

SCHEDA OBIETTIVI

Suddivise per Servizio

Aggiornamento di settembre 2025

Sezione 2.2 – Performance
PIAO 25-27

Allegato B

Indice

<i>CdR 101 - Direzione Generale</i>	<i>3</i>
<i>CdR 104 - Servizio Sistemi Informativi, Digitalizzazione, Agenda Digitale e Città intelligente.....</i>	<i>12</i>
<i>CdR 105- Servizio Appalti e Contratti</i>	<i>17</i>
<i>CdR 106 - Servizio Internal Auditing e Statistica</i>	<i>18</i>
<i>CdR 131 - Servizio Bilancio, Contabilità e Personale</i>	<i>20</i>
<i>CdR 132 - Servizio Risorse Tributarie</i>	<i>35</i>
<i>CdR 141 - Servizio Edilizia</i>	<i>37</i>
<i>CdR 144 - Servizio Amministrativo OO.PP.....</i>	<i>43</i>
<i>CdR 145 - Servizio Beni Monumentali e Patrimonio.....</i>	<i>45</i>
<i>CdR 147 - Servizio Coordinamento e Monitoraggio degli Interventi PNRR e dei Progetti Complessi.....</i>	<i>52</i>
<i>CdR 148 - Servizio Infrastrutture e Manutenzione Urbana</i>	<i>55</i>
<i>CdR 151 -Servizio Qualità Edilizia - Pianificazione Territoriale</i>	<i>63</i>
<i>CdR 154 - Servizio Politiche del Lavoro e delle Pari Opportunità.....</i>	<i>70</i>
<i>CdR 155 - Servizio Commercio e Attività Produttive</i>	<i>74</i>
<i>CdR 161 – Servizio Giovani.....</i>	<i>79</i>
<i>CdR 163 – Servizi Educativi Scolastici</i>	<i>82</i>
<i>CdR 164 – Servizio Sport</i>	<i>89</i>
<i>CdR 171 - Servizio Biblioteche e Archivi.....</i>	<i>96</i>
<i>CdR 175 - Servizio Cultura Turismo e rapporti UNESCO.....</i>	<i>99</i>
<i>CdR 180– Settore Servizi al Cittadino</i>	<i>113</i>
<i>CdR 181 - Servizio Politiche della Famiglia, Sociali, Sanitarie e Abitative</i>	<i>117</i>
<i>CdR 183 - Servizio Anagrafe E Stato Civile.....</i>	<i>128</i>
<i>CdR 184 - Servizio Relazione con i Cittadini e il Territorio</i>	<i>132</i>
<i>CdR 201 - Corpo di Polizia Locale Terre Estensi</i>	<i>134</i>
<i>CdR 221- Servizio Ambiente e Agricoltura</i>	<i>137</i>
<i>CdR 230 - Segreteria Generale</i>	<i>150</i>
<i>CdR 231 - Servizio Assistenza agli organi istituzionali, Anticorruzione e Trasparenza, Privacy</i>	<i>153</i>

CdR 101 - Direzione Generale

Codice obiettivo		4.5.1.4			
Titolo Obiettivo		FORMAZIONE VOLTA A PROMUOVERE IL BENESSERE ORGANIZZATIVO NELL’AMBITO LAVORATIVO			
Descrizione obiettivo		A Gennaio 2025 la Direttiva del Ministro della Pubblica Amministrazione On.le Zangrillo ha posto in evidenza la necessità di investire fortemente sullo sviluppo del capitale umano delle amministrazioni pubbliche quale fulcro centrale della strategia di riforma e di investimento promossa dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR): la formazione e lo sviluppo delle conoscenze, delle competenze e delle capacità delle persone infatti costituiscono uno strumento fondamentale nella gestione delle risorse umane delle amministrazioni e si collocano al centro del loro processo di rinnovamento auspicato.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X		
Responsabile obiettivo		Avv. Sandro Mazzatorta			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Promozione e sollecitazione a seguire la formazione online su Ruolo e competenze del Comitato Unico di Garanzia, rendendolo accessibile sul Portale della Formazione.	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	SI/NO
B	Promozione e sollecitazione a seguire la formazione Riforma-Mentis su Syllabus per sensibilizzare sull’importanza di un luogo di lavoro sano fondato sulla cultura del rispetto e orientato alla parità di genere e alle pari opportunità. Il Corso online rilascia l’attestato di avvenuta partecipazione a seguito di un questionario di apprendimento.	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	SI/NO
C	Formazione sulla Convenzione dell’Organizzazione Internazionale del Lavoro n. 190/2019 e i suoi contenuti.	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	SI/NO
D	Somministrazione al personale dipendente del questionario sul benessere organizzativo con riferimento alle annualità di lavoro 2023-2024 per rilevare il clima relazionale e lavorativo all’interno dell’Ente.	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	SI/NO
E	Restituzione report sui dati raccolti ed elaborati dalla somministrazione del Questionario benessere organizzativo	01.01.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	4.5.1.5				
Titolo Obiettivo	PARTECIPAZIONE ALLE ATTIVITA' DELLA RETE PROVINCIALE DEI CUG				
Descrizione obiettivo	L'adesione alla Rete Provinciale dei CUG costituitasi nel 2023 ha come mission la promozione di un confronto ampio per condividere riflessioni, esperienze, azioni positive, buone pratiche per promuovere azioni coordinate di pari dignità sul lavoro e realizzare azioni positive di sostegno alle pari opportunità. L'obiettivo è quello di potenziale le iniziative che sostengono le politiche di benessere organizzativo e prevenzione del disagio lavorativo, promuovere la conciliazione dei tempi di vita e lavoro, eliminare ogni forma di violenza morale e psicologica tramite azioni di contrasto e prevenzione alle violenze nei luoghi di lavoro (mobbing);prevenire e combattere tutte le discriminazioni dirette ed indirette oltre a favorire concretamente un equo e sostenibile benessere organizzativo per i lavoratori e per le lavoratrici, anche in relazione agli utenti della pubblica amministrazione				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Avv. Sandro Mazzatorta				
Azioni prioritarie anno 2025		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Partecipazione alle riunioni della Rete provinciale dei CUG	01.01.25	31.12.27	n. partecipazioni a riunioni anno 2025	≥ 2
				n. partecipazioni a riunioni anno 2026	≥ 2
				n. partecipazioni a riunioni anno 2027	≥ 2
B	Partecipazione ai gruppi di lavoro attivati all'interno della Rete Provinciale dei GUC	01.01.25	31.12.27	N. partecipazioni a gruppi di lavoro anno 2025	≥ 1
				N. partecipazioni a gruppi di lavoro anno 2026	≥ 1
				N. partecipazioni a gruppi di lavoro anno 2027	≥ 1
C	Partecipazione ai percorsi formativi e seminari organizzati dalla rete provinciale dei CUG	01.01.25	31.12.27	N. partecipazioni a percorsi formativi e seminari Anno 2025	≥ 2
				N. partecipazioni a percorsi formativi e seminari Anno 2026	≥ 2
				N. partecipazioni a percorsi formativi e seminari Anno 2027	≥ 2

Codice obiettivo	4.5.1.6				
Titolo Obiettivo	PARTECIPAZIONE DEI MEMBRI DEL CUG (EFFETTIVI E SUPPLENTI) AI PERCORSI FORMATIVI DI INTERESSE PROMOSSI DALLA RETE NAZIONALE DEI CUG				
Descrizione obiettivo	La Rete Nazionale dei CUG nasce come “azione positiva” per favorire il dialogo e la progettazione comune tra più amministrazioni con l’intento di valorizzare il ruolo che i Comitati Unici di Garanzia possono avere per prevenire e contrastare ogni forma di discriminazione e realizzare ambienti di lavoro improntati, a tempo stesso, al benessere organizzativo ed alla efficienza nei risultati. L’esperienza di mettere le Amministrazioni a confronto su temi di attenzione alla persona, creando situazioni di sinergia e rafforzamento delle azioni positive, rappresenta senz’altro un valore aggiunto nel panorama del lavoro pubblico e, comunque, del lavoro in genere, e consente di superare le barriere delle individualità delle organizzazioni, dando vita a costruttive forme di confronto e di collaborazione importanti nel contesto della Pubblica Amministrazione.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Avv. Mazzatorta Sandro				
Azioni prioritarie anno 2025		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Partecipazione alle riunioni della Rete Nazionale dei CUG	01.01.25	31.12.27	n. riunioni di lavoro anno 2025	4
				n. riunioni di lavoro anno 2026	4
				n. riunioni di lavoro anno 2027	4
B	Partecipazione ai percorsi formativi e seminari attivati all’interno della Rete Nazionale dei CUG	01.01.25	31.12.27	n. partecipazioni a percorsi formativi e seminari anno 2025	4
				n. partecipazioni a percorsi formativi e seminari anno 2026	4
				n. partecipazioni a percorsi formativi e seminari anno 2027	4

Codice obiettivo		5.1.1.10			
Titolo Obiettivo		FAVORIRE L'ATTRATTIVITA' DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE VERSO LE NUOVE GENERAZIONI			
Descrizione obiettivo		Accrescere l'attrattia del Comune per le nuove generazioni, instaurando una collaborazione con la Scuola di Sviluppo Territoriale e attivando percorsi di job shadowing che coinvolgano gli studenti direttamente nelle attività e nei progetti comunali.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Avv. Sandro Mazzatorta			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Sottoscrizione accordo di collaborazione	01.01.25	30.09.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Attivazione di progetti formativi di shadowing	01.01.25	31.12.27	nr. progetti di shadowing attivati anno 2025	≥ 1
				nr. progetti di shadowing attivati anno 2026	≥ 2
				nr. progetti di shadowing attivati anno 2027	≥ 3

Codice obiettivo	6.2.4.1				
Titolo Obiettivo	IL PALIO DI FERRARA				
Descrizione obiettivo	In data 19.12.23 con atto notarile si è costituita la “Fondazione Palio Città diFerrara ETS nella memoria di Guido Angelo Facchini e Nino Franco Visentini. La Fondazione Palio, come esplicitato nel proprio Statuto, persegue senza scopo di lucro, finalità civiche, solidaristiche ed utilità sociale. Con atto di Consiglio Comunale n. 2023 – 81 è stata deliberata l’adesione, inqualità di socio fondatore, del Comune di Ferrara alla “Fondazione Palio Città diFerrara E.T.S. Per Ferrara, il Palio non è solo una manifestazione, ma rappresenta tradizioni secolari ed è sinonimo di appartenenza. La Fondazione si impegna a celebrare la storia estense, rievocando gli antichi fasti e splendori di Ferrara attraverso manifestazioni ispirate alla tradizione, con l'obiettivo di diffondere la conoscenza di una parte di storia fondamentale per la città di Ferrara. Con deliberazione della Giunta Comunale 2024 - 685 del 10.12.2024 ilComune di Ferrara ha accolto la richiesta della Fondazione Palio Città diFerrara per la realizzazione delle manifestazioni inerenti al Palio 2025, in quantola realizzazione delle stesse si ritiene rispondente alle finalità istituzionali delComune per la natura dell’interesse pubblico.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X			
Responsabile obiettivo	Avv. Sandro Mazzatorta				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Affidamento del servizio per la realizzazione di attività inerenti alla manifestazione del Palio – Edizione 2025 con possibilità di rinnovo per 1 anno	01.02.25	01.04.25	Aggiudicazione gara	SI/NO
B	Attività di monitoraggio sull’attuazione del contratto di servizio	01.05.25	30.05.25	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	11.1.3.1				
Titolo Obiettivo	SVILUPPO E ATTUAZIONE DEL PIANO DI COMUNICAZIONE INTEGRATA				
Descrizione obiettivo	Verrà elaborato un piano strategico che delineerà una linea d'azione unitaria da seguire per il Comune e gli enti del gruppo pubblico locale (inteso come l'insieme delle società, Fondazioni ed enti controllati). Questo piano avrà come obiettivo principale l'uniformità del sistema di comunicazione, affinché tutti i soggetti coinvolti possano operare in sinergia e coerenza. Attraverso l'implementazione di standard comuni, strumenti condivisi e modalità di interazione efficaci, si mira a migliorare la trasparenza e l'efficacia della comunicazione verso i cittadini e le diverse parti interessate. Inoltre, verranno analizzate le attuali pratiche comunicative e identificati eventuali punti di debolezza, per poter sviluppare soluzioni innovative e coinvolgenti.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X			
Responsabile obiettivo	Avv. Sandro Mazzatorta				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Elaborazione proposta	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Approvazione Piano di Comunicazione Integrata	01.01.26	30.06.26	Attività realizzata	SI/NO
C	Attuazione delle misure contenute nel Piano di Comunicazione Integrata	01.07.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	11.1.3.4				
Titolo Obiettivo	ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA				
Descrizione obiettivo	In attuazione della nuova delega politica per l'attuazione del programma, l'amministrazione si impegna a sviluppare una innovativa piattaforma digitale di comunicazione che permetta di informare periodicamente tutti gli stakeholders riguardo lo stato di avanzamento degli obiettivi strategici che si intende perseguire nel corso del quinquennio di mandato così come definiti nelle Linee Programmatiche di Mandato e declinati nel Documento Unico di Programmazione (DUP).				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Avv. Sandro Mazzatorta				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Individuazione da parte del Gruppo di Lavoro della piattaforma da implementare	01.01.25	31.03.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Presentazione del progetto alla Giunta Comunale	15.09.25	31.10.25	Approvazione Informativa di Giunta	SI/NO
C	Sviluppo della piattaforma	01.09.25	31.10.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Avvio fase interna di formazione e implementazione contenuti	15.09.25	31.10.25	Attività realizzata	SI/NO
D	Messa in rete dalla piattaforma e presentazione agli stakeholders	01.10.25	31.10.25	Attività realizzata	SI/NO
E	Costante aggiornamento della piattaforma	01.10.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		11.2.7.19			
Titolo Obiettivo		INCREMENTARE L'EFFICACIA DELLA RISCOSSIONE COATTIVA			
Descrizione obiettivo		E' intenzione dell'amministrazione di potenziare l'efficacia della riscossione coattiva dei crediti tributari ed extra tributari, nei confronti di cittadini e imprese. A tal proposito, si provvederà ad ampliare il contratto di supporto, al fine di estendere il servizio a tutti i crediti passibili di attivare la riscossione attiva.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Avv. Sandro Mazzatorta			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Individuazione della rete di referenti dei Servizi interessati alla riscossione coattiva	01.04.25	15.04.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Formazione ai referenti da parte di ICA Spa sull'utilizzo della piattaforma per il caricamento dei dati	15.04.25	30.04.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Avvio attività di caricamento dati	01.05.25	31.12.27	% riscosso sulle somme da incassareanno 2025	10 %
				% riscosso sulle somme da incassare anno 2026	15 %
				% riscosso sulle somme da incassareanno 2027	20 %

Codice obiettivo		11.3.1.1			
Titolo Obiettivo		REVISIONE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE E ANALISI DEI SERVIZI AFFIDATI			
Descrizione obiettivo		Lo scopo è attuare il controllo giuridico gestionale delle società e degli enti rientranti nel Gruppo Amministrazione Pubblica in capo agli enti “soci”, attraverso un monitoraggio costante volto non solo ad adottare i provvedimenti richiesti dalla normativa (razionalizzazione periodica delle partecipazioni, Relazione annuale SPL e censimento annuale delle partecipazioni detenute al MEF), ma più in generale ad analizzare un controllo sull’efficienza della gestione della società/ente e, in particolare, dei servizi affidati dall’ente pubblico, volti a garantire qualità ed efficienza nei servizi pubblici			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Avv. Sandro Mazzatorta			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Definizione degli obiettivi annuali gestionali attribuiti agli organismi in controllo – Adozione atto, comunicazione formale agli stessi e richiesta semestrale di rendicontazione	01.01.25	31.12.27	n. atti di attribuzione obiettivi anno 2025	n. 1
				n. richieste di monitoraggio anno 2025	n. 2
				n. atti di attribuzione obiettivi anno 2026	n. 1
				n. richieste di monitoraggio anno 2026	n. 2
				n. atti di attribuzione obiettivi anno 2027	n. 1
				n. richieste di monitoraggio anno 2027	n. 2
B	Predisposizione ed adozione atto di Giunta di monitoraggio complessivo sul grado di raggiungimento degli	01.01.25	31.12.27	n. deliberazioni di giunta anno 2025 (al 31/12/n-1 + 30/06/n)	n. 2

	obiettivi attribuiti a cadenza semestrale			n. deliberazioni di giunta anno 2026 (al 31/12/n-1 + 30/06/n)	n. 2
				n. deliberazioni di giunta anno 2027 (al 31/12/n-1 + 30/06/n)	n. 2
C	Monitoraggio periodico delle partecipazioni detenute per il censimento annuale del MEF – Portale tesoro	01.01	30.06	Rispetto dei tempi Anno 2025	SI/NO
				Rispetto dei tempi Anno 2026	SI/NO
				Rispetto dei tempi Anno 2027	SI/NO
D	Controllo SPL affidati ai sensi dell'art. 30 D.Lgs. 201/2022: rendicontazione per l'adozione della relazione annuale	01.10	31.12	Approvazione delibera Anno 2025	SI/NO
				Approvazione delibera Anno 2026	SI/NO
				Approvazione delibera Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		11.3.1.2				
Titolo Obiettivo		MONITORAGGIO E CONTROLLO DELLA SITUAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA CON DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI				
Descrizione obiettivo		L’obiettivo è finalizzato ad attuare un sistema di analisi e monitoraggio della situazione contabile, economica e finanziaria degli enti partecipati, che compete al socio. Attraverso le rendicontazioni puntuali quali la resa del conto in qualità di agente contabile titoli partecipativi, l’analisi dei debiti-crediti reciproci al 31/12/n-1 e alla predisposizione del bilancio consolidato, si attuano controlli “a rete” sull’intera gestione degli organismi partecipati, nonché dei rapporti reciproci tra ente e partecipata.				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X	X		
Responsabile obiettivo		Avv. Sandro Mazzatorta				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Agenti Contabili: Presentazione della resa del conto (anno n-1) del consegnatario dei titoli partecipativi al Servizio Contabilità, secondo le nuove indicazioni della Corte dei Conti e le indicazioni operative interne all’ente per un flusso costante di informazioni		01.01	31.01	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
B	Ricognizione dei saldi creditori e debitori reciproci aperti al 31/12/n-1, prospetto asseverato allegato al Rendiconto Consuntivo n-1		01.02	31.04	nr. prospetti asseverati anno 2025	1
					nr. prospetti asseverati anno 2026	1
					nr. prospetti asseverati anno 2027	1
C	Adozione del Bilancio Consolidato n-1		01.06	30.09	Approvazione delibera Anno 2025	SI/NO
					Approvazione delibera Anno 2026	SI/NO

				Approvazione delibera Anno 2027	SI/NO
D	Predisposizione analisi andamento dei bilanci delle società partecipate	01.10	31.12	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		13.1.2.1			
Titolo Obiettivo		STRATEGIA LOOK UP!			
Descrizione obiettivo		La strategia Look Up! si inserisce nel quadro ATUSS coordinato dalla Regione Emilia Romagna per il reperimento delle risorse europee FESR e FSE+ attraverso la formulazione di una strategia per l’Agenda Trasformativa Urbana per lo sviluppo sostenibile. All’interno della Strategia, il Comune di Ferrara ha previsto la realizzazione, nel triennio 23-26, di 10 progetti: Tappeto Verde – Piazza Travaglio, Tappeto Verde – Piazza Gobetti, Polo della Creatività, Poli Sostenibili – Museo di Storia Naturale, Alfonso in Bicicletta, Macroscopio – Museo di Storia Naturale, Poli Sostenibili – Bagni Ducali, More Than Lab, Spazi Verdi – Open Wall e Spazi Verdi Openlay			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X		
Responsabile obiettivo		Avv. Sandro Mazzatorta			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Coordinamento Cabina di Regia Look Up! con i Servizi dell’amministrazione coinvolti nella realizzazione dei progetti, di concerto con il Servizio Coordinamento e Monitoraggio degli interventi PNRR e dei progetti complessi	01.01.25	31.12.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
B	Coordinamento delle attività di comunicazione dei progetti	01.01.25	31.12.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
C	Coordinamento e gestione delle attività di rendicontazione delle spese e fondi FESR	01.01.25	31.12.26	Rispetto tempi di rendicontazione di ogni progetto Anno 2025	SI/NO
				Rispetto tempi di rendicontazione di ogni progetto Anno 2026	SI/NO
D	Gestione atti amministrativi necessari all’attuazione del progetto	01.01.25	31.12.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
E	Coordinamento e gestione delle attività realizzate da Laboratorio Aperto di Ferrara per i progetti Spazi Verdi Openplay e More Than Lab, nell’ambito della concessione di servizi con Open Lab Srl	01.01.25	31.12.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
F	Coordinamento e gestione della concessione con il progetto Spazi Verdi Openplay	01.01.25	31.12.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO

				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
--	--	--	--	----------------------------------	-------

Codice obiettivo	13.2.1.1				
Titolo Obiettivo	CANDIDATURA DELLA CITTÀ DI FERRARA A CAPITALE EUROPEA DELLA CULTURA 2033				
Descrizione obiettivo	Attraverso un lavoro di squadra e una stretta collaborazione con i Comuni del territorio provinciale, avvieremo un percorso di sviluppo identitario per la nostra Città, con l'obiettivo di presentare la candidatura al titolo onorifico di Capitale Europea della Cultura 2033.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Avv. Sandro Mazzatorta				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Studio di fattibilità volto a valutare l'opportunità di presentare la candidatura	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Coinvolgimento degli stakeholders nel processo di candidatura	01.01.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
C	Preparazione del dossier di candidatura	01.01.27	30.06.27	Attività realizzata	SI/NO
D	Invio candidatura	01.07.27	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO

CdR104 - Servizio Sistemi Informativi, Digitalizzazione, Agenda Digitale e Città intelligente

Codice obiettivo	1.1.4.6				
Titolo Obiettivo	PNRR: DIGITALIZZAZIONE PROCEDURE SUAP & SUE – SPORTELLI SUAP				
Descrizione obiettivo	Adeguamento procedure SUAP alle specifiche di interoperabilità. Gli applicativi degli sportelli SUAP verranno connessi al sistema del MEF al quale verranno inviate in tempo reale le informazioni relative alle pratiche istruite, in particolare enti terzi coinvolti e tempi per completare gli iter.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X				
Responsabile obiettivo	Ing. Massimo Poletti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Contrattualizzazione	01.01.25	04.06.25	Rispetto cronoprogramma	SI/NO
B	Realizzazione dell’intervento	05.06.25	01.12.25	Rispetto cronoprogramma	SI/NO

Codice obiettivo	11.1.4.7				
Titolo Obiettivo	PNRR: DIGITALIZZAZIONE PROCEDURE SUAP & SUE – SPORTELLI SUAP ENTI TERZI				
Descrizione obiettivo	Adeguamento procedure SUAP (Enti Terzi) alle specifiche di interoperabilità. Gli applicativi degli uffici comunali che interagiscono con il SUAP (denominati Enti Terzi interni) verranno connessi al sistema del MEF al quale verranno inviate in tempo reale le informazioni relative alle pratiche inviate loro dagli sportelli SUAP.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X				
Responsabile obiettivo	Ing. Massimo Poletti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Contrattualizzazione	01.04.25	30.07.25	Rispetto cronoprogramma	SI/NO
B	Realizzazione dell’intervento	01.08.25	27.12.25	Rispetto cronoprogramma	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.1.1				
Titolo Obiettivo	AGGIORNAMENTO DEL PIANO STRATEGICO PER LA TRANSIZIONE DIGITALE				
Descrizione obiettivo	I risultati ottenuti dal precedente "Piano Strategico per la Transizione Digitale" hanno evidenziato l'efficacia delle strategie messe in atto. Tuttavia, è essenziale avviare una nuova fase di sviluppo, che includa un "digital check" per analizzare i progressi raggiunti e identificare le aree da migliorare. Pertanto, è necessario elaborare un nuovo Piano Strategico in grado di affrontare le sfide attuali e future del panorama digitale.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Ing. Massimo Poletti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Individuazione e ingaggio del fornitore	01.07.25	30.06.26	Attività realizzata	SI/NO
B	Svolgimento delle interviste, analisi della situazione e individuazione degli obiettivi	01.07.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
C	Stesura del piano strategico	01.01.27	30.06.27	Attività realizzata	SI/NO
D	Approvazione in Giunta e pubblicazione	01.07.27	30.09.27	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.2.1				
Titolo Obiettivo	PROGETTO PROTOCOLLO AI				
Descrizione obiettivo	Il progetto, erogato da un Innovation Hub con fondi PNRR, ha l'obiettivo di assistere i funzionari nella gestione della protocollazione delle informazioni richieste dalla normativa, passando da un sistema manuale a uno automatizzato e supervisionato. Inoltre, si prevede di potenziare alcune funzionalità dell'App Municipium sfruttando l'Intelligenza Artificiale.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Ing. Massimo Poletti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Contrattualizzazione con il consorzio fornitore	01.01.25	28.02.25	Rispetto cronoprogramma	SI/NO
B	Svolgimento delle attività	01.03.25	31.12.25	Rispetto cronoprogramma	SI/NO
C	Rilascio report e analisi degli indicatori	01.11.25	30.01.26	Rispetto cronoprogramma	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.2.2				
Titolo Obiettivo	PROGETTO COMPLIANCE AI				
Descrizione obiettivo	Il progetto, erogato da un Innovation Hub con fondi PNRR, ha l'obiettivo di analizzare le implicazioni normative legate all’utilizzo dell’Intelligenza Artificiale in ambito documentale. L’output di progetto sarà un documento di buone pratiche da seguire sia operativamente sia in fase di successiva adozione di linee guida IA di AGID.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Ing. Massimo Poletti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Contrattualizzazione con il consorzio fornitore	01.01.25	28.02.25	Rispetto cronoprogramma	SI/NO
B	Svolgimento delle attività	01.03.25	31.12.25	Rispetto cronoprogramma	SI/NO
C	Rilascio documento finale di progetto	01.11.25	31.01.26	Rispetto cronoprogramma	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.2.3				
Titolo Obiettivo	GEMELLI DIGITALI				
Descrizione obiettivo	Sviluppo di uno studio di fattibilità per analizzare e ottimizzare i vantaggi forniti dalla tecnologia dei gemelli digitali, valutando anche i benefici legati alla sua integrazione con l'intelligenza artificiale.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Ing. Massimo Poletti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Analisi del mercato e delle esperienze di altri enti	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Individuazione degli obiettivi e stesura progetto	01.01.26	30.06.26	Attività realizzata	SI/NO
C	Individuazione del fornitore, valutazione dei costi e allocazione fondi	01.07.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
D	Realizzazione del progetto	01.01.27	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.3.1				
Titolo Obiettivo	PNRR (PARZIALMENTE) PROMOZIONE DELL'ALFABETIZZAZIONE DIGITALE				
Descrizione obiettivo	Aumentare la conoscenza e le competenze dei cittadini nell'uso degli strumenti digitali; garantire che tutti i cittadini, indipendentemente dal loro livello di familiarità con la tecnologia, possano accedere facilmente ai servizi online				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Ing. Massimo Poletti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Promozione e raggiungimento obbiettivi progetto PNRR Digitale Facile	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Stesura progetto per la prosecuzione delle attività di agenda digitale	01.11.25	31.03.26	Attività realizzata	SI/NO
C	Svolgimento ulteriori attività di facilitazione e alfabetizzazione digitale	01.04.26	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.4.1				
Titolo Obiettivo	PNRR: CYBERSECURITY				
Descrizione obiettivo	Strumenti e servizi per l’irrobustimento della postura di sicurezza e l’efficace gestione degli incidenti				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Ing. Massimo Poletti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Affidamento delle attività	01.01.25	30.06.25	Rispetto cronoprogramma	SI/NO
B	Svolgimento delle attività	01.01.25	31.12.25	Rispetto cronoprogramma	SI/NO
C	Rendicontazioni SAL e richiesta erogazione fondi	01.01.25	31.01.26	Rispetto cronoprogramma	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.5.1				
Titolo Obiettivo	COMPLETAMENTO DELLA MIGRAZIONE DEL SISTEMA DI TELEFONIA FISSA (CENTRALINO PRINCIPALE) SU TECNOLOGIA VOIP E MIGRAZIONE SEDI CON CENTRALINI INDIPENDENTI				
Descrizione obiettivo	Migrazione del sistema telefonico dell’ente (centralino principale) su tecnologia VOIP e migrazione sedi con centralini indipendenti				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Ing. Massimo Poletti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Termine migrazione utenze già collegate al centralino principale	01.01.25	30.06.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
B	Progettazione migrazione sedi non collegate al centralino principale e individuazione di quelle tecnicamente migrabili, in relazione al rapporto costi/benefici	01.07.25	31.12.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
C	Migrazione nuove sedi individuate (subordinato a finanziamento)	01.04.26	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.5.2				
Titolo Obiettivo	SPERIMENTAZIONE SISTEMA DI MOBILE DEVICE MANAGEMENT (MDM)				
Descrizione obiettivo	Gestione dei dispositivi mobili (tablet e telefoni) tramite una piattaforma che permette l’assistenza remota, il controllo delle applicazioni installate, il rafforzamento della sicurezza degli utenti. Sperimentazione avviata con i dispositivi utilizzati per i Consigli Comunali				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X			
Responsabile obiettivo	Ing. Massimo Poletti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Analisi dei risultati della sperimentazione su 50 apparati, stesura progetto di massima per la gestione dell’intero parco dispositivi con obiettivi e relative valutazioni economiche da sottoporre all’Amministrazione.	01.07.25	31.03.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.6.8				
Titolo Obiettivo	PNRR: PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI SEND				
Descrizione obiettivo	AdeSIONE alla piattaforma nazionale e realizzazione di due servizi di notifica scelti da un catalogo predefinito. Il servizio permette la notifica elettronica per i cittadini dotati di domicilio digitale e in subordine quella tradizionale. I costi in ambedue i casi saranno minori rispetto a quelli attuali. I servizi scelti sono le comunicazioni aventi valore legale relative all’ufficio anagrafe e le ordinanze comunali				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X				
Responsabile obiettivo	Ing. Massimo Poletti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Contrattualizzazione	01.01.25	28.02.25	Rispetto cronoprogramma	SI/NO
B	Realizzazione dell’intervento	01.03.25	12.10.25	Rispetto cronoprogramma	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.6.9				
Titolo Obiettivo	PNRR: ESTENSIONE DELL’UTILIZZO DI ANPR – ADESIONE A ANSC				
Descrizione obiettivo	Adesione all’Anagrafe Nazionale dello Stato Civile (sottoinsieme dell’Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente). Per gli atti creati dal momento dell’adesione non saranno più utilizzati i registri cartacei di Stato Civile che diverrà così dematerializzato.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X				
Responsabile obiettivo	Ing. Massimo Poletti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Contrattualizzazione	01.02.25	24.04.25	Rispetto cronoprogramma	SI/NO
B	Realizzazione dell’intervento	25.04.25	21.10.25	Rispetto cronoprogramma	SI/NO

CdR105- Servizio Appalti e Contratti

Codice obiettivo	11.1.2.3				
Titolo Obiettivo	CORRETTIVO AL CODICE DEGLI APPALTI				
Descrizione obiettivo	D.lgs 209 del 31 dicembre 2024 cd. “Correttivo” al Codice Appalti: analisi e adeguamento procedure di affidamento e attività informativa				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X				
Responsabile obiettivo	Dr. Giorgio Bonaldo				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Costituzione Gruppo di Lavoro	14.01.25	31.01.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Analisi delle modifiche legislative entrate in vigore al 31.12.2024 con il cd. “Correttivo” al Codice Appalti	01.02.25	31.05.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Attività informativa rivolta ai Servizi dell’Ente	15.03.25	15.09.25	Attività realizzata	SI/NO
D	Adozione atti e procedure modificati	15.03.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		13.1.1.2				
Titolo Obiettivo		PNRR: PROCEDURE DI GARA SOPRA SOGLIA COMUNITARIA				
Descrizione obiettivo		Garantire il corretto svolgimento delle procedure di gara sopra soglia comunitaria per la realizzazione dei progetti dell'amministrazione finanziati con fondi PNRR				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X			
Responsabile obiettivo		Dr. Giorgio Bonaldo				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Analisi delle procedure e degli atti di gara a seguito modifiche 31/12/2024 Correttivo al Codice degli appalti		01.01.25	31.05.25	Grado di realizzo	100%
B	Monitoraggio rispetto dei tempi procedure PNRR		01.01.25	31.12.26	Grado di realizzo	100%

CdR 106 - Servizio Internal Auditing e Statistica

Codice obiettivo	11.2.7.25				
Titolo Obiettivo	STRUTTURAZIONE SERVIZIO INTERNAL AUDITING COME LEVA DI EFFICIENTAMENTO E DI MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI				
Descrizione obiettivo	Definizione obiettivi, risorse necessarie e formazione per la strutturazione del servizio sulla base delle esigenze dell’amministrazione comunale allo scopo di migliorare ed efficientare i servizi offerti ai cittadini				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Maria Teresa Pinna				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Definizione organigramma, obiettivi e piano formativo su internal auditing	01.07.25	31.12.26	Grado di realizzo anno 2025	30%
				Grado di realizzo anno 2026	100%
B	Analisi del processo, definizione e attuazione piano di audit su “riscossione coattiva”	01.07.25	31.12.27	Grado di realizzo anno 2025	20%
				Grado di realizzo anno 2026	40%
				Grado di realizzo anno 2027	100%
C	Analisi buone pratiche interne di verifica della qualità e della soddisfazione dei servizi offerti ai cittadini	01.01.26	31.12.27	Grado di realizzo anno 2026	30%
				Grado di realizzo anno 2027	100%
D	Analisi di processi sulla base delle esigenze espresse dall’amministrazione comunale	01.01.26	31.12.27	Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.7.26				
Titolo Obiettivo	EFFICIENTAMENTO UFFICIO STATISTICA				
Descrizione obiettivo	Riorganizzazione dell’ufficio statistica al fine di efficientare le procedure e definizione di strumenti per trasformare i dati in informazione perseguendo obiettivi di trasparenza				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Maria Teresa Pinna				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Riorganizzazione ufficio statistica ed efficientamento delle procedure con particolare riferimento al Censimento Permanente della Popolazione	01.07.25	31.12.27	Grado di realizzo anno 2025	20%
				Grado di realizzo anno 2026	60%
				Grado di realizzo anno 2027	100%
B	Implementazione dei dati e delle indagini necessarie al loro reperimento sulla base delle esigenze espresse dall’amministrazione comunale	01.01.26	31.12.27	Grado di realizzo anno 2026	50%
				Grado di realizzo anno 2027	100%
C	Progettazione di una sezione del sito web istituzionale con la pubblicazione e la messa a disposizione di dati statistici	01.01.26	31.12.27	Grado di realizzo anno 2026	50%
				Grado di realizzo anno 2027	100%

CdR 131 - Servizio Bilancio, Contabilità e Personale

Codice obiettivo		1.3.1.3			
Titolo Obiettivo		STIMOLARE IL RICAMBIO GENERAZIONALE			
Descrizione obiettivo		Valorizzare le nuove generazioni nel mondo del lavoro, partendo dalla Pubblica Amministrazione, con l'indizione di nuovi bandi di concorso e contratti di formazione lavoro.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr. Giorgio Bonaldo			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Espletamento procedure per nuovi Contratti di Formazione e Lavoro (previsti nel PIAO)	01.01.25	31.07.25	Grado di realizzo	100%
B	Assunzioni a tempo determinato con CFL	01.08.25	31.12.27	% assunzioni rispetto ai posti previsti nel PIAO Anno 2025	100%
				% assunzioni rispetto ai posti previsti nel PIAO Anno 2026	100%
				% assunzioni rispetto ai posti previsti nel PIAO Anno 2027	100%

Codice obiettivo		4.5.1.1				
Titolo Obiettivo		PARI OPPORTUNITÀ SULL'ACCESSIBILITÀ E INFORMAZIONE PER TUTTO IL PERSONALE				
Descrizione obiettivo		La promozione del benessere lavorativo passa anche attraverso una comunicazione comprensibile, trasparente e tempestiva sulle regole e sulle procedure operative interne dedicate ai vari istituti di assenza e ai vari permessi a disposizione dei dipendenti per conciliare le esigenze personali con quelle di servizio. Il sostegno a situazioni vulnerabili deve essere promosso attraverso interventi informativi dedicati, in modo da facilitare il personale dipendente nell’orientamento della scelta migliore, caso per caso. Al fine di agevolare i percorsi di carriera personale, infine, fondamentale è la conoscenza delle opportunità per tutto il personale dipendente.				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X				
Responsabile obiettivo		Dr. Giorgio Bonaldo				
Azioni prioritarie anno 2025			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Formazione e informazione sugli Istituti di assenza dal servizio per conciliare i tempi di lavoro e vita privata (ore studio, permessi concorso, permessi per motivi personali, per visite mediche, ecc.): criteri e modalità di fruizione.		01.01.25	30.06.26	Grado di realizzo Anno 2025	50%
	Formazione e informazione sui recenti istituti della richiesta e utilizzo ore e ferie solidali e sul Regolamento per accedere al Lavoro da Remoto con vincolo di tempo e di sede.				Grado di realizzo Anno 2026	100%
B	Promuovere e garantire la massima pubblicità e trasparenza delle procedure di mobilità, onde favorire la piena partecipazione degli interessati al fine di migliorare il benessere lavorativo inteso come equilibrio tra esigenze lavorative ed esigenze di vita privata.		01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
C	Innovazione modalità e funzionalità flusso informativo all’interno del Comune di Ferrara. Veicolare in maniera puntuale e trasparente il flusso delle informazioni e comunicazioni dell’Ente a tutto il personale di riferimento.		01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
%D	Progettazione del fascicolo della “formazione Personale” del singolo Dipendete attraverso il potenziamento del Portale del sistema telematico della Maggioli per aggiornare costantemente – e in autonomia - le proprie qualifiche professionali, gli attestati conseguiti, oltre ai Master di 1° e 2° Livello conseguiti.		01.01.25	31.12.26	Grado di realizzo Anno 2025	35%
					Grado di realizzo Anno 2026	100%

Codice obiettivo	4.5.1.2				
Titolo Obiettivo	PROMOZIONE DEI DIRITTI, PARI OPPORTUNITÀ, RICONOSCIMENTO, PREVENZIONE E CONTRASTO AD OGNI FORMA DI DISCRIMINAZIONE, MOLESTIA E VIOLENZA ANCHE CON RIFERIMENTO AL BENESSERE ORGANIZZATIVO E ALLA TUTELA DELLA SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO.				
Descrizione obiettivo	Lo sportello di ascolto viene inteso come misura di prevenzione e/o gestione del disagio o sofferenza individuale che può interessare il personale dipendente per tre diverse categorie di eventi: - per situazioni di burn out, come conseguenza di stress lavoro correlato (per cause diverse); - per situazioni straordinarie di stress dovuto ad eventi esterni (ad esempio le pandemie, i terremoti, le alluvioni...); - per situazioni di disagio psicologico di singoli individui derivanti da fattori indipendenti dal luogo di lavoro, sui quali l’ente comunque interviene con la logica della promozione del benessere lavorativo e contrasto al disagio e alla sofferenza causati da episodi di violenza, fisica o verbale.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X				
Responsabile obiettivo	Dr. Giorgio Bonaldo				
Azioni prioritarie anno 2025		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Predisposizione di un progetto di base per la gestione di uno Sportello di Ascolto dedicato ai dipendenti del Comune di Ferrara. Istituire uno Sportello di Ascolto qualificato, con la collaborazione di un/una professionista esperto/a (terza rispetto all’ente) appositamente incaricato/a che, su appuntamento, prende in carico il caso sollevato.	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
B	Aggiornamento costante del sito web del Comune di Ferrara – parte dedicata alle competenze e ruolo del CUG – con la pubblicazione delle normative di riferimento aggiornate, documentazione inerente la materia trattata oltre ai verbali protocollati delle riunioni del CUG.	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo		5.1.1.9			
Titolo Obiettivo		STRUMENTI PER COSTRUIRE IL FUTURO PROFESSIONALE DEI GIOVANI			
Descrizione obiettivo		Favorire il completamento dei percorsi di studi e l’acquisizione di conoscenze del mondo produttivo per agevolare le scelte professionali dei giovani			
Periodo di attuazione		2025	2026		2027
		X	X		
Responsabile obiettivo		Dr. Giorgio Bonaldo			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Orientamento ai giovani rispetto alle possibilità di tirocini e di stage all’interno del Comune di Ferrara	01.01.25	31.12.26	nr. di studenti supportati anno 2025	≥ 30
				nr. di studenti supportati anno 2026	≥ 30
B	Rapporti con gli Istituti Universitari per la predisposizione di Progetti Formativi e la stipula di nuove convenzioni	01.01.25	31.12.26	nr. Progetti attivati anno 2025	≥ 25
				nr. Progetti attivati anno 2026	≥ 25
C	Rapporti con le Scuole secondarie di II grado per attivare progetti di Alternanza Scuola Lavoro	01.01.25	31.12.26	nr. stage attivati anno 2025	≥ 6
				nr. stage attivati anno 2026	≥ 6

Codice obiettivo		11.1.4.1			
Titolo Obiettivo		SICUREZZA SUL LAVORO			
Descrizione obiettivo		Attività di supporto ai datori di lavoro per l’adozione delle misure e degli adempimenti delle disposizioni normative dettate dal D.Lgs. 81/2008.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr. Giorgio Bonaldo			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Attuazione dei sopralluoghi nelle sedi di competenza.	01.01.25	31.12.27	nr. Sopralluoghi anno 2025	≥ 20
				nr. Sopralluoghi anno 2026	≥ 20
				nr. Sopralluoghi anno 2027	≥ 20
B	REDAZIONE/AGGIORNAMENTO di DVR/PEI di sedi comunali di competenza (Documento di Valutazione dei rischi/Piano Emergenza Interno).	01.01.25	31.12.27	nr. DVR/PEI anno 2025	≥ 6
				nr. DVR/PEI anno 2026	≥ 6
				nr. DVR/PEI anno 2027	≥ 6
C	REDAZIONI DUVRI “Documento Unico di Valutazione dei Rischi da Interferenza" su richiesta dei servizi	01.01.25	31.12.27	% attività realizzata su richieste ricevute anno 2025	100%
				% attività realizzata anno 2026	100%
				% attività realizzata anno 2027	100%
D	Prove di evacuazione assistite nelle sedi di lavoro, previa valutazione di particolari criticità riscontrate.	01.01.25	31.12.27	% attività realizzata rispetto alle richieste ricevute Anno 2025	100%
				% attività realizzata rispetto alle richieste ricevute Anno 2026	100%
				% attività realizzata rispetto alle richieste ricevute Anno 2027	100%
E	Predisposizione dei documenti atti alla formalizzazione delle nomine da parte dei Datori di Lavoro dei Lavoratori addetti alla Gestione delle Emergenze nelle sedi oggetto di aggiornamento del Piano di Emergenza Interno.	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
F	Organizzazione dell’addestramento ai lavoratori addetti alle squadre di emergenza sull’utilizzo delle centrali antincendio.	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

G	Monitoraggio, sostituzione o installazione della cartellonistica d'Emergenza.	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		11.1.4.2				
Titolo Obiettivo		PIANO FORMATIVO IN MATERIA DI SICUREZZA SUL LAVORO				
Descrizione obiettivo		Analisi dei fabbisogni formativi e organizzazione di un piano formativo, in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro per tutti i lavoratori dell’ente.				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X	X		
Responsabile obiettivo		Dr. Giorgio Bonaldo				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Realizzazione di corsi sulla base delle maggiori criticità emerse ed alle risorse stanziare		01.01.25	31.12.27	nr. Corsi anno 2025	≥ 14
					nr. Corsi anno 2026	≥ 14
					nr. Corsi anno 2027	≥ 14
B	Monitoraggio interno della formazione dei lavoratori con conseguente aggiornamento della banca dati del Servizio Prevenzione e Protezione, relativa ai corsi di formazione effettuati dai lavoratori in funzione degli adempimenti normativi e delle prescrizioni previste nel DVR e PEI.		01.01.25	31.12.27	grado di realizzo anno 2025	100 %
					grado di realizzo anno 2026	100 %
					grado di realizzo anno 2027	100 %
C	Realizzazione di un archivio digitale individuale per ogni lavoratore che consenta di visualizzare gli attestati in possesso del medesimo, finalizzato alla conservazione e consultazione di documenti riguardanti la formazione sulla sicurezza		01.01.25	31.12.27	Grado di realizzo	5 %
					Grado di realizzo	10 %
					Grado di realizzo	15 %
D	Avanzamento e implementazione della migrazione dei dati dall’archivio informatico (Sigma) al nuovo software relativo alla sicurezza; al fine di portare a regime le diverse funzionalità nel nuovo software relativo alla sicurezza.		01.01.25	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO
					Attività realizzata	SI/NO
					Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		11.1.4.3			
Titolo Obiettivo		AVANZAMENTO DELL' AGGIORNAMENTO DEL DVR MANSIONALE E PROTOCOLLO SANITARIO			
Descrizione obiettivo		Attività coordinata tra Datori di lavoro, Servizio Prevenzione e Protezione, Medici Competenti, Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza al fine di stimare correttamente il grado di rischio connesso alle mansioni svolte dai lavoratori, sulla base del quale viene stabilita una sorveglianza sanitaria.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr. Giorgio Bonaldo			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Implementazione degli incontri periodici del tavolo di lavoro (SPP, M.C., RLS, DDL) per presentazione/condivisione dell'aggiornamento del DVR mansionale e del protocollo sanitario.	01.01.25	31.12.27	grado di realizzo anno 2025	20%
				grado di realizzo anno 2026	20%
				grado di realizzo anno 2027	20%
B	Avanzamento dell'aggiornamento delle valutazioni dei rischi connessi alle diverse mansioni.	01.01.25	31.12.27	grado di realizzo anno 2025	20%
				grado di realizzo anno 2026	60%
				grado di realizzo anno 2027	80%

Codice obiettivo	11.2.7.2				
Titolo Obiettivo	COMPLETAMENTO INFORMATIZZAZIONE DELLA GESTIONE DELL'INVENTARIO DEI BENI MOBILI				
Descrizione obiettivo	Gestione a regime digitalizzata dei beni mobili				
Periodo di attuazione	2026		2027		
	X				
Responsabile obiettivo	Dr. Giorgio Bonaldo				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Formazione addetti comunali	01.01.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
B	Digitalizzazione atti di consegna, trasferimento e dismissione beni mobili	01.01.26	31.12.26	% atti digitalizzati sul totale atti	100%
C	Ricognizione beni mobili esistenti e inseriti nel software gestionale	01.01.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
D	Attivazione calcolo ammortamento su sw in base alla tipologia di beni	01.01.27	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO
E	Inserimento ammortamento già intercorso finora non presente su sw gestione inventario	01.01.27	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		11.2.7.3			
Titolo Obiettivo		ADEGUAMENTO STRUTTURA ORGANIZZATIVA			
Descrizione obiettivo		Prosecuzione dell’adeguamento della struttura comunale nell’ottica di un progressivo snellimento degli assetti organizzativi			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr. Giorgio Bonaldo			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Predisposizione proposta/e, a supporto della Direzione Generale, per l’adeguamento della struttura organizzativa, e attuazione delle determinazioni organizzative dell’amministrazione (decreti dirigenziali e interpelli EQ attuativi)	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		11.2.7.4			
Titolo Obiettivo		DIGITALIZZAZIONE GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE			
Descrizione obiettivo		potenziare le funzionalità del programma di gestione delle presenze/assenze/orari di lavoro e formare a tali potenzialità i referenti per la gestione del personale ed i dipendenti.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X			
Responsabile obiettivo		Dr. Giorgio Bonaldo			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Perfezionamento delle funzionalità del programma di gestione delle presenze/ assenze/ orari di lavoro, sperimentando e richiedendo alla ditta di svilupparne le potenzialità dello stesso al fine di conseguire la più ampia digitalizzazione dei processi di gestione del personale in tale ambito	01.11.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
B	Formazione/informazione per referenti e dipendenti in merito alle potenzialità del nuovo programma di gestione delle presenze/assenze/orari di lavoro, per consentire la fruibilità delle soluzioni e degli strumenti creati allo scopo.	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo	11.2.7.5				
Titolo Obiettivo	INTEGRAZIONE TRA FASCICOLO DEL DIPENDENTE (JPERS) E FASCICOLO ARCHIVISTICO (JDEMO)				
Descrizione obiettivo	Trasformazione degli attuali fascicoli documentali in fascicoli archivistici				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X				
Responsabile obiettivo	Dr. Giorgio Bonaldo				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Attivazione fase di test dell'integrazione tra fascicolo del dipendente (JPERS) e fascicolo archivistico (JDEMO)	01.01.25	31.03.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Fase di modifica del titolare del protocollo in ambiente di gestione	01.04.25	31.05.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Conversione degli attuali fascicoli documentali in fascicoli archivistici da parte della software house	01.05.25	31.05.25	Attività realizzata	SI/NO
D	Formazione dipendenti delle UO del servizio personale e messa a regime del nuovo sistema integrato di fascicolazione JPERS/JDEMOS	01.06.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.7.6				
Titolo Obiettivo	SUPPORTO AL PROCESSO DECISIONALE DELL’AMMINISTRAZIONE IN MATERIA DI POLITICA FISCALE E DI PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA				
Descrizione obiettivo	Elaborazione prospettica dell’andamento degli equilibri finanziari in relazione alle scelte dell’amministrazione e stime di impatto sulle alternative in materia di politica fiscale e tariffaria				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Dr. Giorgio Bonaldo				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Acquisizione del fabbisogno in termini di servizi e dimensionamento finanziario degli stessi, entro tre mesi antecedenti la data prevista per l’approvazione del bilancio	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
B	Analisi delle scelte in ambito fiscale e tariffario del Comune di Ferrara, entro tre mesi antecedenti la data prevista per l’approvazione del bilancio entro due mesi antecedenti la data prevista per l’approvazione del bilancio	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
C	Confronto con l’amministrazione per la definizione della politica fiscale e tariffaria, entro un mese antecedente la data prevista per l’approvazione del bilancio	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.7.7				
Titolo Obiettivo	PROGRAMMAZIONE DELLA GESTIONE DI CASSA				
Descrizione obiettivo	Programmare e assicurare la disponibilità di cassa per il Comune e per gli Enti esecutori di opere pubbliche per conto del Comune.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Dr. Giorgio Bonaldo				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Programmazione dei flussi di cassa tenuto conto del fabbisogno del Comune di Ferrara e degli gli Enti esecutori di opere pubbliche per conto del Comune.	01.01	28.02	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
B	Aggiornamento trimestrale dei flussi di cassa	01.01.25	31.12.27	Nr. aggiornamenti Anno 2025	3
				Nr. aggiornamenti Anno 2026	3
				Nr. aggiornamenti Anno 2027	3
C	Eventuale intervento a favore degli Enti esecutori di opere pubbliche per conto del Comune, secondo quanto previsto dal Regolamento di Contabilità	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.7.8				
Titolo Obiettivo	IMPLEMENTAZIONE DEI DATI NEL FASCICOLO DEL PERSONALE DI TUTTI I DIPENDENTI DELL'ENTE				
Descrizione obiettivo	Digitalizzare dei fascicoli del personale, garantendo l'inserimento e l'aggiornamento tempestivo dei dati anagrafici, contrattuali e di carriera di ciascun dipendente dell'Ente.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Dr. Giorgio Bonaldo				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Definizione del modulo da somministrare ai dipendenti per l'acquisizione dei dati personali e di carriera	01.01.25	30.06.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Somministrazione del modulo tramite sportello telematico polifunzionale	01.07.25	30.09.25	n. moduli raccolti	≤ 90%
C	Adeguamento fascicoli del personale	01.10.25	31.12.26	% fascicoli del personale adeguati anno 2025	30%
				% fascicoli del personale adeguati anno 2026	100%

Codice obiettivo	11.2.7.9				
Titolo Obiettivo	MIGLIORARE LA PROGRAMMAZIONE E LA GESTIONE DELLA SPESA DI PERSONALE GARANTENDO TEMPESTIVITÀ E CONFORMITÀ AI CONTINUI INTERVENTI LEGISLATIVI IN MATERIA.				
Descrizione obiettivo	Potenziare i processi di pianificazione e controllo della spesa di personale attraverso strumenti e procedure che consentano un adeguamento rapido e puntuale alle modifiche normative, assicurando una gestione efficiente e sostenibile delle risorse umane.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Dr. Giorgio Bonaldo				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Monitoraggio continuo delle novità legislative e adeguamento immediato delle procedure di programmazione, gestione e monitoraggio della spesa di personale	01.01.25	31.12.27	Tempo di adeguamento procedure Anno 2025	≤ 1 mese
				Tempo di adeguamento procedure Anno 2026	≤ 1 mese
				Tempo di adeguamento procedure Anno 2027	≤ 1 mese
B	Revisione periodica dei piani di assunzione e del fabbisogno di personale in funzione dei vincoli normativi, sulla base del Rendiconto finanziario	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
C	Produzione di report per monitorare il trend della spesa di personale in corso d’anno	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
D	Determinare l’impatto economico derivante dall’applicazione dei nuovi CCNL sulla spesa complessiva di personale.	01.01.26	31.12.27	Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		11.2.7.10			
Titolo Obiettivo		DIGITALIZZAZIONE DELLE SCHEDE DI VALUTAZIONE DEL PERSONALE DIPENDENTE			
Descrizione obiettivo		Implementare un sistema digitale per la gestione e la raccolta delle schede di valutazione del personale, al fine di semplificare e velocizzare il processo di valutazione, garantire maggiore trasparenza, ridurre il margine di errore umano e migliorare l’efficienza delle risorse dedicate a questa attività.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr. Giorgio Bonaldo			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Analisi di fattibilità per la digitalizzazione delle schede di valutazione e l’avvio del modulo JsmartValutazion	01.01.25	31.05.25	% schede digitalizzate rispetto al totale schede valutazione	100%
B	Configurazione e personalizzazione della piattaforma Jsmart Valutazione per adattarla alla struttura organizzativa e al sistema di performance dell’Ente	01.01.25	31.10.25	Grado di realizzo	100%
C	Formazione dei dirigenti sulle funzionalità della piattaforma e sulle nuove modalità di gestione delle valutazioni.	01.04.25	31.10.25	% dirigenti formati rispetto al totale dirigenti	≥ 50%
D	Compilazione di tutte le schede di valutazione del personale coinvolto e pubblicazione delle schede all’interno del portale del dipendente	01.10.25	31.03.26	Grado di realizzo Anno 2025	60%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%
E	Ottimizzazione del modulo Jsmart per migliorarne la facilità d'uso, l'efficacia e l’integrazione con il modulo jsmart programmazione.	01.01.26	31.12.26	n. implementazioni introdotte	n. 2
F	Consolidamento del sistema di valutazione tramite il modulo Jsmart con l'introduzione di analisi dei dati e report avanzati.	01.01.27	31.12.27	n. report realizzati	n. 2

Codice obiettivo		11.2.7.11			
Titolo Obiettivo		VALORIZZAZIONE E FIDELIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE ATTRAVERSO L'ATTUAZIONE DEGLI INTERVENTI PREVISTI NELLA CONTRATTAZIONE DECENTRATA			
Descrizione obiettivo		Implementare azioni e strumenti finalizzati a valorizzare le risorse umane e a incrementare la retention del personale, attraverso l'applicazione delle previsioni contenute nella contrattazione decentrata. L'obiettivo è promuovere un ambiente di lavoro motivante, orientato allo sviluppo professionale e al benessere organizzativo.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr. Giorgio Bonaldo			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Elaborazione di proposte basate sull'analisi di benchmarking con altri Enti, finalizzate a promuovere forme di incentivazione del personale.	01.01.25	31.12.25	Nr. interventi realizzati rispetto a quelli programmati.	≥1
B	Dare attuazione agli interventi previsti nella contrattazione decentrata, attraverso l'identificazione delle metodologie, al fine di accrescere la retention del personale	01.01.25	31.12.27	riduzione del turnover e aumento del tasso di retention Anno 2025	< 10%
				riduzione del turnover e aumento del tasso di retention. Anno 2026	< 10%
				riduzione del turnover e aumento del tasso di retention. Anno 2027	< 10%

Codice obiettivo	11.2.7.12				
Titolo Obiettivo	POTENZIAMENTO DELLE FUNZIONALITÀ DEL SOFTWARE PER LA GESTIONE ECONOMICA DEL PERSONALE DIPENDENTE				
Descrizione obiettivo	Potenziare le funzionalità del software per la gestione economica del personale, adattandolo alle specifiche necessità dell’Ente, digitalizzando ed innovando anche le procedure di comunicazione tra il Dipendente e l’ufficio preposto agli stipendi, grazie all’ausilio delle funzionalità presenti sul Portale del Dipendente. L'obiettivo principale di quest’ultima nuova modalità operativa è quello di automatizzare il processo di raccolta, gestione e approvazione delle richieste di rimborso spese legate alle trasferte dei dipendenti, migliorando la tracciabilità e la trasparenza delle operazioni. Questi processi potranno garantire: • il costante monitoraggio delle spese; • l'immediata verifica della congruità dei rimborsi secondo le Policy dell’Ente; • la conservazione digitale della documentazione; • la sostenibilità ambientale per l’Ente.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Dr. Giorgio Bonaldo				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Prosecuzione degli interventi di personalizzazione e perfezionamento della procedura per la gestione economica del Personale, in particolare le voci stipendiali legate al salario accessorio.	01.01.25	31.12.26	% Check Voci Economiche Anno 2025	80%
				% Check Voci Economiche Anno 2026	100%
B	Introduzione di una modalità operativa interamente digitalizzata di trasmissione della documentazione relativa ai rimborsi per le spese di trasferta dei dipendenti, tramite documenti editabili ed il sistema di protocollazione interna (Sicraweb EVO), che garantirà il monitoraggio e la gestione delle pratiche migliorando la tracciabilità e la conservazione dei documenti.	01.02.25	31.12.25	% pratiche digitalizzate rispetto al totale pratiche	100%
C	Analisi di fattibilità tecnico/economica per l’implementazione della funzionalità presente sul portale del dipendente legata ai rimborsi trasferta dei Dipendenti: Analisi tecnica fattibilità-1° step	01.11.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
	Analisi di fattibilità tecnico/economica per l’implementazione della funzionalità presente sul portale del dipendente legata ai rimborsi trasferta dei Dipendenti: Analisi tecnico/economica di fattibilità	01.01.26	30.06.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		13.1.1.3			
Titolo Obiettivo		PNRR: SUPPORTO PER GLI ASPETTI ECONOMICO-FINANZIARI CORRELATI ALLE PROGETTUALITÀ PNRR			
Descrizione obiettivo					
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X		
Responsabile obiettivo		Dr. Giorgio Bonaldo			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Attività di confronto e supporto del settore Ragioneria ai servizi in merito agli aspetti economico-finanziari e fiscali riferiti alle progettualità finanziate nell’ambito del PNRR.	01.01.25	30.06.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO

CdR 132 - Servizio Risorse Tributarie

Codice obiettivo		1.1.2.4			
Titolo Obiettivo		ATTIVITÀ DI RECUPERO DELLA BASE IMPONIBILE DEI TRIBUTI GESTITI			
Descrizione obiettivo		Mantenimento della riduzione dell’incidenza della pressione tributaria e tariffaria locale sulle imprese attraverso attività di recupero della base imponibile dei tributi gestiti			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr. Giorgio Bonaldo			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Riforma fiscale: studio ed adeguamento procedimenti ed atti	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Adeguamento valore aree fabbricabili al nuovo PUG	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
C	Analisi posizioni non rimosse e formazione ruoli TARI	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
D	Aggiornamento e bonifica banca dati IMU	01.01.25	31.12.27	Nr. posizioni corrette Anno 2025	> 11.000
				Nr. posizioni corrette Anno 2026	> 11.000
				Nr. posizioni corrette Anno 2027	> 11.000
E	Emissione atti di riscossione IMU	01.01.25	31.12.27	Nr. atti di accertamento emessi Anno 2025	> 2.400
				Nr. atti di accertamento emessi Anno 2026	> 2.400
				Nr. atti di accertamento emessi Anno 2027	> 2.400
F	Analisi e eventuale avvio di collaborazione con G.d.F. e/o Questura per recupero evasione Imposta di Soggiorno	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
G	Emissione atti di riscossione imposta di soggiorno. Controllo dovuto/versato da parte delle strutture ricettive	01.01.25	31.12.27	% strutture ricettive controllate Anno 2025	≥ 25%
				% strutture ricettive controllate Anno 2026	≥ 25%
				% strutture ricettive controllate Anno 2027	≥ 25%
H	Gestione dei ricorsi tributari e collaborazione nell’ambito dell’invito al contraddittorio a seguito di recupero evasione	01.01.25	31.12.27	% prese in carico e gestione ricorsi sul totale ricorsi presentati anno 2025	100%
				% prese in carico e gestione ricorsi sul totale ricorsi presentati anno 2026	100%
				% prese in carico e gestione ricorsi sul totale ricorsi presentati anno 2027	100%

I	Agevolazioni fiscali collegate alla Zona Logistica Semplificata che l'amministrazione introdurrà nel corso del triennio.	01.01.25	31.01.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		1.2.2.3			
Titolo Obiettivo		VALORIZZAZIONE DELLE AZIENDE AGRICOLE MANTENENDO LE ALIQUOTE RIDOTTE PER TERRENI AGRICOLI E L'ESENZIONE PER FABBRICATI RURALI			
Descrizione obiettivo		Gestione delle aliquote agevolate per l'anno 2025 stabilite dal Consiglio comunale in sede di approvazione del bilancio 2025			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X			
Responsabile obiettivo		Dr. Giorgio Bonaldo			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Gestione delle aliquote agevolate per l'anno 2025	01.01.25	28.02.25	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		11.2.7.13				
Titolo Obiettivo		REVISIONE SISTEMA DI GESTIONE IMPIANTI PUBBLICITARI				
Descrizione obiettivo		Rilevamento irregolarità degli impianti a seguito del concluso censimento				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X				
Responsabile obiettivo		Dr. Giorgio Bonaldo				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Emissione comunicazioni di irregolarità impianti		01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO

CdR 141 - Servizio Edilizia

Codice obiettivo	1.1.2.3				
Titolo Obiettivo	PNRR: REALIZZAZIONE NUOVO CENTRO PER L'IMPIEGO A FERRARA				
Descrizione obiettivo	M5.C1– I1.1: Potenziamento dei Centri per l’Impiego. Lavori di Riuso e di Rifunzionalizzazione dei locali di via Cassolinn. 56 e 61, volti all'insediamento del nuovo Centro per l'Impiego di Ferrara.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Massimo Cavallin				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Avanzamento e conclusione dei lavori	01.01.25	31.12.25	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
B	Messa in esercizio	01.12.25	31.03.26	Attività realizzata	SI/NO
C	Collaudo dei lavori	01.01.26	30.06.26	Attività realizzata	SI/NO
D	Rendicontazione	01.01.25	30.06.26	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO

Codice obiettivo		1.2.1.1			
Titolo Obiettivo		REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "LO SCRIGNO DELLE TIPICITÀ"			
Descrizione obiettivo		Predisposizione, ricerca finanziamenti ed attuazione del Piano di Sviluppo sull’area del Mercato Coperto del Comune di Ferrara.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Arch. Massimo Cavallin			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Predisposizione Piano di Sviluppo	01.01.25	01.04.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Candidatura al bando pubblico nazionale per il finanziamento di Piani di Sviluppo in aree dismesse	01.04.25	07.04.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Pianificazione analitica di scenari di intervento e di strategie, a seguito dell’esito della richiesta di finanziamento del Piano di Sviluppo	01.09.25	30.04.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
D	Attuazione della strategia prescelta (aggiudicazione gara lavori o avvio predisposizione PPP)	01.01.26	30.09.26	Attività realizzata	SI/NO
E	Avvio e Avanzamento dei lavori	01.04.26	31.12.27	Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2026	SI/NO
				Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		4.1.1.3			
Titolo Obiettivo		PNRR: PROGETTI DI SPAZI PER SERVIZI INTEGRATI PER FAMIGLIE E PRIMA INFANZIA			
Descrizione obiettivo		M4.C1-I1.1: Piano per asili nido, scuole per l’infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia. Proseguiranno i lavori di riqualificazione della ex scuola Pietro Lana da destinarsi a nuovo centro polifunzionale per le famiglie.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X		
Responsabile obiettivo		Arch. Massimo Cavallin			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Avanzamento e conclusione dei lavori	01.01.25	31.12.25	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
B	Collaudo dei lavori	01.01.26	30.06.26	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
C	Rendicontazione	01.01.25	30.06.26	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
				Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO

Codice obiettivo	4.4.1.11				
Titolo Obiettivo	PNRR: PROGETTI DI RIQUALIFICAZIONE E NUOVE REALIZZAZIONI DI EDIFICI SCOLASTICI DEDICATI ALLA PRIMA INFANZIA				
Descrizione obiettivo	M4.C1-I1.1: Piano per asili nido, scuole per l’infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia. Proseguiranno i lavori di riqualificazione per il nuovo asilo nido a Quartesana, l’ampliamento delle sezioni nel nido “Girasoli”, il nuovo asilo nido “G.Rossa” e nuovo polo per l’infanzia a Chiesuol del Fosso.				
Periodo di attuazione	2025		2026		2027
	X		X		
Responsabile obiettivo	Arch. Massimo Cavallin				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Avanzamento e conclusione dei lavori	01.01.25	30.03.26	Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2025	SI/NO
				Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2026	SI/NO
B	Messa in esercizio	01.03.26	30.06.26	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
C	Collaudo dei lavori	01.03.26	30.06.26	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
D	Rendicontazione	01.01.25	30.06.26	Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2025	SI/NO
				Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2026	SI/NO

Codice obiettivo	4.4.1.12				
Titolo Obiettivo	PIANO BONIFICA PAVIMENTAZIONI VINILICHE DA NIDI E MATERNE				
Descrizione obiettivo	Proseguiranno, fino a completamento del piano, i lavori di bonifica delle pavimentazioni viniliche				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X				
Responsabile obiettivo	Arch. Massimo Cavallin				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Progettazione	01.01.25	30.04.25	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
B	Affidamento dei lavori	01.05.25	30.06.25	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
C	Avanzamento e conclusione dei lavori	01.07.25	31.12.25	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO

Codice obiettivo	4.4.2.5				
Titolo Obiettivo	PNRR: PROGETTI DI RIQUALIFICAZIONE E NUOVE REALIZZAZIONI DI SCUOLE PRIMARIE				
Descrizione obiettivo	Saranno portati a termine i lavori per la nuova scuola primaria Manzoni, nonché gli interventi su mense scolastiche nelle scuole primarie di Fondoreno, San Martino, Don Milani, Porotto e adeguamento sismico della scuola Dante Alighieri.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Massimo Cavallin				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Avanzamento e conclusione dei lavori	01.01.25	30.03.26	Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2025	SI/NO
				Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2026	SI/NO
B	Messa in esercizio	01.03.26	30.06.26	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
C	Collaudo dei lavori	01.03.26	30.06.26	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
D	Rendicontazione	01.01.25	30.06.26	Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2025	SI/NO
				Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2026	SI/NO

Codice obiettivo	4.4.2.6				
Titolo Obiettivo	INTERVENTI PER L’ ADEGUAMENTO DEGLI EDIFICI SCOLASTICI ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO: PRIMARIA DON MILANI				
Descrizione obiettivo	Adeguamento degli edifici scolastici alla normativa antincendio della scuola primaria don Milani, contestualmente all’attivazione della nuova Mensa				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X				
Responsabile obiettivo	Arch. Massimo Cavallin				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Progettazione	01.03.25	30.05.25	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
B	Affidamento dei lavori	01.06.25	30.07.25	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
C	Avanzamento e conclusione dei lavori	01.09.25	31.12.25	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO

Codice obiettivo	9.1.2.1				
Titolo Obiettivo	PNRR: NUOVO IMPIANTO POLIFUNZIONALE “ARENA FERRARA”				
Descrizione obiettivo	M5 – Inclusione e Coesione, C2 - Infrastrutture Sociali, Famiglie, Comunità e Terzo Settore, Investimento 3.1 "Sport E Inclusione Sociale" - Cluster 1. Il progetto trasformerà un'area storica in un moderno spazio per eventi sportivi. L'impianto promuoverà la sostenibilità attraverso soluzioni ecocompatibili e percorsi ciclopeditoni. L’obiettivo è riqualificare un luogo dimenticato e restituirgli dignità, creando un punto di aggregazione per la comunità.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Massimo Cavallin				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Avanzamento e conclusione dei lavori palazzetto	01.01.25	31.12.25	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
B	Gara e affidamento opere esterne complementari	01.05.25	31.10.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Avanzamento e conclusione dei lavori per le opere esterne complementari	01.10.25	30.06.26	Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2025	SI/NO
				Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2026	SI/NO
D	Collaudo dei lavori palazzetto	01.01.26	30.06.26	Attività realizzata	SI/NO
E	Messa in esercizio palazzetto	01.01.26	30.06.26	Attività realizzata	SI/NO
F	Rendicontazione lavori palazzetto	01.01.26	30.06.26	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
G	Collaudo dei lavori per le opere esterne complementari	01.07.26	30.09.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	9.1.2.2				
Titolo Obiettivo	REALIZZAZIONE DELLA NUOVA PALESTRA DI VIA CANONICI				
Descrizione obiettivo	Il progetto prevede la costruzione del nuovo centro sportivo di via Gian Battista Canonici				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Massimo Cavallin				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
C	Avanzamento e conclusione dei lavori	01.01.25	31.12.25	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
D	Collaudo dei lavori	01.01.26	30.06.26	Attività realizzata	SI/NO
E	Messa in esercizio	01.01.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	9.1.2.3				
Titolo Obiettivo	PALASPORT: INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA, EFFICIENTAMENTO ED INCLUSIONE				
Descrizione obiettivo	Il progetto prevede l’ammodernamento e l’efficientamento energetico del Palasport				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Massimo Cavallin				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Progettazione esecutiva, a partire dalla sottoscrizione dell’accordo di finanziamento	01.07.25	30.11.25	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
B	Gara e affidamento lavori	01.12.25	31.03.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
C	Avanzamento e conclusione dei lavori	01.06.26	31.12.26	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
D	Collaudo dei lavori	01.01.27	30.06.27	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	12.1.1.1				
Titolo Obiettivo	PNRR: INTERVENTI FINALIZZATI AL RECUPERO DI IMMOBILI PUBBLICI DISMESSI PRESENTI NELLE FRAZIONI				
Descrizione obiettivo	M5.C2 – I2.1: Investimenti in progetti di rigenerazione urbana volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale. Saranno portati a termine i lavori per la riqualificazione delle ex-scuole delle frazioni, come Gaibana, Spinazzino, Borgo Punta Quartesana, Chiesuol del Fosso, Sabbioni di Pescara, Monestirolo, Codrea, Porporana, Ravalle, Pontelagoscuro (ex casa LEA), della ex scuola materna di Denore, del Centro civico di Pontelagoscuro e di Ravalle, della ex bocciofila di S. Bartolomeo e del magazzino retrostante al palazzo di Marrara.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Massimo Cavallin				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Avanzamento e conclusione dei lavori	01.01.25	31.03.26	Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2025	SI/NO
				Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2026	SI/NO
B	Collaudo dei lavori	01.01.25	30.06.26	Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2025	SI/NO
				Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2026	SI/NO
C	Rendicontazione	01.01.25	30.06.26	Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2025	SI/NO
				Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2026	SI/NO

Codice obiettivo	12.1.1.2				
Titolo Obiettivo	ALTRI INTERVENTI FINALIZZATI AL RECUPERO DI IMMOBILI PUBBLICI DISMESSI PRESENTI NELLE FRAZIONI				
Descrizione obiettivo	Nell'ambito degli investimenti nazionali per progetti di rigenerazione urbana volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale fuoriusciti dal PNRR, saranno portati a termine i lavori per la riqualificazione del Palazzone di Marrara.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Massimo Cavallin				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Avanzamento e conclusione dei lavori	01.06.25	30.04.26	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
B	Collaudo dei lavori	01.06.26	30.09.26	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
C	Rendicontazione	01.01.25	31.12.26	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO

CdR 144 - Servizio Amministrativo OO.PP.

Codice obiettivo	11.2.7.1				
Titolo Obiettivo	IMPLEMENTAZIONE PORTALE APPALTI CON FASE ESECUTIVA (APPLICATIVO LFS) PER GESTIONE SUBAPPALTI				
Descrizione obiettivo	Utilizzo della piattaforma certificata (PAD) Appalti per la gestione informatica dei subappalti. Nello specifico per l’esecuzione delle verifiche previste per legge sul subappaltatore (tramite FVOE fascicolo virtuale dell’operatore economico) e invio ad Anac delle schede per il monitoraggio dei subappalti				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X				
Responsabile obiettivo	Ing. Antonio Parenti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Valutazione dell’implementazione della piattaforma certificata attraverso l’utilizzo dell’applicativo denominato LFS (Lavori Forniture Servizi)	01.01.25	01.06.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Formazione su utilizzo applicativo LFS	01.06.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
C	Utilizzo dell’applicativo TRAMITE Portale Appalti	01.01.26	31.12.26	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo		1.2.7.20				
Titolo Obiettivo		GARANTIRE IL CORRETTO SVOLGIMENTO DELLE PROCEDURE DI GARA SOTTO SOGLIA COMUNITARIA PER LA REALIZZAZIONE DEL PIANO TRIENNALE OOPP				
Descrizione obiettivo		Garantire il corretto svolgimento delle procedure di gara sotto soglia comunitaria per la realizzazione dei progetti previsti nel Piano opere sia per gli aspetti giuridici che per il rispetto dei tempi di ogni singola procedura (specifico riguardo ai tempi della Stazione Appaltante)				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X	X		
Responsabile obiettivo		Ing. Antonio Parenti				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Rispetto delle tempistiche sullo svolgimento delle procedure	01.01.25	31.12.27	% procedure svolte nel rispetto dei tempi dettati per la Stazione Appaltante sul totale delle procedure Anno 2025	100 %	
				% procedure svolte nel rispetto dei tempi dettati per la Stazione Appaltante sul totale delle procedure Anno 2026	100 %	
				% procedure svolte nel rispetto dei tempi dettati per la Stazione Appaltante sul totale delle procedure Anno 2027	100%	

Codice obiettivo		11.2.7.23				
Titolo Obiettivo		IMPLEMENTAZIONE DEI SERVIZI DELL’ALBO DEGLI OPERATORI ECONOMICI PER I SERVIZI DI ARCHITETTURA E INGEGNERIA				
Descrizione obiettivo		Implementare i servizi tecnici affidabili attraverso Albo e implementazione dello stesso				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X	X		
Responsabile obiettivo		Ing. Antonio Parenti				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Raccolta necessità implementazione servizi ai vari RUP		01.01.25	01.05.25	Grado di realizzo	100%
B	Implementazione albo		01.05.25	01.09.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
C	Utilizzo dell’applicativo per i nuovi servizi		01.09.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

CdR 145 - Servizio Beni Monumentali e Patrimonio

Codice obiettivo	3.1.2.2				
Titolo Obiettivo	ATUSS-POLO CREATIVITÀ: RIQUALIFICAZIONE AREE ESTERNE TRA BAGNI DUCALI ED EX MAGAZZINI AMGA				
Descrizione obiettivo	La creazione di un Polo Musicale e della creatività giovanile all’interno del Parco delle Mura prevede la riqualificazione delle aree esterne limitrofe e pertinenziali al fine di rendere riconoscibile anche urbanisticamente, il comparto tematico giovanile/ associativo/ creativo. Il parcheggio adiacente i Bagni Ducali diventerà nuova porta d’accesso alla passeggiata verso il centro storico oltre al percorso ciclopeditonale delle Mura in connessione con il comparto di via Bologna				
Periodo di attuazione	2025		2026		2027
	X		X		
Responsabile obiettivo	Arch. Natascia Frasson				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Affidamento lavori	01.01.25	30.04.25	Attività realizzata	SI/NO
B	esecuzione lavori	01.06.25	30.06.26	Grado realizzo nel 2025	50%
				Grado realizzo nel 2026	100%
C	collaudi	01.07.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		3.1.2.3			
Titolo Obiettivo		ATUSS-POLI SOSTENIBILI: VALORIZZAZIONE EX BAGNI DUCALI PER REALIZZARE NUOVA SEDE DEL CONSERVATORIO			
Descrizione obiettivo		L’edificio denominato dei Bagni Ducali andrà ad ospitare la succursale del Conservatorio musicale Girolamo Frescobaldi e rappresenterà il nucleo principale del nuovo Polo della Creatività. L’intervento “Poli sostenibili” con le azioni di efficientamento energetico prevede in particolare la sostituzione della copertura del cortile interno			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X		
Responsabile obiettivo		Arch. Natascia Frasson			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Affidamento lavori	01.01.25	30.04.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Progettazione esecutiva ed esecuzione lavori (appalto integrato)	01.05.25	30.03.26	Grado realizzo nel 2025	70%
				Grado realizzo nel 2026	100%
C	collaudi	01.04.26	31.07.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	3.3.1.2				
Titolo Obiettivo	ACQUISIZIONE I E DISMISSIONI IMMOBILIARI				
Descrizione obiettivo	Procedere all'acquisizione di immobili necessari per scopi istituzionali e dismettere quelli considerati non strategici.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Natascia Frasson				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Interventi puntuali per la rigenerazione della zona GAD: Acquisizione di 2 immobili per insediarvi usi istituzionali (diretti/indiretti)	01.01.25	30.08.25	Nr. immobili acquisiti	2
B	Incremento del patrimonio immobiliare ad uso sportivo: Acquisizione di Palazzetto dello Sport zona Porta Catene	01.01.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
C	Programmazione delle Alienazioni e delle Valorizzazioni per incremento delle entrate da alienazioni per spese di investimento	01.01.25	31.12.25	Grado realizzo	100%
D	Vendita complesso Ex PAOLI TACCHINI	01.01.25	30.06.25	Grado realizzo	100%
E	Vendita complesso Palazzina Kennedy	01.01.25	31.12.25	Grado realizzo	100%
F	Vendita Pioppeto (Lascito Malavasi)	01.01.25	31.12.25	Grado realizzo	100%
G	Vendita area via Bertolda	01.01.25	30.06.25	Grado realizzo	100%
H	Vendita palazzina Via Bologna (ex circoscrizione)	01.01.27	31.12.27	Grado realizzo	100%

Codice obiettivo		3.3.1.3			
Titolo Obiettivo		VALORIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI			
Descrizione obiettivo		Promuovere concessioni pluriennali per progetti di valorizzazione credibili, riorganizzando gli spazi destinati a usi istituzionali e riducendo significativamente la spesa per locazioni passive.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Arch. Natascia Frasson			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Valorizzazione del Patrimonio immobiliare tramite la concessione a terzi e attivazione delle procedure per garantire la messa a reddito degli immobili commerciali e delle aree	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
B	Garantire la valorizzazione del patrimonio immobiliare mediante l’assegnazione e in uso a Enti del Terzo Settore di immobili comunali per finalità culturali, sociali e di aggregazione sociale	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
C	Valorizzazione del Complesso denominato Ex Casa dell’Ortolano attraverso la Concessione amministrativa (avviso manifestazione interesse + Bando)	01.01.25	31.08.25	Grado realizzo	100%
D	Delocalizzazione presso l’immobile recentemente acquistato di via Bologna 637 uffici sportello Immigrazione della Questura	01.01.25	30.06.26	Grado realizzo Anno 2025	70%
				Grado realizzo Anno 2026	100%
E	Delocalizzazione uffici Comunali da Via Maverna per riduzione locazione passiva da Ferrara TUA	01.01.27	31.12.27	Grado realizzo Anno 2027	100%

Codice obiettivo	4.2.2.4				
Titolo Obiettivo	ATUSS-PROGETTO DI VALORIZZAZIONE DEI PERCORSI DEL TERRAPIENO E NEL VALLO NELLA PARTE SUD DEL PARCO LINEARE DELLE MURA (DA PIAZZA TRAVAGLIO AI BAGNI DUCALI) AUMENTANDONE LA POSSIBILITÀ DI ACCESSO E FRUIZIONE IN TERMINI DI UTILIZZO FOR ALL				
Descrizione obiettivo	Il progetto ha l’obiettivo di rendere le Mura, un monumento storico tutelato, un vero parco lineare inclusivo ed accessibile nella più ampia accezione “for all” con soluzioni tecnologiche e tecniche compatibili con la tutela del monumento. Alle azioni di riqualificazione degli spazi si aggiungono azioni integrate per la fruizione e per potenziarne l’attrattività.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Natascia Frasson				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Open wall – Percorsi (affidamento lavori, esecuzione e collaudi)	01.04.25	30.09.26	Grado realizzo Anno 2025	70 %
				Grado realizzo anno 2026	100 %
B	Open Wall- Baluardi (affidamento lavori, esecuzione e collaudi)	01.04.25	30.09.26	Grado realizzo Anno 2025	70 %
				Grado realizzo Anno 2026	100%
C	Open Wall- Arredi (affidamento, esecuzione e collaudi)	01.09.25	30.09.26	Grado realizzo Anno 2025	40%
				Grado realizzo Anno 2026	100%

Codice obiettivo		6.1.1.1			
Titolo Obiettivo		RESTAURO PALAZZO MASSARI NELL’AMBITO DEL PROGETTO DUCATO ESTENSE			
Descrizione obiettivo		Il complesso restauro del palazzo Massari / Cavalieri di Malta, ultimati i restauri, ospiterà le collezioni dei Musei d’Arte Moderna e contemporanea (Museo Boldini, De Pisis, 800 e 900 Ferrarese e Collezione Farina)			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X		
Responsabile obiettivo		Arch. Natascia Frasson			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	esecuzione e ultimazione lavori	01.01.25	31.06.26	Grado di realizzo Anno 2025	70%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%
B	collaudo in corso d’opera	01.01.25	31.12.26	Grado di realizzo Anno 2025	70%
				Grado realizzo Anno 2026	100%

Codice obiettivo	6.1.4.2				
Obiettivo	1 KM di MURA: INTERVENTI DI RESTAURO CONSERVATIVO, CONTRO IL DEGRADO, DELLA FORTIFICAZIONE				
Descrizione obiettivo	Dopo gli interventi già compiuti nel tratto nord delle Mura, il lavoro di restauro prosegue nel tratto Est				
Periodo di attuazione	2026		2027		
	X				
Responsabile obiettivo	Arch Natascia Frasson				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Approvazione progetto per il restauro delle Mura nel tratto compreso Piazzale San Giovanni e Medaglie d’Oro	01.01.26	30.09.26	Grado realizzo	100%
B	Affidamento lavori	01.10.26	31.12.26	Grado realizzo	100%

Codice obiettivo	6.1.4.3				
Titolo Obiettivo	VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE ATTRAVERSO LO STRUMENTO ART BONUS				
Descrizione obiettivo	L’art Bonus permette, tramite capitali privati, di attivare progetti di Restauro su Patrimonio pubblico, a fronte di sgravi fiscali				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Natascia Frasson				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	attivazione del progetto per il restauro “Arco del Cavallo”: fase raccolta fondi per avvio lavori	01.01.25	31.12.26	Grado di realizzo anno 2025	30%
				Grado di realizzo anno 2026	100%
B	Attivazione fondi del progetto per il restauro “Statue acquedotto”: fase raccolta fondi per avvio lavori	01.01.25	31.12. 26	Grado di realizzo anno 2025	30%
				Grado di realizzo anno 2026	100%
C	Attivazione progetto restauro fontana Parco Massari	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo	6.1.4.4				
Titolo Obiettivo	PROSECUZIONE ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE DEI LAVORI DI RECUPERO E RICOSTRUZIONE POST-SISMA				
Descrizione obiettivo	Il programma opere pubbliche Regionale Post sisma Beni Culturali, avviato nel 2012 si concluderà con gli interventi sotto descritti, dopo avere già realizzato 25 interventi su immobili monumentali di proprietà del Comune e di altri Enti (Curia, Asl, Demanio) per cui il Comune ha svolto il ruolo di Stazione appaltante				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Natascia Frasson				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Esecuzione e ultimazione lavori Casa Patria	01.01.25	30.09.25	Grado di realizzo	100%
B	Esecuzione e ultimazione lavori Palazzo Prosperi	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
C	Esecuzione e ultimazione lavori Palazzo Municipale	01.01.25	31.12.26	Grado di realizzo Anno 2025	70%
				Grado di realizzo anno 2026	100%
D	Progetto esecutivo EX IPSIA approvazione e inizio lavori	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
E	Esecuzione e ultimazione lavori Biblioteca Ariostea	01.01.25	30.06.26	Grado di realizzo Anno 2025	70%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%
F	Esecuzione e ultimazione lavori Ex complesso S.Domenico	01.01.25	31.12.26	Grado di realizzo Anno 2025	50%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%
G	Progetto esecutivo Ex Casa Popolo Porporana e consegna lavori	01.01.25	30.09.25	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo		6.1.4.5				
Titolo Obiettivo		PROGETTAZIONE DEL PERCORSO MUSEALE PRESSO LA NUOVA SEDE DEL MUSEO DEL RISORGIMENTO E DELLA RESISTENZA (CASA DELLA PATRIA)				
Descrizione obiettivo		Palazzo Pico cavalieri- detto anche Casa della Patria- ospiterà ultimati i lavori di restauro post sisma, la nuova sede del Museo del Risorgimento e Resistenza, con un allestimento contemporaneo e molto suggestivo				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X			
Responsabile obiettivo		Arch. Natascia Frasson				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Redazione progetto esecutivo (concept ed esecutivo)		01.01.25	30.06.25	Grado di realizzo	100%
B	Approvazione progetto e Affidamento lavori		01.07.25	30.09.25	Grado di realizzo	100%
C	Lavori di allestimento		01.10.25	28.02.26	Grado di realizzo Anno 2025	60%
					Grado di realizzo anno 2026	100%

Codice obiettivo	6.1.4.6				
Titolo Obiettivo	ATUSS - VALORIZZAZIONE MUSEO DI STORIA NATURALE				
Descrizione obiettivo	Il Museo di Storia Naturale di Ferrara rappresenta il più importante museo naturalistico regionale, con un patrimonio scientifico di collezioni storiche e di studio che copre i principali settori delle scienze naturali, reperti provenienti da tutti i continenti, e un percorso espositivo in grado di fornire un quadro dettagliato della storia naturale del pianeta. Il progetto del nuovo allestimento e la riqualificazione degli spazi dovranno garantire la massima fruizione del nuovo percorso museale e potenziarne l’attrattività.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Natascia Frasson				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Approvazione progetto e affidamento lavori	01.01.25	15.04.25	Grado di realizzo	100%
B	Esecuzione e ultimazione lavori	16.04.25	30.06.26	Grado di realizzo anno 2025	50%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%
C	Collaudo	01.07.26	31.12.26	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo	6.1.4.7				
Titolo Obiettivo	PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DEL NUOVO HUB UNESCO a PORTA DEGLI ANGELI				
Descrizione obiettivo	Il progetto vuole perseguire l’obiettivo di valorizzazione della Porta degli Angeli come HUB Unesco, centro didattico informativo del territorio di Ferrara e del suo Delta del Po.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Natascia Frasson				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Redazione progetto esecutivo (concept ed esecutivo)	01.01.25	30.06.25	Grado di realizzo	100%
B	Approvazione progetto e Affidamento lavori	01.07.25	30.09.25	Grado di realizzo	100%
C	Lavori ed allestimento	01.10.25	30.04.26	Grado di realizzo Anno 2025	50%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%

CdR147 - Servizio Coordinamento e Monitoraggio degli Interventi PNRR e dei Progetti Complessi

Codice obiettivo		4.2.2.1			
Titolo Obiettivo		ATTUAZIONE DI INTERVENTI FINALIZZATI A RENDERE CONCRETO IL DIRITTO AL BENESSERE SOCIALE DELLE PERSONE DISABILI ALL'INTERNO DEGLI EDIFICI SCOLASTICI E SPORTIVI			
Descrizione obiettivo		Ricognizione, mappatura ed esecuzione lavori di eliminazione delle barriere fisiche all’inclusività negli edifici scolastici e sportivi di proprietà comunale.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Arch. Massimo Cavallin			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Ricognizione e mappatura delle barriere fisiche presenti nei nidi e nelle scuole materne	01.01.25	31.12.25	Nr. nidi e scuole materne verificati	24
B	Ricognizione e mappatura delle barriere fisiche presenti negli impianti sportivi scolastici	01.01.25	31.12.25	Nr. impianti sportivi scolastici verificati	14
C	Progettazione ed esecuzione interventi di eliminazione delle barriere fisiche presenti nei nidi e nelle scuole materne con priorità massima, compatibilmente con le risorse disponibili	01.01.26	31.12.26	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
D	Progettazione ed esecuzione interventi di eliminazione delle barriere fisiche presenti negli impianti sportivi scolastici con priorità massima, compatibilmente con le risorse disponibili	01.01.26	31.12.26	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
E	Ricognizione e mappatura delle barriere fisiche presenti nelle scuole primarie	01.01.26	31.12.26	Nr. nidi e scuole primarie verificate	26
F	Ricognizione e mappatura delle barriere fisiche presenti negli impianti sportivi indoor	01.01.26	31.12.26	Nr. impianti sportivi indoor verificati	5
G	Progettazione ed esecuzione interventi di eliminazione delle barriere fisiche presenti nelle scuole primarie con priorità massima, compatibilmente con le risorse disponibili	01.01.27	31.12.27	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
H	Progettazione ed esecuzione interventi di eliminazione delle barriere fisiche presenti negli impianti sportivi indoor con priorità massima, compatibilmente con le risorse disponibili	01.01.27	31.12.27	Aderenza al crono-programma di progetto	SI/NO
I	Ricognizione e mappatura delle barriere fisiche presenti nelle scuole secondarie di primo grado	01.01.27	31.12.27	Nr. scuole secondarie verificate	8
J	Ricognizione e mappatura delle barriere fisiche presenti negli impianti sportivi outdoor	01.01.27	31.12.27	Nr. impianti sportivi outdoor verificati	10

Codice obiettivo	4.2.2.2				
Titolo Obiettivo	COLLABORAZIONE CON UNITA' OPERATIVA ACCESSIBILITA' E ASSOCIAZIONI DI RIFERIMENTO				
Descrizione obiettivo	Raccolta di proposte operative per il miglioramento della progettazione e della realizzazione dei lavori con particolare riferimento agli aspetti volti a garantire la più ampia inclusività, con approccio estensivo rispetto a quello strettamente normativo.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Arch. Massimo Cavallin				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Collaborazione con U.O. Accessibilità c/o Direzione Generale oppure con I.N.M.A.C.I., con progetto CRIBA Emilia Romagna e con Associazione CERPA Italia Onlus, per revisione progettuale in corso di esecuzione di interventi significativi come “casi studio”.	01.01.25	31.12.27	N. di istruttorie partecipate Anno 2025	≥ 5
				N. di istruttorie partecipate Anno 2026	≥ 5
				N. di istruttorie partecipate Anno 2027	≥ 5

Codice obiettivo		6.1.4.1			
Titolo Obiettivo		INTERVENTI DI RESTAURO DELLE FACCIATE E DEL CAMPANILE DELLA CATTEDRALE DI FERRARA, IN ACCORDO CON IL MINISTERO DELLA CULTURA			
Descrizione obiettivo		Intervento “Basilica Cattedrale di San Giorgio Martire di Ferrara” del Programma degli interventi di conservazione, manutenzione, restauro e valorizzazione dei Bb. Cc. finanziati con L. 25 dicembre 2015, n. 208, Art.1, c.338 e di cui al D. MiBACT-MIT 2 dicembre 2016, n. 560.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Arch. Massimo Cavallin			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Aggiudicazione Lavori di Restauro delle Facciate Nord e Sud	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
B	Avvio Lavori di Restauro delle Facciate Nord e Sud	01.01.26	31.03.26	Grado di realizzo	100%
C	Avanzamento e conclusione dei Lavori di Restauro Campanile	01.01.25	30.06.26	Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2025	SI/NO
				Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2026	SI/NO
D	Avanzamento e conclusione dei Lavori di Restauro delle Facciate Nord e Sud	01.04.26	31.12.27	Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2025	SI/NO
				Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2026	SI/NO
				Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2027	SI/NO
E	Avanzamento e conclusione del Cantiere Pilota del Protiro	01.01.25	31.12.27	Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2025	SI/NO

				Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2026	SI/NO
				Aderenza al crono-programma di progetto Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		13.1.1.1				
Titolo Obiettivo		PNRR: COORDINAMENTO DELLE ATTIVITÀ E DELLE PROGETTUALITÀ RELATIVE AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA				
Descrizione obiettivo		Monitoraggio continuo sull’attuazione efficace degli investimenti finanziati dal PNRR/PNC in diretta collaborazione con la Cabina di Regia PNRR				
Periodo di attuazione		2025	2026		2027	
		X	X			
Responsabile obiettivo		Arch. Massimo Cavallin				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Sviluppo attuativo del Protocollo di Intesa con GDF e PREFETTURA per i controlli speciali PNRR		01.01.25	31.12.26	Grado di realizzo Anno 2025	50%
					Grado di realizzo Anno 2026	100%
B	Monitoraggio interno sullo stato di avanzamento degli interventi e della rendicontazione		01.01.25	31.12.26	Grado di realizzo Anno 2025	50%
					Grado di realizzo Anno 2026	100%

CdR 148 - Servizio Infrastrutture e Manutenzione Urbana

Codice obiettivo		1.1.2.1			
Titolo Obiettivo		SVILUPPO COLLEGAMENTI INFRASTRUTTURALI			
Descrizione obiettivo		FER – Metropolitana di Superficie RER – Idrovia Ferrarese Ferrara-Porto Garibaldi			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Ing. Antonio Parenti			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	FER - Metropolitana di superficie: verifica stato avanzamento lavori da parte della RER e liquidazione quota Comunale	01.01.25	31.12.26	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
B	Studio di fattibilità collegamenti estradosso tunnel per la realizzazione dei collegamenti ciclo-pedonali e definizione delle aree	01.06.225	31.12.27	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO
C	RER - Idrovia Ferrarese Ferrara-Porto Garibaldi: coordinamento con la regione sul corretto svolgimento dei lavori per la realizzazione del Ponte Betto e Confortino	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		2.1.2.1			
Titolo Obiettivo		SISTEMA INTEGRATO DI CONTROLLO DEL TERRITORIO E DEL TRAFFICO			
Descrizione obiettivo		Grazie al progetto TIA sono attualmente attive sul territorio 53 telecamere che, dal centro alle periferie, vigilano sul territorio. Il sistema di videosorveglianza sarà esteso a tutto il perimetro cittadino, in condivisione con la Questura e la Prefettura, completando la sostituzione degli impianti ormai in stato di obsolescenza e l’ammodernamento con strumenti di nuova tecnologia basato su un rinnovato e potenziato sistema informativo territoriale.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Ing. Antonio Parenti			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Completamento progetto TIA. Telecamere a presidio del centro storico e delle principali aree produttive	01.01.25	30.08.25	Nr. telecamere installate	15
B	Studio Di Fattibilità Tecnico Economica del progetto TIA2	01.04.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
C	In funzione del finanziamento del TIA2 da parte del Ministero si procederà alla progettazione delle opere	01.01.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
D	In funzione del finanziamento del TIA2 si procederà alla realizzazione ed installazione telecamere	01.01.27	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	2.1.4.1				
Titolo Obiettivo	POTENZIARE LE STRUTTURE DEDICATE ALLA PROTEZIONE CIVILE E ALLA TUTELA DEL TERRITORIO				
Descrizione obiettivo	Sarà sviluppato un piano straordinario di manutenzione che comprenda opere e interventi specifici volti a potenziare le infrastrutture esistenti e a prevenire il rischio di eventi calamitosi. Saranno implementati sistemi di monitoraggio e allerta precoce, che possano garantire una risposta tempestiva in situazioni critiche. Inoltre saranno avviare campagne di sensibilizzazione e formazione rivolte ai cittadini, affinché possano acquisire consapevolezza e competenze necessarie per affrontare eventuali emergenze				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Ing. Antonio Parenti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Avvio del piano di manutenzione straordinaria	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Esecuzione degli interventi di manutenzione delle infrastrutture esistenti	01.01.25	31.12.27	Nr. interventi realizzati Anno 2025	≥ 2
				Nr. interventi realizzati Anno 2026	≥ 2
				Nr. interventi realizzati Anno 2027	≥ 2
C	Avvio di campagne di sensibilizzazione della cittadinanza	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo	2.1.4.2				
Titolo Obiettivo	ALLAGAMENTI DEL TERRITORIO				
Descrizione obiettivo	Interventi di mitigazione del rischio idrogeologico dovuti al cambiamento climatico che in occasioni di forti o prolungati eventi meteorici crea zone di allagamento del territorio.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Ing. Antonio Parenti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Predisposizione del progetto esecutivo	03.03.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Realizzazione Interventi	01.06.25	31.07.26	Grado di realizzo anno 2025	40%
				Grado di realizzo anno 2026	100%
C	Analisi delle criticità sul territorio e pianificazione interventi di dettaglio	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo	2.2.1.1				
Titolo Obiettivo	GESTIONE CONTRATTO DI RENDIMENTO ENERGETICO – TITOLI DI EFFICIENZA ENERGETICA: PROGETTO "ILLUMINAZIONE SICURA"				

Descrizione obiettivo		Il contratto di rendimento energetico stabilisce che all'Aggiudicatario è richiesto di certificare i risparmi energetici ottenuti attraverso gli interventi di riqualificazione tecnologica effettuati in forza del contratto presso il GSE producendo e caricando sul portale tutta la documentazione tecnica funzionale alla certificazione e all'ottenimento dei titoli di efficienza energetica. L'attività sarà volta a verificare che a seguito della conclusione dei lavori riqualificazione energetica sia stata regolarmente caricata sul portale del GSE la documentazione progettuale e che l'iter di riconoscimento del TEE si sia effettivamente concluso con esito positivo. L'Aggiudicatario si dovrà occupare della vendita dei titoli sul mercato e contestualmente riconoscere l'intero valore economico della vendita all'Amministrazione.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Ing. Antonio Parenti			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Controllo, Monitoraggio, acquisizione della valorizzazione dell'Efficienza Energetica realizzata nell'ambito degli interventi	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
B	Valorizzazione dei TEE riconosciuti: Inserimento a Bilancio della valorizzazione ed incasso delle relative quote	01.01.25	31.12.25	Importo stimato	≥ 150.000,00 €
C	Programmazione delle misure di riqualificazione energetica attraverso l'utilizzo delle risorse trasferite	01.01.26	31.12.27	Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		2.2.1.2			
Titolo Obiettivo		SEGNALETICA STRADALE PRIORITARIA			
Descrizione obiettivo		Piano straordinario di controllo, manutenzione, sostituzione e potenziamento della segnaletica stradale verticale prioritaria con rifacimento della segnaletica orizzontale connessa, a seguito di finanziamento statale.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X		
Responsabile obiettivo		Ing. Antonio Parenti			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Predisposizione del progetto esecutivo con adozione della determina a contrarre	24.02.25	20.05.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Realizzazione Interventi	01.09.25	01.06.26	Grado di realizzo Anno 2025	30 %
				Grado di realizzo anno 2026	100 %

Codice obiettivo	2.2.1.4				
Titolo Obiettivo	SEGNALETICA STRADALE CENTRO ABITATO di FERRARA + LIBERARIAMO L'ARIA ARPAE				
Descrizione obiettivo	Interventi per l’installazione delle nuove tabelle di centro abitato, a seguito dell’aggiornamento della delimitazione del c.a. di Ferrara, ed installazione della nuova segnaletica stradale verticale di “Liberiamo l’aria” – Arpae, relativa ai provvedimenti antismog, limiti alla circolazione e misure emergenziali”				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X				
Responsabile obiettivo	Ing. Antonio Parenti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Predisposizione del progetto esecutivo con adozione della determina a contrarre	24.02.25	05.05.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Realizzazione Interventi	01.06.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo	3.1.2.1				
Titolo Obiettivo	PROGETTO RIGENERAZIONE URBANA EX-MOF DARSENA				
Descrizione obiettivo	Progetto di rigenerazione dell’area Darsena a completamento del comparto finalizzato alla realizzazione del parcheggio (Lotto A5) e degli assi di connessione urbana				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X			
Responsabile obiettivo	Ing. Antonio Parenti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Controllo sul corretto avanzamento lavori lotto A5 - riqualificazione parcheggio ex MOF	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
B	Controllo sul corretto avanzamento lavori “Assi di connessione urbana”	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
C	Collaudo delle opere	30.04.26	31.08.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	3.2.3.1				
Titolo Obiettivo	SVILUPPO PROGETTO PARCHI SICURI				
Descrizione obiettivo	Interventi di riqualificazione delle aree verdi per favorire l’aggregazione, la socialità e la sicurezza dei parchi della Città e delle Frazioni.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X				
Responsabile obiettivo	Ing. Antonio Parenti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Progettazione del nuovo bagno autopulente nel parco Giordano Bruno	01.05.25	31.07.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Realizzazione Opere	01.08.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Progettazione e realizzazione del nuovo bagno autopulente in Piazza Verdi	01.02.25	30.04.25	Attività realizzata	SI/NO
D	Realizzazione Opere	30.04.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	10.1.1.2				
Titolo Obiettivo	ATUSS IL TAPPETO VERDE - RIQUALIFICAZIONE GREEN DI PIAZZA GOBETTI PER UN GIARDINO IN CENTRO				
Descrizione obiettivo	Il progetto interessa la riqualificazione della via Gobetti, parte del sistema delle piazze centrali della città di Ferrara, spazio significativo ma oggi non valorizzato e relegato ad area marginale di transito e parcheggio, assolvendo solo in minima parte alla sua naturale vocazione di spazio di aggregazione, incontro e socialità. L'insieme degli interventi proposti dal Comune delinea una strategia per esprimere al meglio la potenzialità sociale del luogo, perseguendo obiettivi di qualità urbana, di mitigazione delle azioni prodotte dai cambiamenti climatici e di restituzione alla vita sociale ed economica della città di aree del centro storico oggi non adeguatamente valorizzate. Alle azioni di rigenerazione si integrano azioni per la promozione dei nuovi spazi oggetto degli interventi, e attività di gestione e animazioni per promuovere la fruizione da parte di cittadini e turisti.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X			
Responsabile obiettivo	Ing. Antonio Parenti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Progettazione e approvazione esecutivo	01.01.25	01.07.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Avvio ed esecuzione dei lavori	01.02.26	01.08.26	Grado di realizzo	100%
C	Collaudo delle opere	01.08.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	10.1.2.4				
Titolo Obiettivo	ATUSS IL TAPPETO VERDE - RIQUALIFICAZIONE GREEN DI PIAZZA TRAVAGLIO				
Descrizione obiettivo	Il progetto interessa la riqualificazione di piazza Travaglio, primo grande spazio di ingresso alla città di Ferrara dopo aver varcato le mura presso Porta Paola provenendo da sud. Una grande area a ridosso delle mura, oggi non valorizzata e utilizzata principalmente come parcheggio, assolvendo solo in minima parte alla sua naturale vocazione di spazio di aggregazione, incontro e socialità. L’insieme degli interventi che il Comune intende realizzare delinea una strategia per esprimere al meglio la potenzialità sociale e culturale del luogo, perseguendo obiettivi di qualità urbana, di mitigazione delle azioni prodotte dai cambiamenti climatici e di restituzione alla vita sociale ed economica della città di un’area del centro storico oggi non adeguatamente valorizzata. Alle azioni di rigenerazione si integrano azioni per la promozione dei nuovi spazi oggetto degli interventi, e attività di gestione e animazioni per promuovere la fruizione da parte di cittadini e turisti.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X			
Responsabile obiettivo	Ing. Antonio Parenti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Approvazione progetto esecutivo	01.01.25	30.08.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Avvio ed esecuzione dei lavori	01.12.25	01.09.26	Grado di realizzo anno 2025	30%
				Grado di realizzo anno 2026	100%
C	Collaudo delle opere	01.09.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		10.2.1.4				
Titolo Obiettivo		PNRR: NUOVE PISTE CICLABILI PER LA CITTÀ				
Descrizione obiettivo		Rafforzamento ciclovia urbana che collega la stazione ferroviaria con le sedi amministrative e i dipartimenti UNIFE				
Periodo di attuazione		2025	2026		2027	
		X	X			
Responsabile obiettivo		Ing. Antonio Parenti				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Direzione Operativa sul corretto avanzamento dei lavori e verifica del rispetto dei tempi contrattuali		01.01.25	31.03.26	Rispetto crono programma Anno 2025	SI/NO
					Rispetto crono programma Anno 2026	SI/NO
B	Collaudo delle opere		30.04.26	31.09.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	10.2.1.5				
Titolo Obiettivo	LA NUOVA VELOSTAZIONE				
Descrizione obiettivo	Proseguirà, in collaborazione con Ferrara Tua S.p.a., la realizzazione del progetto Velostazione: la seconda fase del progetto prevede l'apertura di un punto informativo turistico, un deposito automatizzato per i bagagli, l'aggiunta di ulteriori 192 stalli per il deposito delle biciclette e la creazione di un'officina per le piccole riparazioni				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X				
Responsabile obiettivo	Ing. Antonio Parenti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Approvazione progetto esecutivo	01.03.25	01.04.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Predisposizione della Gara di appalto	01.04.25	30.07.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Avvio del Cantiere	15.08.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		10.2.1.6				
Titolo Obiettivo		PNRR: PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE ACCESSO EST ALLA CITTA’				
Descrizione obiettivo		La riqualificazione dell’accesso Est alla città di Ferrara diviene occasione per recuperare lo spazio pubblico compreso tra le vie Ippolito d'Este, via Baluardi, via Alfonso d'Este, Porta Romana e ricucire il percorso storico delle Mura e del suo vallo. Questo consentirà di recuperare l'accesso storico alla città dal sottomura, di demolire gli edifici incongrui presenti e di rivisitare ed implementare i percorsi ciclo-pedonali, rafforzando ulteriormente la mobilità sostenibile tipica della nostra città.				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X				
Responsabile obiettivo		Ing. Antonio Parenti				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Direzione Operativa sul corretto avanzamento dei lavori e verifica del rispetto dei tempi contrattuali		01.01.25	31.03.25	Grado di realizzo	100%
B	Collaudo delle opere		01.01.25	31.07.25	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	10.2.1.7				
Titolo Obiettivo	PNRR: PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE ACCESSO NORD-OVEST ALLA CITTÀ				
Descrizione obiettivo	L'importante intervento di riqualificazione interesserà via Modena, viale Po, via Marconi e via del Lavoro. L'obiettivo principale è migliorare l'ingresso alla città non solo in termini di decoro, ma anche di viabilità sostenibile, con realizzazione di aree sosta e parcheggi intermodali per l'accesso al centro storico.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	x	x			
Responsabile obiettivo	Ing. Antonio Parenti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Direzione Operativa sul corretto avanzamento dei lavori e verifica del rispetto dei tempi contrattuali	01.01.25	31.03.26	Grado di realizzo anno 2025	70%
				Grado di realizzo anno 2026	100%
B	Collaudo delle opere	31.03.26	31.06.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	10.2.1.8				
Titolo Obiettivo	ATUSS ALFONSO IN BICICLETTA – REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE VIA ALFONSO D’ESTE				
Descrizione obiettivo	Il percorso ciclo-pedonale di Viale Alfonso I d’Este oggi si interrompe all’altezza di Via Coperta, e non permette il raggiungimento in sicurezza della delizia dei Bagni Ducali. L’intervento permette di potenziare la rete di connessione interna alla città murata, consentendo il raggiungimento da un lato con le mura storiche cittadine e la delizia dei Bagni Ducali, dall’altro con la basilica di San Giorgio e il nucleo storico della città dal quale è partito il suo sviluppo. L’intervento consentirà inoltre, in continuità con il rifacimento di aree destinate a parcheggio, di liberare una grossa area a ridosso delle mura storiche impropriamente utilizzata come area sosta non regolamentata, a scapito del decoro e della valorizzazione di un bene appartenente al patrimonio UNESCO.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	x			
Responsabile obiettivo	Ing. Antonio Parenti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Approvazione progetto esecutivo	01.01.25	30.05.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Avvio ed esecuzione dei lavori	30.07.25	01.03.26	Grado di realizzo anno 2025	50%
				Grado di realizzo anno 2026	100%
C	Collaudo delle opere	01.03.26	01.05.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.7.21				
Titolo Obiettivo	REVISIONE REGOLAMENTO SCAVI				
Descrizione obiettivo	Modifica dell’attuale regolamento approvato con D.C.C. con P.G. 29814/2020 al fine di rivedere le modalità e tempistiche dei ripristini provvisori e definitivi e le rispettive sanzioni. La Revisione è tesa anche alla modifica delle modalità di richiesta, gestione e rilascio di tali permessi.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Ing. Antonio Parenti				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Predisposizione modifiche al regolamento ed approvazione tramite D.C.C.	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Analisi dell’applicazione del nuovo regolamento sulla funzionalità della gestione e rilascio permessi	01.01.26	31.12.27	Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		11.2.7.22			
Titolo Obiettivo		NUOVI APPLICATIVI– OPERE PUBBLICHE - PROGRAMMAZIONE PT – INSERIMENTO FABBISOGNI, CONSULTAZIONE PIANI APPROVATI			
Descrizione obiettivo		Con espresso riferimento ai nuovi strumenti gestionali voluti dall’Amministrazione comunale, ed in particolare al modulo Programmazione PT – inserimento fabbisogni, consultazione piani approvati, le attività dovranno essere preordinate alla predisposizione del Piano triennale, esclusivamente attraverso il caricamento dei dati e delle proposte di inserimento a Piano direttamente sul portale dedicato			
Periodo di attuazione		2025	2026		2027
		X	X		X
Responsabile obiettivo		Ing. Antonio Parenti			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Comunicazione dell’avvio della nuova procedura per la proposta di inserimento a Piano degli interventi	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Attività propedeutiche e di verifica dell’interoperabilità con LFS Lavori Forniture Servizi – gestione iter Lavori Pubblici da approvazione progetto a collaudo. Verifica del corretto funzionamento	01.03.25	31.12.27	Grado di realizzo anno 2025	40%
				Grado di realizzo anno 2026	70%
				Grado di realizzo anno 2027	100%
C	Messa a regime della nuova procedura: predisposizione della Programmazione Triennale lavori esclusivamente attraverso modulo Programmazione PT – inserimento fabbisogni, consultazione piani approvati	01.09.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

CdR 151 -Servizio Qualità Edilizia - Pianificazione Territoriale

Codice obiettivo	1.1.2.2				
Titolo Obiettivo	RIQUALIFICAZIONE AEROPORTO SAN LUCA				
Descrizione obiettivo	Realizzazione di progetti infrastrutturali sull’aeroporto di Ferrara a valere sia sulle risorse del PNRR (lavori di rigenerazione dell’impianto sportivo polifunzionale destinato all’attività di volo, a motore e a vela) che sulle risorse ENAC (inerenti ilavori di <i>safety e security</i>).				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Progetto finanziato PNRR: predisposizione degli atti per inizio dei lavori	01.01.25	14.04.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Progetto finanziato PNRR: predisposizione atti per chiusura dei lavori	14.04.25	30.03.26	Grado di realizzo Anno 2025	70%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%
C	Progetto finanziato PNRR: predisposizione atti per collaudo dei lavori	01.01.26	30.03.26	Attività realizzata	SI/NO
D	Progetto finanziato ENAC: predisposizione degli atti per inizio dei lavori	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
E	Progetto finanziato ENAC: predisposizione atti per chiusura dei lavori	01.07.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
F	Progetto finanziato ENAC: predisposizione atti per collaudo dei lavori	01.07.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		1.1.4.1			
Titolo Obiettivo		DIGITALIZZAZIONE E FASCICOLAZIONE PRATICHE EDILIZIE			
Descrizione obiettivo		Razionalizzazione archivio pratiche edilizie. Implementazione database informatico per la consultazione delle pratiche cartacee conservate presso l’archivio esterno.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Arch. Fabrizio Magnani			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Razionalizzazione archivio pratiche edilizie: scarto della documentazione e fascicolazione	01.01.25	31.12.27	Metri lineari pratiche fascicolate Anno 2025	20
				Metri lineari pratiche fascicolate Anno 2026	40
				Metri lineari pratiche fascicolate Anno 2027	40
D	Creazione database informatico di dettaglio delle pratiche cartacee conservate presso l’archivio esterno.	01.04.25	31.12.27	Metri lineari pratiche informatizzate Anno 2025	20
				Metri lineari pratiche informatizzate Anno 2026	40
				Metri lineari pratiche informatizzate Anno 2027	40

Codice obiettivo		1.1.4.2			
Titolo Obiettivo		PNRR: DIGITALIZZAZIONE DI SUAP ED ENTI TERZI – AVVISO MISURA 2.2.3			
Descrizione obiettivo		Implementare l’interoperabilità tra la procedura SUAP e i sistemi centrali ministeriali - Adeguamento delle piattaforme SUAP, anche adeguamento delle componenti informatiche utilizzate dalle amministrazioni/uffici interni al comune coinvolti nei procedimenti di competenza del SUAP			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Arch. Fabrizio Magnani			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Censimento enti terzi	01.02.25	20.03.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Avvio sperimentazione nuovo applicativo e messa a regime	01.12.25	31.12.27	% pratiche gestite tramite applicativo sul totale delle pratiche anno 2025	5%
				% pratiche gestite tramite applicativo sul totale delle pratiche anno 2026	25%
				% pratiche gestite tramite applicativo sul totale delle pratiche anno 2027	100%

Codice obiettivo	1.1.4.3				
Titolo Obiettivo	CREAZIONE NEL SISTEMA DI GESTIONE SUAP DI NUOVO ARCHIVIO AUTORIZZAZIONI SANITARIE				
Descrizione obiettivo	Implementare dell’archivio SUAP inserendo le autorizzazioni sanitarie relative alle attività produttive antecedenti al 2000 (anno di istituzione del SUAP) e alle autorizzazioni sanitarie in deroga del 2009				
Periodo di attuazione	2025		2026		2027
	X		X		X
Responsabile obiettivo	Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Dematerializzazione delle autorizzazioni	01.03.25	31.12.27	% pratiche de materializzate sul totale delle pratiche Anno 2025	30%
				% pratiche de materializzate sul totale delle pratiche Anno 2026	80%
				% pratiche de materializzate sul totale delle pratiche Anno 2027	100%
B	Realizzazione di posizioni all’interno dell’applicativo e inserimento della anagrafica, tipologia, localizzazione di ogni autorizzazione sanitaria	01.03.25	31.12.27	% pratiche de materializzate sul totale delle pratiche Anno 2025	30%
				% pratiche de materializzate sul totale delle pratiche Anno 2026	80%
				% pratiche de materializzate sul totale delle pratiche Anno 2027	100%
C	Bonifica dati archivio riordinato	01.06.27	31.12.27	% dati bonificati	100%

Codice obiettivo	1.1.4.5				
Titolo Obiettivo	IL SUE RISPONDE - DIALOGO DIGITALE CON I CITTADINI				
Descrizione obiettivo	Facilitazione della consultazione del nuovo piano urbanistico PUG da parte degli utenti esterni.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Pubblicazione delle FAQ del SUE RISPONDE inerenti alla disciplina del PUG ADOTTATO	01.06.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Pubblicazione delle FAQ del SUE RISPONDE inerenti alla Disciplina del PUG APPROVATO	01.07.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
C	Pubblicazione delle FAQ del SUE RISPONDE inerenti al NUOVO REGOLAMENTO EDILIZIO	01.07.27	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		1.1.4.8			
Titolo Obiettivo		IMPLEMENTAZIONE UTILIZZO SPORTELLLO TELEMATICO POLIFUNZIONALE			
Descrizione obiettivo		Semplificazione procedure di inoltro tramite sportello telematico polifunzionale di segnalazioni e/o istanze per il rilascio di atti.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X		
Responsabile obiettivo		Arch. Fabrizio Magnani			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Semplificazione procedura rilascio attestazione di idoneità abitativa e riorganizzazione modulistica	01.04.25	30.06.26	Grado di realizzo Anno 2025	40%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%
B	Definizione procedure di archiviazione digitale e di gestione del procedimento di segnalazione di presunti abusi edilizi	01.04.25	30.06.26	Grado di realizzo Anno 2025	40%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%

Codice obiettivo	2.1.3.1				
Titolo Obiettivo	PNRR: PROGETTO PROSPORT ESTENSE - VIA TASSONI				
Descrizione obiettivo	Il progetto prevede la demolizione completa dei fabbricati e relativi livelli di fondazioni esistenti e la realizzazione di campi sportivi all’aperto sul sedime degli edifici esistenti aumentando così la superficie permeabile.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Predisposizione degli atti per inizio dei lavori	01.01.25	01.02.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Predisposizione atti per chiusura dei lavori	01.02.25	30.03.26	Grado di realizzo anno 2025	70%
				Grado di realizzo anno 2026	100%
C	Predisposizione atti per collaudo dei lavori	01.01.26	30.03.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	2.1.3.2				
Titolo Obiettivo	PNRR: RIQUALIFICAZIONE CASERMA POLIZIA LOCALE - VIA TASSONI				
Descrizione obiettivo	Completamento della riqualificazione dell’esistente edificio che ospita la sede della Polizia locale.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X				
Responsabile obiettivo	Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Coordinamento e Rendicontazione	01.01.25	01.08.25	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	2.1.3.3				
Titolo Obiettivo	PNRR: PROGETTO RIQUALIFICAZIONE PARCHEGGIO PUBBLICO, VERDE PUBBLICO, SPAZI URBANI APERTI E COLLEGAMENTI CICLABILI DI VIA TASSONI.				
Descrizione obiettivo	Il progetto prevede il mantenimento dell’attuale parcheggio a raso, con inserimento di elementi naturali atti ad aumentare il comfort urbano dell’area. Verrà creato un cosiddetto “parcheggio verde” in continuità con la vicina area verde per realizzare una sorta corridoio di connessione urbana in un comparto in completa trasformazione.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Predisposizione degli atti per inizio dei lavori	01.01.25	01.02.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Predisposizione atti per chiusura dei lavori	01.04.25	30.03.26	Grado di realizzo anno 2025	70%
				Grado di realizzo anno 2026	100%
C	Predisposizione atti per collaudo dei lavori	01.01.26	30.03.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	2.1.3.4				
Titolo Obiettivo	PNRR: PROGETTO RIQUALIFICAZIONE EDIFICIO UMI 2 PER LA REALIZZAZIONE DI N. 53 ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE.				
Descrizione obiettivo	Obiettivo dell'intervento è la riqualificazione del fabbricato esistente per la realizzazione di 53 alloggi di edilizia residenziale sociale e delle relative aree di pertinenza.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Coordinamento e Rendicontazione fine lavori	01.01.25	30.03.26	Grado di realizzo anno 2025	70%
				Grado di realizzo anno 2026	100%
B	Coordinamento e Rendicontazione collaudo lavori	01.01.26	31.03.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	3.1.1.1				
Titolo Obiettivo	FORMAZIONE DEL NUOVO PIANO URBANISTICO GENERALE				
Descrizione obiettivo	Ai sensi dell’art. 31, L.R. 24/2017, ogni Comune è obbligato ad organizzare il proprio Piano Urbanistico Generale. L’obiettivo per il triennio 2025-2027 è approvare il PUG e successivamente avviare le fasi di attuazione dello stesso attraverso la stipula di Accordi Operativi, ai sensi dell’art. 38, L.R. 24/2017.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Predisposizione di una bozza di relazione tecnica di controdeduzione alle richieste di integrazioni e approfondimenti emersi nell’ambito del CUAV, ai sensi dell’art. 47 L.R. 24/2017	01.03.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Predisposizione Delibera di approvazione del PUG	01.01.26	30.06.26	Attività realizzata	SI/NO
C	Predisposizione di un bando per gli Accordi Operativi	01.06.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
D	Proposta al CC di Accordo operativo/permesso di costruire convenzionato	01.01.27	31.12.27	Nr. accordi operativi stipulati	2

Codice obiettivo	3.1.1.2				
Titolo Obiettivo	VARIANTE ALLA CLASSIFICAZIONE ACUSTICA				
Descrizione obiettivo	Approvazione della Delibera di variante alla Classificazione Acustica Comunale al fine di uniformare la suddivisione del territorio dal punto di vista acustico, in coerenza con l’Approvazione del PUG.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Adozione della Delibera	01.01.25	31.08.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Controdeduzione alle Osservazioni e ai Pareri degli Enti competenti in materia ambientale	01.09.25	31.03.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
C	Proposta di Delibera di Approvazione	01.04.26	30.06.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	3.1.1.3				
Titolo Obiettivo	IL NUOVO REGOLAMENTO EDILIZIO				
Descrizione obiettivo	Contestualmente alla redazione del nuovo Piano Urbanistico Generale, è previsto anche l’adeguamento della disciplina edilizia con l’elaborazione del nuovo Regolamento Edilizio, che andrà a sostituire il vigente RUE.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Organizzazione di incontri con gli Stakeholder (Consulta del Territorio)	01.03.25	31.01.26	Nr. IncontriAnno 2025	1
				Nr. IncontriAnno 2026	1
B	Redazione proposta di Delibera di approvazione del nuovo Regolamento Edilizio	01.01.26	30.06.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	9.1.2.4				
Titolo Obiettivo	RIQUALIFICAZIONE PALESTRA GINNASTICA FERRARA ASD - PALAGYM				
Descrizione obiettivo	Il Progetto riguarda lavori di riqualificazione energetica del fabbricato dell'esistente Palagym.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Predisposizione degli atti per inizio dei lavori	01.01.25	01.02.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Predisposizione atti per chiusura dei lavori	01.02.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Predisposizione atti per collaudo dei lavori	01.01.26	30.03.26	Attività realizzata	SI/NO

CdR 154 - Servizio Politiche del Lavoro e delle Pari Opportunità

Codice obiettivo	1.3.1.1				
Titolo Obiettivo	SOSTENERE L'AUTO IMPRENDITORIALITA' GIOVANILE				
Descrizione obiettivo	Sostenere Auto-Imprenditorialità giovanile attraverso sostegno e collaborazione con Enti ed Organizzazioni del territorio: Camera di Commercio di Ferrara – Ravenna – ANCI regionale – Open Lab (Progetto: Follow Start Up)				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	x	x			
Responsabile obiettivo	Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie anno 2025		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Condivisione della proposta progettuale con il soggetto attuatore ed i partner del progetto	01.01.25	31.06.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Sottoscrizione della Convenzione tra ANCI e Comune di Ferrara come Soggetto capofila	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Organizzazione di Conferenza Stampa e divulgazione delle attività attraverso i canali istituzionali	01.01.26	31.03.26	Attività realizzata	SI/NO
D	Attivazione progetto	01.01.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
E	Organizzazione di tavoli di lavoro con i principali stakeholder coinvolti (imprese locali, Associazioni di Categoria...)	01.01.26	31.06.26	Attività realizzata	SI/NO
F	Sopralluogo verifica sedi per lo svolgimento delle attività di progetto in collaborazione con i Partner di Progetto (Comune Poggio Renatico; Camera di Commercio di Ferrara – Ravenna)	01.01.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
G	Attività di monitoraggio e supporto nella selezione dei progetti più meritevoli ed in linea con gli obiettivi del progetto	01.01.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	1.3.1.2				
Titolo Obiettivo	VALORIZZAZIONE DELLA FIGURA FEMMINILE NEL TESSUTO ECONOMICO SOCIALE ATTRAVERSO LA COLLABORAZIONE CON GLI STATI GENERALI DEL MONDO DEL LAVORO				
Descrizione obiettivo	Sostenere e promuovere attraverso l’organizzazione di eventi l’Auto- imprenditorialità Femminile e la consapevolezza che la donna è una risorsa per l’aumento della produttività del territorio. In particolare organizzazione degli eventi: - Women in Charge on Tour “Indipendenza finanziaria Femminile: Strumenti, Sfide, e Opportunità per un Futuro più equo” che si terrà il 19/06/2025 alla Sala Estense - Women in Charge on Tour Young con coinvolgimento e valorizzazione delle giovani donne del territorio.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie anno 2025		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Collaborazione con gli Stati Generali del Mondo del Lavoro per la predisposizione del programma dell’evento	01.01.25	30.06.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Concessione Patrocinio e Sala Comunale	01.01.25	30.04.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Conferenza stampa divulgazione dell’evento serale	01.01.25	30.05.25	Attività realizzata	SI/NO
D	Organizzazione dell’evento “Young” con il coinvolgimento di giovani, donne, Associazioni di Categoria del territorio.	01.01.25	30.05.25	Attività realizzata	SI/NO
E	Ricerca sopralluogo del luogo di svolgimento dell’evento.	01.01.25	30.04.25	Attività realizzata	SI/NO
F	Incontri con tutte le Associazioni di Categoria del territorio per divulgazione evento “Young” e ricerca giovani donne che si sono contraddistinte sul nostro territorio	01.01.25	30.05.25	Attività realizzata	SI/NO
G	Predisposizione di premialità per giovani donne che si sono contraddistinte sul nostro territorio	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
H	Prosecuzione delle iniziative in collaborazione con gli Stati generali del Mondo del lavoro, le Associazioni di Categoria	01.01.26	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	1.3.2.1				
Titolo Obiettivo	PROMUOVERE LA PARTECIPAZIONE ATTIVA DEI GIOVANI NELLA RICERCA DEL LAVORO				
Descrizione obiettivo	Sostenere la partecipazione attiva dei giovani nella ricerca del lavoro, tramite metodologie innovative che si affianchino a quelle già esistenti in collaborazione con l’università e le realtà del territorio per favorire l’inserimento dei giovani nel mondo del lavoro.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie anno 2025		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Sostegno all’attivazione di percorsi specifici di conoscenza ed introduzione al lavoro attraverso l’incontro di figure professionali (Tutor Senior) e giovani (laureandi, neolaureati, giovani in cerca di occupazione)	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO
B	Progettazione di opportunità di inserimento lavorativo attraverso la facilitazione del matching tra domanda e offerta	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Organizzazione di incontri e tavole rotonde con professionisti, dirigenti, imprenditori, esperti, e comunità studentesca per facilitare la conoscenza degli sbocchi lavorativi e dei possibili percorsi all’interno di un’azienda	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
D	Organizzazione di Eventi pubblici e divulgativi del progetto e della metodologia per la ricerca del lavoro	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
E	Prosecuzione delle iniziative a supporto dei giovani nella ricerca del lavoro	01.01.26	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	1.3.2.2				
Titolo Obiettivo	SOSTEGNO E PARTECIPAZIONE ALLA FIERA DEDICATA AL MONDO DEL LAVORO: WORK ON WORK				
Descrizione obiettivo	Rafforzare la collaborazione con Ferrara Expo a supporto delle prossime edizioni della Fiera, di portata Nazionale, sul mondo del lavoro. Favorire il Network dei portatori di interesse per sostenere nuove opportunità formative ed occupazionali nel mercato del lavoro. In particolare nel 2025 partecipazione alla II edizione della Fiera sul mondo del Lavoro che si terrà il 19/20 Novembre.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie anno 2025		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Incontro con i Soggetti attrattori della Fiera	01.01.25	31.06.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Concessione Patrocinio per Fiera Work on Work 19-20 Novembre 2025	01.01.25	31.06.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Sviluppo progetto Assessorato Politiche del lavoro “obiettivo occupazione: Ferrara infinite opportunità “	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
D	Affidamento diretto per allestimento stand Comune di Ferrara	01.09.25	30.10.25	Attività realizzata	SI/NO
E	Conferenza stampa divulgazione dell’evento	01.09.25	20.11.25	Attività realizzata	SI/NO
F	Realizzazione di incontri - tavoli di lavoro – Agorà- momenti formativi durante le giornate della fiera con i diversi Stakeholder coinvolti.	01.06.25	19.11.25	Attività realizzata	SI/NO
G	Partecipazione attiva alle prossime future edizioni della Fiera sul mondo del lavoro.	01.01.26	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO

CdR 155 - Servizio Commercio e Attività Produttive

Codice obiettivo	1.1.1.1				
Titolo Obiettivo	REALIZZAZIONE HUB URBANI				
Descrizione obiettivo	Realizzazione di due hub urbani del commercio e dei servizi, uno legato al centro storico e uno di prossimità				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Incontri con le Associazioni di Categoria e la CCIAA per definire il modello di governance (accordo di partenariato) e il piano di sviluppo e innovazione dei 2 hub. Approvazione perimetrazione HUB e Accordo di partenariato	01.01.25	31.03.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Raccolta manifestazioni di interesse all'accordo per la costituzione dei 2 Hub.	01.02.25	31.03.25	Nr. manifestazioni di interesse	≥ 100
C	Presentazione della candidatura ai fini del riconoscimento RER	15.03.25	31.03.25	attività realizzata	SI/NO
D	Gestione e monitoraggio degli Hub: coordinare gli incontri della Cabina di Regia e del Tavolo di Partenariato	01.04.25	31.12.27	nr. incontri anno 2025	≥ 3
				nr. incontri anno 2026	≥ 3
				nr. incontri anno 2027	≥ 3
E	Implementare strategie di promozione e comunicazione	01.04.25	31.12.27	Nr. uscite stampa o altri canali Anno 2025	≥ 3
				Nr. uscite stampa o altri canali Anno 2026	≥ 3
				Nr. uscite stampa o altri canali Anno 2027	≥ 3
F	Partecipazione ai bandi regionali per finanziamento attività degli hub	01.01.26	31.12.27	attività realizzata anno 2026	SI/NO
				attività realizzata anno 2027	SI/NO
G	Monitorare l'andamento delle iniziative e adottare modalità correttive	01.04.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo	1.1.1.2				
Titolo Obiettivo	VALORIZZAZIONE DEL CENTRO UNESCO – PROGETTO PILOTA “VIA SAN ROMANO”				
Descrizione obiettivo	Analisi economiche e iniziative finalizzate al rilancio commerciale di via San Romano				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Affidamento dell’incarico per la redazione progetto	01.01.25	01.03.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Redazione del progetto in collaborazione con i diversi portatori di interesse e coinvolgimento della cittadinanza	01.03.25	30.06.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Iniziative di attrattività e valorizzazione della via	01.07.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Nr. nuove imprese insediate Anno 2026	≥ 2
				Nr. nuove imprese insediate Anno 2027	≥ 2

Codice obiettivo		1.1.1.3			
Titolo Obiettivo		RIFUNZIONALIZZAZIONE DI SPAZI DISMESSI SU AREA PUBBLICA			
Descrizione obiettivo		Attività produttive su area pubblica: progetto di ricognizione, riordino, riqualificazione dell'esistente ed identificazione di ulteriori aree idonee per nuove installazioni			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Arch. Fabrizio Magnani			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Incontri con le Associazioni di categoria al fine di condividere sia il percorso ricognitorio oltre quello pianificatorio individuato (chioschi).	01.01.25	31.12.25	Nr. incontri	≥3
B	Procedure per rigenerazione anche con riconversione o ripristino dei luoghi.	01.01.25	31.12.27	Nr. rigenerazioni Anno 2025	≥ 1
				Nr. rigenerazioni Anno 2026	≥ 1
				Nr. rigenerazioni Anno 2027	≥ 1
C	“Progetti Speciali” in specifiche aree/piazze della Città, previste dal “Regolamento di occupazione di suolo pubblico con distese tavoli e sedie – Dehors”	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO

Codice obiettivo	1.1.1.4				
Titolo Obiettivo	SOSTEGNO ALL'INNOVAZIONE E ALLA CRESCITA DELLE IMPRESE				
Descrizione obiettivo	Attività di sostegno al tessuto economico ferrarese con l'obiettivo di stimolare sia la creazione di nuove imprese che la riqualificazione delle esistenti, individuando apposite categorie destinatarie di specifici e nuovi contributi economici.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Predisposizione di avvisi di finanziamento e contributi alle imprese	01.04.25	31.06.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
B	Implementazione e gestione dei bandi in collaborazione con la CCIAA	01.04.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		1.1.1.5			
Titolo Obiettivo		PIANO DEL COMMERCIO SU AREA PUBBLICA			
Descrizione obiettivo		Rivisitazione del Piano - parte logistica del Regolamento del Commercio su area pubblica, in funzione della riqualificazione di piazze ed aree della città			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Arch. Fabrizio Magnani			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Revisione della collocazione del Mercato del venerdi-Pontelagoscuro	01.01.25	31.05.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Fase sperimentale nuova collocazione	01.01.25	30.09.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
C	Revisione delle collocazioni dei mercati del lunedì e venerdì, mercato giornaliero, fiera di dicembre, posteggi isolati ecc. in occasione dei lavori di Piazza Travaglio (Progetto ATUSS)	01.01.25	31.12.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
D	Fase sperimentale nuova collocazione	01.01.26	31.12.26	Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
E	Definizione collocazioni a regime e predisposizione Piano per approvazione	30.09.26	31.12.27	Predisposizione Piano	SI/NO

Codice obiettivo	1.2.2.1				
Titolo Obiettivo	VALORIZZAZIONE E INNOVAZIONE DI FIERE E MERCATI - RILANCIO DELLE MANIFESTAZIONI TRADIZIONALI				
Descrizione obiettivo	Interventi di miglioramento in termini di decoro, sicurezza, attrattività e organicità delle fiere e mercatini locali				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Valorizzazione dei Mercatini tradizionali e Fiere tematiche: accordi con gli operatori e progetti di razionalizzazione, innovazione e rilancio)	01.04.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
B	Miglioramento degli aspetti sicurezza e riqualificazione Fiera di San Giorgio (incluso Spettacolo viaggiante	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		1.2.2.2			
Titolo Obiettivo		PROMOZIONE E INCENTIVAZIONE DEI PRODOTTI E DELLE ECCELLENZE DEL TERRITORIO			
Descrizione obiettivo		Promozione e divulgazione delle tipicità e delle tradizioni locali, contribuendo alla loro diffusione e distribuzione attraverso iniziative e progetti dedicate alle botteghe storiche, all’artigianato locale, ai prodotti De.C.O. e ai ristoranti tipici.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Arch. Fabrizio Magnani			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	“Botteghe Storiche” - Prosecuzione del procedimento di riconoscimento di nuove botteghe, arricchendo ulteriormente l’Albo Comunale e potenziando il circuito ad esse dedicato.	01.01.25	31.12.27	Nr. nuove botteghe Anno 2025	≥ 1
				Nr. nuove botteghe Anno 2026	≥ 2
				Nr. nuove botteghe Anno 2027	≥ 3
B	Marchio De.C.O. - Nuovi prodotti/eventi. Predisposizione disciplinare; lancio e promozione.	01.01.25	31.12.27	Nr. nuovi prodotti/eventi Anno 2025	≥ 1
				Nr. nuovi prodotti/eventi Anno 2026	≥ 2
				Nr. nuovi prodotti/eventi Anno 2027	≥ 3
C	Eventi e iniziative di promozione delle botteghe storiche, dei prodotti De.C.O. e delle altre eccellenze del territorio, anche in collaborazione con le associazioni di categoria e altri soggetti interessati.	01.01.25	31.12.27	Nr. eventi e iniziative realizzati Anno 2025	≥ 1
				Nr. eventi e iniziative realizzati Anno 2026	≥ 2
				Nr. eventi e iniziative realizzati Anno 2027	≥ 3

Codice obiettivo		11.2.6.10				
Titolo Obiettivo		SEMPLIFICAZIONE PROCEDURE PER LA REALIZZAZIONE DI EVENTI E MANIFESTAZIONI				
Descrizione obiettivo		Modifica del Regolamento Pubblicità Stradale inserendo alcune fattispecie di pubblicità legate agli eventi; nuovo regolamento sullo Spettacolo Viaggiante; aggiornamento aree adibite allo Spettacolo Viaggiante; razionalizzazione modalità pagamento delle tariffe e rendicontazione interna				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X			
Responsabile obiettivo		Arch. Fabrizio Magnani				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Procedimento di aggiornamento del Regolamento Pubblicità Stradale nei centri abitati per pubblicità temporanea eventi		01.01.25	31.12.26	Predisposizione bozza Anno 2025	SI/NO
					Approvazione Regolamento	SI/NO
B	Implementazione del nuovo regolamento sull’esercizio attività di spettacolo viaggiante con principi applicativi chiari e condivisi per l’esercizio dell’attività sul territorio comunale		01.01.25	31.12.26	Predisposizione bozza Anno 2025	SI/NO
					Approvazione Regolamento	SI/NO

CdR 161 – Servizio Giovani

Codice obiettivo	5.1.1.1				
Titolo Obiettivo	FORNIRE STRUMENTI PROFESSIONALI AI GIOVANI				
Descrizione obiettivo	Offrire ai giovani gli strumenti necessari per costruire il loro futuro professionale attraverso iniziative di orientamento, accesso a percorsi formativi qualificati e progetti di autoimprenditorialità.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X				
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Cinzia Graps				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Attività integrate a supporto dell’acquisizione di competenze trasversali con il terzo settore	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
B	Programmazione condivisa con il coordinamento provinciale Informagiovani di attività e incontri formativi per i giovani	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
C	Servizio per le scuole secondarie di I e II grado di orientamento diffuso con interventi in gruppi classe, consulenza personalizzate, sportello per i genitori	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo		5.1.1.2			
Titolo Obiettivo		RAFFORZARE COMPETENZE E AUTONOMIA DEI GIOVANI			
Descrizione obiettivo		Migliorare le competenze, la consapevolezza e l'autonomia dei giovani per facilitarne l'inserimento nel mondo del lavoro e creare nuove opportunità per il territorio.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X			
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Cinzia Graps			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Laboratori presso Informagiovani e Area Giovani di acquisizione di competenze trasversali per i neet, gli adolescenti e i giovani	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo		5.1.1.3			
Titolo Obiettivo		PROMUOVERE LA PARTECIPAZIONE ATTIVA			
Descrizione obiettivo		Sostenere la partecipazione attiva dei giovani nelle politiche della città, rendendoli protagonisti nella vita politica, sociale e culturale, includendo anche il settore sportivo			
Periodo di attuazione		2025	2026		2027
		X			
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Cinzia Graps			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Progetto “ci sto affare fatica” di incentivazione della cittadinanza attiva dei giovanissimi	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
B	Progetto “questa storia di dona” di incentivazione della partecipazione alla vita della comunità attraverso un proprio contributo volontario	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo		5.1.1.5			
Titolo Obiettivo		POTENZIARE E CONSOLIDAREIL SERVIZIO DI AREA GIOVANI			
Descrizione obiettivo		Rivisitare e migliorare l'offerta del servizio di Area Giovani, intensificando le connessioni con le scuole e il territorio			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X			
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Cinzia Graps			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Rete con il territorio per potenziare l’offerta di attività, eventi e laboratori	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
B	Gestione di attività per gli adolescenti con gli Istituti Comprensivi del forese	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo	5.1.1.6				
Titolo Obiettivo	SUPPORTO EDUCATIVO PER SCUOLE E FAMIGLIE				
Descrizione obiettivo	Aggiornare i protocolli di collaborazione per il progetto Punto di Vista e implementare progetti di educazione al digitale per le scuole e le famiglie.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X				
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Cinzia Graps				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Continuità e rinnovo del servizio “Punto di vista” con un monte orario maggiormente dedicato al supporto alla crescita contrastando i comportamenti a rischio e i fenomeni di bullismo	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
B	Continuazione dei webinar periodici per genitori di adolescenti supportandoli nei loro compiti educativi	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
C	Ricerca sociale e statistica su trend e comportamenti giovanili e aggiornamento di chi lavora a vario titolo con le nuove generazioni	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo		5.1.1.8			
Titolo Obiettivo		BANDI PER IL PROTAGONISMO GIOVANILE			
Descrizione obiettivo		Avviare bandi specifici per incentivare il protagonismo giovanile e la creazione di iniziative da parte dei giovani.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X			
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Cinzia Graps			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Aggiornamento e raccolta informazioni su bisogni di interventi sul territorio e nuove realtà esistenti	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
B	Avvio di procedure per la valorizzazione di interventi a cura di associazioni giovanili sul territorio, in coerenza con le linee regionali di finanziamento	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo		5.2.1.1			
Titolo Obiettivo		PROMOZIONE DEL PROTAGONISMO GIOVANILE E VALORIZZAZIONE DELLA CREATIVITA’			
Descrizione obiettivo		Sostenere la creatività artistica, lo sviluppo dell’imprenditoria e l'adozione di tecnologie digitali innovative per valorizzare il potenziale dei giovani. Utilizzare la creatività come leva per lo sviluppo economico e sociale del territorio, rivedendo le concessioni ai soggetti privati che gestiscono progetti creativi.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X			
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Cinzia Graps			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Progetti nell’ambito della programmazione di zona in collaborazione con l’associazionismo per la valorizzazione del protagonismo giovanile	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo	5.2.1.3				
Titolo Obiettivo	ATTRATTIVITÀ DEL TERRITORIO PER I GIOVANI TALENTI – PROGETTO TALENT PLAYGROUND				
Descrizione obiettivo	Attraverso il progetto regionale Talent Playground, promuovere Ferrara come un luogo attrattivo per i giovani talenti, incentivando la loro permanenza nella città e la creazione di start-up imprenditoriali.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X			
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Cinzia Graps				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Costruzione e gestione di un tavolo con tutti gli stakeholder del territorio per avviare iniziative specifiche	01.01.25	31.12.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
B	Interventi sperimentali quali passaporto talenti e implementazione di uno sportello talenti	01.01.25	31.12.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
C	Avvio di convenzioni specifiche per sostenere la permanenza ed il ritorno dei talenti sul territorio	01.01.25	31.12.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO

CdR 163 – Servizi Educativi Scolastici

Codice obiettivo		4.4.1.1			
Titolo Obiettivo		QUALIFICAZIONE SOSTEGNO E DIMENSIONAMENTO DELL'OFFERTA FORMATIVA CITTADINA			
Descrizione obiettivo		Qualificare e sostenere le istituzioni scolastiche cittadine attraverso i servizi di diritto allo studio, con particolare attenzione ai bisogni legati all’accesso, alla qualificazione dei plessi - in modo particolare sostenendo quelli decentrati			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr. Bastia Sandro			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Analisi dei dimensionamenti scolastici	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO
B	Implementazione sperimentale di una nuova mappa interattiva per l’analisi dei dimensionamenti scolastici e per favorire l’accesso ai Servizi e agli IC del territorio	01.01.25	31.12.26	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
C	Attività di sostegno e qualificazione dei plessi decentrati nelle frazioni attraverso il potenziamento dei trasporti dedicati per iniziative scolastiche	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO
D	Implementazione nuove corse attraverso l’autobus elettrici per migliorare accessibilità	01.01.25	31.12.27	Grado di realizzo Anno 2025	33%
				Grado di realizzo Anno 2026	66%
				Grado di realizzo Anno 2027	100%
E	Avvio tavolo di lavoro sulla dispersione ed evasione scolastica	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		4.4.1.2			
Titolo Obiettivo		CREAZIONE DI SPAZI ACCOGLIENTI CHE RISPONDANO ALLE ESIGENZE DEI BAMBINI			
Descrizione obiettivo		Progettare ambienti che rispondano alle esigenze dei bambini, promuovendo il loro benessere, sviluppo e apprendimento attraverso aule ergonomiche e stimolanti.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr. Bastia Sandro			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Avvio organizzazione nuove refezioni scolastiche, nuova organizzazione degli spazi	01.01.25	31.12.27	Nr. refezioni organizzate Anno 2025	1
				Nr. refezioni organizzate Anno 2026	3
				Nr. refezioni organizzate Anno 2027	1
B	Verifica qualità della nuova offerta	01.01.25	31.12.27	Nr valutazioni massime rilevate nella customer rispetto al totale valutazioni ricevuteAnno 2025	≥ 50%
				Nr valutazioni massime rilevate nella customer rispetto al totale valutazioni ricevuteAnno 2026	≥ 51%
				Nr valutazioni massime rilevate nella customer rispetto al totale valutazioni ricevuteAnno 2027	≥ 52%

Codice obiettivo	4.4.1.3				
Titolo Obiettivo	AUMENTO DELL'OFFERTA DI POSTI-BAMBINO				
Descrizione obiettivo	Espandere l'offerta di posti per garantire a tutti uguali opportunità formative e di benessere.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Dr. Bastia Sandro				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Valutazione circa le necessità da soddisfare per le famiglie e il territorio	01.01.25	31.08.26	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
B	Analisi nuovi scenari propedeutici alla costruzione di un ampliamento dell’offerta di posti e ad una ottimizzazione dell’offerta	01.01.25	31.08.26	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		4.4.1.4			
Titolo Obiettivo		VALUTAZIONE DEL MODELLO DI GESTIONE			
Descrizione obiettivo		Analizzare l'efficienza e l'efficacia dei servizi erogati, in vista dell'ampliamento delle strutture.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr. Bastia Sandro			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Selezione del fornitore per realizzazione studio di consulenza sulle forme di gestione delle nuove strutture PNRR per la fascia zero sei	01.01.25	31.12.25	Redazione relazione	SI/NO
B	Valutazione ed elaborazione delle diverse ipotesi di gestione	01.01.26	31.08.26	Attività realizzata	SI/NO
C	Avvio delle procedure per l'apertura di nuovi spazi	01.01.26	31.12.27	Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		4.4.1.5			
Titolo Obiettivo		FACILITAZIONI ALL'ACCESSO AI SERVIZI PER L'INFANZIA			
Descrizione obiettivo		Mantenere il supporto per l'accesso ai servizi per l'infanzia.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr. Bastia Sandro			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Verifica dell’impatto dei nuovi regolamenti per l’accesso ai servizi e per la tariffazione con l’obiettivo di migliorarle ulteriormente a favore dei cittadini	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Costruzione di una proposta di modifica da sottoporre alla procedura di approvazione	01.01.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
C	Implementazione delle modifiche regolamentari sulle diverse procedure di accesso	01.01.27	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		4.4.1.6				
Titolo Obiettivo		QUALITÀ DEI SERVIZI EDUCATIVI				
Descrizione obiettivo		Consolidare e promuovere la qualità dell'offerta educativa				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X	X		
Responsabile obiettivo		Dr. Bastia Sandro				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Definizione di una nuova carta dei servizi zero sei anni		01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	avvio percorso di approvazione della carta		01.01.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
C	percorso di condivisione con le famiglie		01.01.27	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		4.4.1.7			
Titolo Obiettivo		STRUTTURE A FORTE CONTINUITÀ EDUCATIVA			
Descrizione obiettivo		Sperimentare poli educativi integrati per una continuità didattica.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr. Bastia Sandro			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Costruzione e definizione di Poli zero sei anni tra le strutture a gestione diretta e indiretta	01.01.25	31.12.26	Nr. nuovi Poli definiti Anno 2025	≥ 2
				Nr. nuovi Poli definiti Anno 2026	≥ 2
B	Costruzione sperimentale di progetti pedagogici comuni e forme di gestione e continuità per tutto il percorso dei bambini	01.09.26	31.08.27	Nr. progetti Anno 2026	≥ 2
				Nr. progetti Anno 2027	≥ 2
C	Avvio costituzione sperimentale di poli zero sei anni a forte continuità educativa	01.09.26	31.12.27	Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo	4.4.1.8				
Titolo Obiettivo	MESSA IN RETE DEI SERVIZI COMUNALI				
Descrizione obiettivo	Migliorare le infrastrutture e le dotazioni digitali per una maggiore integrazione dei servizi.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Dr. Bastia Sandro				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Analisi dotazioni informatiche di tutte le strutture	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Implementazione delle dotazioni delle stesse	01.01.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
C	Avvio formazione specifica per l’utilizzo delle dotazioni e per la strutturazione delle opportune forme di comunicazione con famiglie e altre parte dell’amministrazione, nel rispetto della privacy	01.01.27	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		4.4.1.9				
Titolo Obiettivo		FORMAZIONE DEL PERSONALE				
Descrizione obiettivo		Rafforzare l'offerta formativa e di qualificazione per il personale educativo, basata su un'analisi dei bisogni formativi e delle recenti ricerche pedagogiche				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X	X		
Responsabile obiettivo		Dr. Bastia Sandro				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Analisi delle esperienze di maggior rilievo in Europa che possono migliorare la qualità dei nostri servizi		01.01.25	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO
					Attività realizzata	SI/NO
					Attività realizzata	SI/NO
B	Costruzione di progetti e percorsi di scambi internazionali		01.01.25	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO
					Attività realizzata	SI/NO
					Attività realizzata	SI/NO
C	Partecipazione bandi ERASMUS		01.01.25	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO
					Attività realizzata	SI/NO
					Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		4.4.1.10			
Titolo Obiettivo		IMPLEMENTAZIONE SISTEMA PER LA VERIFICA DELLE DICHIARAZIONI ISEE			
Descrizione obiettivo		L'obiettivo mira a definire un sistema organizzativo per la verifica delle dichiarazioni ISEE presentate dagli utenti a corredo della domanda di accesso ai servizi a domanda individuale erogati dal Servizio Servizi Educativi Scolastici e per le Famiglie			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr. Bastia Sandro			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Predisposizione documenti e atti per l'avvio della procedura di affidamento del servizio	01.04.25	30.06.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Avvio procedura e affidamento del servizio	01.07.25	30.08.25	Servizio affidato	SI/NO
C	Attuazione e monitoraggio del contratto	01.09.25	31.12.27	Attivazione contratto Anno 2025	SI/NO
				% controlli effettuati rispetto alle dichiarazioni ricevute Anno 2026	5 %
				% controlli effettuati rispetto alle dichiarazioni ricevute Anno 2027	10 %

Codice obiettivo	4.4.2.1				
Titolo Obiettivo	PROMOZIONE DEL SISTEMA INTEGRATO				
Descrizione obiettivo	Collaborazione tra istituzioni pubbliche e gestori privati per migliorare l'offerta formativa e i servizi educativi sul territorio				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Dr. Bastia Sandro				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Avvio di una commissione paritetica tra tutti i gestori della fascia zero sei anni	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Avvio di un percorso di confronto su accesso e tariffe	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Costruzione di un piano di lavoro sperimentale per il miglioramento dell'accesso	01.01.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
D	implementazione delle migliorie previste nel Piano di Lavoro	01.01.27	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		4.4.2.2			
Titolo Obiettivo		CO-PROGRAMMAZIONE E CO-PROGETTAZIONE PER RAFFORZARE LA COESIONE DEL SISTEMA SCOLASTICO CITTADINO			
Descrizione obiettivo		Lavorare in sinergia con le scuole statali e private paritarie per rafforzare la coesione del sistema scolastico cittadino e facilitare l'accesso ai servizi.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr. Bastia Sandro			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Avvio e coordinamento di un tavolo di lavoro permanente con le dirigenze scolastiche per analisi dei fabbisogni delle scuole di competenza dell’ente locale	01.01.25	31.12.27	Nr. riunioni del Tavolo di lavoro Anno 2025	≥ 3
				Nr. riunioni del Tavolo di lavoro Anno 2026	≥ 3
				Nr. riunioni del Tavolo di lavoro Anno 2027	≥ 3
B	Costruzione di percorsi condivisi con le realtà del volontariato e del territorio a supporto dell’offerta formativa	01.01.25	31.12.27	Nr. di progettualità avviate Anno 2025	≥ 2
				Nr. di progettualità avviate Anno 2026	≥ 2
C	Verifica circa l’opportunità e la qualità delle integrazioni e collaborazioni offerte alle scuole	01.01.25	31.12.27	Verifica effettuata Anno 2025	SI/NO
				Verifica effettuata Anno 2026	SI/NO
				Verifica effettuata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo	4.4.2.3				
Titolo Obiettivo	QUALIFICAZIONE E INNOVAZIONE DEGLI INTERVENTI DI SOSTEGNO EDUCATIVO				
Descrizione obiettivo	Migliorare e innovare le attività di sostegno educativo, specialmente per gli alunni disabili e le loro famiglie, promuovendo l'inclusione scolastica. Assicurare un sostegno educativo adeguato per gli alunni con diagnosi di disabilità, puntando al loro successo nel percorso verso la vita adulta.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X			
Responsabile obiettivo	Dr. Sandro Bastia				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Proposta di un modello sperimentale di erogazione dei servizi di inclusione scolastica che vedono una maggiore attenzione e integrazione con i progetti di vita	01.01.25	30.06.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Condivisione dei modelli con le dirigenze scolastiche	01.07.25	30.09.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Avvio della sperimentazione	01.10.25	30.09.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO

Codice obiettivo		4.4.2.4				
Titolo Obiettivo		IMPLEMENTAZIONE DELL'OFFERTA FORMATIVA				
Descrizione obiettivo		Selezionare procedure per arricchire l'offerta educativa, con un focus sull'uso sicuro della tecnologia per i bambini fino a 14 anni.				
Periodo di attuazione		2025	2026		2027	
		X	X		X	
Responsabile obiettivo		Dr. Sandro Bastia				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Avvio di percorsi di formazione del personale e per insegnanti sul tema delle nuove tecnologie		01.01.25	31.12.27	Nr. percorsi formazione avviati Anno 2025	≥ 1
					Nr. percorsi formazione avviati Anno 2026	≥ 1
					Nr. percorsi formazione avviati Anno 2027	≥ 1
B	Avvio di percorsi sperimentali e condivisi con il territorio di utilizzo sicuro delle tecnologie nella fascia fino a 14 anni		01.01.25	31.12.27	Nr. percorsi sperimentali con bambini avviati Anno 2025	≥ 1
					Nr. percorsi sperimentali con bambini avviati Anno 2026	≥ 1
					Nr. percorsi sperimentali con bambini avviati Anno 2027	≥ 1
C	Costruzione di informative e percorsi appositi per i genitori su questo tema		01.01.25	31.12.27	Nr. percorsi con genitori avviati	≥ 1
					Nr. percorsi con genitori avviati	≥ 1
					Nr. percorsi con genitori avviati	≥ 1

CdR 164 – Servizio Sport

Codice obiettivo	9.1.1.1				
Titolo Obiettivo	VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE DI UNO SPORT INCLUSIVO				
Descrizione obiettivo	Lo sport è uno strumento importante di inclusione e coesione sociale. Oltre a insegnare le basi del lavoro di squadra, la bellezza dello stare insieme, la necessità di rispettare le piccole regole quotidiane, promuove anche una maggiore conoscenza di sé e dell'altro. L'inclusione nello sport garantisce a tutte le persone, indipendentemente dalle loro caratteristiche personali, sociali o fisiche, la possibilità di partecipare a un'attività sportiva in modo equo, sicuro e rispettoso. Nei prossimi anni il Servizio Sport implementerà l'attenzione verso la valorizzazione e la promozione di occasioni e momenti in cui lo sport inclusivo sarà protagonista.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Cinzia Graps				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Organizzazione di giornate dedicate allo Sport&Inclusione	01.01.25	31.12.27	Nr. iniziativeanno 2025	≥ 1
				Nr. iniziativeanno 2026	≥ 1
				Nr. iniziativeanno 2027	≥ 1
B	Organizzazione Campionato Europeo di basket per cestiste e cestisti con sindrome di down	01.01.25	30.06.25	Grado di realizzo	100%
C	Organizzazione delle finali della Coppa Italia di baskin	01.02.25	30.06.25	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo		9.1.1.2			
Titolo Obiettivo		ORGANIZZAZIONE DI MANIFESTAZIONI ED EVENTI SPORTIVI			
Descrizione obiettivo		Gli eventi e le manifestazioni sportive rappresentano una straordinaria opportunità per promuovere lo sport, creare engagement con il pubblico, valorizzare il territorio e generare un impatto economico significativo. Per tutte queste ragioni, nei prossimi anni il Servizio Sport intende aumentare il sostegno all’organizzazione di momenti aggregativi di tipo sportivo.			
Periodo di attuazione		2025	2026		2027
		X	X		X
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Cinzia Graps			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Programmazione e calendarizzazione eventi e manifestazioni	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO
B	Gestione istruttoria amministrativa	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO
C	Comunicazione e informazione	01.01.25	31.12.27	Grado di realizzo anno 2025	100%
				Grado di realizzo anno 2026	100%
				Grado di realizzo anno 2027	100%

Codice obiettivo	9.1.1.3				
Titolo Obiettivo	GARA CICLISTICA INTERNAZIONALE COPPI-BARTALI				
Descrizione obiettivo	A marzo del 2025 tornerà a Ferrara la nota corsa ciclistica internazionale, giunta alla sua venticinquesima edizione, che vedrà la partecipazione di circa duecento atleti e si svolgerà su un percorso di circa 100 km sul territorio ferrarese. La scelta di Ferrara per presentare la gara nel suo complesso e come tappa di partenza, ci rende orgogliosi ma al contempo rappresenterà per il Servizio Sport una sfida importante per misurare la propria tenuta rispetto all’organizzazione di grandi eventi sportivi.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X				
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Cinzia Graps				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Organizzazione manifestazione	01.01.25	25.03.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Gestione istruttoria amministrativa	01.01.25	30.04.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Coordinamento tavolo di lavoro interistituzionale	01.01.25	25.03.25	Attività realizzata	SI/NO
D	Comunicazione e informazione	01.02.25	25.03.25	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo		9.1.1.4			
Titolo Obiettivo		SOSTEGNO ALLE ASD/SSD/EPS			
Descrizione obiettivo		Nei prossimi anni verranno messe in atto diverse azioni per sostenere le ASD/SSD/EPS. Si continuerà con l'erogazione di contributi esclusivamente attraverso procedure aperte ad evidenza pubblica, come previsto dalle normative vigenti in materia, i cui criteri di accesso saranno stabiliti preventivamente, in modo da garantire una sana competizione tra le ASD/SSD/EPS, basata su principi di merito, ed evitare distorsioni o alterazioni di qualsivoglia natura. Verrà inoltre istituito un servizio per il reperimento di bandi di finanziamento da sottoporre alle ASD/SSD/EPS al fine di facilitare l'accesso a questi ultimi, e contestualmente verrà creato una tavolo di lavoro permanente tra le ASD/SSD/EPS e le Associazioni di categoria cittadine, per agevolare la conoscenza a queste ultime di progetti sportivi da sottoporre ai propri iscritti, affinché valutino l'opportunità di sponsorizzare le migliori proposte sportive che le ASD/SSD/EPS avanzeranno.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Cinzia Graps			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Predisposizione e gestione bandi contributi	01.01.25	31.12.2027	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO
B	Gestione istruttoria relativa al reperimento e alla trasmissione di bandi di finanziamento	01.01.25	31.12.2027	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO
C	Monitoraggio tavolo di lavoro permanente sponsorizzazioni	01.01.25	31.12.2027	Realizzazione report anno 2025	SI/NO
				Realizzazione report anno 2026	SI/NO
				Realizzazione report anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo	9.1.1.5				
Titolo Obiettivo	FERRARA SPORT FESTIVAL				
Descrizione obiettivo	Dal 25 al 28 settembre 2025, durante la Settimana Europea dello Sport, si terrà la prima edizione del Ferrara Sport Festival, una kermesse di quattro giorni, durante i quali si celebrerà lo sport come strumento di benessere, coesione sociale e divertimento. La nostra città si trasformerà in una grande palestra, dove si svolgeranno attività ad accesso libero, gratuito e adatte a tutti: ci saranno tornei, open day, campus, incontri, sessioni di fitness, gruppi di allenamento, spettacoli, conferenze e dibattiti. Le location, tra cui parchi, piazze, giardini, mura cittadine, darsena, impianti sportivi, teatri e sale, diventeranno palcoscenici di iniziative inclusive e intergenerazionali, che coinvolgeranno, bambini, giovani, anziani e persone diversamente abili, in attività sportive, da praticare anche in modo condiviso, puntando sulla socializzazione, la condivisione e la divulgazione dei valori dello sport e dei sani stili di vita.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Cinzia Graps				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Programmazione eventi e realizzazione calendario/mappa geolocalizzata	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO
B	Gestione istruttoria amministrativa	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO
C	Istituzione e coordinamento tavoli di lavoro	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO
D	Comunicazione e informazione	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO
E	Supervisione aspetti logistici	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo	9.1.1.6				
Titolo Obiettivo	AVVISO PALESTRE				
Descrizione obiettivo	Come ogni anno, anche nel prossimo triennio si provvederà a pubblicare l’avviso pubblico per assegnare alle ASD/SSD/EPS gli spazi palestra in modo temporaneo. L’istruttoria verrà gestita attraverso una procedura aperta ad evidenza pubblica, i cui criteri di accesso saranno stabiliti preventivamente, in modo da garantire trasparenza ed equità. Inoltre la digitalizzazione dell’intera procedura consentirà di semplificare alcuni passaggi, con impatti significativi sull’organizzazione del Servizio Sport.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Cinzia Graps				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Predisposizione avviso pubblico	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO
B	Gestione istruttoria amministrativa	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO
C	Comunicazione e informazione	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		9.1.1.7			
Titolo Obiettivo		FERRARA CITTÀ EUROPEA DELLO SPORT 2027			
Descrizione obiettivo		L'obiettivo è quello di vincere il titolo di Città Europea dello Sport 2027, dimostrando come lo sport, oltre a tutti i benefici che determina sulla persona in termini di corretti stili di vita, possa anche essere un motore di sviluppo, in termini di indotto economico e di inclusione sociale.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X			
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Cinzia Graps			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Realizzazione e trasmissione dossier candidatura	01.01.25	30.03.25	Realizzazione dossier	SI/NO
B	Gestione istruttoria amministrativa	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Organizzazione visita valutatori ACES	01.06.25	30.09.25	Grado di realizzo	100%
D	Comunicazione e informazione	01.02.25	30.10.25	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	9.1.1.8				
Titolo Obiettivo	AVVIO PROCEDURE PER L'ASSEGNAZIONE DI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI				
Descrizione obiettivo	In vista della scadenza di 38 convenzioni di altrettanti impianti sportivi gestiti da ASD/SSD/EPS, sarà necessario avviare uno studio di fattibilità, che, partendo da una puntuale analisi di contesto e attività di benchmarking, consentirà di avviare l'iter amministrativo ad evidenza pubblica, che porterà ad una revisione integrale degli attuali contratti che regolano i rapporti tra l'Ente e i soggetti gestori degli impianti, adeguandoli alle più recenti normative in materia.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X				
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Cinzia Graps				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Analisi di contesto	01.06.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Attività di benchmarking	01.06.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.6.5				
Titolo Obiettivo	IMPLEMENTAZIONE PIATTAFORMA GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI				
Descrizione obiettivo	Nel corso del 2025 la piattaforma digitale per la gestione degli impianti sportivi verrà ulteriormente implementata, consentendo alle ASD/SSD/EPS, a cui vengono temporaneamente assegnati degli spazi palestra, di poter agire direttamente, chiedendo delle modifiche, segnalando dei malfunzionamenti, comunicando in tempo reale con il Servizio Sport.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X				
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Cinzia Graps				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Attività di test e simulazione	01.04.25	30.06.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Gestione istruttoria amministrativa	01.01.25	30.09.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Formazione ASD/SSD/EPS	01.06.25	30.09.25	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo		11.2.6.6			
Titolo Obiettivo		SERVIZIO SPORT 3.0: NUOVI STRUMENTI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE			
Descrizione obiettivo		Nel corso del 2025 il Servizio Sport si doterà di un proprio portale web e di profili social. Il nuovo sito del Servizio Sport offrirà un’unica piattaforma dove trovare informazioni aggiornate su eventi sportivi, bandi, attività e strutture disponibili. Questo faciliterà la comunicazione, renderà più accessibili le informazioni, consentirà di promuovere le iniziative sportive locali, incoraggiando la partecipazione della comunità e aumentando l'interesse per la pratica sportiva. Sarà inoltre uno strumento per raccogliere feedback dai cittadini e per coinvolgerli nella pianificazione di eventi futuri. Con il nuovo sito miglioreremo l'immagine del Servizio Sport, dimostrando impegno e attenzione verso la comunità e l'engagement nel settore sportivo locale.Per quanto attiene i social media, inoltre, questi saranno strumentali per raggiungere un pubblico ampio e variegato. Attraverso post, storie e video, sarà possibile condividere aggiornamenti su eventi, attività e iniziative sportive, creando un maggior senso di comunità e coinvolgimento.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X			
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Cinzia Graps			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Creazione struttura del sito web	01.01.25	30.06.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Predisposizione piano editoriale sito/social media	01.04.25	31.07.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Implementazione contenuti	01.04.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Gestione istruttoria amministrativa	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
D	Comunicazione e informazione	01.06.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.7.18				
Titolo Obiettivo	DIGITALIZZAZIONE ARCHIVIO DOCUMENTALE SERVIZIO SPORT				
Descrizione obiettivo	Nel corso del 2025 verranno digitalizzati vecchi atti amministrativi, convenzioni e documenti, in modo tale da rendere più facile l'organizzazione e la gestione degli stessi. Utilizzando semplici strumenti di ricerca, è possibile trovare rapidamente le informazioni necessarie, aumentando l'efficienza del lavoro e riducendo i tempi di attesa. La digitalizzazione migliorerà anche la sicurezza dei documenti. I file digitali saranno protetti con password e backup regolari, riducendo il rischio di perdita o danneggiamento dei documenti. Inoltre, questo faciliterà la condivisione delle informazioni tra diversi uffici, migliorando la collaborazione e la comunicazione.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X				
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Cinzia Graps				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Digitalizzazione documenti	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
B	Archiviazione dei documenti digitali	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%

CdR 171 - Servizio Biblioteche e Archivi

Codice obiettivo		6.1.2.1			
Titolo Obiettivo		PROGETTAZIONE DI NUOVI SERVIZI BIBLIOTECARI			
Descrizione obiettivo		Sviluppare nuovi servizi bibliotecari moderni e interventi di rinnovamento o ampliamento degli spazi delle biblioteche, in linea con le esigenze della comunità.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	x		
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Grazia Maria De Rubeis			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Apertura nuovi spazi Biblioteca Tebaldi	01.06.25	31.12.25	Attività realizzata	SI
B	Implementazione/adesione a una piattaforma digitale, caratterizzata da fruibilità e interoperatività con altri sistemi informativi, per la pubblicazione on-line del patrimonio documentale digitalizzato	01.01.26	30.06.26	Grado di realizzo Anno 2026	100%
C	Rinnovamento dei due spazi all’aperto della BCA, la corte interna e il giardino botanico, con arredi nuovi e adeguati a un uso flessibile – non solo studio e lettura, ma anche attività sociali e culturali per la comunità locale.	01.01.26	31.12.26	Grado di realizzo	100 %
D	Nuovi arredi per servizi potenziati: riconversione di sale, da dotare di scaffalature idonee, per consentire l’accesso diretto al patrimonio, senza mediazione alcuna	01.01.26	31.12.26	Grado di realizzo	100 %

Codice obiettivo	6.1.2.2				
Titolo Obiettivo	PROMOZIONE DELLA LETTURA				
Descrizione obiettivo	Potenziare le pratiche di promozione della lettura e di fruizione culturale realizzate dal sistema delle biblioteche cittadine, rafforzando la collaborazione con tutti gli attori con cui si condividono obiettivi, con le scuole e l’Università, con gli altri soggetti istituzionali e della comunità e con la rete Bibliopolis delle biblioteche ferraresi				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	x				
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Grazia Maria De Rubeis				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Firma del Patto per la Lettura di Ferrara	01.03.25	30.09.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Realizzazione incontri e corsi per la divulgazione del libro in CAA	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Progettazione attività culturali a libero accesso anche in collaborazione con le associazioni del territorio	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
D	Progettazione attività didattiche per le scuole di ogni ordine e grado	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		6.1.2.3			
Titolo Obiettivo		COOPERAZIONE BIBLIOTECARIA			
Descrizione obiettivo		Proseguire l’esperienza di cooperazione nell’ambito dei servizi bibliotecari, con le biblioteche del territorio (Bibliopolis), nel Polo Unificato Ferrarese e tra i Poli Bibliotecari della Regione Emilia Romagna per la gestione della piattaforma emiliana di Digital Lending EmiLib.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Grazia Maria De Rubeis			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Attuazione della Convenzione relativa alla Rete Bibliopolis	01.01.25	31.12.27	Grado di realizzo Anno 2025	100%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%
				Grado di realizzo Anno 2027	100%
B	Attuazione della Convenzione del Polo Unificato Ferrarese	01.01.25	31.12.27	Grado di realizzo Anno 2025	100%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%
				Grado di realizzo Anno 2027	100%
C	Attuazione della Convenzione per gestione del Progetto EmiLib	01.01.25	31.12.27	Grado di realizzo Anno 2025	100%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%
				Grado di realizzo Anno 2027	100%

Codice obiettivo		6.1.2.4			
Titolo Obiettivo		CATALOGAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO BIBLIOTECARIO			
Descrizione obiettivo		Proseguire le attività di catalogazione, restauro e valorizzazione del patrimonio della Biblioteca Ariostea, riconosciuta come un'importante istituzione di conservazione			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	x	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Grazia Maria De Rubeis			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Recupero catalografico del patrimonio della Biblioteca Comunale Ariostea non ancora presente n SBN (1500 schede catalogo Staderini)	01.01.25	31.12.27	Grado di realizzo Anno 2025	33 %
				Grado di realizzo Anno 2026	66 %
				Grado di realizzo Anno 2027	100%
B	Progettazione attività espositive di valorizzazione del patrimonio bibliografico in Ariostea (e nelle diverse sedi decentrate)	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
C	Adesione al progetto MEI (MaterialEvidence in Incunabula) con il patrimonio della Biblioteca Comunale Ariostea e implementazione dei dati	01.04.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo	11.2.6.11				
Titolo Obiettivo	DIGITALIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE				
Descrizione obiettivo	Digitalizzare il patrimonio culturale, sfruttando bandi- statali e regionali, e accordi con Enti diversi,perincrementarne l’accesso e la fruizione, ma anche per promuoverne l’uso e il riuso				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Grazia Maria De Rubeis				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Progetto FESR “Il patrimonio invisibile: la digitalizzazione per la conservazione, fruizione e valorizzazione del fondoAntonioni delle Gallerie d’Arte Moderna e Contemporanea e del tesoro di manoscritti miniati di MuseoSchifanoia, del Museo della Cattedrale e della Biblioteca Ariostea di Ferrara”	01.01.25	30.06.26	Grado di realizzo Anno 2025	70%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%
B	Digitalizzazione del manoscritto Canonici, acquisito per il Comune di Ferrara dalla Regione Emilia Romagna	01.09.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Convenzione con Sapienza Università di Roma nell’ambito del progetto Manoscritti e biblioteche d’autore online: Torquato Tasso	01.09.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO

CdR 175 - Servizio Cultura Turismo e rapporti UNESCO

Codice obiettivo		6.1.1.2			
Titolo Obiettivo		MOSTRE ED EVENTI CULTURALI NEI MUSEI E SPAZI ESPOSITIVI AFFERENTI AL COMUNE DI FERRARA			
Descrizione obiettivo		La realizzazione di attività espositive temporanee e di altri eventi culturali nei musei e spazi espositivi afferenti al Comune di Ferrara contribuisce alla valorizzazione del patrimonio storico-artistico della città ed a consolidare il rapporto tra questi luoghi e la comunità di riferimento. Tali iniziative rappresentano occasioni di promozione, anche turistica, della città. La collaborazione tra il Servizio Musei d’Arte, la Fondazione Ferrara Arte, la Fondazione Teatro Comunale e la Fondazione Ferrara Musica consente la programmazione condivisa di molte iniziative in un’ottica di sempre maggiore sinergia nella realizzazione di eventi volti ad accrescere l’offerta culturale cittadina.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		x	x	x	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Ethel Guidi			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Organizzazione di duemostre temporanee nel percorso museale del Castello Estense (ala sud e camerini) in collaborazione con la Fondazione Ferrara Arte	02.01.25	31.12.25	Nr. mostre realizzate	2
B	Collaborazione con la Fondazione Ferrara Arte per la realizzazione di mostre temporanee a Palazzo dei Diamanti	02.01.25	31.12.27	Numero mostre realizzate Anno 2025	≥2
				Numero mostre realizzate Anno 2026	≥2
				Numero mostre realizzate Anno 2027	≥2
C	Collaborazione con la Fondazione Teatro Comunale per la realizzazione di spettacoli di danza contemporanea in spazi afferenti al Servizio Musei d’Arte	02.01	30.10	Numero spettacoli Anno 2025	≥2
				Numero spettacoli Anno 2026	≥2
				Numero spettacoli Anno 2027	≥2
D	Collaborazione con l’Associazione Ferrara Musica per l’organizzazione di concerti al Museo Schifanoia	02.01.25	31.12.25	Numero concerti	2
E	Organizzazione Settimana Alti Studi – Istituto Studi Rinascimentali - Servizio Musei d’Arte in collaborazione con Fondazione Ferrara Arte	03.02.25	30.11.27	Realizzazione Convegno Anno 2025	SI/NO
				Realizzazione Convegno Anno 2026	SI/NO
				Realizzazione Convegno Anno 2027	SI/NO
F	Organizzazione della Biennale Donna in collaborazione con UDI Ferrara A.P.S. e Fondazione Ferrara Arte	02.01.26	31.12.26	Realizzazione mostra	SI/NO

Codice obiettivo		6.1.1.3			
Titolo Obiettivo		ATTIVITA' DI CONSERVAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO STORICO-ARTISTICO			
Descrizione obiettivo		Promuovere attività di conservazione e conoscenza del patrimonio culturale ed assicurarne le migliori condizioni di fruizione pubblica, favorendone l'accessibilità, anche attraverso la collaborazione con soggetti pubblici e privati			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X		
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Ethel Guidi			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Realizzazione progetto “Schedatura e inventariazione archivio musei estensi sotto la direzione di G. Medri” finanziato con il contributo della L.R. 18/2000	02.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Collaborazione con il Dipartimento di Architettura dell’Università di Ferrara per la realizzazione del progetto (PRIN PNRR): “La cultura e le sue percezioni. Fruizione dei Beni Culturali per l’infanzia con fragilità cognitive e percettive per un progetto eticamente sostenibile”	02.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Realizzazione progetto “Il patrimonio invisibile: la digitalizzazione per la conservazione, fruizione e valorizzazione del fondo Antonioni delle Gallerie d’Arte Moderna e Contemporanea e del tesoro di manoscritti miniati di Museo Schifanoia, del Museo della Cattedrale e della Biblioteca Ariostea di Ferrara” – Finanziato dalla Regione Emilia-Romagna PR FESR 2021/2027 - AZIONE 2.8.3	02.01.25	30.06.26	Grado di realizzo Anno 2025	30%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%
D	Sottoscrizione Convenzione triennale con Associazioni culturali della città per la conservazione e valorizzazione del patrimonio culturale	02.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
E	Attuazione interventi previsti nella Convenzione triennale con Associazioni culturali della città per la valorizzazione del patrimonio culturale	01.01.26	31.12.27	Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
F	Collaborazione con i Musei Nazionali di Ferrara per la valorizzazione di Casa Minerbi del Sale – Realizzazione attività propedeutiche alla sperimentazione dell’apertura al pubblico di un percorso di visita del Salone dei Vizi e delle Virtù e della Sala degli Stemmì	02.01.25	30.06.26	Svolgimento attività propedeutiche all’apertura Anno 2025	SI/NO
				Sperimentazion e apertura al pubblico Anno 2026	SI/NO
G	Collaborazione con il Servizio Beni Monumentali per la realizzazione del restauro degli arredi lignei della sacrestia del Tempio di San Cristoforo alla Certosa – progetto co-finanziato dal Lascito Niccolini	02.01.25	31.12.26	Grado di realizzo Anno 2025	50%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%

Codice obiettivo	6.1.1.4				
Titolo Obiettivo	RIAPERTURA AL PUBBLICO DI PALAZZINA MARFISA D’ESTE				
Descrizione obiettivo	Palazzina Marfisa d’Este è stata chiusa al pubblico nel settembre 2022 per consentire la realizzazione dei lavori di riparazione, miglioramento strutturale e adeguamento post-sismico dell’edificio. Durante il periodo di chiusura sono state realizzate attività di manutenzione conservativa e restauro delle opere e degli arredi, in accordo con BPER, proprietaria della collezione. E’ stato elaborato un progetto di riallestimento al fine di offrire ai visitatori gli strumenti storico critici per comprendere pienamente l’operazione allestitiva della Palazzina degli anni trenta ed un approfondimento della storia della Palazzina nel suo complesso, cercando al contempo soluzioni adeguate per l’abbattimento delle barriere all’accessibilità degli ambienti. Le azioni prioritarie saranno realizzate anche con la collaborazione della Fondazione Ferrara Arte.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X				
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Ethel Guidi				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Realizzazione nuovo allestimento Palazzina Marfisa d’Este	02.01.25	31.08.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Accordo con Fondazione Estense per esposizione collezione ceramiche	02.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Presentazione pubblica del progetto di riallestimento di Palazzina Marfisa d’Este	15.03.25	31.05.25	Attività realizzata	SI/NO
D	Inaugurazione nuovo percorso museale di Palazzina Marfisa d’Este e apertura alla fruizione pubblica	02.01.25	30.09.25	Attività realizzata	SI/NO
E	Realizzazione supporti alla visita per utenti con bisogni speciali	02.01.25	30.09.25	Attività realizzata	SI/NO
F	Realizzazione App di supporto alla visita (italiano, inglese, LIS)	02.01.25	31.10.25	Attività realizzata	SI/NO
G	Realizzazione di una guida cartacea del museo	02.01.25	31.10.25	Attività realizzata	SI/NO
H	Realizzazione di conferenze di approfondimento (storia della Palazzina, Marfisa d’Este e collezione) anche in collaborazione con Associazioni culturali	02.01.25	31.12.25	Nr. conferenze	≥ 5

Codice obiettivo	6.1.1.5				
Titolo Obiettivo	APERTURA AL PUBBLICO DEL MUSEO DEL RISORGIMENTO E DELLA RESISTENZA				
Descrizione obiettivo	Nell'anno 2020 il MRR è stato chiuso per consentire la realizzazione del cantiere di restauro e riqualificazione del complesso di Palazzo dei Diamanti individuando la futura sede del museo presso Palazzo Pico Cavalieri – Casa della Patria, oggetto a partire dal luglio 2023 di un importante cantiere di riparazione/miglioramento strutturale post sisma e restauro la cui conclusione è prevista entro l'autunno 2025. Durante questi anni di chiusura del MRR il patrimonio documentale del museo è stato sempre consultabile presso Porta Paola e sono stati realizzati diversi interventi di manutenzione conservativa/restauro sulla collezione del museo e digitalizzazioni/meta datazioni di documenti ed è iniziata l'elaborazione del nuovo percorso museale. Le azioni prioritarie saranno realizzate anche con la collaborazione della Fondazione Ferrara Arte.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Ethel Guidi				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Attività propedeutiche alla riapertura del Museo del Risorgimento e della Resistenza: manutenzioni conservative/restauri, digitalizzazioni di beni afferenti alle collezioni	02.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Formalizzazione di collaborazioni con ISCO, MEIS, Università per la valorizzazione del patrimonio del Museo del Risorgimento e della Resistenza	02.01.25	31.12.25	N. accordi di collaborazione sottoscritti	3
C	Elaborazione contenuti nuovo percorso espositivo del Museo del Risorgimento e della Resistenza, in dialogo con i progettisti incaricati per la realizzazione dell'allestimento	02.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
D	Presentazione pubblica del progetto del nuovo MRR	01.09.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
E	Allestimento nuovo percorso espositivo MRR	01.01.26	30.06.26	Attività realizzata	SI/NO
F	Apertura al pubblico del Museo del Risorgimento e della Resistenza	01.01.26	30.06.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	6.1.1.6				
Titolo Obiettivo	APERTURA AL PUBBLICO DELLE GALLERIE D’ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA – COMPLESSO MASSARI				
Descrizione obiettivo	Chiuso dopo il terremoto del 2012, il Complesso Massari è stato oggetto di interventi di riparazione e miglioramento strutturale post sisma avvenuti tra il 2016 e il 2018 ed attualmente sono in corso i lavori di completamento di ristrutturazione, restauro e riqualificazione che dovrebbero terminare entro il 2025, con il recupero della totalità degli ambienti, diversi dei quali sinora inutilizzati. Successivamente sarà possibile procedere con l’allestimento del nuovo percorso museale delle GAMC e la restituzione alla fruizione pubblica delle importanti collezioni possedute. Le azioni prioritarie saranno realizzate anche con la collaborazione della Fondazione Ferrara Arte.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Ethel Guidi				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Attività propedeutiche alla riapertura delle GAMC: manutenzioni conservative/restauri di opere afferenti alle collezioni	02.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Elaborazione contenuti nuovo percorso espositivo delle GAMC	02.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Presentazione al pubblico del progetto di allestimento delle GAMC	02.01.26	31.03.26	Attività realizzata	SI/NO
D	Allestimento nuovo percorso museale	01.01.26	30.06.26	Attività realizzata	SI/NO
D	Apertura al pubblico di Palazzo Massari	01.01.26	30.06.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		6.1.1.7			
Titolo Obiettivo		AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI GESTIONE DEL SITO UNESCO E VALORIZZAZIONE DELLO STESSO			
Descrizione obiettivo		L’inserimento di “Ferrara, città del Rinascimento e il suo Delta del Po” nella lista del Patrimonio Mondiale UNESCO impone la realizzazione, da parte dei soggetti che hanno la responsabilità della gestione del sito, di attività volte alla conservazione e valorizzazione dell’eccezionale valore universale riconosciuto. Il Comune di Ferrara è referente, per il MIC, del sito e coordina il Comitato di Pilotaggio, promuovendo progettualità condivise che possono essere candidate sui bandi della legge 77/2006.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Ethel Guidi			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Realizzazione nuovo sito WEB dedicato a Ferrara, città del Rinascimento e il suo Delta del Po	01.04.25	31.12.25	Pubblicazione on-line	SI/NO
B	Realizzazione di un percorso partecipato per l’aggiornamento del Piano di Gestione del sito	02.01.25	31.03.25	Nr. partecipanti	≥ 100
C	Aggiornamento del Piano di Gestione	02.01.25	31.12.25	Approvazione PdG	SI/NO
D	Iniziative didattiche nelle scuole	03.03.25	31.12.25	n. incontri	≥ 4
E	Realizzazione percorso formativo per Enti e Stakeholder	03.03.25	31.12.25	n. incontri	≥ 4
F	Coordinamento attività celebrazioni dei 30 anni dall’inserimento di Ferrara nella lista del Patrimonio Mondiale UNESCO -	02.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
G	Coordinamento Attività Comitato di Pilotaggio	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
H	Collaborazione con il servizio Beni Monumentali per la realizzazione del progetto “Porta degli Angeli: hub del sito Ferrara, città del Rinascimento e il suo Delta del Po” – finanziato dal MIC (L. 77/2006)	01.01.25	31.12.26	Attività di elaborazione dei contenuti dell’hub Anno 2025	SI/NO
				Completamento attività e apertura al pubblico Anno 2026	SI/NO

Codice obiettivo		6.2.1.1			
Titolo Obiettivo		CONSOLIDAMENTO E SVILUPPO DI NUOVI EVENTI			
Descrizione obiettivo		Consolidare gli eventi divenuti parte integrante della programmazione cittadina e sviluppare nuovi eventi intercettando nuovi target di cittadini e turisti, promuovendo un calendario condiviso e contribuendo ad aumentare arrivi e presenze di turisti a Ferrara.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Ethel Guidi			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Coordinamento e supporto alla realizzazione di manifestazioni a rilievo turistico e di manifestazioni culturali	01.01.25	31.12.27	n. eventi realizzati Anno 2025	≥20
				n. eventi realizzati Anno 2026	≥20
				n. eventi realizzati Anno 2027	≥20
B	Creazione e redazione del Calendario degli Eventi	01.01.25	31.12.27	Redazione calendario Anno 2025	SI/NO
				Redazione calendario Anno 2026	SI/NO
				Redazione calendario Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo	6.2.1.2				
Titolo Obiettivo	SOSTENERE LE ATTIVITÀ ORGANIZZATE PER LA CITTÀ IN AMBITO MUSICALE				
Descrizione obiettivo	Potenziare il settore musicale, rafforzando le collaborazioni con le associazioni per la realizzazione di eventi e festival musicali e con scuole di musica e associazioni per arricchire l’offerta culturale in ambito musicale				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Ethel Guidi				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Promuovere e sostenere eventi musicali di rilievo nazionale e internazionale	01.01.25	31.12.27	n. eventi realizzati Anno 2025	≥ 4
				n. eventi realizzati Anno 2026	≥ 4
				n. eventi realizzati Anno 2027	≥ 4
B	Consolidare i rapporti di collaborazione con tutte le realtà musicali cittadine	01.01.25	31.12.27	n. progetti realizzati Anno 2025	3
				n. progetti realizzati Anno 2025	3
				n. progetti realizzati Anno 2025	3

Codice obiettivo		6.2.1.3			
Titolo Obiettivo		PROGETTO FERRARA CITTÀ DEL CINEMA			
Descrizione obiettivo		Valorizzare il patrimonio cinematografico locale e posizionare Ferrara come set per produzioni cinematografiche, sostenendo talenti emergenti e incrementando il turismo.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Ethel Guidi			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Attrazione e supporto alle troupe e alle produzioni cinematografiche e televisive che girano a Ferrara	01.01.25	31.12.27	n. iniziative promosse Anno 2025	≥ 8
				n. iniziative promosse Anno 2026	≥ 8
				n. iniziative promosse Anno 2027	≥ 8
B	Collaborazione con Emilia Romagna Film Commission	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		6.2.1.4			
Titolo Obiettivo		PROGRAMMAZIONE CULTURALE PER LA PROMOZIONE DEL TERRITORIO			
Descrizione obiettivo		Definizione e consolidamento di attività, iniziative e progetti culturali volti a consentire una più ampia valorizzazione del territorio, la riappropriazione di spazi urbani in stretta collaborazione con le associazioni e i privati della città			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Ethel Guidi			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Gestione della Sala Estense, della Sala della Musica e della Sala ex Refettorio di San Paolo ed esecuzione del contratto di portierato e assistenza tecnica delle sale affidato a soggetto esterno	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
B	Gestione della Sala Estense, della Sala della Musica e della Sala ex Refettorio di San Paolo e predisposizione atti per rinnovo contrattuale o indizione della nuova procedura per individuare il soggetto aggiudicatario del servizio di portierato e assistenza tecnica nelle sale	01.01.26	31.12.26	Grado di realizzo	100%
C	Gestione della Sala Estense, della Sala della Musica e della Sala ex Refettorio di San Paolo e completamento degli atti per rinnovo contrattuale o indizione della nuova procedura per individuare il soggetto aggiudicatario del servizio di portierato e assistenza tecnica nelle sale	01.01.27	31.12.27	Grado di realizzo	100%
D	Potenziamento delle iniziative promosse dalle diverse realtà pubbliche e private che operano nell’ambito culturale	01.01.25	31.12.27	n. iniziative promosse anno 2025	4
				n. iniziative promosse anno 2026	3
				n. iniziative promosse anno 2027	3

Codice obiettivo		6.2.2.1				
Titolo Obiettivo		UN NUOVO POSIZIONAMENTO STRATEGICO PER FERRARA				
Descrizione obiettivo		Consolidare e rafforzare il turismo culturale tenendo conto dell’atteso sviluppo del patrimonio culturale e monumentale cittadino con le grandi riaperture che arricchiranno nei prossimi anni il sistema museale locale, del calendario degli eventi cittadini e delle mostre di Palazzo dei Diamanti, unendo i fattori di attrattività culturale e identitari con quelli naturalistici. Valorizzare le potenzialità e le risorse ancora non del tutto esplorate dal punto di vista turistico.				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X	X		
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Ethel Guidi				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Consolidare il prodotto turismo culturale attraverso azioni di marketing e promozione		01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
B	Consolidare il turismo slow (con particolare accento su enogastronomia, cammini e bike), ebraico e della memoria e i prodotti turistici congressuale e business, anche attraverso iniziative e progetti con i soggetti privati		01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
C	Consolidare il sistema della Myfecard, ampliando il numero di partner coinvolti e l’offerta al turista		01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		6.2.2.2			
Titolo Obiettivo		AZIONI DI MARKETING TERRITORIALE E DI PROMOZIONE TURISTICA			
Descrizione obiettivo		Ampliare e migliorare qualitativamente l'offerta turistica, generare e valorizzare esperienze uniche anche attraverso il potenziamento di strumenti digitali e coinvolgendo attivamente gli attori privati che motiveranno così i turisti a prolungare la loro permanenza in città, attraverso azioni di marketing capaci di coniugare la valenza culturale e quella naturalistica del paesaggio culturale tipico del territorio			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Ethel Guidi			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Implementazione del progetto "Ferrara feelings" con la Destinazione Turistica Romagna	01.01.25	31.12.27	Realizzazione progetto Anno 2025	SI/NO
				Realizzazione progetto Anno 2026	SI/NO
				Realizzazione progetto Anno 2027	SI/NO
B	Progetto “Festina lente - Affrettati lentamente. Ferrara, Città del Rinascimento e il suo Delta del Po. Un’esperienza fra natura e cultura” con i comuni di Comacchio ed Ostellato finanziato dal Ministero del Turismo	01.01.25	31.12.26	Grado di realizzo Anno 2025	100%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%
C	Implementazione del progetto Vacanze Natura e Cultura con il Comune di Comacchio e di eventuali altri progetti di comarketing con altri partner nel 2025	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
D	Candidatura del Comune di Ferrara nell’ambito del progetto della Regione Emilia-Romagna “In E-R c’è una vacanza per me 2-Welcome Everybody” sul turismo accessibile	01.01.25	31.12.25	Presentazione candidatura	SI/NO
G	Implementazione di progetti di comarketing con altri partner istituzionali e non	01.01.26	31.12.27	Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		6.2.3.1			
Titolo Obiettivo		PROMUOVERE E COMMERCIALIZZARE FERRARA			
Descrizione obiettivo		Consolidare il rapporto pubblico-privato e collaborare col soggetto privato aggiudicatario della procedura ad evidenza pubblica che ha l’obiettivo centrale di integrare ed aggregare tutti gli attori della filiera in progetti, programmi e azioni di promo- commercializzazione della città di Ferrara.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Ethel Guidi			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Collaborazione col soggetto privato aggiudicatario della procedura ad evidenza pubblica in progetti, programmi e azioni di promo- commercializzazione della città di Ferrara anno 2025	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
B	Predisposizione degli atti per il rinnovo contrattuale o l’indizione della nuova procedura per individuare il soggetto aggiudicatario della promo commercializzazione della città di Ferrara	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
C	Predisposizione degli atti per l’indizione della nuova procedura per individuare il soggetto aggiudicatario della promo commercializzazione della città di Ferrara	01.01.27	31.12.27	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo		6.2.3.2			
Titolo Obiettivo		IL TURISTA AL CENTRO			
Descrizione obiettivo		Promozione della cultura dell'accoglienza e dell'ospitalità come valore aggiunto, armonizzando tutti gli elementi dell'offerta per il turista e orientandosi verso la soddisfazione dei suoi bisogni.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Ethel Guidi			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Consolidamento dello IAT_R di Ferrara come hub centrale per l’informazione e l’accoglienza turistica, in collaborazione col soggetto privato aggiudicatario della procedura ad evidenza pubblica	01.01.25	31.12.27	Nr. visitatori IAT anno 2025	≥ 10.000
				Nr. visitatori IAT anno 2026	≥ 10.000
				Nr. visitatori IAT anno 2027	≥ 10.000
B	Attività di controllo sulle strutture ricettive, anche con il sistema informatico di controllo dell’abusivismo delle strutture ricettive	01.01.25	31.12.27	Nr. controlli attività effettuati anno 2025	≥ 10
				Nr. controlli attività effettuati anno 2025	≥ 10
				Nr. controlli attività effettuati anno 2025	≥ 10

Codice obiettivo		11.2.6.7			
Titolo Obiettivo		AVVISI PER ATTRIBUZIONE DI CONTRIBUTI IN AMBITO CULTURALE E TURISTICO			
Descrizione obiettivo		Semplificazione amministrativa per l’attribuzione di contributi economici ad organizzazioni senza scopo di lucro per iniziative tese a valorizzare il tessuto culturale, turistico cittadino e a promuovere il territorio			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Ethel Guidi			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Gestione terza annualità avvisi triennali assegnati nel 2023, predisposizione nuovi avvisi triennali 2025-2027 e pubblicazione nuovo avviso annuale 2025 e assegnazione contributi	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Gestione prima annualità avvisi triennali 2025-2027e pubblicazione nuovo avviso annuale 2026 e assegnazione contributi	01.01.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
C	Gestione seconda annualità avvisi triennali 2025-2027e pubblicazione nuovo avviso annuale 2027 e assegnazione contributi	01.01.27	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO
D	Gestione rendicontazioni dei contributi 2024-2027	01.01.25	31.12.27	Tempi medi di liquidazione dalla ricezione di tutta la documentazione completa prevista nei bandi per la rendicontazione Anno 2025	< 60 giorni
				Tempi medi di liquidazione dalla ricezione di tutta la documentazione completa prevista nei bandi per la rendicontazione Anno 2026	< 60 giorni
				Tempi medi di liquidazione dalla ricezione di tutta la documentazione completa prevista nei bandi per la rendicontazione Anno 2027	< 60 giorni

CdR 180– Settore Servizi al Cittadino

Codice obiettivo		4.2.1.3				
Titolo Obiettivo		IMPLEMENTAZIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO PRESENTE PRESSO LA CASA DELLA COMUNITA' DELLA CITTADELLA SAN ROCCO DEGLI SPORTELLI COMUNALI PER UN'OFFERTA ASSISTENZIALE PIU' PROSSIMA AI CITTADINI E ALLE FAMIGLIE				
Descrizione obiettivo		Apertura di nuovi sportelli per il cittadino in raccordo con i servizi territoriali per la presa in carico integrata con gli stessi				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X	X		
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini				
Azioni			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Gestione e implementazione della Rete degli Sportelli con lo Sportello Informafamiglie in raccordo con le attività previste all'interno del Centro per le Famiglie		01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
B	Monitoraggio delle attività gestite dallo Sportello Informafamiglie in sinergia con il Centro per le Famiglie		01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
C	Percorso di accompagnamento insieme ai Servizi Sanitari e Sociali al passaggio da Casa della Salute a Casa di Comunità presso la sede di San Rocco Corso Giovecca 203 per un approccio integrale di salute (Casa Community Lab)		01.01.25	30.06.25	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
D	Potenziamento dello Sportello Sovraindebitamento (SSUI) a favore anche di persone in carico ai servizi sociali e all'Acer. Approvazione del Protocollo D'intesa con OCC e Acer		01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
E	Monitoraggio della gestione dello Sportello Sovraindebitamento e stato di attuazione del protocollo d'intesa con ACER		01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2026	SI/NO

Codice obiettivo		4.2.1.4			
Titolo Obiettivo		RACCORDO TRA LE RISORSE PUBBLICHE E DEL PRIVATO SOCIALE AL FINE DI OTTIMIZZARE E RAZIONALIZZARE LE RISORSE A DISPOSIZIONE PER IL RAGGIUNGIMENTO DEI LIVELLI ESSENZIALI DELLE PRESTAZIONI			
Descrizione obiettivo		Creazione di strumenti e strategie efficaci per il rafforzamento dell’Ambito Socio Sanitario Centro Nord con Ferrara Comune Capofila in termini di governance, pianificazione e programmazione degli interventi socio sanitari e di monitoraggio dei livelli essenziali delle prestazioni			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini			
Azioni prioritarie anno 2025		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Predisposizione proposta prima bozza nuovo regolamento per la compartecipazione alle prestazioni socio sanitarie	01.01.25	31.12.25	Predisposizione documento	SI/NO
B	Approvazione del nuovo Contratto di Servizio con Asp Centro Servizi alla Persona	01.07.25	31.12.25	Predisposizione documento	SI/NO
C	Nuova convenzione per il funzionamento dell’Ufficio di Piano alla luce delle nuove Linee Guida in attuazione della Legge 234/2021	01.07.25	30.06.27	Predisposizione documento Anno 2026	SI/NO
				Monitoraggio funzionamento nuova convenzione	100%
D	Monitoraggio del raggiungimento dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEPS)	01.07.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2025	SI/NO

Codice obiettivo		4.2.1.5			
Titolo Obiettivo		POLITICHE PER IL BENESSERE E L'INNALZAMENTO DEI LIVELLI DI QUALITA' DELLA VITA DELLE FAMIGLIE			
Descrizione obiettivo		Attivazione di un Piano di interventi e di attività a favore del benessere e della cura delle famiglie attraverso la gestione di servizi, iniziative e strumenti di sensibilizzazione su diverse tematiche			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Nuova procedura di gara per l’Affidamento del Centro per le Famiglie in favore di una rivisitazione di attività, ruoli e professioni per una valorizzazione di strumenti di lavoro multidimensionali e multiprofessionali in stretto collegamento con i servizi sociali e altri enti del territorio	01.03.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
B	Attuazione e monitoraggio della gara del nuovo Centro per le Famiglie	01.05.25	30.04.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
C	Realizzazione del percorso di Certificazione “Family Friendly” in collaborazione con gli ETS per la diffusione di stili di vita sani e per la sensibilizzazione di temi a favore delle politiche per le famiglie: il Comune realizza un prima mappatura delle attività e approva un piano di interventi rivolto alle famiglie nominando una Commissione interdisciplinare di rappresentanti esterni (associazionismo familiare, settore turistico ricettivo, commercio, cultura, trasporti) al fine del coinvolgimento	01.03.25	31.12.25	Nr. documenti predisposti	2
D	Autovalutazione dello stato di attuazione del piano di interventi delle famiglie e monitoraggio con il coinvolgimento delle famiglie e delle associazioni familiari	01.05.25	31.12.25	Grado di realizzo monitoraggio e attuazione iniziative previste	100%
E	Stesura di un dossier delle politiche familiari e la redazione periodica di un report sulle politiche familiari	01.01.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		4.2.1.6				
Titolo Obiettivo		AZIONI A FAVORE DELLA COMUNITA' COINVOLGENDO IL MONDO DEL VOLONTARIATO				
Descrizione obiettivo		Implementazione delle attività a favore della cittadinanza con il supporto e la formazione del volontariato in una logica di rete e vicinanza solidale				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X	X		
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Approvazione di un Bando per la presentazione di candidature da parte dei volontari per rendersi disponibili a realizzare attività a favore della comunità		01.03.25	31.12.27	Approvazione bando Anno 2025	SI/NO
					Attività di raccolta candidature Anno 2026	SI/NO
					Attività di raccolta candidature Anno 2027	SI/NO
B	Approvazione del Progetto di Volontariato Accogliente in collaborazione con il terzo settore		01.04.25	31.03.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
C	Realizzazione dei progetti di affiancamento familiare in collaborazione con gli ETS e con il soggetto gestore del Centro per le Famiglie in sinergia con i progetti di volontariato accogliente e il Bando della fase A		01.05.25	31.12.27	Nr. progetti affiancamento familiare realizzati Anno 2025	≥6
					Nr. progetti affiancamento familiare realizzati Anno 2026	≥6
					Nr. progetti affiancamento familiare realizzati Anno 2027	≥6

CdR 181 - Servizio Politiche della Famiglia, Sociali, Sanitarie e Abitative

Codice obiettivo	4.1.1.1				
Titolo Obiettivo	PNRR: PROGETTO START UP FAMIGLIA				
Descrizione obiettivo	Messa a sistema dei dispositivi previsti dal Programma PIPPI (educativa domiciliare, gruppi di auto aiuto genitori-bambini, partenariato scuola-famiglia-istituzioni, vicinanza solidale) livello essenziale delle prestazioni sociali rivolto a quelle famiglie vulnerabili le cui capacità genitoriali vanno ricostruite e consolidate nell’interesse preminente dei figli minori per evitare possibili provvedimenti di allontanamento dal nucleo				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Alessandra Genesini				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Raccordo del dispositivo della vicinanza solidale con il progetto volontariato accogliente	01.01.25	31.12.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Monitoraggio azione di raccordo Anno 2026	SI/NO
B	Definizione di prassi operative tra i servizi territoriali e famiglie per la prevenzione della vulnerabilità all’interno del Progetto PIPPI con aggiornamento anche al contesto normativo attuale: adozione documento	01.01.25	31.12.26	Adozione documento Anno 2025	SI/NO
				Implementazione del documento di monitoraggio Anno 2026	SI/NO

Codice obiettivo	4.1.1.2				
Titolo Obiettivo	FAVORIRE MISURE DI RIDUZIONE DEL DISAGIO ABITATIVO PER NUCLEI FAMILIARI CON RIDOTTE CAPACITÀ ECONOMICHE				
Descrizione obiettivo	Con le risorse del Programma Regionale si vuole favorire l'immissione di ulteriori alloggi sul mercato della locazione a canone calmierato e sostenere i proprietari con fondi dedicati a piccoli interventi manutentivi ordinari o straordinari, spese legate alla stipula del contratto di locazione, oltre a garanzie del pagamento dei canoni da parte degli inquilini. Si intende uscire con il nuovo avviso ad evidenza pubblica per l'acquisizione di manifestazione di interesse per la gestione dell'Agenzia Casa.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Alessandra Genesini				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Nuovo avviso per l'Agenzia Patto per la casa	01.05.25	31.07.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Predisposizione Convenzione per la gestione dell'Agenzia Casa	01.08.25	31.10.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Monitoraggio andamento dell'Agenzia	01.01.26	31.12.27	Nr. verifiche effettuate Anno 2026	≥2
				Nr. verifiche effettuate Anno 2027	≥2

Codice obiettivo		4.1.2.1				
Titolo Obiettivo		PROGETTO PER RENDERE L’ERP PIU’ EFFICIENTE, INCLUSIVO E SOSTENIBILE				
Descrizione obiettivo		Con la nuova convenzione gestionale del patrimonio Comunale di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) con ACER, l’Amministrazione intende valorizzare varie tematiche con l’obiettivo di rendere la gestione del patrimonio di ERP più efficiente, inclusivo e sostenibile, rispondendo così ai bisogni della comunità.				
Periodo di attuazione		2025	2026		2027	
		X	X		X	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Confronto del Gruppo di lavoro, formato da alcuni Comuni del Distretto Centro - Nord, per la predisposizione della proposta di convenzione		01.01.25	31.05.25	Nr. incontri	3
B	Predisposizione nuova convenzione gestionale con ACER		01.01.25	30.06.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Istituzione Organismo Tecnico permanente		01.07.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
D	Monitoraggio dell’andamento delle attività stabilite nella convenzione		01.07.25	31.12.27	Nr. verifiche anno 2025	≥ 1
					Nr. verifiche anno 2026	≥ 2
					Nr. verifiche anno 2027	≥ 2

Codice obiettivo	4.1.2.2				
Titolo Obiettivo	PROGETTO PER LA GESTIONE DELLE SITUAZIONI DI DISAGIO SOCIALE ED ECONOMICO				
Descrizione obiettivo	Gestione sociale dell'ERP: un nuovo progetto per favorire l'inclusione sociale nei contesti dei fabbricati di ERP al fine di migliorare le relazioni interpersonali tra abitanti e creare le condizioni per il rispetto delle regole (morosità, uso degli spazi comuni, occupazioni abusive, dimensione condominiale e di quartiere, ecc.). Si attiverà un ufficio di gestione sociale in collaborazione con ASP ponendolo in rete con il territorio (servizi sociali, servizi sanitari, forze dell’ordine e realtà del Terzo Settore.), per poter offrire un accompagnamento all’Abitare e alla gestione delle fragilità.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Alessandra Genesini				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Implementazione del nuovo Contratto di servizio con ASP per la Gestione sociale integrata	01.04.25	30.06.25	Grado di realizzo	100%
B	Attivazione dell’Ufficio di Gestione Sociale Integrata dell’ERP in collaborazione con ASP	01.07.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Creazione di un Piano dei Controlli per la verifica periodica dei requisiti di permanenza in ERP	01.07.25	30.04.26	Realizzazione attività propedeutiche alla creazione del Piano	SI/NO
				Predisposizione Piano dei Controlli	SI/NO

Codice obiettivo	4.1.2.3				
Titolo Obiettivo	PROGETTO DI VERIFICA E MONITORAGGIO DEL PIANO DI REINVESTIMENTO PROVENTI NELLA RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VUOTI (TRA CUI LE RISORSE DEL RISCATTO DI AREE PEEP)				
Descrizione obiettivo	Potenziamento delle fasi di verifica di rispetto dei tempi di ripristino alloggi vuoti tramite appositi piani di reinvestimento dei proventi derivanti dal riscatto delle aree PEEP e dalle alienazioni ERP, per rendere gli stessi fruibili nel minor tempo possibile destinandoli alle assegnazioni da graduatoria ed alle emergenze abitative.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Alessandra Genesini				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Verifica attuazione degli interventi compresi nel Programma di recupero degli alloggi ERP approvato con la DGC n. 707/2024, rispetto al cronoprogramma previsto per il 2025	01.01.25	31.12.25	Nr. verifiche effettuate	2
B	Individuazione e redazione dell’elenco, in collaborazione con ACER Ferrara, degli alloggi ERP da recuperare con le risorse del Bilancio Comunale che non sono previste nell’azione A	01.01.25	31.12.27	Nr. elenchi elaborati anno 2025	≥ 1
				Nr. elenchi elaborati anno 2026	≥ 1
				Nr. elenchi elaborati anno 2027	≥ 1
C	Sopralluogo a campione nell’elenco riportato nell’Azione A e B degli alloggi vuoti e la verifica dei preventivi	01.03.25	31.12.27	Nr. sopralluoghi anno 2025	≥ 2
				Nr. sopralluoghi anno 2026	≥ 2
				Nr. sopralluoghi anno 2027	≥ 2
D	Verifica/monitoraggio attuazione degli interventi inseriti nella fase B rispetto al cronoprogramma	01.01.26	31.12.27	Nr. verifiche anno 2026	2
				Nr. verifiche anno 2027	2

Codice obiettivo		4.1.2.4			
Titolo Obiettivo		FONDO COMPLEMENTARE PNRR: INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE CON L'OBIETTIVO DI MIGLIORARE L'EFFICIENZA ENERGETICA, LA RESILIENZA E LA SICUREZZA SISMICA			
Descrizione obiettivo		Interventi finanziati con il Fondo Complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Gli obiettivi di questi interventi di riqualificazione sono di migliorare l'efficienza energetica, la resilienza e la sicurezza sismica degli edifici ERP.			
Periodo di attuazione		2025	2026		2027
		X	X		
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Interventi di riqualificazione edificio via Bologna 790	01.01.25	31.03.26	Rispetto del crono-programma	SI/NO
B	Interventi di riqualificazione edificio via Verga 62-72	01.01.25	31.03.26	Rispetto del cronoprogramma	SI/NO

Codice obiettivo		4.2.1.2			
Titolo Obiettivo		PNRR: SANTA RITA IL MIRACOLO DELL’IMPOSSIBILE			
Descrizione obiettivo		Attivazione della comunità accogliente presso l’ex convento di S. Rita			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	approvazione della concessione ad ASP della porzione di fabbricato ex convento di S. Rita di proprietà comunale	01.02.25	01.07.25	Adozione documento	SI/NO
B	Individuazione dei beneficiari target del progetto PNRR 1.3.1 anche utilizzando lo strumento degli “alloggi ponte”	01.02.25	30.06.25	Attività realizzata	SI/NO
	Realizzazione del progetto, ai fini della sostenibilità anche economica dello stesso post PNRR, sulle risorse europee legate al progetto Integra: presentazione della candidatura al bando integra	01.02.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Realizzazione del progetto, ai fini della sostenibilità anche economica dello stesso post PNRR, sulle risorse europee legate al progetto Integra: piena occupazione dei posti letto presso S. Rita utilizzando risorse di fondi diversi dal PNRR	001.01.26	31.12.27	Nr. posti letto Anno 2025	19
				Nr. posti letto Anno 2026	19

Codice obiettivo		4.2.1.7				
Titolo Obiettivo		PROGETTARE INTERVENTI INNOVATIVI ADEGUATI A CONTRASTARE I FATTORI DI RISCHIO CONNESSI ALLO STATO DI FRAGILITÀ				
Descrizione obiettivo		Istituire un garante cittadino per i diritti delle persone con disabilità				
Periodo di attuazione		2025	2026		2027	
		X	X		X	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	predisposizione del regolamento per l’istituzione del garante cittadino per i diritti delle persone disabili		01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Verifica applicazione Regolamento		01.01.26	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO
					Attività realizzata	SI/NO
B	approvazione dell’avviso di selezione		01.07.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		4.2.2.3			
Titolo Obiettivo		PNRR: MIGLIORARE L'AUTONOMIA DELLE PERSONE CON DISABILITÀ ATTRAVERSO LA RIMOZIONE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELL'ACCESSO ALL'ALLOGGIO, FAVORENDO CONTESTUALMENTE LE OPPORTUNITÀ LAVORATIVE ANCHE ATTRAVERSO LA TECNOLOGIA INFORMATICA			
Descrizione obiettivo		Utilizzando alloggi ERP sottratti temporaneamente alla disciplina ordinaria delle assegnazioni, realizzare due gruppi appartamento dedicati ai progetti di vita autonoma delle persone con disabilità in età lavorativa per sostenerle verso l'indipendenza			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X			
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	individuazione dei beneficiari target e sottoscrizione dei Progetti di Autonomia	01.03.25	30.06.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Fine lavori con collaudo degli alloggi e allestimento degli stessi	01.03.25	30.06.25	Grado di realizzo	100%
C	attività propedeutiche all'inserimento nei gruppi appartamento/creazione della comunità di vicinato. Svolgimento di incontri conoscitivi sia tra beneficiari sia con il contesto condominiale per instaurare quelle relazioni di collaborazione e supporto necessarie allo sviluppo del progetto di convivenza	01.03.25	30.09.25	Attività realizzata	SI/NO
	Creazione della comunità alloggio. Somministrazione questionario di customersatisfaction	01.10.25	31.12.25	Grado di soddisfazione	≥ 80%

Codice obiettivo		4.2.3.1			
Titolo Obiettivo		ATTUAZIONE AZIONI PROTOCOLLO ALZHEIMER			
Descrizione obiettivo		Dare attuazione al protocollo Alzheimer sostenendo le associazioni firmatarie per le attività dedicate ai malati ed alle loro famiglie			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X			
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Dedicare risorse ad hoc per il sostegno ai progetti delle associazioni firmatarie del protocollo	01.01.25	31.12.25	Nr. famiglie coinvolte nel progetto	≥ 20
B	Coinvolgimento delle Case di Cura e Centri Anziani per creare una Comunità “amica della demenza”	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo	4.2.3.2				
Titolo Obiettivo	PNRR: REALIZZARE NEGLI ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA INTERVENTI FINALIZZATI AL SUPPORTO DELLE PERSONE ANZIANE, IN PARTICOLARE NON AUTOSUFFICIENTI DI GRADO LIEVE, PER UNA LORO VITA AUTONOMA ED INDIPENDENTE				
Descrizione obiettivo	Sviluppare progetti di assistenza individuali e personalizzati (costruiti insieme al beneficiario ed alla sua famiglia) volti a mantenere il più possibile la persona over 65 non autosufficiente nel proprio ambiente di casa (ageing in place) senza ricorrere a ricoveri in struttura				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X			
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Alessandra Genesini				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	individuazione dei beneficiari target tra gli inquilini degli alloggi ERP. Sottoscrizione dei progetti di assistenza individuale	01.01.25	30.06.25	Attività realizzata	SI/NO
B	promuovere l’“INTERNET DELLE COSE”, ovvero sensibilizzare i beneficiari all’installazione di sensori ambientali in grado di segnalare all’operatore da remoto eventuali alert	01.01.25	31.03.26	Installazione kit sensori Anno 2025	SI/NO
				Monitoraggio sensori Anno 2026	SI/NO
C	portare a compimento un progetto di mobilità verticale, utilizzando le risorse del PNRR 1.1.2 per l’installazione degli ascensori nei fabbricati ERP a proprietà pubblica totale o prevalente	01.01.25	31.03.26	Nr. ascensori installati Anno 2025	≥ 5
				Nr. collaudi Anno 2026	≥ 10

Codice obiettivo		4.2.3.3				
Titolo Obiettivo		PNRR: AIUTA CHI AIUTA				
Descrizione obiettivo		Prevenire il burn out degli operatori sociali di ASP con azioni di supervisione volte a rinforzare la consapevolezza del proprio ruolo, ripensare ai propri limiti, mettere a sistema le buone prassi, favorire il lavoro in equipe				
Periodo di attuazione		2025	2026		2027	
		X				
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Predisporre il Piano Operativo Annuale 2025 per le azioni di supervisione con le risorse PNRR		01.01.25	31.03.25	Caricamento del POA PNRR in multifondo	SI/NO
B	Predisporre il POA 2025 per le azioni di supervisione con le risorse del FNPS		01.01.25	31.03.25	Caricamento del POA PNRR FNPS in multifondo	SI/NO
C	Estensione della supervisione alle Equipe prevista nei progetti PNRR 1.1.3 housing first e anche ai professionisti del Centro per le famiglie. Realizzazione incontri di supervisione		01.03.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		4.3.1.1			
Titolo Obiettivo		VALUTAZIONE NEL MEDIO-LUNGO PERIODO DELL'IMPATTO SOCIALE DELLE PRESTAZIONI SOCIO SANITARIE E SOCIALI EROGATE			
Descrizione obiettivo		Applicare le buone prassi apprese con il PNRR ed applicare la batteria di indicatori sviluppati nell’ambito della missione 5 componente 2 ai progetti comunali			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X			
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Individuazione in sinergia con gli ETS di quegli indicatori PNRR M.5C.2 che possono meglio misurare l’impatto sociale per la comunità cittadina dei progetti finanziati dal Comune. Redazione documento d’intesa	01.01.25	30.06.26	Attività realizzata	SI/NO
				Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		4.3.1.2				
Titolo Obiettivo		EFFICIENTARE LA STRATEGIA DI LOTTA ALLE ARBOVIROSI INDOTTE DALLE ZANZARE				
Descrizione obiettivo		In sintonia con il Piano regionale annuale di sorveglianza e controllo arboviroso, si intende efficientare la strategia di lotta a tali malattie tramite collaborazioni scientifiche e attività specifiche di supporto alla cittadinanza				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X	X		
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Nuovo affidamento biennale per sorveglianza diffusione (ovitrappole)	01.01.25	30.04.27	Attività realizzata anno 2025	SI/NO	
				Predisposizione ovitrappole entro 18.05.26	SI/NO	
B	Progetto condiviso con ANCESCAO per distribuzione, nei centri sociali anziani, di kit larvicidi e eventualmente (forniti da FerraraTUA) repellenti e per incontri formativi in ottica prevenzione arboviroso	01.01.25	31.10.25	Grado di realizzo	100%	
C	Progetto per la distribuzione, presso Delegazioni Comunali, di kit larvicidi e repellenti fornendo adeguate informazioni in ottica prevenzione arboviroso	01.01.25	31.10.25	Grado di realizzo	100%	
D	Rinnovo Convenzione con CFR UniFE per lo svolgimento di attività di ricerca per la strategia integrata nella lotta alle arboviroso	01.01.25	01.06.25	Attività realizzata	SI/NO	
E	Implementazione di una mappa georeferenziata di tutti i trattamenti larvicidi e adulticidi effettuati dal Comune e dai privati da condividere a scopo di ricerca con CFR e AUSL	01.01.25	01.06.25	Grado di realizzo	100 %	
F	elaborazione annuale ordinanza sindacale lotta arboviroso sui comportamenti corretti dei cittadini (e campagna di diffusione della stessa)	01.01.25	31.12.27	Nr. ordinanze elaborate e diffuse Anno 2025	1	
				Nr. ordinanze elaborate e diffuse Anno 2026	1	
				Nr. ordinanze elaborate e diffuse Anno 2027	1	

Codice obiettivo		4.3.2.1			
Titolo Obiettivo		PERCORSO PER IL NUOVO ACCREDITAMENTO SOCIO SANITARIO			
Descrizione obiettivo		Dare applicazione al percorso individuato dalla DGR 1638/2024 e poi modificato dalla DGR 1110/2025 per il nuovo sistema di accreditamento socio sanitario			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	x	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	La DGR 1638/2024 ha definito le procedure da osservare per il rilascio dell'accREDITamento socio sanitario e per la contrattualizzazione dei soggetti gestori. A seguito della programmazione distrettuale è previsto che il Comune di Ferrara pubblichi un avviso per raccogliere le candidature dei soggetti gestori dei servizi socio sanitari da accreditare. Dopo la fase di accREDITamento, il SIC procederà alla pubblicazione di un avviso di avvio della procedura di selezione dei soggetti gestori con cui stipulare i contratti di servizio	01.01.25	30.09.25	Approvazione avviso pubblico per accREDITamento	1
B	A seguito dell'approvazione della Legge n. 193/2024 la Regione ER ha approvato la DGR 1110/2025 che sospende l'efficacia della DGR 1638/2024 fino al 31/12/2026 o comunque fino all'eventuale nuovo termine, disposto da sopravvenute disposizioni normative e atti della competente Amministrazione statale e stabilisce la proroga degli attuali contratti di Servizio fino al 31/12/2026 o comunque fino all'eventuale nuovo termine, disposto da sopravvenute disposizioni normative e atti della competente Amministrazione statale	07.07.25	31.12.25	Contratti di servizio prorogati	24
C	Monitorare le sopravvenute disposizioni normative in materia di accREDITamento e darvi seguito Monitorare le sopravvenute disposizioni normative in materia di accREDITamento e darvi seguito	01.01.2026	31.12.2027	Eventuale approvazione avviso pubblico per accREDITamento Anno 2026	SI/NO
				Eventuale approvazione avviso pubblico per accREDITamento Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		10.3.1.1				
Titolo Obiettivo		CURA DEGLI ANIMALI				
Descrizione obiettivo		Cura animali con coinvolgimento di associazioni, iniziative di sensibilizzazione e efficientamento gestione anagrafe animali di affezione				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X	X		
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Affidamento annuale a ENPA di un servizio di monitoraggio, formazione, controllo nelle aree sgambamento cani cittadine e controllo territorio per recupero animali da reddito vaganti.		01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
B	Elaborazione dei Piani di evacuazione del Canile e del Gattile comunali ai sensi della DGR 472/2921 e s.m.i.		01.01.25	31.12.25	Nr. Piani elaborati	2
C	Coordinamento delle attività di regolamentazione e coinvolgimento della cittadinanza nella gestione delle nuove aree sgambamento cani realizzate nel territorio comunale		01.01.25	31.12.27	Nr. ordinanze istitutive Anno 2025	1
					Nr. ordinanze istitutive Anno 2026	1
					Nr. ordinanze istitutive Anno 2027	1
D	Nel caso la Regione ER si adeguasse al previsto passaggio dell'ARAA dalle competenze dei comuni a quella delle AUSL, attività propedeutiche al passaggio		01.01.25	31.12.27	Grado di realizzo anno 2025	30%
					Grado di realizzo anno 2026	60%
					Grado di realizzo anno 2027	90%

Codice obiettivo	11.2.6.2				
Titolo Obiettivo	FUNERALI SOCIALI: RIVISITAZIONE DELLA PROCEDURA COMUNALE				
Descrizione obiettivo	Gestione dei servizi cimiteriali e della camera obitoriale. Rivisitazione delle procedure inerenti all’ammissioneai funerali sociali				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Alessandra Genesini				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Affidamento secondo il meccanismo dell’in house providing dei servizi cimiteriali alla partecipata FERRARA TUA e revisione del contratto di servizio	01.07.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Verifica report relativi alla gestione dei servizi cimiteriali	01.06.26	30.06.27	Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
B	Affidamento secondo il meccanismo dell’in house providing della gestione della camera obitoriale alla partecipata FERRARA TUA e revisione del contratto	01.05.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Verifica report relativi alla gestione della camera obitoriale	01.06.26	30.04.27	Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
C	Revisione della procedura operativa ai funerali sociali e al rimpatrio salme	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.6.3				
Titolo Obiettivo	REALIZZAZIONE DELLA BANCA DATI FINALIZZATA ALLA MAPPATURA DELLA PRESENZA DI MATERIALI CONTENENTI AMIANTO SUL TERRITORIO COMUNALE				
Descrizione obiettivo	Ai sensi delle Linee guida regionali per la gestione delle segnalazioni e dei siti individuati dalle mappature locali relative alla presenza di materiali contenenti amianto tali mappature sono obbligatorie e devono essere condivise tra Comune e AUSL				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Alessandra Genesini				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Realizzazione della banca dati in formato Excell inserendo tutte le pratiche amianto degli anni 2022-2025	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
B	Inserimento nella banca dati delle pratiche amianto “cartacee” degli anni 2019-2021	01.01.26	31.12.26	Grado di realizzo	100%
C	Implementazione continuativa banca dati e condivisione strumento con AUSL	01.01.27	31.12.27	Grado di realizzo	100%
D	Georeferenziazione a fini scientifici da condividere con Ausl e Servizio Ambiente	01.01.25	31.12.27	Grado di realizzo Anno 2025	10%
				Grado di realizzo Anno 2026	70%
				Grado di realizzo Anno 2027	100%

CdR 183 - Servizio Anagrafe E Stato Civile

Codice obiettivo	4.2.1.1				
Titolo Obiettivo	PROGETTO IDENTITÀ DIGITALE C.I.E				
Descrizione obiettivo	Presso lo Sportello Centrale di anagrafe nell'ambito della Rete degli sportelli attivati dall'Assessorato alle Politiche Socio Sanitarie, Abitative della Famiglia si consoliderà il progetto di identità digitale CIE per efficientare le tempistiche di rilascio delle CIE al fine di promuovere l'identità digitale dei cittadini e, quindi, anche l'accesso alle prestazioni sociali ove si può utilizzare Spid o CIE. Esso è finalizzato anche a ridurre i tempi di attesa per il rilascio della carta di identità, a promuovere le opportunità digitali offerte dalla C.I.E. quale strumento complementare allo Spid e sensibilizzare quindi il ricorso ai servizi online messi a disposizione dall’Anagrafe Nazionale Popolazione Residente (ANPR). Questo progetto verrà implementato da una collaborazione con ASL e AIDO, con formazione del personale in front office, per fornire ai cittadini un servizio di informazione sulle modalità di registrazione della eventuale dichiarazione di volontà in merito alla donazione di organi e tessuti possibile al momento della richiesta di rilascio della CIE.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Alessandra Genesini				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Utilizzo di nuovo sistema di registrazione appuntamenti con sw Municipium garantendo canali preferenziali per motivate necessità in urgenza	01.01.25	31.12.27	Giorni medi attesa prenotazione Anno 2025	≥ 20
				Giorni medi attesa prenotazione Anno 2026	≥ 18
				Giorni medi attesa prenotazione Anno 2027	≥ 15
B	Consolidamento gruppo “progetto C.I.E“con operatori ufficiali di anagrafe su base volontaria, che a rotazione garantiscano la presenza in fascia oraria 09,00-12,00 per n.2 sabati al mese per l’erogazione delle sole CIE, oltre il proprio orario di servizio con riconoscimento economico in progettualità.	01.01.25	31.12.27	Nr. report monitoraggio presenze Anno 2025	4
				Nr. report monitoraggio presenze Anno 2026	4
				Nr. report monitoraggio presenze Anno 2027	4
C	Approvazione del progetto “Una scelta in Comune” in collaborazione con ASL e AIDO, con formazione del personale in front office, per un servizio pubblico di informazione sulle modalità di registrazione delle dichiarazioni di volontà in merito alla donazione di organi e tessuti. Divulgazione tramite brochure, pannelli del Ministero della Salute, e pagina dedicata sul sito istituzionale.	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		6.2.2.3			
Titolo Obiettivo		PROGETTO SPOSAMI A FERRARA			
Descrizione obiettivo		Garantire l’assistenza da parte di personale dipendente con delega di ufficiale di stato civile e commessi di residenza per la celebrazione dei matrimoni e unioni civili nelle sedi comunali: Sala degli Arazzi, Sala Imbarcadero presso il Castello Estense, Sala del Ridotto del Teatro Comunale, Sala Rossetti e Palazzo Sacrati Muzzarelli Crema con possibilità di organizzare, oltre a matrimoni ed unioni civili, anche il rinnovo delle c.d. promesse di matrimonio. Ampliamento location celebrative: avviso pubblico esplorativo per la manifestazione di interesse a concedere locali in comodato d’uso gratuito al Comune siti in contesti privati di interesse storico artistico.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Riorganizzazione e nuova programmazione del servizio di assistenza degli USC inseriti nel progetto, durante le celebrazioni dei riti civili nelle diverse location; verifica dell’andamento del progetto, con analisi delle eventuali criticità e costante verifica delle modalità operative. Report conclusivo sullo svolgimento del progetto, completo di indicatori	01.01.25	31.12.27	Nr. report attività svolte Anno 2025	≥ 4
				Nr. report attività svolte Anno 2026	≥ 4
				Nr. report attività svolte Anno 2027	≥ 4
B	Incremento del numero degli USC a seguito di avviso di interpello di disponibilità rivolto a tutto il personale dipendente del Comune, con attività di formazione teorica e pratica, e successivo rilascio di deleghe del Sindaco per la celebrazione dei riti civili.	14.02.25	30.06.25	Nr. aggiuntivo deleghe di USC	≥ 20
C	Ampliamento location celebrative: avviso pubblico esplorativo per la manifestazione di interesse a concedere locali in comodato d’uso gratuito al Comune di Ferrara siti in contesti privati di interesse storico artistico per la celebrazione di matrimoni/unioni civili fuori sede	01.03.25	31.12.27	Nr. nuove location	≥ 1
				Nr. nuove location	≥ 1
				Nr. nuove location	≥ 1

Codice obiettivo	11.2.6.4				
Titolo Obiettivo	EFFICIENTAMENTO DELL'EROGAZIONE DEI SERVIZI DI CERTIFICAZIONE ANAGRAFICA E DI STATO CIVILE AGLI SPORTELLI				
Descrizione obiettivo	Finalizzato alla riduzione dei tempi di attesa per l'utenza si prevede il rilascio immediato di certificazione anagrafica senza prenotazione, mediante utilizzo di appositi totem smart ANPR collocati presso gli Sportelli del Settore, fruibili con identità digitale. Onde facilitare l'accesso ai servizi dei cittadini, si intende individuare un Punto unico di rilascio certificazione di Stato Civile. e di Anagrafe, superando la rigida distinzione tra dipendente dell'Ufficio anagrafe e di Stato civile. Sperimentazione rilascio certificazione di stato civile on line mediante sottoscrizione di apposite convenzioni con Ordini Professionali o Enti terzi.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Alessandra Genesini				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Postazione con personale dedicato all'attività di accoglienza ed orientering per il rilascio certificazione anagrafica nei totem smart ANPR presenti in tutti gli uffici front office di anagrafe e facilitazione digitale per la presentazione delle dichiarazioni di residenza attraverso lo SPT comunale o il portale ANPR.	01.01.25	31.12.27	Nr. report monitoraggio attività svolta Anno 2025	4
				Nr. report monitoraggio attività svolta Anno 2026	4
				Nr. report monitoraggio attività svolta Anno 2027	4
B	Sperimentazione modalità di rilascio certificazione di stato civile on line ad enti terzi mediante sottoscrizione di apposite convenzioni.	01.06.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
C	Nuovo protocollo operativo erogazione servizi legati all'evento morte: procedura condivisa con OO.FF. e Ferrara Tua	01.03.25	30.06.25	Attività realizzata	SI/NO
D	Analisi tecnica con coinvolgimento della Soc. partecipata FerraraTua, per aggiornamento del Regolamento di Polizia Mortuaria	01.05.25	31.12.25	Pubblicazione delibera	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.7.17				
Titolo Obiettivo	EFFICIENTAMENTO PROCEDURE ELETTORALI				
Descrizione obiettivo	Il progetto si colloca nell'ambito del processo di riforma finalizzato a promuovere interventi di digitalizzazione per un miglior efficientamento delle procedure elettorali, nello specifico: Consolidamento della modalità organizzative del personale, adottata in occasione delle consultazioni elettorali anno 2024; Sperimentazione della trasmissione dei dati elettorali sul programma collegato al portale ministeriale, direttamente dal personale comunale presente ai seggi per un numero definito di sezioni di voto. Costituzione di gruppo di lavoro che unisce sinergie e professionalità al fine di consegnare una procedura operativa trasversale, accessibile a più soggetti, finalizzata all’esternalizzazione dei servizi per un maggior efficientamento dell’attività.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Dr.ssa Alessandra Genesini				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Sperimentazione utilizzo pc portatili/tablet per trasmissione direttamente dai seggi, dei dati elettorali per un numero predefinito di sezioni.	01.05.25	15.06.27	Nr. sezioni di voto coinvolte Anno 2025	8
				Nr. sezioni di voto coinvolte Anno 2026	20
				Nr. sezioni di voto coinvolte Anno 2027	50
B	Costituzione di gruppo di lavoro che unisce sinergie e professionalità al fine di consegnare una procedura operativa trasversale, accessibile a più soggetti, finalizzata all’esternalizzazione dei servizi per un maggior efficientamento dell’attività con eventuale riconoscimento economico.	01.01.25	31.12.25	Nr. persone coinvolte	8
C	Esternalizzazione servizi elettorali quali propaganda elettorale, allestimento seggi e tenuta magazzino.	01.04.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

CdR 184 - Servizio Relazione con i Cittadini e il Territorio

Codice obiettivo		2.2.1.3				
Titolo Obiettivo		INTERVENTI PER LA SICUREZZA SUI TEMI DELLA LEGALITA’ E DEL CONTRASTO AL DEGRADO URBANO				
Descrizione obiettivo		Promuovere percorsi di coesione e mediazione sociale, educazione alla legalità e alla cittadinanza attiva e consapevole, animazione territoriale e gestione partecipata ed integrata degli spazi pubblici.				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X	X		
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Analisi di contesto per la definizione di microprogettualità da inserire nei progetti da presentare alla RER		01.01.25	30.04.25	Grado di realizzo	100%
B	Elaborazione dei progetti ed eventuale coinvolgimento di altri Servizi/Uffici interessati		01.05.25	30.06.25	Grado di realizzo	100%
C	Trasmissione del progetto e della documentazione necessaria alla RER e predisposizione atti		01.07.25	30.09.25	Grado di realizzo	100%
D	Prosecuzione delle attività di partecipazione e di animazione territoriale in collaborazione con altre realtà attive sul territorio		01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
E	Prosecuzione delle attività sui temi della sicurezza urbana e della legalità		01.01.26	31.12.27	Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		8.1.1.1			
Titolo Obiettivo		SVILUPPO DEL PROGETTO "ANCORA.....CON LE FRAZIONI"			
Descrizione obiettivo		Prosecuzione dell’attività di ascolto e coinvolgimento dei cittadini delle Frazioni.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Analisi di contesto anche attraverso gli strumenti e i canali che l’Amministrazione mette a disposizione del cittadino	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
B	Individuazione di strategie di miglioramento della relazione tra cittadini e Comune, anche promuovendo momenti informativi e di ascolto	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Prosecuzione dell’attività di ascolto	01.01.26	31.12.27	Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		8.1.2.1			
Titolo Obiettivo		SVILUPPO DEL PROGETTO "FRAZIONI PER TUTTI"			
Descrizione obiettivo		Portare nelle frazioni iniziative ed eventi, in modo da valorizzarle anche dal punto di vista della socialità e dell'intrattenimento.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Pubblicazione di una manifestazione di interesse per l'erogazione di contributi, rivolta agli Enti del Terzo Settore e coordinamento delle fasi successive. Erogazione contributi	01.01.2025	31.12.25	Grado di realizzo	100%
B	Analisi di contesto propedeutica alla pubblicazione di un nuovo bando per l'anno 2026	01.10.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
C	Prosecuzione studio di fattibilità per proporre iniziative che favoriscano la socialità nelle Frazioni	01.01.26	31.12.27	Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		8.1.3.1				
Titolo Obiettivo		SVILUPPO DEL PROGETTO "STORIE DI FRAZIONI"				
Descrizione obiettivo		Valorizzare sia il protagonismo delle comunità che animano le Frazioni, sia i luoghi caratteristici del forese.				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X	X		
Responsabile obiettivo		Dr.ssa Alessandra Genesini				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Ricerca ed individuazione delle realtà con cui collaborare		01.01.25	30.06.25	Grado di realizzo	100%
B	Progettazione di iniziative volte alla valorizzazione delle realtà del forese e delle loro potenzialità		01.07.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
C	Prosecuzione studio di fattibilità per proporre iniziative di valorizzazione delle Frazioni		01.01.26	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO
					Attività realizzata	SI/NO

CdR 201 - Corpo di Polizia Locale Terre Estensi

Codice obiettivo		2.1.1.1			
Titolo Obiettivo		POTENZIAMENTO DEI SERVIZI DI CONTROLLO DEL TERRITORIO MEDIANTE L'UTILIZZO DI NUOVE TECNOLOGIE			
Descrizione obiettivo		Utilizzo di nuove strumentazioni, piattaforme e applicazioni tecnologiche all’avanguardia per i servizi di sicurezza stradale ed urbana			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr. Claudio Rimondi			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Servizi effettuati con strumentazioni tecnologiche mobili	01.01.25	31.12.27	Nr. servizi effettuatiAnno 2025	> 200
				Nr. servizi effettuatiAnno 2026	> 200
				Nr. servizi effettuatiAnno 2027	> 200
B	Gestione, analisi e validazione delle pratiche	01.01.25	31.12.27	Nr. pratiche gestite Anno 2025	> 500
				Nr. pratiche gestite Anno 2026	> 500
				Nr. pratiche gestite Anno 2027	> 500

Codice obiettivo	2.1.1.2				
Titolo Obiettivo	AMMODERNAMENTO DOTAZIONI OPERATIVE (VEICOLI E MOTOCICLI)				
Descrizione obiettivo	Rinnovo e sostituzione dei mezzi operativi, come veicoli e motocicli, per garantire una maggiore efficienza delle operazioni sul territorio.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Dr. Claudio Rimondi				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Analisi e verifica delle attuali dotazioni in relazione all'esigenza di eventuali sostituzioni	01.01.25	30.09.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Richiesta di finanziamento per procedere con la sostituzione dei veicoli	01.03.25	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
C	Acquisto e assegnazione dei nuovi veicoli	01.01.26	31.12.27	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo		2.1.1.3				
Titolo Obiettivo		AGGIORNAMENTO DELLA PARTE INFORMATICA DELLA CENTRALE RADIO OPERATIVA				
Descrizione obiettivo		Fornitura in SAAS della nuova piattaforma software Intra@pm				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X				
Responsabile obiettivo		Dr. Claudio Rimondi				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Pianificazione della migrazione alla nuova piattaforma		01.01.25	28.02.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Verifica delle nuove funzionalità		15.01.25	30.06.25	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		2.1.2.2			
Titolo Obiettivo		SICUREZZA GRANDI EVENTI			
Descrizione obiettivo		Servizi straordinari per garantire la sicurezza dei grandi eventi programmati sul territorio			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr. Claudio Rimondi			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Predisposizione e svolgimento del servizio in occasione degli eventi organizzati nella notte di San Silvestro/Capodanno	01.11	10.01	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
B	Predisposizione e svolgimento del servizio in occasione del Palio di Ferrara: Corteo Storico e Corse del Palio	01.03	30.06	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO

Codice obiettivo		2.1.2.3			
Titolo Obiettivo		PRESIDIO SICUREZZA			
Descrizione obiettivo		Attività mirate per garantire una più capillare ed efficace presenza sul territorio			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr. Claudio Rimondi			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Sinergie operative del nucleo unità cinofile con altre forze di polizia	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
B	Interventi ed attività di presidio del territorio svolte dal Corpo di Polizia Locale Terre Estensi	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
C	Servizio esterno nel 4° turno	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata Anno 2025	≥ 45
				Attività realizzata Anno 2026	≥ 45
				Attività realizzata Anno 2027	≥ 45

Codice obiettivo		2.2.2.1			
Titolo Obiettivo		INTERVENTI PER LA PROMOZIONE DELL’EDUCAZIONE STRADALE E DELLA LEGALITA’ NEGLI ISTITUTI SCOLASTICI DEL TERRITORIO			
Descrizione obiettivo		Attuazione del Protocollo d’intesa 2025-2027 per la prevenzione e la lotta ai fenomeni del bullismo e della devianza giovanile della Prefettura di Ferrara			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Dr. Claudio Rimondi			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Pianificazione e programmazione degli interventi	01.01.25	31.12.27	Grado di realizzo Anno 2025	100%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%
				Grado di realizzo Anno 2027	100%
B	Rendicontazione dell’attività svolta	01.12	30.01	Grado di realizzo Anno 2025	100%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%
				Grado di realizzo Anno 2027	100%

CdR 221- Servizio Ambiente e Agricoltura

Codice obiettivo		1.1.3.1			
Titolo Obiettivo		MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI DI COESISTENZA TRA SVILUPPO INDUSTRIALE E TUTELA AMBIENTALE			
Descrizione obiettivo		Attuazione del Protocollo d’intesa per la valorizzazione del Polo Industriale e Tecnologico di Ferrara. Partecipazione ai tavoli di coordinamento previsti come referente tecnico del Comune e collaborazione nel loro coordinamento al fine di individuare linee di finanziamento.			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Ing. Alessio Stabellini			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Partecipazione e supporto nella gestione del tavolo di coordinamento istituito con tutti i rappresentanti dei soggetti sottoscrittori	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO
B	Monitoraggio ed eventuale aggiornamento annuale del Progetto di Efficientamento Polo Industriale e Tecnologico	01.01.25	31.12.27	redazione documento di monitoraggio anno 2024	SI/NO
				redazione documento di monitoraggio anno 2025	SI/NO
				redazione documento di monitoraggio anno 2026	SI/NO

Codice obiettivo		1.4.1.1				
Titolo Obiettivo		PROGETTO SISTEMA AGRICOLTURA FERRARA				
Descrizione obiettivo		Attuare gli obiettivi strategici e i progetti operativi previsti nel Progetto Sistema Agricoltura attraverso un coinvolgimento degli stakeholders esterni per arrivare alla sottoscrizione di un Protocollo d’intesa coinvolgendo il Ministero dell’Agricoltura per definire gli strumenti e le eventuali fonti di finanziamento per sostenere l’agricoltura ferrarese e consentire sempre più il suo sviluppo come motore dell’economia del territorio				
Periodo di attuazione		2025	2026		2027	
		X	X		X	
Responsabile obiettivo		Ing. Alessio Stabellini				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Presentazione del progetto agli stakeholders esterni		01.01.25	30.10.25	Grado di realizzo	100%
B	Sviluppo dei progetti attuativi individuati come prioritari in accordo con le Associazioni di categoria		01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
C	Gestione e Coordinamento dei tavoli tematici		01.01.25	31.12.27	Grado di realizzo anno 2025	100%
					Grado di realizzo anno 2026	100%
					Grado di realizzo anno 2027	100%
D	Attuazione dei progetti attuativi		0.1.01.25	31.12.27	Grado di realizzo anno 2025	100%
					Grado di realizzo anno 2026	100%
					Grado di realizzo anno 2027	100%
E	Sottoscrizione del documento degli obiettivi strategici da parte dei portatori di interesse e condivisione con gli stakeholders esterni		01.11.25	31.06.26	Avvio realizzazione attività propedeutiche alla sottoscrizione del documento Anno 2025	SI/NO
					sottoscrizione documento anno 2026	SI/NO
F	Sottoscrizione di un Protocollo di Intesa con Ministero e stakeholders per supporto e sviluppo Sistema Agricoltura Ferrara		01.07.26	01.06.27	realizzazione attività propedeutiche alla sottoscrizione del documento anno 2026	SI/NO
					sottoscrizione Protocollo anno 2027	SI/NO
G	Attività successive alla sottoscrizione del Protocollo d’intesa		01.07.27	31.12.27	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo		3.2.1.1			
Titolo Obiettivo		PREVENZIONE E CONTRASTO ALL'ABBANDONO DEI RIFIUTI			
Descrizione obiettivo		Sviluppare nuovi strumenti per sanzionare coloro che abbandonano rifiuti, aumentando l’efficacia delle multe.Ampliare le collaborazioni con associazioni ed enti locali per offrire laboratori e attività pratiche che educano i giovani sull'importanza del rispetto ambientale			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Ing. Alessio Stabellini			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Incrementare il numero di foto trappole presenti e attive sul territorio eventualmente con la sostituzione delle attuali con sistemi più innovativi	01.01.25	31.12.25	Nr. fototrappole installate	6
B	Individuare altre Associazioni che possano essere inserite all’interno della convenzione	01.01.25	31.12.27	attività di coinvolgimento delle associazioni del territorio anno 2025	SI/NO
				attività di coinvolgimento delle associazioni del territorio anno 2026	SI/NO
				nr. associazioni individuate anno 2027	≥ 5
C	Campagne di informazione e formazione delle UND in merito al corretto conferimento dei rifiuti	01.01.25	31.12.27	Nr. Campagne anno 2025	≥ 2
				Nr. Campagne anno 2026	≥ 3
				Nr. Campagne anno 2027	≥ 4
D	Iniziative di sensibilizzazione sugli abbandoni	01.01.25	31.12.27	Nr. progetti anno 2025	≥ 2
				Nr. progetti anno 2026	≥ 3
				Nr. progetti anno 2027	≥ 4

Codice obiettivo	3.2.1.2				
Titolo Obiettivo	IMPLEMENTAZIONE DEL DECORO URBANO E MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' DEL RIFIUTO DIFFERENZIATO				
Descrizione obiettivo	Individuare soluzioni progettuali per il miglioramento del decoro urbano e miglioramento della qualità del rifiuto indifferenziato per incrementare la % di recupero e riutilizzo.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Ing. Alessio Stabellini				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Definizione e Condivisione con il Gestore di progetti per implementare il decoro urbano da inserire nel PEF	01.01.25	31.12.27	Nr. progetti anno 2025	≥ 2
				Nr. progetti anno 2026	≥ 3
				Nr. progetti anno 2027	≥ 4
B	Definizione e Condivisione con il Gestore di progetti per migliorare la qualità del rifiuto differenziato	01.01.25	31.12.27	Nr. progetti anno 2025	≥ 2
				Nr. progetti anno 2026	≥ 3
				Nr. progetti anno 2027	≥ 4
C	Completamento del Progetto Cestini	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
D	Completamento del Progetto Cestini per deiezioni canine e sua implementazione nel corso degli anni	01.01.25	31.12.27	Grado di realizzo anno 2025	100%
				Grado di realizzo anno 2026	100%
				Grado di realizzo anno 2027	100%

Codice obiettivo	3.3.1.1				
Titolo Obiettivo	RISPARMIO ENERGETICO EDIFICI COMUNALI				
Descrizione obiettivo	Monitoraggio dei consumi energetici e spese utenze con la definizione degli interventi di efficientamento energetico e riqualificazione tecnologica degli edifici di proprietà del comune				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Ing. Alessio Stabellini				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Attività di monitoraggio	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO
B	Attività finalizzata alla redazione del Report annuale sui consumi energetici suddivisi per ogni singoli edifici di proprietà	01.01.25	31.12.27	Anno 2025: redazione Report anno 2024	SI/NO
				anno 2026: redazione Report anno 2025	SI/NO
				anno 2027: redazione Report anno 2026	SI/NO
C	Definizione e individuazione degli interventi annuali di efficientamento energetico sugli edifici comunali	01.01.25	31.12.27	Rispetto dei tempi	SI/NO
				Rispetto dei tempi	SI/NO
				Rispetto dei tempi	SI/NO
D	Attuazione degli interventi di efficientamento energetico programmati e individuati	01.01.25	31.12.27	Rispetto dei tempi	SI/NO
				Rispetto dei tempi	SI/NO
				Rispetto dei tempi	SI/NO

Codice obiettivo		10.1.1.1				
Titolo Obiettivo		PROGETTO CENTRAL BOSC				
Descrizione obiettivo		L'obiettivo riguarda la creazione di una nuova area verde attrezzata nella zona est della città con funzioni di miglioramento e rafforzamento ecologico delle aree verdi esistenti in continuità con il parco delle Mura cittadine.				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X			
Responsabile obiettivo		Ing. Alessio Stabellini				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Approvazione del PFTE dell’opera pubblica “Central Bosc’ – il grande orizzonte verde a est di Ferrara”, della sua localizzazione, dell’apposizione del vincolo preordinato all’esproprio e dichiarazione di pubblica utilità in variante alla pianificazione urbanistica comunale vigente		01.01.25	31.03.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Approvazione del Progetto esecutivo		01.03.25	01.05.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Predisposizione dei documenti per l’espletamento della procedura di gara per l’affidamento dei lavori		15.04.25	30.05.25	Rispetto dei tempi	SI/NO
D	Affidamento dei lavori e consegna dei lavori		01.06.25	30.06.25	Rispetto dei tempi	SI/NO
E	Esecuzione dei lavori e rendicontazione		01.07.25	31.06.26	Rispetto dei tempi	SI/NO

Codice obiettivo	10.1.2.1				
Titolo Obiettivo	CONTRASTO AI CAMBIAMENTI CLIMATICI				
Descrizione obiettivo	L’obiettivo prevede l’individuazione delle azioni di mitigazione e di adattamento ai cambiamenti climatici che negli ultimi anni stanno mostrando i loro effetti sul nostro territorio. Le azioni saranno rivolte alla riduzione del rischio di allagamenti a seguito di eventi meteorici estremi, contrasto alle isole di calore e risparmio idrico.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X	X		X	
Responsabile obiettivo	Ing. Alessio Stabellini				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Monitoraggio ed eventuale integrazione del PAESC approvato dal Comune di Ferrara	01.01.25	31.12.27	Grado di realizzo anno 2025	100%
				Grado di realizzo anno 2026	100%
				Grado di realizzo anno 2027	100%
B	Costituzione della comunità energetica rinnovabile. Promuovere attività per incrementare la produzione e l’utilizzo delle energie rinnovabili e l’accumulo, anche in forma diffusa, attraverso le comunità energetiche, implementando i soci aderenti alla Comunità costituita dal Comune	01.01.25	31.12.27	Grado di realizzo anno 2025	100%
				Grado di realizzo anno 2026	100%
				Grado di realizzo anno 2027	100%
C	Attuazione dell’accordo di collaborazione con AdBPo, Provincia di Ferrara, Università di Ferrara, Università Politecnica delle Marche e ATERSIR per lo studio di fattibilità e impatto ambientale per il riuso a fini industriali delle acque reflue depurate	01.01.25	31.12.26	partecipazione tavoli di lavoro come referente tecnico del Comune per redazione studio di fattibilità Anno 2025	SI/NO
				approvazione studio di fattibilità anno 2026	SI/NO
E	Partecipazione ai tavoli relativi agli allagamenti con la definizione delle progettualità per la risoluzione e/o mitigazione delle criticità	01.01.25	31.12.27	Nr. Tavoli convocati Anno 2025	≥ 2
				Nr. Tavoli convocati Anno 2026	≥ 3
				Nr. Tavoli convocati Anno 2027	≥ 4
F	Individuazione di nuove aree dove effettuare attività di forestazione di zone verdi urbane ed attuazione degli interventi	01.01.25	31.12.27	Nr. Aree individuate Anno 2025	≥ 2
				Nr. Aree individuate Anno 2026	≥ 3
				Nr. Aree individuate Anno 2027	≥ 4

Codice obiettivo	10.1.2.2				
Titolo Obiettivo	RIDUZIONE DELL’INQUINAMENTO				
Descrizione obiettivo	L’obiettivo prevede l’individuazione e l’attuazione degli interventi e delle azioni per la riduzione dello stato di inquinamento delle matrici ambientali (aria, suolo/sottosuolo e acque di falda, rumore, acque superficiali, rifiuti, ecc.).				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Ing. Alessio Stabellini				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Approvazione ordinanza polveri e misure emergenziali	01.01.25	31.12.27	Attività realizzata anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata anno 2027	SI/NO
B	Attuazione interventi di bonifica su aree di proprietà comunali e chiusura procedimenti di bonifica attivati con restituzione agli usi legittimi delle aree	01.01.25	31.12.27	Grado di realizzo Anno 2025	100%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%
				Grado di realizzo Anno 2027	100%
C	Attuazione del progetto scarichi al fine di limitare gli scarichi di acque reflue non idonei nei corpi idrici superficiali	01.01.25	31.12.27	Nr. Richieste documentazione Anno 2025	100
				Nr. Richieste documentazione Anno 2026	125
				Nr. Richieste documentazione Anno 2027	150
D	Incentivare progettualità cittadine sulle tematiche di sostenibilità ambientale anche attraverso attività di formazione e informazione	01.01.25	31.12.27	nr. attività di formazione anno 2025	≥ 2
				nr. attività di formazione anno 2026	≥ 3
				nr. attività di formazione anno 2027	≥ 4
E	Individuazione e attuazione di percorsi collaborativi con associazioni del territorio impegnate in utili iniziative ambientali	01.01.25	31.12.27	Nr. percorsi collaborativi con associazioni del territorio Anno 2025	≥ 2
				Nr. percorsi collaborativi con associazioni del territorio Anno 2026	≥ 3
				Nr. percorsi collaborativi con associazioni del territorio Anno 2027	≥ 4

Codice obiettivo	10.1.2.3				
Titolo Obiettivo	PNRR: BONIFICA SITO EX AMGA				
Descrizione obiettivo	L’obiettivo prevede il completamento dei lavori per la bonifica e messa in sicurezza dell’area denominata Ex Amga per arrivare alla certificazione e alla restituzione agli usi legittimi della matrice terreni.I lavori comprendono una prima fase in cui, dopo lo scavo e lo smaltimento di porzioni di terreno risultate contaminate, si poseranno sul fondo dello scavo, laddove necessari, dei geocompositi a protezione del suolo e della falda sottostante per consentire il corretto ripristino con nuovo terreno certificato. Durante questa fase, saranno anche posti in opera pozzi valvolati che, nel corso della seconda fase, consentiranno le iniezioni di composti specifici per la degradazione degli inquinanti presenti, permettendo così di mettere in sicurezza le acque sotterranee.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Ing. Alessio Stabellini				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Completamento dei lavori di scavo e lo smaltimento di porzioni di terreno risultate contaminate e ripristino con nuovo terreno certificato	01.01.25	30.06.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Completamento delle operazioni di iniezioni di composti specifici per la degradazione degli inquinanti presenti, permettendo così di mettere in sicurezza le acque sotterranee.	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
C	Predisposizione dei documenti necessari per la richiesta ad ARPAE di certificazione e restituzione agli usi legittimi dei terreni	01.01.26	30.03.26	Rispetto dei tempi	SI/NO
D	Rendicontazione REGIS	01.01.25	30.06.26	Rispetto dei tempi	SI/NO

Codice obiettivo	10.1.2.5				
Titolo Obiettivo	PROGETTO EUROPEO “USAGE”				
Descrizione obiettivo	Il Comune di Ferrara è partner attivo del Progetto Europeo “USAGE”, posizionandosi strategicamente all'interno della vasta iniziativa del Green Deal europeo. Il progetto USAGE mira a valorizzare le sinergie tra tecnologie digitali e sostenibilità ambientale, inserendosi in una dimensione, quella degli spazi urbani, dove il cambiamento climatico impatta significativamente.				
Periodo di attuazione	2025	2026		2027	
	X				
Responsabile obiettivo	Ing. Alessio Stabellini				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Approvazione dell’Accordo per la costituzione del Data Space “Usage”	01.01.25	30.06.25	Rispetto dei tempi	SI/NO
B	Organizzazione e realizzazione dellasitevisit a Ferrara con evento Climathon	01.01.25	30.06.25	Rispetto dei tempi	SI/NO
C	Approvazione dello studio idraulico redatto dal Consorzio di Bonifica	01.01.25	31.12.25	Rispetto dei tempi	SI/NO
D	Rendicontazione progetto	01.07.25	31.12.25	Rispetto dei tempi	SI/NO

Codice obiettivo		10.1.2.6				
Titolo Obiettivo		INTERREG CENTRAL EUROPEO - PROGETTO “POPUPURBANSPEACE”				
Descrizione obiettivo		Il Progetto prevede azioni volte a mettere le pubbliche amministrazioni coinvolte nel progetto nelle condizioni, tecniche e di conoscenza, per l’integrazione delle tecniche dell’urbanismo tattico, del placemaking, e del digitalcampaigning nelle proprie politiche ai fini di promuovere la mobilità sostenibile.				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X			
Responsabile obiettivo		Ing. Alessio Stabellini				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	Indicatore	Valore atteso
A	Affidamento del servizio relativo al supporto tecnico per l’implementazione dell’azione pilota nell’ambito del progetto Interreg Central Europeo PopUpUrbanSpaces		01.01.25	30.06.25	Rispetto dei tempi	SI/NO
B	Attuazione dell’azione pilota e degli eventi di coinvolgimento attivo della cittadinanza e/o dei fruitori del Piedibus citato e la co-creazione di alcune parti dell’azione pilota		01.01.25	31.12.25	Rispetto dei tempi	SI/NO
C	Partecipazione ai meeting transnazionali di progetto e trasferimento delle conoscenze apprese all’interno del gruppo di lavoro locale		01.01.25	28.02.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
D	Partecipazione alla definizione e recepimento delle linee guida territoriali per l’implementazione di iniziative di urbanismo tattico, tacticaltransit e digitalcampaigning per la mobilità sostenibile		01.01.25	28.02.26	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
					Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
E	Rendicontazione del progetto		01.01.25	30.10.25	Rispetto dei tempi	SI/NO

Codice obiettivo		10.1.2.7				
Titolo Obiettivo		PROGRAMMA DI COOPERAZIONE TERRITORIALE EUROPEA ITALIA-CROAZIA - PROGETTO “CAMPUS”				
Descrizione obiettivo		Il progetto si pone come obiettivo quello di promuovere l'adattamento ai cambiamenti climatici, la prevenzione del rischio di catastrofi, e la resilienza nei siti UNESCO. A tale scopo, le attività del progetto CAMPUS prevedono la creazione di un sistema di monitoraggio degli impatti dei cambiamenti climatici adattabile ai diversi contesti e la definizione di un Piano di adattamento climatico che incorpora soluzioni di adattamento che tengono conto di approcci basati sugli ecosistemi. Il Comune di Ferrara è capofila del suddetto progetto.				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X			
Responsabile obiettivo		Ing. Alessio Stabellini				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Predisposizione della documentazione necessaria per l’affidamento del servizio di supporto tecnico esterno per le seguenti attività di coinvolgimento degli stakeholder		01.01.25	28.03.25	Rispetto dei tempi	SI/NO
B	Aggiudicazione del servizio		28.02.25	30.03.25	Rispetto dei tempi	SI/NO
C	Attivazione del Living Lab a Ferrara con il coinvolgimento degli stakeholders legati alla gestione del patrimonio UNESCO		01.04.25	30.07.26	Grado di realizzo Anno 2025	100%
					Grado di realizzo Anno 2026	100%
D	Redazione del Piano di Adattamento ai Cambiamenti Climatici e delle misure di adattamento		01.01.26	30.07.26	Rispetto dei tempi	Si
E	Organizzazione e attuazione di attività di sensibilizzazione riguardanti il valore eccezionale universalmente riconosciuto del sito UNESCO, in 2 scuole del territorio, una scuola primaria e una secondaria		01.07.25	30.07.26	Grado di realizzo Anno 2025	100%
					Grado di realizzo Anno 2026	100%
F	Predisposizione e Approvazione del Piano di Adattamento ai cambiamenti climatici		01.05.25	31.03.26	Grado di realizzo Anno 2025	100%
					Rispetto dei tempi Anno 2026	SI/NO
G	Rendicontazione del progetto		01.01.25	30.07.26	Rispetto dei tempi Anno 2025	SI/NO
					Rispetto dei tempi Anno 2026	SI/NO

Codice obiettivo		10.1.3.1			
Titolo Obiettivo		INFORMAZIONE E FORMAZIONE NELLE SCUOLE			
Descrizione obiettivo		Implementare un programma di sensibilizzazione, prevenzione ed educazione, particolarmente rivolto alle nuove generazioni, per promuovere comportamenti responsabili verso l'ambiente			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X	X	
Responsabile obiettivo		Ing. Alessio Stabellini			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Approvazione dell’Offerta Formativa alle scuole	01.05	30.09	Attività realizzata Anno 2025	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2026	SI/NO
				Attività realizzata Anno 2027	SI/NO
B	Realizzazione di laboratori nelle scuole primarie e secondarie	01.01.25	31.12.27	grado di soddisfazione studenti e insegnanti anno 2025	>80%
				Grado di soddisfazione studenti e insegnanti Anno 2026	>85%
				Grado di soddisfazione studenti e insegnanti anno 2027	>90%

Codice obiettivo		10.2.1.1				
Titolo Obiettivo		AGGIORNAMENTO DEL PIANO URBANO DELLA MOBILITÀ SOSTENIBILE				
Descrizione obiettivo		Continuerà l'implementazione delle misure previste nel PUMS sia per quanto riguarda la regolamentazione della mobilità e del traffico				
Periodo di attuazione		2025	2026	2027		
		X	X	X		
Responsabile obiettivo		Ing. Alessio Stabellini				
Azioni prioritarie			Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Inizio secondo monitoraggio previsto		01.08.25	31.12.25	Nr richieste dati agli stakeholders	10
			01.01.26	31.12.26	Relazione monitoraggio	1
B	Aggiornamento del PUMS		01.01.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
C	Implementazione delle misure in funzione delle risorse economiche messe a disposizione		01.01.26	31.12.27	Nr. misure implementate Anno 2026	2
					Nr. misure implementate Anno 2027	2

Codice obiettivo	10.2.1.2				
Titolo Obiettivo	POTENZIAMENTO DELLA RETE DI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE				
Descrizione obiettivo	Di concerto con AMI e TPER verrà istituito un gruppo tecnico di lavoro per la predisposizione degli atti tecnico-amministrativi per il bando di gara per l’affidamento del servizio di TPL.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X			
Responsabile obiettivo	Ing. Alessio Stabellini				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Istituzione gruppo lavoro e inizio studi	01.09.25	30.10.26	Grado di realizzo Anno 2025	50%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%
B	Restituzione documentazione per la gara	01.01.26	30.10.26	Grado di realizzo	100%
C	Approvazione documentazione di gara in Consiglio comunale	30.10.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo		10.2.1.3			
Titolo Obiettivo		PNRR: ACQUISTO DI AUTOBUS A IDROGENO E IMPLEMENTAZIONE PUNTI DI RIFORNIMENTO			
Descrizione obiettivo		Il progetto, realizzato in collaborazione con TPER, beneficia di un finanziamento di oltre 15 milioni di euro dal PNRR e dal PSNMS, insieme a più di 2 milioni da TPER e AMI. Questi fondi serviranno per l'acquisto di 22 autobus a idrogeno, la creazione di infrastrutture di rifornimento e manutenzione, e l'acquisizione di carri per l'approvvigionamento dell'idrogeno			
Periodo di attuazione		2025	2026	2027	
		X	X		
Responsabile obiettivo		Ing. Alessio Stabellini			
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Termine cantiere per l’infrastruttura di rifornimento	01.01.25	30.06.25	Grado di realizzo	100%
B	Supporto tecnico amministrativo al progetto (rendicontazione, contatti con UdM)	01.01.25	30.06.26	Grado di realizzo Anno 2025	50%
				Grado di realizzo Anno 2026	100%
C	Acquisto implementazione flotta BUS e realizzazione punti di rifornimento	01.01.25	30.06.26	Grado di realizzo Anno 2025	40%
				Grado di realizzo Anno 2026	100 %

CdR 230 - Segreteria Generale

Codice obiettivo	1.1.4.4				
Titolo Obiettivo	ARCHIVIAZIONE PRATICHE EDILIZIE				
Descrizione obiettivo	Procedura di inserimento agli atti di archivio comunale delle pratiche edilizie ricevute dal Servizio competente.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Dr. Francesco Babetto				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Archiviazione pratiche edilizie fascicolate nell'anno 2023	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
B	Archiviazione pratiche edilizie fascicolate nell'anno 2024	01.01.26	31.12.26	Grado di realizzo	100%
C	Archiviazione pratiche edilizie fascicolate nell'anno 2025	01.01.27	31.12.27	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo	11.1.3.2				
Titolo Obiettivo	LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE FA RETE CON UNIVERSITA', FONDAZIONE ORDINE DEI GIORNALISTI E CITTADINI				
Descrizione obiettivo	La comunicazione istituzionale si propone di creare una rete di collaborazione tra queste entità per migliorare la qualità dell'informazione e favorire un dialogo costruttivo tra le istituzioni e la società.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Dr. Francesco Babetto				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Elaborazione programmi seminari rivolti a studenti, giornalisti, cittadini e coinvolgimento relatori di Enti e Istituzioni	01.01.25	31.12.27	Nr. eventi realizzati Anno 2025	3
				Nr. eventi realizzati Anno 2026	3
				Nr. eventi realizzati Anno 2027	3
B	Attivazione di tirocini curriculari con facoltà di scienze della comunicazione e design della comunicazione (Ferrara e Bologna)	01.01.25	31.12.27	Nr. tirocini attivati anno 2025	4
				Nr. tirocini attivati anno 2026	4
				Nr. tirocini attivati anno 2027	4

Codice obiettivo	11.1.3.3				
Titolo Obiettivo	LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE WEB				
Descrizione obiettivo					
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Dr. Francesco Babetto				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Individuazione spazi e canali multimediali e social adatti al caricamento, indicizzazione e fruizione di testi, foto e video	01.01.25	31.12.27	Nr. produzioni anno 2025	≥ 1
				Nr. produzioni anno 2026	≥ 1
				Nr. produzioni anno 2027	≥ 1
B	Elaborazione di azioni e iniziative promozionali per diffondere la conoscenza e la fruizione della testata giornalistica online Cronacomune.it, da svolgere in particolare nelle scuole secondarie del territorio (incontri con docenti e studenti) e nelle sedi delle biblioteche civiche (locandine, volantini, promozione social)	01.01.25	31.12.27	Nr. iniziative anno 2025	≥ 2
				Nr. iniziative anno 2026	≥ 2
				Nr. iniziative anno 2027	≥ 2

Codice obiettivo	11.2.6.1				
Titolo Obiettivo	REDAZIONE DI LINEE GUIDA PER L’AUTORIZZAZIONE ALL’USO DEL TOPONIMO “FERRARA”				
Descrizione obiettivo	L’utilizzo del toponimo “Ferrara” può essere associato a diverse attività/eventi siano essi caratterizzati da una finalità turistica-commerciale, che per fini elettorali o politici. La legge italiana prevede che in caso di registrazione del marchio contenente il toponimo, l’Ente pubblico di riferimento conceda l’autorizzazione.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X				
Responsabile obiettivo	Dr. Francesco Babetto				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Individuazione delle casistiche e dei possibili soggetti abilitati ad utilizzare il toponimo “Ferrara”	01.01.25	30.03.25	Grado di realizzo	100%
B	Predisposizione delle norme regolamentari e diffusione delle stesse	01.03.25	30.09.25	Grado di realizzo	100%

Codice obiettivo	11.2.7.14				
Titolo Obiettivo	ATTIVITA' DI SCARTO DOCUMENTALE DEGLI ATTI DELL'ARCHIVIO COMUNALE				
Descrizione obiettivo	Ricognizione e selezione della documentazione da proporre per scarto documentale alla competente Soprintendenza Archivistica per la razionalizzazione dell'Archivio comunale.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Dr. Francesco Babetto				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Censimento della documentazione da sottoporre a scarto relativa agli anni 1951-1970	01.01.25	31.12.25	Grado di realizzo	100%
B	Censimento della documentazione da sottoporre a scarto relativa agli anni 1971-1990	01.01.26	31.12.26	Grado di realizzo	100%
C	Censimento della documentazione da sottoporre a scarto relativa agli anni 1991-2014	01.01.27	31.12.27	Grado di realizzo	100%

CdR 231 - Servizio Assistenza agli organi istituzionali, Anticorruzione e Trasparenza, Privacy

Codice obiettivo	11.2.7.15				
Titolo Obiettivo	AGGIORNAMENTO MAPPATURA PROCESSI E VALUTAZIONE RISCHIO CORRUTTIVO				
Descrizione obiettivo	Proseguirà l'attività di revisione della mappatura dei processi caratterizzanti l'attività dell'ente, accompagnata da un'analisi dettagliata dei rischi di corruzione.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X	X	X		
Responsabile obiettivo	Dr. Francesco Babetto				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Settore Ambiente e Agricoltura	01.09.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Settore Cultura e Turismo	01.01.26	30.06.26	Attività realizzata	SI/NO
C	Settore Sviluppo Economico	01.07.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO
D	Settore Programmazione Finanziaria e del Personale	01.01.27	30.06.27	Attività realizzata	SI/NO
E	Corpo Polizia Locale Terre Estensi	01.07.27	31.12.27	Attività realizzata	SI/NO

Codice obiettivo	11.2.7.16				
Titolo Obiettivo	AGGIORNAMENTO DEL CODICE DI COMPORTAMENTO DEI DIPENDENTI DEL COMUNE DI FERRARA				
Descrizione obiettivo	Revisione e adeguamento delle norme e dei principi che regolano il comportamento dei dipendenti pubblici contenute nel Codice di Comportamento del Comune di Ferrara.				
Periodo di attuazione	2025	2026	2027		
	X				
Responsabile obiettivo	Dr. Francesco Babetto				
Azioni prioritarie		Inizio previsto	Fine prevista	indicatore	Valore atteso
A	Informativa agli stakeholders (rappresentanze sindacali, CUG e Organismo paritetico per l’innovazione	01.01.25	31.12.25	Attività realizzata	SI/NO
B	Formazione sul codice di comportamento finalizzata anche a promuovere il benessere organizzativo nell’ambito lavorativo	01.01.26	31.12.26	Attività realizzata	SI/NO