- Ferrara Tua Srl
- AFM Farmacie Comunali Srl
- Acosea Impianti Srl
- Amsef Srl
- Cup 2000 Scpa
- Lepida SpA
- Fondazione Teatro Comunale
- Fondazione Ferrara Arte
- Associazione Ferrara Musica
- ASP Centro Servizi alla Persona
- Istituzione per i servizi educativi, scolastici e per le famiglie

## LE SOCIETÀ PARTECIPATE

### HOLDING FERRARA SERVIZI Srl

E' una società unipersonale del Comune di Ferrara avente natura di holding finanziaria costituita nel 2006 per l'assunzione e gestione di partecipazioni di controllo o meno, escluse le holding di gruppi finanziari. L'obiettivo è facilitare le funzioni di indirizzo e controllo del Comune nei confronti di società partecipate quali Ferrara TUA Srl, Acosea Impianti Srl, AFM Farmacie Comunali Srl, Amsef Srl, ecc.

*Sede Legale:* Via Borso, n. 1 Ferrara  
*Data costituzione:* 18/12/2006  
*Durata società:* 31/12/2030  
*Capitale sociale:* € 81.643.400,41  
*Quota di partecipazione:* Comune di Ferrara 100%



In particolare, la società svolge per il Comune di Ferrara:

- la gestione ottimale delle società partecipate ed esercitare funzioni di indirizzo strategico così come stabilite dal Comune di Ferrara proprietario, nonché di coordinamento sia dell'assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle società partecipate;
- la prestazione, nei confronti ed a favore del Comune di Ferrara e delle società controllate e/o partecipate, di servizi strumentali al fine di valorizzare e coordinare le controllate;
- la progettazione, la realizzazione, l'organizzazione, la gestione della manutenzione, nei confronti ed a favore del Comune di Ferrara e delle società controllate e/o partecipate, di ogni opera e/o impianto necessario o funzionale o correlato allo svolgimento delle attività e dei servizi svolti dalle partecipate;
- la gestione e la valorizzazione, sia direttamente che per il tramite delle società controllate/partecipate, di immobili anche del Comune di Ferrara ove alla stessa conferiti, affidati in gestione o dalla stessa comunque acquisiti;

### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	806.467	762.102	637.350
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.075.712	1.080.892	1.283.580
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	2.856.766	2.870.172	2.452.276

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2015	2016	2017
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	91.891.852	90.469.180	92.388.103
C) Attivo Circolante	2.775.769	3.319.716	3.127.197
D) Ratei e risconti attivi	3.513	43.337	27.896
<b>TOTALE</b>	<b>94.671.134</b>	<b>93.832.233</b>	<b>95.543.196</b>

PASSIVITÀ	2015	2016	2017
A) Patrimonio netto	88.699.730	89.057.148	90.776.923
B) Fondi per rischi ed oneri	31	/	250.000
C) Trattamento di fine rapporto	37.898	42.990	46.934
D) Debiti	5.933.475	4.725.103	4.469.339
E) Ratei e risconti passivi	/	6.992	/
<b>TOTALE</b>	<b>94.671.134</b>	<b>93.832.233</b>	<b>95.543.196</b>

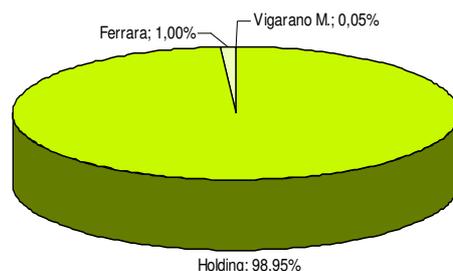
## FERRARA TUA Srl

La società, costituita in data 15.12.2015, è nata dalla fusione delle società AMSEFC SpA e FERRARA TUA SpA, quale azione prevista nel *Piano Operativo di Razionalizzazione delle società partecipate* del Comune di Ferrara per l'anno 2015.

La società è caratterizzata come multiutility e svolge, in continuità con le precedenti società, le propria attività in tre settori di impiego:

- 1) Gestione dei servizi cimiteriali sul territorio e della struttura obitoriale
- 2) Manutenzione del verde pubblico e disinfezione/disinfestazione
- 3) Gestione dei servizi inerenti al parcheggio e alla sosta

*Sede Legale:* Via Borso n. 1, Ferrara  
*Sede distaccata* Via J.F. Kennedy n. 6, Ferrara  
*Data costituzione:* 15/12/2015  
*Durata società:* 31/12/2050  
*Capitale sociale:* € 2.700.000,00  
*Quota di partecipazione* Comune di Ferrara: 1 %  
Holding Ferrara Servizi: 98,95%  
Comune di Vigarano Mainarda: 0,05%



In particolare, la società svolge per il Comune di Ferrara:

- Gestione dei servizi cimiteriali del Comune, della manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni e degli impianti di proprietà comunale e strumentali all'esercizio dei servizi medesimi, della realizzazione di nuove opere nonché della concessione in uso gratuito dell'insieme degli impianti e delle strutture cimiteriali e funerarie (*Contratto di Servizio: validità dal 01.01.2015 e scadenza 31.12.2024*);
- Gestione della struttura obitoriale situata in Via Fossato di Mortara (*Contratto di servizio: validità dal 01.07.2016 e scadenza 30.04.2019*);
- Gestione del verde pubblico nel territorio comunale (*Contratto di Servizio: deliberazione di Consiglio Comunale del 18.07.2017- Validità: dal 18.09.2017- scadenza 17.09.2020*);
- Gestione del servizio di disinfezione e disinfestazione nel territorio comunale (*Contratto di Servizio: deliberazione di Consiglio Comunale del 18.07.2017-Validità: dal 18.09.2017- scadenza 17.09.2020*);
- Gestione unitaria del servizio di regolazione della sosta nei posti auto a pagamento, con o senza custodia, situati su piazze, strade ed aree demaniali, o comunque nella disponibilità del Comune di Ferrara, nonché dei parcheggi oggetto della convenzione (*Contratto di Servizio stipulato nel 2009 con scadenza 19.05.2019*).

### Risultati d'esercizio del primo triennio di attività

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	9.552.580	9.900.819	10.347.427
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	9.281.371	9.599.424	10.055.885
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	102.652	140.238	162.819

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2015	2016	2017
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	7.611.424	7.366.342	7.011.374
C) Attivo Circolante	3.370.059	2.795.535	3.394.443
D) Ratei e risconti attivi	95.522	51.873	67.697
<b>TOTALE</b>	<b>11.077.005</b>	<b>10.213.750</b>	<b>10.473.514</b>

PASSIVITÀ	2015	2016	2017
A) Patrimonio netto	4.242.123	4.381.514	4.544.331
B) Fondi per rischi ed oneri	289.739	338.765	330.523
C) Trattamento di fine rapporto	1.134.397	1.169.874	1.123.002
D) Debiti	4.763.657	3.703.733	3.677.001
E) Ratei e risconti passivi	647.089	619.864	798.657
<b>TOTALE</b>	<b>11.077.005</b>	<b>10.213.750</b>	<b>10.473.514</b>

**AMSEF Srl – partecipazione indiretta tramite Holding Ferrara Servizi srl**

**Amsef s.r.l.** è un'azienda costituita e controllata al 100% da Holding Ferrara Servizi Srl, nata a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del servizio onoranze funebri, leader nel campo delle onoranze funebri a livello nazionale, avendo maturato una notevole esperienza e professionalità in oltre 30 anni di attività, in cui costante è stato lo sforzo e l'impegno di risorse finalizzate al miglioramento, all'innovazione, al potenziamento ed alla qualificazione delle prestazioni.

La società effettua prestazioni di servizi con forte caratterizzazione etica e di calmierizzazione delle tariffe applicate in un settore a forte sensibilizzazione sociale, garantendo accessibilità al servizio a tutta la collettività.

*Sede Legale:* Via Fossato di Mortara 78 Ferrara  
*Data costituzione:* 01/01/2006  
*Durata società:* 31/12/2100  
*Capitale sociale:* € 113.000,00  
*Quota di partecipazione* Holding Ferrara Servizi: 100% - partecipazione indiretta

**Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio**

	<b>Anno 2015</b>	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	5.543.314	4.721.216	4.235.655
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	5.151.148	4.279.119	3.718.734
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	256.170	291.617	347.459

**STATO PATRIMONIALE**

<i>ATTIVITÀ</i>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	317.227	1.691.339	1.616.737
C) Attivo Circolante	1.898.182	1.436.577	1.633.706
D) Ratei e risconti attivi	42.632	29.087	28.448
<b>TOTALE</b>	<b>2.258.041</b>	<b>3.157.003</b>	<b>3.278.891</b>

<i>PASSIVITÀ</i>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
A) Patrimonio netto	588.785	880.402	1.227.860
B) Fondi per rischi ed oneri	134.603	137.101	135.505
C) Trattamento di fine rapporto	666.862	443.358	443.904
D) Debiti	850.787	1.691.132	1.469.533
E) Ratei e risconti passivi	17.004	5.010	2.089
<b>TOTALE</b>	<b>2.258.041</b>	<b>3.157.003</b>	<b>3.278.891</b>

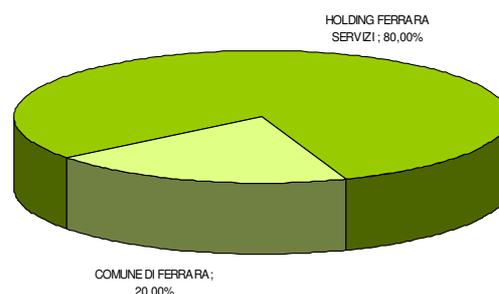
## AFM - Farmacie Comunali Ferrara Srl

Nata per gestire le **farmacie** del territorio comunale, l'Azienda - trasformata in Società a Responsabilità Limitata nel corso del 2012 - ha diversificato sempre più la propria missione ponendosi, oltre al tradizionale servizio di vendita di farmaci e parafarmaci, anche molti altri obiettivi di utilità sociale quali: misurazione della pressione, controllo del peso, informazione sull'uso del farmaco, informazione in tempo reale sull'accesso alla specialistica ed ai servizi, analisi del sangue, defibrillatori, schede informative, alimenti per celiaci, prenotazione di visite specialistiche presso l'azienda usl, consegna presidi per incontinenza, consegna farmaci a domicilio, prenotazioni farmaci via Internet, scambio siringhe.

Attualmente gestisce undici farmacie nel territorio comunale di Ferrara e un Centro Inalatorio.

*Il Contratto di servizio per la gestione delle farmacie comunali è stato stipulato nel 2015 e scade nell'anno 2020*

*Sede Legale:* Via Foro Boario n. 55-57, Ferrara  
*Data costituzione:* Costituita il 27.04.1959  
e trasformata in Srl il 06/06/2012  
*Durata società:* 31/12/2050  
*Capitale sociale:* € 500.000,00  
*Quota di partecipazione* Comune di Ferrara: 20,00%  
Holding Ferrara Servizi: 80,00%



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	17.846.516	18.028.425	18.015.420
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	17.330.739	17.512.270	17.569.554
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	317.332	295.459	445.866

### STATO PATRIMONIALE

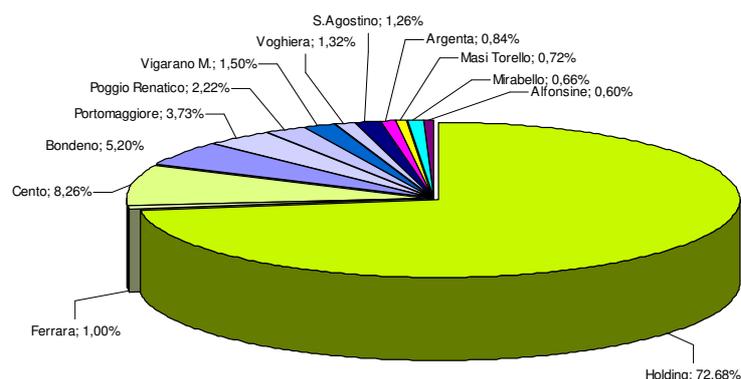
ATTIVITÀ	2015	2016	2017
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	6.205.484	6.545.466	6.256.477
C) Attivo Circolante	2.600.375	2.473.051	2.634.401
D) Ratei e risconti attivi	47.692	39.337	45.477
<b>TOTALE</b>	<b>8.853.551</b>	<b>9.057.854</b>	<b>8.936.355</b>

PASSIVITÀ	2015	2016	2017
A) Patrimonio netto	1.019.389	1.064.154	1.351.088
B) Fondi per rischi ed oneri	45.136	28.939	29.483
C) Trattamento di fine rapporto	945.395	770.498	654.969
D) Debiti	6.839.073	7.183.413	6.885.243
E) Ratei e risconti passivi	4.558	10.850	15.572
<b>TOTALE</b>	<b>8.853.551</b>	<b>9.057.854</b>	<b>8.936.355</b>

## A.CO.SE.A Impianti Srl

Obiettivi: gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali, nello specifico del servizio idrico integrato come definito nella legge Galli L.36/94 (acquedotti, fognature e depurazioni delle acque) e nella L.R.25/99.

*Sede Legale:* Via Borso n.1, Ferrara  
*Data costituzione:* 14/12/2004  
*Durata società:* 31/12/2050  
*Capitale sociale:* € 42.079.181,00  
*Quota di partecipazione Comune di Ferrara:* 1,00%  
*Holding Ferrara Servizi:* 72,675%



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.401.874	3.328.757	3.295.078
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.564.221	1.588.845	1.931.795
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	604.471	602.950	353.455

### STATO PATRIMONIALE

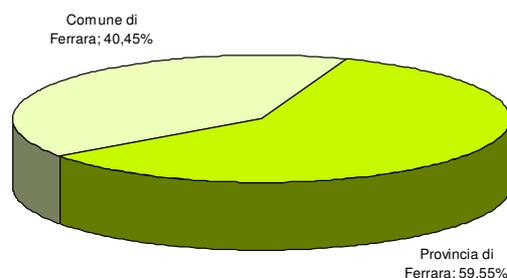
ATTIVITÀ	2015	2016	2017
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	68.938.892	68.673.417	68.049.283
C) Attivo Circolante	2.441.206	2.656.449	2.700.455
D) Ratei e risconti attivi	4.714	4.714	5.467
<b>TOTALE</b>	<b>71.384.812</b>	<b>71.334.580</b>	<b>70.755.205</b>

PASSIVITÀ	2015	2016	2017
A) Patrimonio netto	43.077.991	42.516.770	43.100.697
B) Fondi per rischi ed oneri	500.016	2.531.804	2.908.552
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	27.770.805	26.250.006	24.709.956
E) Ratei e risconti passivi	36.000	36.000	36.000
<b>TOTALE</b>	<b>71.384.812</b>	<b>71.334.580</b>	<b>70.755.205</b>

## A.M.I. Agenzia Mobilità impianti s.r.l.

E' l'Authority per il trasporto pubblico prevista dalla Legge Regionale dell'Emilia Romagna n. 30/1998 e svolge un ruolo di controllo del servizio, di indizione e gestione delle procedure di gara, nonché compiti in tema di mobilità generale. Obiettivo di AMI è quello di progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva del territorio, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio, con quelle dei fruitori (cittadini) e dei gestori (aziende). In data 26 ottobre 2010, l'Agenzia per la Mobilità ha subito una trasformazione societaria ed è passata da Consorzio a Società a Responsabilità Limitata con Amministratore Unico, in attuazione dell'art. 25 della L. Regionale n. 10/2008.

*Sede Legale:* Via S. Trenti n.35, Ferrara  
*Data costituzione:* 30/09/2002  
*Durata società:* 31/12/2033  
*Capitale sociale:* € 5.640.502,00  
*Quota di partecipazione:* Comune di Ferrara: 40,45%



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	18.676.449	18.587.243	18.999.969
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	18.742.214	18.633.313	332.725
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	Pareggio	Pareggio	367.802

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2015	2016	2017
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	7.982.405	7.671.365	7.353.657
C) Attivo Circolante	6.974.598	5.111.767	9.895.727
D) Ratei e risconti attivi	3.971	7.299	3.889
<b>TOTALE</b>	<b>14.960.974</b>	<b>12.790.431</b>	<b>17.253.273</b>

PASSIVITÀ	2015	2016	2017
A) Patrimonio netto	7.088.918	7.088.917	7.456.722
B) Fondi per rischi ed oneri	1.400.133	1.551.100	1.301.100
C) Trattamento di fine rapporto	193.560	201.952	211.280
D) Debiti	4.617.484	2.351.585	6.801.256
E) Ratei e risconti passivi	1.660.879	1.596.877	1.482.915
<b>TOTALE</b>	<b>14.960.974</b>	<b>12.790.431</b>	<b>17.253.273</b>

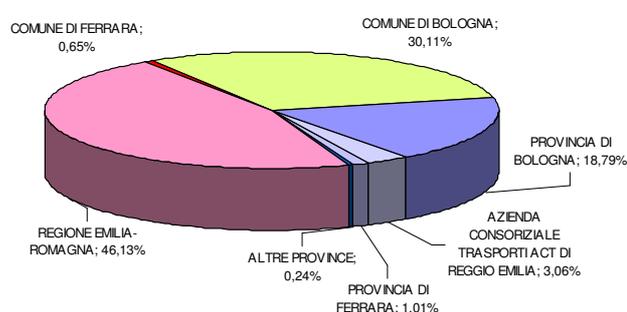
## TPER – Trasporto Passeggeri Emilia-Romagna Spa

La società, nata nel febbraio 2012 a seguito di un'operazione di scissione-fusione delle divisioni trasporto di ATC Spa e di FER Spa, ha per oggetto l'esercizio, diretto e/o tramite società o enti partecipati, della attività inerente alla organizzazione e alla gestione di sistemi di trasporto di persone e/o di cose con qualsiasi modalità, in particolare a mezzo ferrovie, autolinee, tranvie, funivie, mezzi di navigazione ed ogni altro veicolo, nonché attività di noleggio di autobus con conducente.

*Sede Legale:* Via di Saliceto n.3, Bologna  
*Data costituzione:* 01/02/2012  
*Durata società:* 31/12/2050  
*Capitale sociale:* € 68.492.702,00  
*Quota di partecipazione Comune di Ferrara:* 0,65%

Le aree di attività della società coprono diversi segmenti del settore del trasporto, da quello automobilistico, a quello filoviario, a quello ferroviario di passeggeri. TPER gestisce il tpl su gomma nei bacini provinciali di Bologna e Ferrara ed il trasporto passeggeri in ambito ferroviario regionale, in partnership con Trenitalia, sulla base di specifici contratti di servizio, stipulati a seguito di aggiudicazione delle relative procedure ad evidenza pubblica.

Alle aree di attività che coprono diversi segmenti del settore del trasporto dal maggio 2014 si aggiungono attività complementari allo sviluppo della mobilità bolognese, quali la gestione della sosta, il car e il bike sharing.



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	259.371.558	257.215.585	254.652.728
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	245.619.100	241.538.512	239.197.215
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	7.368.465	7.752.927	8.226.966

### STATO PATRIMONIALE ELABORATO IN BASE AI PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI IFRS

ATTIVITÀ	2016	2017
A) Attività non correnti	230.186.134	266.738.969
B) Attività correnti	146.205.512	206.040.539
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>	<b>376.391.856</b>	<b>472.719.509</b>

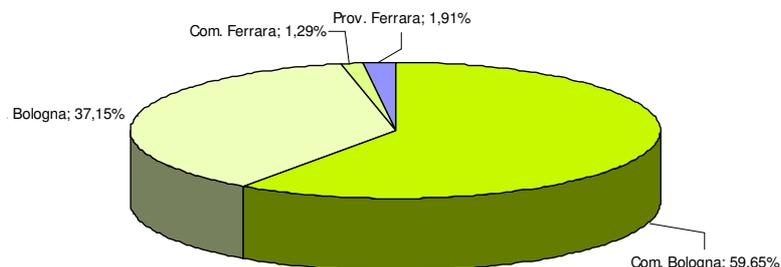
PASSIVITÀ	2016	2017
A) Patrimonio netto	143.626.970	147.154.306
B) Passività non correnti	111.074.009	202.467.298
C) Passività correnti	121.690.877	123.157.905
<b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>376.391.856</b>	<b>472.779.509</b>

## ATC Spa – in liquidazione

A seguito dell'avvenuta operazione di scissione-fusione delle divisioni trasporto di ATC Spa e di FER Spa con la nascita della nuova società TPER Spa, di cui sopra, la società ATC Spa ha continuato a svolgere le attività di gestione del Piano Sosta del Comune di Bologna, il servizio di Car Sharing, la gestione del rilascio dei contrassegni, e altre iniziative di supporto alla mobilità. Verrà completato il processo di liquidazione avviato con lo scorporo del TPL e la gara di gestione della sosta da parte del comune di Bologna.

**La società è stata posta in liquidazione in data 30.06.2014 e sono tuttora in atto le procedure volte alla chiusura delle attività amministrative e alla cancellazione dal Registro delle Imprese.**

*Sede Legale:* Bologna, Via Saliceto n. 3  
*Data costituzione:* 11/12/2000  
*Durata società:* 31/12/2050 – in liquidazione  
*Capitale sociale:* € 120.000,00  
*Quota di partecipazione* Comune di Ferrara: 1,29%



## Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	338.792	350.439	16.848
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	234.037	257.272	53.032
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	106.780	93.325	(36.943)

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2015	2016	2017
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	/	/	/
C) Attivo Circolante	11.265.340	12.634.293	10.264.466
D) Ratei e risconti attivi	4.800	1.898	46
<b>TOTALE</b>	<b>11.270.140</b>	<b>12.636.191</b>	<b>10.264.512</b>

PASSIVITÀ	2015	2016	2017
A) Patrimonio netto	53.257	141.178	120.000
B) Fondi per rischi ed oneri	647.120	230.116	287.393
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	10.569.763	12.264.597	9.950.225
E) Ratei e risconti passivi	/	/	/
<b>TOTALE</b>	<b>11.270.140</b>	<b>12.636.191</b>	<b>10.261.512</b>

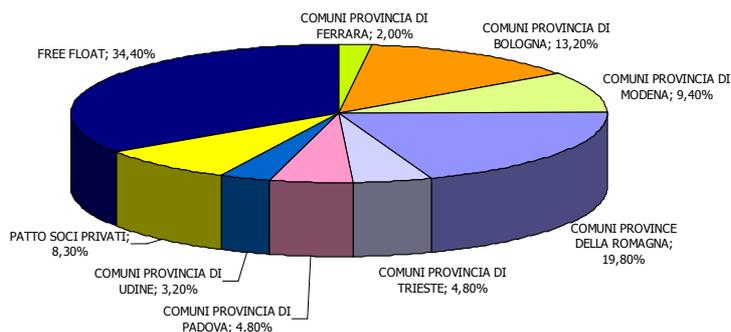
## HERA S.p.A.

La società ha per oggetto l'esercizio della gestione integrata delle risorse idriche, delle risorse energetiche e dei servizi ambientali.

*Sede Legale:* Via Carlo Berti Pichat n. 2/4, Bologna  
*Data costituzione:* 10/03/1995  
*Durata società:* 31/12/2100  
*Capitale sociale:* € 1.489.538.745,00  
*Quota di partecipazione* Comune di Ferrara: 0,088%  
Holding Ferrara Servizi Srl: 1,627%

Alla società è affidata la gestione dei seguenti servizi:

- Pubblica Illuminazione degli impianti semaforici
- Servizi di distribuzione di vettori energetici
- Servizio di teleriscaldamento



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.554.413.209	1.477.499.428	1.383.200.009
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.375.648.375	1.338.105.632	1.284.137.767
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	171.977.932	144.687.056	170.415.559

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2015	2016	2017
Attività non correnti	4.936.007.764	5.074.079.731	5.048.505.836
Attività correnti	1.434.373.281	1.048.316.079	1.192.429.510
<b>TOTALE</b>	<b>6.370.381.045</b>	<b>6.122.395.810</b>	<b>6.240.935.346</b>

PASSIVITÀ	2015	2016	2017
Patrimonio netto	2.260.919.117	2.260.942.880	2.313.277.515
Passività non correnti	3.109.361.354	3.052.956.386	3.004.917.935
Passività correnti	1.100.100.574	808.496.544	922.739.896
<b>TOTALE</b>	<b>6.370.381.045</b>	<b>6.122.395.810</b>	<b>6.240.935.346</b>

## SI.PRO S.p.A. – Agenzia Provinciale per lo Sviluppo

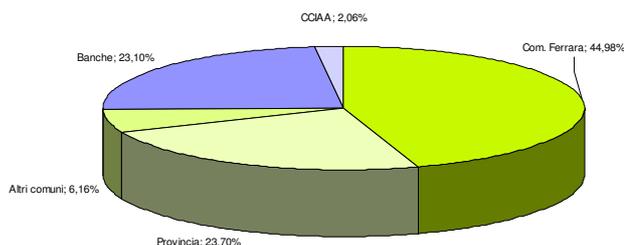
La Società ha per oggetto l'attuazione delle linee di pianificazione e di programmazione economica degli Enti Locali ferraresi, operando nell'ambito delle scelte degli Enti Locali e di quelle regionali.

Essa persegue finalità di interesse generale consistenti in particolare nella formazione di nuove fonti di occupazione e di redditi.

In tale ambito, Sipro Spa provvede a studiare, promuovere ed attuare iniziative finalizzate a favorire l'incremento, in quantità ed in forza lavoro impiegata, degli insediamenti produttivi nell'intero territorio provinciale, anche assumendo la gestione d'interventi sostenuti da fondi comunitari, nazionali, regionali e locali.

La Società potrà essere destinataria di specifici incarichi d'assistenza tecnica agli Enti Locali ferraresi per lo sviluppo delle attività produttive, per agevolare le procedure d'insediamento di nuove unità locali, per arricchire la dotazione infrastrutturale dei territori interessati, per aumentare le possibilità d'accesso a fondi comunitari, nazionali e regionali destinati allo sviluppo locale.

*Sede Operativa:* Ferrara, Via Cairoli 13  
*Data costituzione:* 17/11/1975  
*Durata società:* 31/12/2025  
*Capitale sociale:* € 5.540.082,30  
*Quota di partecipazione:* Comune di Ferrara: 44,98%



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.277.135	2.226.067	2.512.862
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.979.408	1.953.532	2.318.103
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	6.353	7.107	7.872

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2015	2016	2017
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	8.962.992	8.549.087	8.260.999
C) Attivo Circolante	9.244.938	9.351.203	9.085.118
D) Ratei e risconti attivi	52.564	22.704	18.357
<b>TOTALE</b>	<b>18.260.494</b>	<b>17.922.994</b>	<b>17.364.474</b>

PASSIVITÀ	2015	2016	2017
A) Patrimonio netto	7.729.585	7.714.306	7.722.180
B) Fondi per rischi ed oneri	1.328	/	/
C) Trattamento di fine rapporto	230.376	215.703	196.679
D) Debiti	10.281.750	9.980.564	9.433.933
E) Ratei e risconti passivi	17.455	12.421	11.682
<b>TOTALE</b>	<b>18.260.494</b>	<b>17.922.994</b>	<b>17.364.474</b>

**Ferrara Fiere e Congressi Srl - partecipazione indiretta tramite Holding Ferrara Servizi srl**

La società fa parte del gruppo BolognaFiere, componendo un polo regionale articolato unico in Europa. La peculiarità del quartiere ferrarese è legata a manifestazioni di contenuto culturale, ambientale e locale. La società gestisce attualmente 15 eventi fieristici all'anno ed il suo Centro Congressi è sede di numerosi convegni legati al mondo dell'Università, dell'associazionismo e dell'impresa. La società è partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, tramite Holding Ferrara Servizi Srl, per una percentuale pari al 22%.

*Sede Legale:* Via della Fiera 11 - Ferrara  
*Data costituzione:* 24/06/1996  
*Durata società:* 31/12/2050  
*Capitale sociale:* € 156.000,00  
*Quota di partecipazione:* Holding Ferrara Servizi: 22% - partecipazione indiretta

**Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio**

	<b>Anno 2015</b>	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.684.774	1.969.820	1.586.411
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.710.768	1.934.941	1.535.794
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	(58.501)	1.318	1.078

**STATO PATRIMONIALE**

<b>ATTIVITÀ</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	104.760	134.451	146.509
C) Attivo Circolante	1.068.693	1.625.403	1.408.722
D) Ratei e risconti attivi	2.977	32.389	34.361
<b>TOTALE</b>	<b>1.176.430</b>	<b>1.792.243</b>	<b>1.589.592</b>

<b>PASSIVITÀ</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
A) Patrimonio netto	127.750	129.068	130.146
B) Fondi per rischi ed oneri	/	/	/
C) Trattamento di fine rapporto	62.427	67.924	70.509
D) Debiti	985.850	1.594.259	1.379.339
E) Ratei e risconti passivi	403	992	9.598
<b>TOTALE</b>	<b>1.176.430</b>	<b>1.792.243</b>	<b>1.589.592</b>

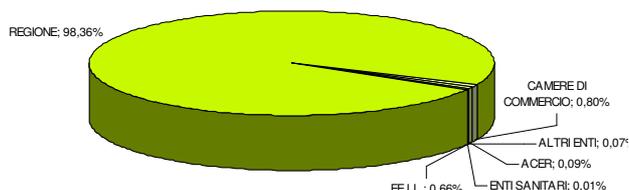
## ERVET - Emilia-Romagna Valorizzazione Economica Territorio S.p.A

La Società, di cui la Regione è azionista di maggioranza, rivolge il suo impegno, nel quadro delle scelte di programmazione e pianificazione regionali, di cooperazione tra Regione, Province e Comuni, di valorizzazione della concertazione con le forze economiche e sociali, alla realizzazione di azioni coordinate per promuovere lo sviluppo sostenibile e la qualificazione ambientale del territorio regionale, in particolare nei seguenti ambiti di iniziative:

- Attuazione di programmi di sviluppo territoriale derivanti da iniziative regionali, nazionali o dell'Unione europea;
- Assistenza tecnica ai programmi o progetti di cooperazione allo sviluppo Sviluppo di azioni per la promozione di investimenti anche esteri nel territorio regionale
- Assistenza tecnica alla pubblica amministrazione per la partecipazione ad iniziative di progettazione o investimento per realizzazione di strutture e infrastrutture per lo sviluppo economico e il territorio, l'adozione di azioni congiunte o coordinate di finanza di progetto l'applicazione di metodologie di valutazione di progetti di opere e lavori pubblici anche con l'adozione di finanza di progetto
- Assistenza tecnica agli enti locali per l'elaborazione, la valutazione e il monitoraggio di politiche e iniziative regionali.

**A seguito del processo di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie possedute, ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 175/2016, l'Amministrazione ha deliberato di avviare il processo volto alla cessione della quota detenuta.**

Sede Legale: Via Morgagni n.6 - Bologna  
Data costituzione: 15/02/1974  
Durata società: 31/12/2100  
Capitale sociale: € 8.551.807,32  
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 0,12%



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	9.061.780	9.220.281	10.924.402
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	8.962.715	8.996.447	10.636.181
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	105.877	33.199	78.496

### STATO PATRIMONIALE

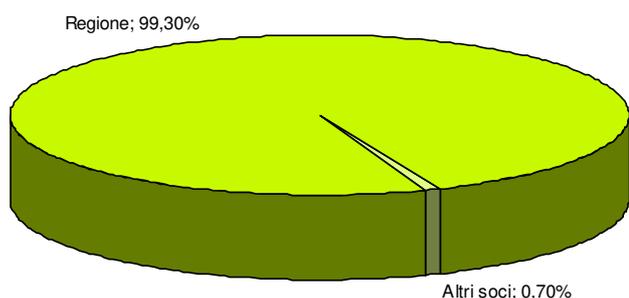
ATTIVITÀ	2015	2016	2017
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	1.694.022	1.509.185	1.366.750
C) Attivo Circolante	15.556.578	14.015.354	16.585.063
D) Ratei e risconti attivi	2.905	7.013	8.198
<b>TOTALE</b>	<b>17.253.505</b>	<b>15.531.552</b>	<b>17.960.011</b>

PASSIVITÀ	2015	2016	2017
A) Patrimonio netto	10.558.209	10.591.413	10.669.907
B) Fondi per rischi ed oneri	84.626	10.580	3.760
C) Trattamento di fine rapporto	1.146.960	1.239.644	1.285.058
D) Debiti	5.462.935	3.027.821	5.989.927
E) Ratei e risconti passivi	775	662.094	11.359
<b>TOTALE</b>	<b>17.253.505</b>	<b>15.531.552</b>	<b>17.960.011</b>

## Lepida SpA

La società è il punto di arrivo di un processo avviato all'inizio degli anni 2000, con la progettazione e realizzazione di una rete a banda larga (la rete Lepida), omogenea ed efficiente, in grado di collegare in fibra ottica le sedi della Pubblica Amministrazione in regione. Lepida SpA è lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna (RER) per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di Telecomunicazione degli Enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione. Lepida SpA produce idee di innovazione per la Pubblica Amministrazione, creando opportunità per il mercato ICT verso la Pubblica Amministrazione ed operando come partner facilitatore per l'innovazione.

*Sede Legale:* Bologna, Viale Aldo Moro n. 64  
*Data costituzione:* 01/08/2007  
*Durata società:* 31/12/2050  
*Capitale sociale:* € 65.526.000,00  
*Quota di partecipazione:* 0,001%



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	27.165.059	28.892.725	29.102.256
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	27.083.031	28.358.356	28.504.066
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	184.920	457.200	309.150

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2015	2016	2017
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	52.930.764	57.404.597	56.185.601
C) Attivo Circolante	24.780.253	31.423.558	30.649.077
D) Ratei e risconti attivi	887.283	2.834.680	1.806.891
<b>TOTALE</b>	<b>78.598.300</b>	<b>91.662.835</b>	<b>88.641.569</b>

PASSIVITÀ	2015	2016	2017
A) Patrimonio netto	62.248.499	67.490.699	67.801.850
B) Fondi per rischi ed oneri	66.596	/	/
C) Trattamento di fine rapporto	818.793	830.516	844.111
D) Debiti	13.569.054	20.779.069	16.666.400
E) Ratei e risconti passivi	1.895.358	2.562.551	3.329.208
<b>TOTALE</b>	<b>78.598.300</b>	<b>91.662.835</b>	<b>88.641.569</b>

## CUP 2000 ScpA

CUP 2000 una società industriale leader in Italia nella sanità elettronica e nelle reti Internet per l'assistenza. L'azienda è "in house" con la Regione Emilia-Romagna, gli Enti locali soci e tutte le Aziende Sanitarie della regione. Opera negli ambiti della progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di Information & Communication Technology di reti e-Health e e-Care, generate in ambito Internet, per il settore della sanità e dell'assistenza socio-sanitaria e dei servizi alla persona.

Con la realizzazione di SOLE e degli altri progetti regionali e di ASL, CUP 2000 ha dato in questi anni, un contributo importante alla costruzione di una architettura regionale e-Health che qualifica l'Emilia-Romagna tra le regioni italiane ed europee protagoniste della sanità di Internet. L'obiettivo di questa complessa attività, realizzata innanzitutto sotto l'indirizzo della Regione Emilia-Romagna, è una sanità e un welfare ad "alta comunicazione". Le reti e-Health e e-Care permettono infatti una sistematica condivisione, in tempo reale, dei dati e delle informazioni tra i professionisti della sanità (in primis, tra i medici di famiglia e i medici specialisti e ospedalieri), e tra sistema sanitario e cittadino.

Nel corso dell'anno 2016, la società ha completato la propria trasformazione in Società Consortile per Azioni.

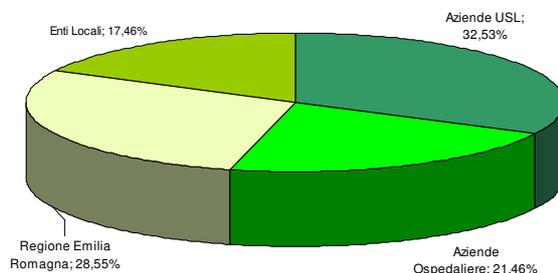
*Sede Legale:* Via del Borgo di San Pietro n. 90/c, Bologna

*Data costituzione:* 30/09/1996

*Durata società:* 31/12/2030

*Capitale sociale:* € 487.579,00

*Quota di partecipazione:* 1,03%



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	30.905.581	31.143.208	30.726.815
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	29.880.404	29.581.324	30.606.062
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	732.064	1.105.503	4.105

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2015	2016	2017
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	2.043.509	2.125.370	1.703.629
C) Attivo Circolante	13.323.257	15.414.811	15.087.532
D) Ratei e risconti attivi	120.358	102.750	178.896
<b>TOTALE</b>	<b>15.487.124</b>	<b>17.642.931</b>	<b>16.970.057</b>

PASSIVITÀ	2015	2016	2017
A) Patrimonio netto	4.766.542	5.868.545	5.872.650
B) Fondi per rischi ed oneri	1.050.880	778.437	709.449
C) Trattamento di fine rapporto	1.992.099	1.946.177	1.913.221
D) Debiti	6.552.869	7.979.428	7.472.072
E) Ratei e risconti passivi	1.124.734	1.070.344	1.002.665
<b>TOTALE</b>	<b>15.487.124</b>	<b>17.642.931</b>	<b>16.970.057</b>

## Banca Popolare Etica Soc. Coop. per azioni

E' la prima istituzione di finanza etica ed alternativa nel nostro paese, il Comune di Ferrara vi partecipa con un duplice obiettivo: creare un sistema di raccolta e impiego del risparmio tra soci privilegiando chi si trova in situazioni di difficoltà e proporre progetti con finalità sociale.

*Sede Legale:* Via Niccolò Tommaseo n. 7, Padova  
*Data costituzione:* 01/06/1995  
*Durata società:* 31/12/2100  
*Capitale sociale:* € 65.877.892,50 (al 30.06.2018)  
*Quota di partecipazione* € 2.572,50 – 0,0039%

### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	41.812.061	42.492.352	44.880.972
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	33.639.391	35.920.784	38.199.790
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	758.049	4.317.890	2.273.208

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2015	2016	2017
Cassa e disponibilità liquide	2.191.264	2.216.859	2.411.440
Attività finanziarie detenute per la negoziazione	6.035.621	5.976.209	4.172.042
Attività finanziarie disponibili per la vendita	476.463.071	576.426.118	641.155.947
Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	/	110.088.014	139.613.192
Crediti verso banche	71.738.104	101.687.160	76.890.613
Crediti verso clientela	653.985.339	723.943.937	814.462.321
Derivati di copertura	498.070	94.956	/
Partecipazioni	2.232.500	3.627.500	3.627.500
Attività materiali	14.379.925	15.317.747	17.883.863
Attività immateriali	529.493	643.957	1.760.536
Attività fiscali	8.478.993	6.962.522	6.580.026
Altre attività	8.737.597	9.553.651	18.654.050
<b>TOTALE</b>	<b>1.245.269.977</b>	<b>1.556.538.630</b>	<b>1.727.211.530</b>

PASSIVITÀ	2015	2016	2017
Debiti verso banche	70.005.513	229.347.029	224.977.297
Debiti verso clientela	877.805.342	1.049.810.983	1.199.747.643
Titoli in circolazione	192.493.957	175.559.326	171.489.622
Passività finanziarie valutate al fair value	/	1.200.368	1.203.931
Passività fiscali	4.327.371	2.572.650	2.925.991
Altre passività	18.710.349	9.960.153	29.192.776
Trattamento di fine rapporto del personale	984.031	1.013.569	1.000.197
Fondi per rischi ed oneri	1.034.317	1.650.288	1.988.121
Riserve da valutazione	8.597.193	4.642.124	5.419.872
Riserve	13.890.087	14.621.980	18.730.720
Sovrapprezzi di emissione	2.310.099	2.590.862	2.951.884
Capitale	54.353.670	59.379.863	65.335.568
Azioni proprie [-]	/	(128.455)	(25.300)
Utile/perdita d'esercizio	758.049	4.317.890	2.273.208
<b>TOTALE</b>	<b>1.245.269.977</b>	<b>1.556.538.630</b>	<b>1.727.211.530</b>

## GLI ENTI PUBBLICI VIGILATI

### ASP Azienda Pubblica di servizi alla persona - Centro servizi alla persona

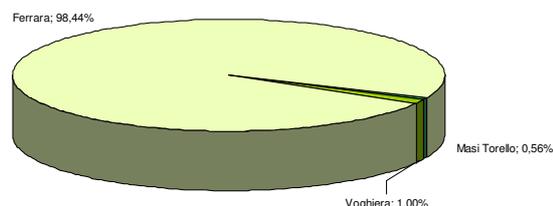
L'ASP è disciplinata dalla legge regionale 12 marzo 2003, n. 2 "Norme per la promozione della cittadinanza sociale e per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali" e nasce dalla trasformazione delle Ipad "Centro Servizi alla Persona" e "Orfanotrofi e Conservatori", entrambe di Ferrara.

Il Comune di Ferrara ha affidato all'ASP la gestione dei servizi pubblici di carattere sociale e socio-sanitario rivolti alla persona, alla sua famiglia e alla rete di relazioni in cui la persona è inserita. L'ASP, nell'ambito delle finalità e degli indirizzi indicati dalla pianificazione locale definita dal Piano di zona e dall'Assemblea dei Soci, ha, in particolare, come finalità l'organizzazione e l'erogazione di servizi rivolti:

- ad anziani, a minori ed a portatori di disabilità psicofisiche e relazionali in situazione di difficoltà e rischio di emarginazione sociale e non;
- alla gestione di programmi educativi, assistenziali e di emancipazione sociale, nelle forme domiciliari, residenziale e semiresidenziali;
- alla gestione di programmi assistenziali destinati ad affrontare situazioni di integrazione sociale e lavorativa legate agli interventi sulle tossicodipendenze, sulle situazioni di disagio, devianza sociale e contrasto alla povertà.

Il Contratto di servizio attuale ha valenza per il periodo 2017-2019 (dal 01.4.2017 al 31.12.2019).

*Sede Legale:* Via Ripagrande 5 - Ferrara  
*Data costituzione:* 01/01/2008  
*Durata azienda:* illimitata  
*Quota di partecipazione:* 98,44% - anno 2018



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	21.993.897	24.665.040	29.945.611
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	21.341.349	23.938.155	29.056.410
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	(133.349)	17.151	252.106

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2015	2016	2017
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	17.382.628	16.655.353	16.046.162
C) Attivo Circolante	3.762.653	7.658.942	8.265.704
D) Ratei e risconti attivi	44.241	63.087	112.494
<b>TOTALE</b>	<b>21.189.552</b>	<b>24.377.382</b>	<b>24.424.361</b>

PASSIVITÀ	2015	2016	2017
A) Patrimonio netto	7.792.697	7.580.401	7.452.560
B) Fondi per rischi ed oneri	294.948	664.313	812.152
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	13.072.557	16.113.641	16.147.200
E) Ratei e risconti passivi	29.320	19.027	12.449
<b>TOTALE</b>	<b>21.189.552</b>	<b>24.377.382</b>	<b>24.424.361</b>

## ACER – Azienda Casa Emilia Romagna

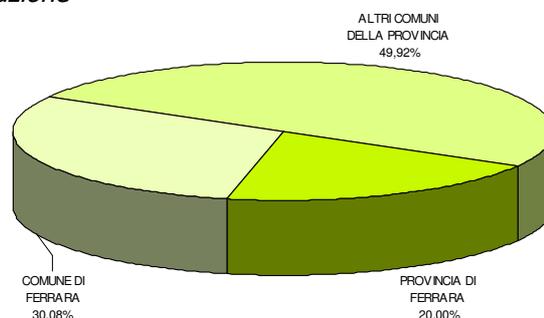
La L.R. n° 24 dell'8/8/2001 "Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo" ha trasformato lo IACP di Ferrara in Azienda Casa Emilia-Romagna (ACER)-Ferrara.

L'ACER di Ferrara svolge oggi molteplici attività, tra le quali risultano prioritarie:

- la gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (E.R.P.), la loro manutenzione nonché gli interventi di recupero e qualificazione degli stessi. La gestione si estende, inoltre, alla verifica dell'osservanza delle norme contrattuali e dei regolamenti d'uso degli alloggi e delle parti comuni dei fabbricati;
- la fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento e realizzazione di interventi edilizi o urbanistici, anche attraverso programmi complessi.

Nell'anno 2015 è stata sottoscritta una Convenzione tra il Comune di Ferrara ed ACER Ferrara per l'affidamento in concessione della gestione degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica con validità 01.01.2015 – 31.12.2019.

*Sede Legale:* Corso Vittorio Veneto 7 - Ferrara  
*Data costituzione:* 1920 come IACP – trasformato in ACER il 24.08.2001  
*Capitale di dotazione:* € 329.352,00  
*Quota di partecipazione:* € 30,08% in base alla popolazione



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	12.437.197	12.378.231	12.999.233
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	12.200.494	12.307.008	12.885.445
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	188.716	11.029	38.944

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2015	2016	2017
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	3.046.530	3.058.662	4.507.591
C) Attivo Circolante	19.764.796	20.601.065	19.320.829
D) Ratei e risconti attivi	125.599	242.455	204.723
<b>TOTALE</b>	<b>22.936.925</b>	<b>23.902.182</b>	<b>24.033.143</b>

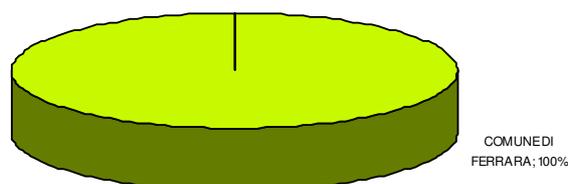
PASSIVITÀ	2015	2016	2017
A) Patrimonio netto	1.870.454	1.881.483	1.748.704
B) Fondi per rischi ed oneri	464.217	372.652	323.378
C) Trattamento di fine rapporto	1.083.645	1.021.855	1.006.292
D) Debiti	19.511.068	20.595.717	20.913.086
E) Ratei e risconti passivi	7.540	30.475	41.684
<b>TOTALE</b>	<b>22.936.925</b>	<b>23.902.182</b>	<b>24.033.143</b>

## ENTI DI DIRITTO PRIVATO IN CONTROLLO

### Fondazione Teatro Comunale di Ferrara

Obiettivi: attività teatrale articolata in stagioni concertistiche, lirica, danza e prosa, promuovendo inoltre iniziative di formazione ed informazione del pubblico con particolare attenzione alla scuola e ai giovani e mantenendo rapporti di collaborazione con le istituzioni culturali, pubbliche o private della città, con particolare riferimento al Conservatorio cittadino e ai Musei civici comunali.

*Sede Legale:* Corso Martiri della Libertà 5 - Ferrara  
*Data costituzione:* 01/01/2009  
*Durata fondazione:* illimitata  
*Capitale sociale:* € 100.000,00  
*Quota di partecipazione:* Comune di Ferrara: 100%



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.263.930	3.364.649	3.380.445
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.223.585	3.382.284	3.359.895
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	11.725	(26.378)	Pareggio

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2015	2016	2017
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	70.762	77.583	96.163
C) Attivo Circolante	1.900.469	1.678.048	1.556.225
D) Ratei e risconti attivi	55.924	27.495	31.798
<b>TOTALE</b>	<b>2.027.155</b>	<b>1.783.126</b>	<b>1.684.186</b>

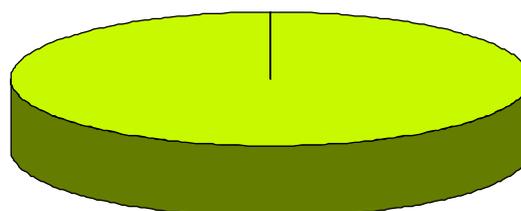
PASSIVITÀ	2015	2016	2017
A) Patrimonio netto	232.232	205.855	205.854
B) Fondi per rischi ed oneri	249.161	263.461	180.876
C) Trattamento di fine rapporto	245.103	288.706	333.711
D) Debiti	784.671	573.353	558.150
E) Ratei e risconti passivi	515.988	451.751	405.595
<b>TOTALE</b>	<b>2.027.155</b>	<b>1.783.126</b>	<b>1.684.186</b>

## Fondazione FERRARA ARTE

La Fondazione nasce per svolgere attività volte a promuovere lo sviluppo civile e culturale delle comunità locali ferraresi, in particolare con i seguenti obiettivi:

- organizzare eventi culturali quali ad esempio mostre, convegni, spettacoli;
- valorizzare tutto il patrimonio storico, culturale ed artistico della città e della provincia;
- intraprendere attività editoriale in campo culturale;
- assumere, anche attraverso lo strumento delle convenzioni con enti ed istituzioni operanti sul territorio della provincia di Ferrara, la gestione di ogni iniziativa a valenza culturale

*Sede Legale:* Piazza del Municipio 2 - Ferrara  
*Data costituzione:* 04/10/2012  
*Durata fondazione:* illimitata  
*Capitale sociale:* € 1.248.324,00  
*Quota di partecipazione* Comune di Ferrara: 100%



COMUNE DI  
FERRARA  
100,00%

### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.816.660	3.627.023	1.934.589
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	2.683.581	3.525.183	1.915.897
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	59.576	56.101	18.692

### STATO PATRIMONIALE

<i>ATTIVITÀ</i>	2015	2016	2017
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	58.223	47.835	94.048
C) Attivo Circolante	1.465.951	1.958.676	1.668.872
D) Ratei e risconti attivi	759.906	464.814	161.518
<b>TOTALE</b>	<b>2.284.080</b>	<b>2.471.325</b>	<b>1.924.438</b>

<i>PASSIVITÀ</i>	2015	2016	2017
A) Patrimonio netto	1.248.324	1.304.424	1.304.425
B) Fondi per rischi ed oneri	19.163	52.048	180
C) Trattamento di fine rapporto	176.922	198.760	213.616
D) Debiti	667.992	803.007	353.158
E) Ratei e risconti passivi	171.679	113.086	72.932
<b>TOTALE</b>	<b>2.284.080</b>	<b>2.471.325</b>	<b>1.924.438</b>

## Fondazione MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH - MEIS

Fondazione per la valorizzazione, promozione, gestione del Museo nazionale dell'Ebraismo Italiano e della Shoah. La Fondazione persegue finalità di gestione, valorizzazione, conservazione e promozione del "Museo Nazionale dell'Ebraismo Italiano e della Shoah": Nell'ambito delle proprie finalità, la Fondazione assicura che il Museo svolga in particolare i seguenti compiti:

- far conoscere la storia, il pensiero e la cultura dell'ebraismo italiano; in esso un reparto dovrà essere dedicato alle testimonianze delle persecuzioni razziali ed alla Shoah in Italia;
- promuovere attività didattiche nonché organizzare manifestazioni, incontri nazionali ed internazionali, convegni, mostre permanenti e temporanee, proiezioni di film e di spettacoli sui temi della pace e della fratellanza tra popoli e dell'incontro tra culture e religioni diverse.

*Sede Legale:* Via Piangipane 79-83 – 44121 Ferrara  
*Data costituzione:* 23.01.2007  
*Durata fondazione:* illimitata  
*Fondo di dotazione:* /  
*Enti soci* Ministero per i Beni e le Attività Culturali  
Comune di Ferrara  
Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea (CDEC)  
Unione delle Comunità Ebraiche Italiane (UCEI)

### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	458.789	667.371	1.372.830
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	592.338	692.249	1.377.428
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	/	/	/

### STATO PATRIMONIALE

<i>ATTIVITÀ</i>	2015	2016	2017
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	1.952.060	4.564.403	4.512.164
C) Attivo Circolante	4.005.661	1.120.881	1.243.969
D) Ratei e risconti attivi	3.874	52.685	325.223
<b>TOTALE</b>	<b>5.961.595</b>	<b>5.737.969</b>	<b>6.081.356</b>

<i>PASSIVITÀ</i>	2015	2016	2017
A) Patrimonio netto	3.980.593	3.746.262	2.910.903
B) Fondi per rischi ed oneri	/	1.714	7.255
C) Trattamento di fine rapporto	10.420	16.769	25.053
D) Debiti	50.465	88.837	1.141.486
E) Ratei e risconti passivi	1.920.117	1.884.387	1.996.659
<b>TOTALE</b>	<b>5.961.595</b>	<b>5.737.969</b>	<b>6.081.356</b>

## Associazione FERRARA MUSICA

L'Associazione Ferrara Musica nasce con lo scopo di elevare l'educazione musicale della città di Ferrara e fare della città un centro musicale di rilievo internazionale.

L'Associazione ha lo scopo di promuovere l'educazione musicale anche attraverso quelle iniziative nel campo musicale che appaiono via via opportune nel contesto delle attività per le quali svolge un ruolo istituzionale la Fondazione Teatro Comunale di Ferrara con quale opera in collaborazione nei settori della lirica e della concertistica.

*Sede Legale:* Corso della Giovecca 38 - 44121 Ferrara c/o Teatro Comunale di Ferrara  
*Data costituzione:* 04.08.1995  
*Durata fondazione:* indeterminata  
*Fondo di dotazione:* /  
*Enti soci* Comune di Ferrara  
Fondazione Ferrara Arte

### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	942.989	1.071.263	1.050.568
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	935.078	1.078.254	1.031.382
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	(1.318)	(12.773)	8.671

### STATO PATRIMONIALE

<i>ATTIVITÀ</i>	2015	2016	2017
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	3.456	4.344	3.072
C) Attivo Circolante	409.563	442.676	542.892
D) Ratei e risconti attivi	20.050	18.281	24.877
<b>TOTALE</b>	<b>433.069</b>	<b>465.301</b>	<b>570.841</b>

<i>PASSIVITÀ</i>	2015	2016	2017
A) Patrimonio netto	146.619	133.846	142.520
B) Fondi per rischi ed oneri	88.500	88.500	88.500
C) Trattamento di fine rapporto	1.511	480	1.189
D) Debiti	73.714	129.504	220.787
E) Ratei e risconti passivi	122.725	112.971	117.845
<b>TOTALE</b>	<b>433.069</b>	<b>465.301</b>	<b>570.841</b>

### **CONSORZIO FUTURO IN RICERCA**

Il Consorzio Futuro in Ricerca (CFR) è un'organizzazione non-profit, a partecipazione pubblica e privata, i cui obiettivi principali sono la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione delle risorse umane, scientifiche, tecnologiche ed economiche del territorio ferrarese. Nato nel 1993 come Consorzio Ferrara Ricerche, CFR ha assunto la nuova denominazione nel 2014 in considerazione della proiezione nazionale e internazionale della propria attività. La missione del Consorzio è promuovere e sostenere la ricerca, l'innovazione e il trasferimento tecnologico, ponendosi come interlocutore privilegiato per Università, Centri di Ricerca, Enti Pubblici, Imprese Industriali, in Italia e all'estero, favorendo l'incontro tra i generatori di know-how, le organizzazioni industriali ed il mondo del lavoro.

### **Fondazione EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI**

Si tratta di una fondazione assistenziale regionale, che interviene a favore delle vittime dei reati, compresi gli appartenenti alle forze di polizia nazionali e alla polizia locale, quando, da delitti non colposi, ne derivi la morte o un danno gravissimo alla persona. La Fondazione nasce per poter intervenire con rapidità, senza dover affrontare i vincoli amministrativi di una pubblica amministrazione, di fronte ad emergenze, a volte drammatiche, delle persone e delle loro famiglie pur mantenendo l'intervento nell'area della responsabilità pubblica.

### **Fondazione SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE**

E' una fondazione di partecipazione a cui aderiscono tutti i capoluoghi di provincia emiliano-romagnoli ed altri importanti Comuni nata per rispondere alle esigenze di formazione della Polizia locale. Gli obiettivi formativi mirano a sviluppare le competenze degli operatori di Polizia locale, di ogni ordine e grado, nelle aree della sicurezza urbana, della sicurezza della strada, della tutela del consumatore e del territorio, con attenzione sia alla prima formazione degli operatori neo-assunti sia all'aggiornamento delle competenze del personale, lungo tutto l'arco della vita professionale e con una particolare cura all'acquisizione di indispensabili competenze trasversali (relazionali, comunicative e gestionali).

### **Fondazione di partecipazione COSTRUIAMO FUTURO ONLUS**

Fondazione nasce nel mese di giugno del 2013, con finalità di solidarietà sociale nel settore della tutela dei diritti delle persone con disabilità e dell'assistenza sociale e socio sanitaria rivolta alle persone con disabilità. In particolare, la Fondazione propone, promuove, elabora e realizza progetti di residenzialità che garantiscano alle persone con disabilità per tutto l'arco della loro vita, la qualità della loro esistenza, creando condizioni ambientali in cui la persona disabile possa trovare benessere psicofisico nel pieno rispetto delle sue capacità, esigenze, aspirazioni ed aspettative.

### **Fondazione ISTITUTO SUPERIORE TERRITORIO ENERGIA COSTRUIRE**

La Fondazione ha la finalità di promuovere la diffusione della cultura tecnica scientifica, di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro. realizza i percorsi formativi ITS "Tecnico superiore per il risparmio energetico nell'edilizia sostenibile e per la qualificazione e riqualificazione del patrimonio edilizio" presso la sede di Ferrara e il corso "Tecnico superiore per l'approvvigionamento energetico e la costruzione di impianti" presso la sede di Ravenna.

### **Fondazione di partecipazione COMUNITÀ SOLIDALE ONLUS**

La Fondazione, senza finalità di lucro, persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale nel settore della tutela dei diritti delle persone con disabilità e dell'assistenza sociale e socio sanitaria rivolta alle persone con disabilità.