

Verbale N. 8

Prot. Gen.le n. 133515/2020



COMUNE DI FERRARA

ATTI DEL CONSIGLIO COMUNALE

SEDUTA DEL 21 DICEMBRE 2020

Convocato il Consiglio Comunale, a termini di legge, in seduta di I invito, con avviso in data 16/12/2020, n° 138733/2020 si sono oggi riuniti, in videoconferenza, alle ore 15,00 con la Presidenza del Signor POLTRONIERI Lorenzo – Presidente del Consiglio Comunale - i Signori Consiglieri appresso indicati, assistiti dal Signor LAGHI Dr. Walter – Vice Segretario Generale del Comune di Ferrara (Classe I/A).

CONSIGLIERI: assegnati n° 32 + 1 – in carica n° 32 + 1 – intervenuti n° 32

- | | | |
|--|---------------------------|------------------------|
| 1. FABBRI Alan – SINDACO | | |
| 2. POLTRONIERI Lorenzo – PRESIDENTE DEL CONSIGLIO COMUNALE | | |
| 3. ARQUA' Rossella | 13. FERRARESI Anna | 23. MOSSO Alcide |
| 4. BARALDI Ilaria | 14. FERRI Caterina | 24. PERUFFO Paola |
| 5. BERTOLASI Davide | 15. FUSARI Roberta | 25. PIGNATTI Catia |
| 6. CAPRINI Luca | 16. GUERZONI Massimiliano | 26. SAVINI Francesca |
| 7. CARITA' Francesco, Traspadano | 17. MAGNI Mauro | 27. SOFFRITTI Federico |
| 8. CAVICCHI Giovanni | 18. MANTOVANI Tommaso | 28. SOLAROLI Stefano |
| 9. CHIAPPINI Anna | 19. MARESCA Dario | 29. VIGNOLO Mauro |
| 10. COLAIACOVO Francesco | 20. MERLI Simone | 30. VINCENZI Marco |
| 11. D'ANDREA Diletta | 21. MINICHIELLO Ciriaco | 31. ZIOSI Annalena |
| 12. FELISATTI Fabio | 22. MODONESI Aldo | 32. ZOCCA Benito |

ASSESSORI:

- | | |
|-----------------------|--------------------|
| 1. BALBONI Alessandro | 5. MAGGI Andrea |
| 2. COLETTI Cristina | 6. KUSIAK Dorota |
| 3. FORNASINI Matteo | 7. TRAVAGLI Angela |
| 4. GULINELLI Marco | |

SCRUTATORI NOMINATI: MINICHIELLO – PIGNATTI – FUSARI

Dichiarata immediatamente
eseguibile ai sensi dell'art. 134 - 4°
comma - del D.Lgs. n° 267/2000

In copia:

Revisione periodica ex art. 20 D.Lgs. 19/8/2016, n. 175 delle Società Partecipate – Ricognizione delle partecipazioni detenute, direttamente ed indirettamente, al 31/12/2019 ed individuazione di misure di razionalizzazione.

- Direttore Generale
- Uff. Programmazione / Zanirati
- Ragioneria

Il Presidente dà la parola all'Ass. Fornasini il quale illustra la pratica in oggetto.

Dichiarata aperta la discussione, si hanno gli interventi dei Cons.ri mantovani, Vignolo, Zocca, Maresca e la replica d'Ass. Fornasini. Per dichiarazione di voto, si hanno gli interventi dei Cons.ri Maresca, Mantovani, Fusari, Colaiacovo, Zocca e Soffritti.

Il resoconto di quanto sopra è riportato nel verbale di questa stessa seduta cui si rinvia.

Quindi il Presidente pone in votazione il sottoriportato schema di deliberazione proposto dalla Giunta Comunale:

IL CONSIGLIO COMUNALE

PREMESSO che il Comune si avvale di un sistema di partecipazioni societarie, dirette ed indirette, per la gestione dei servizi pubblici locali e per lo svolgimento di determinati servizi strumentali al perseguimento delle proprie finalità istituzionali e, comunque, riconducibili ad interessi generali;

RICHIAMATO il D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, recante il "*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*" (T.U.S.P.), come integrato e modificato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100;

VISTO che ai sensi del predetto T.U.S.P. (cfr. art. 4, co.1) le Pubbliche Amministrazioni, ivi compresi i Comuni, non possono, direttamente o indirettamente, costituire società né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali;

ATTESO che, fermo restando quanto sopra indicato, le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività di seguito indicate (art. 4, co. 2):

- a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;
- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'art. 180 D.Lgs. n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'art. 17, commi 1 e 2;
- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;

e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'art. 3, comma 1, lettera a), D.Lgs. n. 50 del 2016;

– ovvero, al solo scopo di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, l'acquisizione di partecipazioni *“in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato”*;

TENUTO CONTO che ai fini di cui sopra devono essere alienate od oggetto delle misure di cui all'art. 20, commi 1 e 2, T.U.S.P. – ossia di un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione – le partecipazioni societarie per le quali si verifica anche una sola delle seguenti condizioni:

- non hanno ad oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, di cui all'art. 4, c. 1, T.U.S.P., anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria e in considerazione della possibilità di gestione diretta od esternalizzata del servizio affidato, nonché della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa, come previsto dall'art. 5, commi 1 e 2, del T.U.S.P.;

- non sono riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'art. 4, co. 2, T.U.S.P.;

- previste dall'art. 20, comma 2, T.U.S.P.:

a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'art. 4;

b) società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;

c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;

d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;

e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti, tenuto conto che per le società di cui all'art. 4, co. 7, D.Lgs. n. 175/2016 (società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici), ai fini della prima applicazione del criterio in esame, si considerano i risultati dei cinque esercizi successivi all'entrata in vigore del D.Lgs. n.175/2016 (cfr. art. 26, comma 12-*quater*);

f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;

g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, T.U.S.P.;

ATTESO inoltre che il Comune ha posto in atto azioni volte alla razionalizzazione e al contenimento dei costi riguardo alle partecipazioni possedute, in particolare con:

- il Piano operativo di razionalizzazione adottato, ai sensi dell'art. 1, co. 612, legge 23 dicembre 2014 n. 190, con Atto del Sindaco del 19.03.2015 e fatto proprio dal Consiglio Comunale con proprio atto n. 6/25942 in data 30 marzo 2015 e la Relazione,

approvata sempre con atto del Sindaco il 30 marzo 2016, contenente i risultati conseguiti in attuazione di detto Piano;

- il Piano di razionalizzazione straordinaria ai sensi dell'art. 24 TUSP, contenente la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dall'Ente alla data del 23 settembre 2016 (data di entrata in vigore del D.Lgs. n. 175/2016), nonché l'individuazione di quelle che dovevano essere oggetto di misure di razionalizzazione, adottato con Delibera di Consiglio n. 9/108048/2017 del 25.09.2017;
- il Piano di revisione ordinaria 2018 ai sensi dell'art. 20 TUSP, contenente la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dall'Ente alla data del 31 dicembre 2017, nonché l'individuazione di quelle che dovevano essere oggetto di misure di razionalizzazione, adottato con Delibera di Consiglio n. 3/149552/2018 del 19.12.2018;
- il Piano di revisione ordinaria 2019 ai sensi dell'art. 20 TUSP, contenente la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dall'Ente alla data del 31 dicembre 2018, nonché l'individuazione di quelle che dovevano essere oggetto di misure di razionalizzazione, adottato con Delibera di Consiglio n. 4/149498/2019 del 16.12.2019;

CONSIDERATO che, una volta operata la suddetta razionalizzazione straordinaria, le pubbliche amministrazioni hanno l'obbligo, ai sensi dell'art. 20 TUSP, di procedere annualmente alla revisione periodica delle partecipazioni detenute predisponendo, ove ne ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione;

VISTO il DUP 2020-2024 approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 5/23619/2020 del 16.03.2020 che contiene le direttive per le società facenti parte del Gruppo pubblico locale;

VISTI gli *Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche* del 20.11.2019 elaborate dal MEF - Dipartimento del Tesoro e dalla Corte dei Conti per la revisione periodica delle partecipazioni pubbliche di cui all'art. 20 D.Lgs. n. 175/2016, nonché per il censimento annuale delle partecipazioni pubbliche di cui all'art. 17 D.L. n. 90/2014, con indicazioni operative per la redazione;

- del provvedimento di razionalizzazione delle partecipazioni - detenute al 31 dicembre 2019 – che, debitamente compilato, viene allegato alla presente deliberazione costituendo parte integrante e sostanziale della medesima (“All. A”);
- della Relazione Tecnica sul provvedimento al provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni societarie e relazione sull'attuazione delle azioni di razionalizzazione adottate nel 2019 (“All. B”);

DATO ATTO che a seguito dell'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate dal Comune di Ferrara, sono state individuate le seguenti azioni di razionalizzazione da attuare nell'anno 2021:

SOCIETÀ	AZIONE PREVISTA	MOTIVAZIONE – MODALITÀ - TEMPISTICHE
HERA Spa	Cessione di quote azionarie a titolo oneroso	Nel corso del 2021 l'Amministrazione, sulla base di analisi costi-benefici, e valutate le condizioni di mercato potrà dare mandato al management di Holding Ferrara Servizi Srl per l'alienazione delle azioni "libere" in Hera SpA, senza indebolire il peso nella governance del Patto di Sindacato e di Voto (2018-2021), al fine di avviare nuovi importanti investimenti finalizzati allo sviluppo della Città.
AMSEF Srl	Cessione di quote della partecipazione tramite aumento del capitale sociale	Completata l'analisi propedeutica delle informazioni ed effettuata la necessaria valutazione, il Comune, per il tramite della società Holding Ferrara Servizi Srl, potrà procedere alla cessione parziale del pacchetto detenuto in Amsef Srl attraverso l'approvazione di un aumento del capitale sociale riservato ad un socio da individuarsi attraverso procedura ad evidenza pubblica.
FERRARA TUA Srl	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	Proseguendo l'attività di ricognizione e analisi dei contratti di servizio già avviata nell'anno 2020, il Comune procederà con la revisione complessiva del Contratto di Servizio per la gestione del Verde pubblico, finalizzata ad una migliore sostenibilità organizzativa e finanziaria delle attuali modalità di gestione in house del servizio.
HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	Nel corso del 2021 l'Amministrazione procederà a riorganizzare l'assetto di governance delle società partecipate, rivedendo il ruolo che la società strumentale Holding Ferrara Servizi srl riveste in tale assetto, anche alla luce delle osservazioni evidenziate dalla Corte dei Conti.

DATO ATTO che sempre a norma dell'articolo 20, comma 3 D. Lgs. n. 175/2016, il provvedimento contenente l'analisi dell'assetto complessivo delle partecipazioni pubbliche ed il conseguente piano di razionalizzazione dovrà essere adottato entro il 31 dicembre di ogni anno e comunicato al MEF tramite l'apposito applicativo "*Partecipazioni*" del Dipartimento del Tesoro (<https://portaletesoro.mef.gov.it>), in modo che sia reso disponibile alla apposita struttura competente per l'indirizzo, il controllo e il monitoraggio ivi individuata, nonchè trasmesso alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti;

RILEVATA la necessità che i Dirigenti ed i servizi competenti predispongano le procedure amministrative necessarie per dare attuazione agli indirizzi oggetto della presente deliberazione e secondo i tempi sopra indicati;

TENUTO CONTO del parere espresso dall'Organo di revisione ai sensi dell'art. 239, c. 1, lett. b), n. 3) D.Lgs. n. 267/2000;

VISTO l'art. 42 del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267;

VISTI i pareri favorevoli in ordine alla regolarità tecnica e contabile rispettivamente espressi dal Direttore Generale proponente e dal Responsabile del Servizio Finanziario, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 18/8/2000, n. 267;

SENTITE la Giunta Comunale e la competente Commissione Consiliare di controllo dei servizi pubblici locali e delle partecipazioni societarie;

DELIBERA

- 1) di approvare, per le motivazioni espresse in premessa ed in attuazione dell'art. 20 D.Lgs. n. 175/2016, l'analisi dell'assetto complessivo delle partecipazioni societarie detenute dal Comune, direttamente ed indirettamente, alla data del 31 dicembre 2019, così come riportata nell'allegato "A" alla presente deliberazione che ne costituisce parte integrante e sostanziale;
- 2) di prendere atto della *Relazione Tecnica sul provvedimento al provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni societarie e relazione sull'attuazione delle azioni di razionalizzazione adottate nel 2019* con Delibera di Consiglio n. 4/149498/2019 del 16.12.2019, di cui all'allegato "B" alla presente deliberazione, che ne costituisce parte integrante e sostanziale;
- 3) di procedere, conseguentemente, per i motivi in parte narrativa indicati, alla programmazione delle seguenti azioni di razionalizzazione nell'anno 2021:

SOCIETÀ	AZIONE PREVISTA	MOTIVAZIONE – MODALITÀ - TEMPISTICHE
HERA Spa	Cessione di quote azionarie a titolo oneroso	Nel corso del 2021 l'Amministrazione, sulla base di analisi costi-benefici, e valutate le condizioni di mercato potrà dare mandato al management di Holding Ferrara Servizi Srl per l'alienazione delle azioni "libere" in Hera SpA, senza indebolire il peso nella governance del Patto di Sindacato e di Voto (2018-2021), al fine di avviare nuovi importanti investimenti finalizzati allo sviluppo della Città.

AMSEF Srl	Cessione di quote della partecipazione tramite aumento del capitale sociale	Completata l'analisi propedeutica delle informazioni ed effettuata la necessaria valutazione, il Comune, per il tramite della società Holding Ferrara Servizi Srl, potrà procedere alla cessione parziale del pacchetto detenuto in Amsef Srl attraverso l'approvazione di un aumento del capitale sociale riservato ad un socio da individuarsi attraverso procedura ad evidenza pubblica.
FERRARA TUA Srl	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	Proseguendo l'attività di ricognizione e analisi dei contratti di servizio già avviata nell'anno 2020, il Comune procederà con la revisione complessiva del Contratto di Servizio per la gestione del Verde pubblico, finalizzata ad una migliore sostenibilità organizzativa e finanziaria delle attuali modalità di gestione <i>in house</i> del servizio.
HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	Nel corso del 2021 l'Amministrazione procederà a riorganizzare l'assetto di governance delle società partecipate dal Comune, rivedendo il ruolo che la società strumentale Holding Ferrara Servizi srl riveste in tale assetto organizzativo, anche alla luce delle osservazioni formulate dalla Corte dei Conti.
<p>4) di dare, conseguentemente, mandato al management di Holding Ferrara Servizi Srl per avviare le azioni previste nel presente atto deliberativo;</p> <p>5) di dare indirizzo ai Dirigenti ed i Responsabili di servizio affinché, per quanto di competenza, predispongano le procedure amministrative più adeguate per dare attuazione alle misure di razionalizzazione programmate e secondo i tempi sopra indicati;</p> <p>6) di comunicare l'esito dell'analisi dell'assetto delle partecipazioni societarie di cui alla presente deliberazione al Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi dell'art. 17, D.L. n. 90/2014, e s.m.i., a norma di quanto previsto dall'art. 20, co. 3 D.Lgs. n. 175/2016 e s.m.i.;</p> <p>7) di trasmettere copia della presente deliberazione alla Sezione regionale di controllo della Corte dei conti, con le modalità indicate dall'art. 20, co. 3 T.U.S.P.;</p> <p>8) di trasmettere copia della presente deliberazione a tutte le società partecipate dal Comune;</p> <p>9) di individuare il Direttore Generale Avv. Sandro Mazzatorta quale responsabile del procedimento.</p>		

La votazione, effettuata in forma palese per appello nominale stante lo svolgimento della seduta in videoconferenza, dà i seguenti risultati accertati con l'assistenza degli scrutatori:

CONSIGLIERI PRESENTI: N° 31

CONSIGLIERI VOTANTI: N° 31

VOTI FAVOREVOLI: N° 19 (Cons.ri Poltronieri, Arquà, Caprini, Cavicchi, Felisatti, Magni, Minichiello, Mosso, Pignatti, Savini, Solaroli, Ziosi, Zocca, Carità, Guerzoni, Vincenzi, D'Andrea, Peruffo, Soffritti)

VOTI CONTRARI: N° 10 (Cons.ri Baraldi, Bertolasi, Chiappini, Colaiacovo, Ferri, Merli, Modonesi, Vignolo, Fusari e Ferraresi)

ASTENUTI: N° 2 (Cons.ri Maresca e Mantovani)

Il Presidente, visto l'esito della votazione, proclama approvata la delibera nel preciso testo soprariportato.

Quindi il Presidente propone al Consiglio di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 134 – comma 4 – del D.Lgs. n. 267 del 18/8/2000, per la necessità di adottare il piano entro il termine del 31/12/2020 come previsto dalla normativa.

La votazione, effettuata in forma palese per appello nominale stante lo svolgimento della seduta in videoconferenza, dà i seguenti risultati accertati con l'assistenza degli scrutatori:

CONSIGLIERI PRESENTI: N° 31

CONSIGLIERI VOTANTI: N° 31

VOTI FAVOREVOLI: N° 19 (Cons.ri Poltronieri, Arquà, Caprini, Cavicchi, Felisatti, Magni, Minichiello, Mosso, Pignatti, Savini, Solaroli, Ziosi, Zocca, Carità, Guerzoni, Vincenzi, D'Andrea, Peruffo, Soffritti)

VOTI CONTRARI: N° --

ASTENUTI: N° 12 (Cons.ri Baraldi, Bertolasi, Chiappini, Colaiacovo, Ferri, Merli, Modonesi, Vignolo, Fusari, Maresca, Fusari e Ferraresi)

Il Presidente, visto l'esito della votazione, proclama l'immediata eseguibilità dell'adottata deliberazione.

IL VICE SEGRETARIO GENERALE
Laghi Dr. Walter

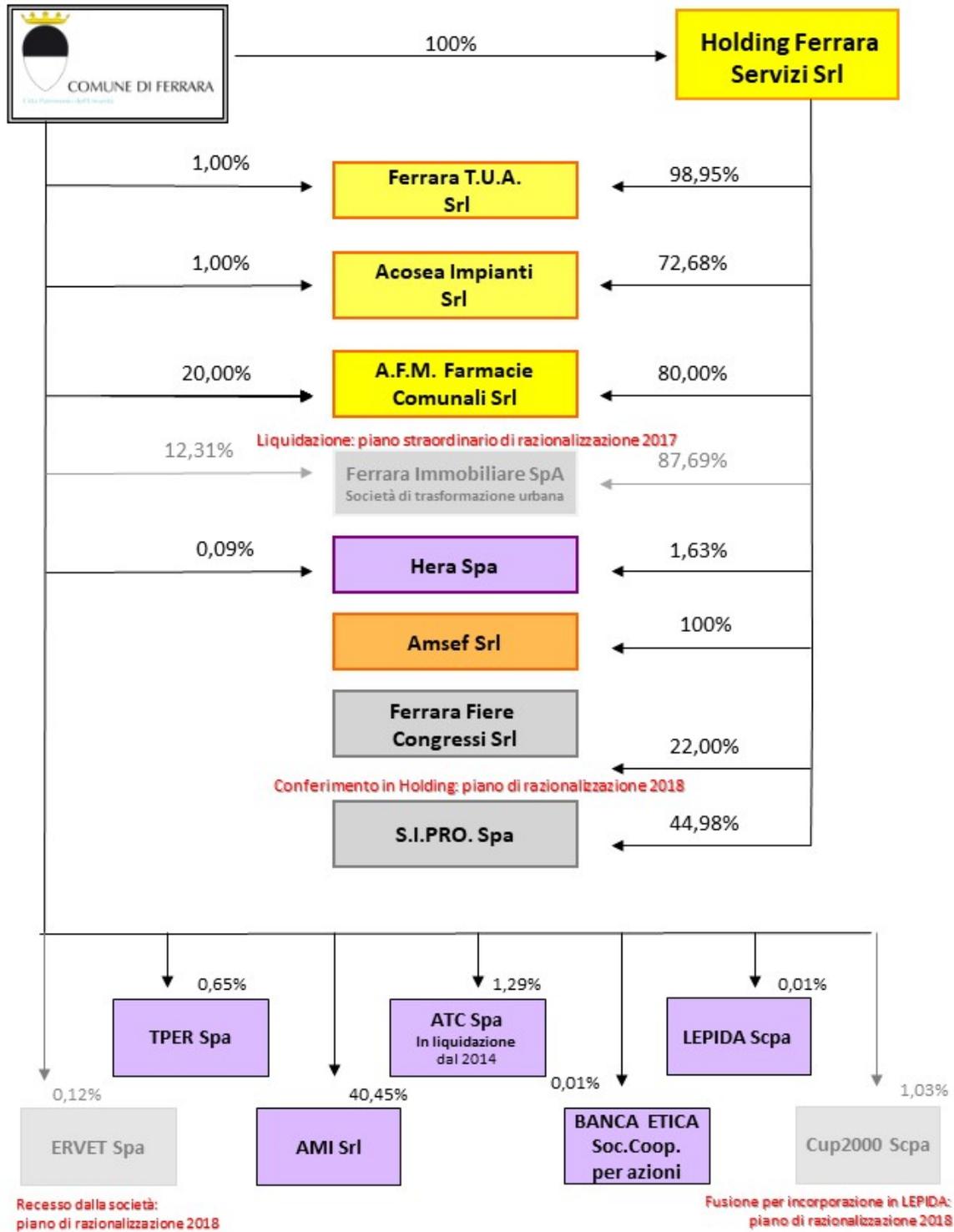
IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO COMUNALE
Poltronieri Lorenzo

REVISIONE PERIODICA DELLE
PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI FERRARA
- Anno 2020 -

(ART. 20, c.1, D.LGS. N. 175/2016)

1. Introduzione

Il sistema delle partecipazioni societarie del Comune di Ferrara è così costituito e rappresentato graficamente:



2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente

Nella tabella seguente, si procede alla ricognizione di tutte le **partecipazioni detenute direttamente** e delle principali **partecipazioni detenute indirettamente attraverso la società “tramite” Holding Ferrara Servizi Srl al 31.12.2019**.

Partecipazioni dirette

	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
1	Acosea Impianti Srl	01642180382	1,00 %	Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e, specificatamente, del servizio idrico integrato	Mantenimento	
2	AFM Farmacie Comunali Srl	01372010387	20,00 %	Attività direzionale ed amministrativa delle farmacie comunali (n. 11 farmacie e un centro inalatorio).	Mantenimento	
3	Agenzia Mobilità e Impianti Ferrara Srl	01602780387	40,45 %	Progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva della provincia di Ferrara, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio, con quelle dei fruitori (cittadini) e dei gestori (aziende).	Mantenimento	
4	ATC Spa <i>in liquidazione</i>	00610880379	1,29 %	La società gestiva il trasporto pubblico svolgendo servizio urbano nelle città di Bologna, Ferrara, Imola, Castel S. Pietro Terme, Porretta Terme e servizio suburbano ed extraurbano nei territori delle province di Bologna e Ferrara.	RAZIONALIZZAZIONE	
5	Banca Popolare Etica – Società Cooperativa per azioni – “BANCA ETICA”	02622940233	0,0035 %	E' un istituto di credito specializzato nella finanza etica ed alternativa, con un duplice obiettivo: creare un sistema di raccolta e impiego del risparmio tra soci privilegiando chi si trova in situazioni di difficoltà e proporre progetti con finalità sociale	Mantenimento	
6	Ferrara Tua Srl	01964880387	1,00 %	Svolge diverse funzioni: gestione dei servizi cimiteriali e della camera mortuaria del Comune, servizio di disinfestazione e disinfezione, gestione del verde pubblico, servizi inerenti i parcheggi e la sosta	RAZIONALIZZAZIONE	
7	Hera SpA	04245520376	0,088 %	E' una multiutility e gestisce, per l'ente, i servizi di distribuzione del gas, teleriscaldamento, servizio gestione rifiuti urbani, servizio idrico integrato, illuminazione pubblica e semaforizzazione.	RAZIONALIZZAZIONE	La azioni della società sono quotate sui mercati regolamentati

8	Holding Ferrara Servizi Srl	01708040389	100,00 %	E' società unipersonale del Comune, nata per la gestione finanziaria di partecipazioni comunali, con lo scopo di facilitare le funzioni di indirizzo e controllo del Comune nei confronti di alcune società partecipate	RAZIONALIZZAZIONE	
9	Lepida ScpA	02770891204	0,0086%	Ha per oggetto sociale la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di Telecomunicazione degli Enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione	Mantenimento	Dal 01.01.2019 la società si è trasformata in ScpA e ha incorporato, per fusione, Cup2000 ScpA
10	T.PER SpA	03182161202	0,65 %	TPER gestisce il trasporto pubblico locale su gomma nei bacini provinciali di Bologna e Ferrara ed il trasporto passeggeri in ambito ferroviario regionale, in partnership con Trenitalia	Mantenimento	Nel corso dell'anno 2017, la società ha emesso strumenti finanziari sui mercati

Partecipazioni indirette detenute attraverso: **HOLDING FERRARA SERVIZI SRL - C.F. 01708040389**

	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
11	Amsef Srl	01675620387	100,00 %	Amsef è un'azienda che opera nel campo delle onoranze funebri. Effettua prestazioni di servizi con forte caratterizzazione etica e di calmierizzazione delle tariffe applicate in un settore a forte sensibilizzazione sociale, garantendo accessibilità al servizio a tutta la collettività	RAZIONALIZZAZIONE	Cessione parziale o totale
12	Ferrara Fiere Congressi Srl	01350170385	22,00 %	La società organizza e gestisce manifestazioni ed eventi fieristici di elevato contenuto culturale e ambientale ed il suo Centro Congressi è sede di numerosi convegni legati al mondo dell'Università, dell'associazionismo e dell'impresa	Mantenimento	
13	S.I.PRO. Agenzia Provinciale per lo Sviluppo SpA	00243260387	44,98 %	La principale attività è la promozione dello sviluppo sostenibile attraverso la realizzazione di aree industriali con infrastrutture avanzate dal punto di vista ambientale, energetico e tecnologico	Mantenimento	Nell'anno 2019, la società è stata conferita in Holding Ferrara Servizi Srl – Revisione ordinaria 2018
	Acosea Impianti Srl	01642180382	72,68 %	Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e, specificatamente, del servizio idrico integrato	Mantenimento	
	AFM Farmacie Comunali Srl	01372010387	80,00 %	Attività direzionale ed amministrativa delle farmacie comunali (n. 11 farmacie e un centro inalatorio).	Mantenimento	
	Ferrara Tua Srl	01964880387	98,95 %	Svolge diverse funzioni: gestione dei servizi cimiteriali e della camera mortuaria del Comune, servizio di disinfestazione e disinfezione, gestione del verde pubblico, servizi inerenti i parcheggi e la sosta	RAZIONALIZZAZIONE	
	Hera SpA	04245520376	1,63 %	E' una multiutility e gestisce, per l'ente, i servizi di distribuzione del gas, teleriscaldamento, servizio gestione rifiuti urbani, servizio idrico integrato, illuminazione	RAZIONALIZZAZIONE	La azioni della società sono quotate sui mercati regolamentati

		pubblica e semaforizzazione.		
--	--	------------------------------	--	--



3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni societarie

1 ACOSEA IMPIANTI SRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01642180382
Denominazione	ACOSEA IMPIANTI SRL
Data di costituzione della partecipata	2004
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44121
Indirizzo	VIA BORSO 1
Email	ACOSEAIMPIANTI@ACOSEAIMPIANTI.POSTECERT.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA - (ATECO)

Attività	N.82.99.99 - Altri servizi di sostegno alle imprese nca
----------	---

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	NO
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	NO
Riferimento normativo atto esclusione	NO

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

		Anno 2019
Tipologia di attività svolta	ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e, specificatamente, del servizio idrico integrato. L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DEGLI ENTI SOCI	

Numero medio di dipendenti	0,00	La società, nel 2019, si è avvalsa di due dipendenti distaccati, uno dal Comune Socio e l'altro da una società controllata dalla controllante
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 23.400,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 17.500,00	

	2019	2018	2017	2016	2015
Risultato d'esercizio €	619.272	679.042	353.455	602.950	604.471

Attività produttive di beni e servizi			
	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.049.294	3.107.271	3.166.432
A5) Altri Ricavi e Proventi	126.664	138.837	128.646
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	/

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	1,00%
Codice Fiscale Tramite	01708040389
Denominazione Tramite (organismo)	Holding Ferrara Servizi Srl
Quota detenuta dalla Tramite nella società	72,68 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
Tipo di controllo	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili nell’assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (Art.4, c.2, lett.a)
Descrizione dell'attività	Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e, specificatamente, del servizio idrico integrato
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	/
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
Esito della ricognizione	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
Modalità (razionalizzazione)	/
Termine previsto per la razionalizzazione	/
Note (eventuali)	/

2 A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01372010387
Denominazione	A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL
Anno di costituzione della società	1959
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44122
Indirizzo	VIA FORO BOARIO 55/57
Email	POSTA@PEC.AFM.FE.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA - (ATECO)

Attività Prevalente	G. 47.73.10 - Farmacie
Attività Secondaria	G. 47.91.10 - Commercio al dettaglio di qualsiasi tipo di prodotto effettuato via internet

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI – Art. 4.8
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all’art. 26, c. 4	/
Riferimento normativo atto esclusione	/

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019	
Tipologia di attività svolta	ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI Attività direzionale ed amministrativa delle farmacie comunali (n. 11 farmacie e un centro inalatorio). L'ATTIVITÀ È SVOLTA IN FAVORE DELLA COLLETTIVITÀ.

Numero medio di dipendenti	81	Dipendenti: n. 1 Dirigente n. 14 Quadri n. 66 Altro personale
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 14.000,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 19.000,00	

	2019	2018	2017	2016	2015
Risultato d'esercizio €	194.382	203.194	286.935	295.459	317.332

Attività produttive di beni e servizi			
	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.690.987	17.578.719	17.773.067
A5) Altri Ricavi e Proventi	228.975	221.260	242.353
di cui Contributi in conto esercizio	787	839	839

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	20,00%
Codice Fiscale Tramite	01708040389
Denominazione Tramite (organismo)	Holding Ferrara Servizi Srl
Quota detenuta dalla Tramite nella società	80,00 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
Tipo di controllo	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili nell’assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (Art. 4, co.2, lett. a)
Descrizione dell'attività	La società svolge attività direzionale ed amministrativa delle farmacie comunali (n. 11 farmacie e un centro inalatorio). La titolarità della vendita diretta di farmaci è in carico al Comune, affidata attraverso il contratto di servizio alla propria società “in house”
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	/
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
Esito della ricognizione	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
Modalità (razionalizzazione)	/
Termine previsto per la razionalizzazione	/
Note (eventuali)	/

3 AGENZIA MOBILITA' E IMPIANTI FERRARA SRL**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	01602780387
Denominazione	AGENZIA MOBILITA' E IMPIANTI FERRARA SRL
Anno di costituzione della società	2003
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44122
Indirizzo	VIA STEFANO TRENTI 35
Email	AMIFERRARA@PEC.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività	L. 62.20.01 - Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)
----------	---

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	NO
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	/
Riferimento normativo atto esclusione	/

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

		Anno 2019
Tipologia di attività svolta	ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI Progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva della provincia di Ferrara, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio, con quelle dei fruitori (cittadini) e dei gestori (aziende). L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DEGLI ENTI SOCI	

Numero medio di dipendenti	9	Dipendenti: n. 1 Dirigente n. 8 Impiegati
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 45.300,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 14.560,00	

	2019	2018	2017	2016	2015
Risultato d'esercizio	Pareggio	Pareggio	367.802	Pareggio	Pareggio

Attività produttive di beni e servizi			
	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	18.333.970	18.227.428	18.090.623
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.049.557	746.043	909.346
di cui Contributi in conto esercizio	252.264	279.038	449.438

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione Diretta
Quota diretta	40,45%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
Tipo di controllo	Nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (Art. 4, co.2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Nello specifico, sviluppa attività di progettazione, coordinamento e sostegno alle politiche e progetti di mobilità sostenibile, collaborando con gli enti locali per favorire attività nell'interesse della collettività amministrata.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	/
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	SI – all'interno del Documento Unico di Programmazione
Esito della ricognizione	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
Modalità (razionalizzazione)	/
Termine previsto per la razionalizzazione	/
Note (eventuali)	/

4 A.T.C. SpA – in liquidazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	00610880379
Denominazione	ATC SpA – in liquidazione
Anno di costituzione della società	1995
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	30.06.2014

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
Cap	40124
Indirizzo	VIALE ALFONSO RUBBIANI 5
Email	PROTOCOLLO@PEC.ATC.BO.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività	H. 52.21.90 - Altre attività connesse ai trasporti terrestri nca
----------	--

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	NO
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	/
Riferimento normativo atto esclusione	/

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019

Tipologia di attività svolta	Nel 2019 è stata svolta solo l' attività inerente la liquidazione , a cura del Dott. Paolo Diegoli. La società gestiva il trasporto pubblico svolgendo servizio urbano nelle città di Bologna, Ferrara, Imola, Castel S. Pietro Terme, Porretta Terme e servizio suburbano ed extraurbano nei territori delle province di Bologna e Ferrara.
------------------------------	--

Numero medio di dipendenti	0	Per componente di organi di amministrazione si intende il Liquidatore
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 17.500,00	

	2019	2018	2017	2016	2015
Risultato d'esercizio	- 34.138	19.790	- 36.943	93.325	106.780

Attività produttive di beni e servizi

	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	22.700	163.680	/
A5) Altri Ricavi e Proventi	7.257	313	16.848
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	/
TOTALE	29.957	163.993	16.848

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione Diretta
Quota diretta	1.29%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
-------------------	---------

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No. Sono in corso le attività per la conclusione delle procedure amministrative-legali di liquidazione
Attività svolta dalla Partecipata	La società non è operativa
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	/
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	/
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	/
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	/
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	NO
Esito della ricognizione	RAZIONALIZZAZIONE
Modalità (razionalizzazione)	LIQUIDAZIONE DELLA SOCIETA'
Termine previsto per la razionalizzazione	/
Note (eventuali)	Ad oggi, non è possibile ipotizzare un termine per la conclusione della procedura di liquidazione. E' in essere un contenzioso tributario e fiscale.

5 BANCA POPOLARE ETICA - ScpA

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02622940233
Denominazione	BANCA POPOLARE ETICA - ScpA
Anno di costituzione della società	1995
Forma giuridica	Società cooperativa per azioni
Stato della società	La società è attiva

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	PADOVA
Comune	PADOVA
Cap	35131
Indirizzo	VIA TOMMASEO NICCOLO' 7
Email	SEGRETERIA@PEC.BANCAETICA.COM

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività Prevalente	K.64.19.10 - Intermediazione monetaria di istituti monetari diverse dalle Banche centrali
Attività Secondaria	M.70.22.09 - Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	NO
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	/
Riferimento normativo atto esclusione	/

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019

Tipologia di attività svolta	ATTIVITA' BANCARIE E FINANZIARIE E' un istituto di credito specializzato nella finanza etica ed alternativa, con un duplice obiettivo: creare un sistema di raccolta e impiego del risparmio tra soci privilegiando chi si trova in situazioni di difficoltà e proporre progetti con finalità sociale L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELLA COLLETTIVITA'
------------------------------	---

Numero medio di dipendenti	318
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	13
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 321.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 103.000,00

	2019	2018	2017	2016	2015
Risultato d'esercizio	6.267.836	3.287.703	2.273.208	4.317.890	758.049

Attività bancarie e finanziarie

	2019	2018	2017
Interessi attivi e proventi assimilati	34.759.980	31.582.406	30.156.694
Commissioni attive	18.338.299	16.178.483	14.724.278

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione Diretta
Quota diretta	0,0035%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
-------------------	---------

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI. La società produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle attività istituzionali (Art. 4, co.1)
Attività svolta dalla Partecipata	ATTIVITA' DELLE SOCIETA' BANCARIE DI FINANZA ETICA E SOSTENIBILE EX ART. 111-BIS D.Lgs. n. 385/1993 (art. 4, co.9-ter)
Descrizione dell'attività	E' la prima istituzione di finanza etica ed alternativa nel nostro paese ed il Comune di Ferrara vi partecipa con un duplice obiettivo: creare un sistema di raccolta e impiego del risparmio tra soci privilegiando chi si trova in situazioni di difficoltà e proporre progetti con finalità sociale conformi alle proprie politiche di Welfare
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	/
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	/
Esito della ricognizione	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
Modalità (razionalizzazione)	/
Termine previsto per la razionalizzazione	/
Note (eventuali)	/

6 FERRARA TUA SRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01964880387
Denominazione	FERRARA TUA SRL
Anno di costituzione della società	2015
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44121
Indirizzo	VIA BORSO 1
Email	FERRARATUASRL@FERRARATUASRL.POSTECERT.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività Prevalente	S.96.03.00 - Servizi di pompe funebri e attività connesse
Attività secondaria	H.52.21.50 - Gestione di parcheggi e autorimesse
Attività secondaria	N.81.29.10 - Servizi di disinfestazione
Attività secondaria	N.81.30.00 - Cura e manutenzione del paesaggio (inclusi parchi, giardini e aiuole)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI – Art. 2.9
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	/
Riferimento normativo atto esclusione	/

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

		Anno 2019	
Tipologia di attività svolta	ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI Svolge diverse funzioni: gestione dei servizi cimiteriali e della camera mortuaria del Comune, servizio di disinfestazione e disinfezione, gestione del verde pubblico, servizi inerenti i parcheggi e la sosta I SERVIZI SONO RESI A FAVORE DELLA COLLETTIVITA' E DEGLI ENTI SOCI		
Numero medio di dipendenti		99	Dipendenti: n. 3 Dirigenti n. 4 Quadri n. 38 Impiegati n. 54 Operai
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione		1	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione		€ 28.000,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo		3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo		€ 24.500,00	

	2019	2018	2017	2016	2015
Risultato d'esercizio	69.589	63.735	162.819	140.238	102.652

Attività produttive di beni e servizi

	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.055.215	10.265.014	9.945.015
A5) Altri Ricavi e Proventi	539.399	444.547	440.832
di cui Contributi in conto esercizio	81.967	81.967	81.967

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	1,00%
Codice Fiscale Tramite	01708040389
Denominazione Tramite (organismo)	Holding Ferrara Servizi Srl
Quota detenuta dalla Tramite nella società	98,95 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti
-------------------	---

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	AUTOPRODUZIONE DI BENI O SERVIZI STRUMENTALI ALL'ENTE O AGLI ENTI PUBBLICI PARTECIPANTI O ALLO SVOLGIMENTO DELLE LORO FUNZIONI (ART. 4, CO.2, LETT. D)
Descrizione dell'attività	La società produce servizi strumentali per l'ente destinati sostanzialmente a due finalità: la prima a garantire la fruibilità dell'area urbana attraverso la realizzazione e gestione della sosta e la manutenzione del verde pubblico nell'area stessa, la seconda relativa alla gestione dei servizi cimiteriali di competenza dell'ente .
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	/
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	/
Esito della ricognizione	RAZIONALIZZAZIONE
Modalità (razionalizzazione)	MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SOCIETÀ
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2021

Note (eventuali)	Proseguendo l’attività di ricognizione e analisi dei contratti di servizio già avviata nell’anno 2020, il Comune procederà con la revisione complessiva del Contratto di Servizio per la gestione del Verde pubblico, finalizzata ad una migliore sostenibilità organizzativa e finanziaria delle attuali modalità di gestione in house del servizio.
-------------------------	---

7 HERA SPA

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	04245520376
Denominazione	HERA SPA
Anno di costituzione della società	1995
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	SI. Il Titolo Hera è quotato alla Borsa Valori di Milano dal 26.06.2003

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
Cap	44127
Indirizzo	VIAL BERTI PICHAT 2/4
Email	HERASPA@PEC.GRUPPOHERA.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività Prevalente	E.36 – Raccolta, trattamento e fornitura acqua
Attività secondaria	D.35.2 – Produzione di gas; distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte
Attività secondaria	E.37.0 – Gestione delle reti fognarie
Attività secondaria	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti
Attività secondaria	N.81.29.91 - Pulizia e lavaggio di aree pubbliche, rimozione di neve e ghiaccio
Attività secondaria	N.81.29.99 - Altre attività di pulizia nca
Attività secondaria	D.35.3 - Fornitura di vapore e aria condizionata
Attività secondaria	E.39.00.09 - Altre attività di risanamento e altri servizi di gestione dei rifiuti
Attività secondaria	F.43.21.03 - Installazione impianti di illuminazione stradale e dispositivi elettrici di segnalazione, illuminazione delle piste degli aeroporti (inclusa manutenzione e riparazione)
Attività secondaria	N.81.3 - Cura e manutenzione del paesaggio
Attività secondaria	N.81.21 - Pulizia generale (non specializzata) di edifici
Attività secondaria	N.81.29.1 - Servizi di disinfestazione
Attività secondaria	J.61 - Telecomunicazioni
Attività secondaria	H.49.41 - Trasporto di merci su strada
Attività secondaria	G.46.77 - Commercio all'ingrosso di rottami e cascami
Attività secondaria	M.74.90.99 - Altre attività professionali nca

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	/
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	/
Riferimento normativo atto esclusione	/

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019

Tipologia di attività svolta	ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI E' una multiutility e gestisce, per l'ente, i servizi di distribuzione del gas, teleriscaldamento, servizio gestione rifiuti urbani, servizio idrico integrato, illuminazione pubblica e semaforizzazione.
------------------------------	---

Numero medio di dipendenti	2.942	<u>Dipendenti:</u> n. 76 Dirigenti n. 226 Quadri n. 1.529 Impiegati n. 1.111 Operai
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	15	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 706.159,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 489.695,00	

	2019	2018	2017	2016	2015
Risultato d'esercizio	166.311.616	195.139.030	170.415.559	144.687.056	171.977.932

Attività produttive di beni e servizi

	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.206.040.527	1.219.744.256	1.223.902.412
A5) Altri Ricavi e Proventi	189.628.319	171.049.695	155.036.788
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	/

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	0,088%
Codice Fiscale Tramite	01708040389
Denominazione Tramite (organismo)	Holding Ferrara Servizi Srl
Quota detenuta dalla Tramite nella società	1,63 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipologia di controllo	NESSUN CONTROLLO Il Comune di Ferrara fa parte del "Patto di Sindacato" con scadenza 30/06/2021 e pertanto, è soggetto a condizioni e decisioni strategiche adottate dagli enti aderenti.
------------------------	--

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	<p>PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (Art. 4, co.2, lett. a.) E' una multinazionale e gestisce, per l'ente, i servizi di distribuzione del gas, teleriscaldamento, servizio gestione rifiuti urbani, servizio idrico integrato, illuminazione pubblica e semaforizzazione.</p> <p>La società non è soggetta ad interventi di razionalizzazione in quanto classificata come società “quotata” e quindi esclusa ai sensi dell’art. 1 comma 5 del TUSP</p>
Note (eventuali)	<p>Nel corso del 2021 l'Amministrazione, sulla base di analisi costi-benefici, e valutate le condizioni di mercato potrà dare mandato al management di Holding Ferrara Servizi Srl per l'alienazione delle azioni “libere” in Hera SpA, senza indebolire il peso nella governance del Patto di Sindacato e di Voto (2018-2021), al fine di avviare nuovi importanti investimenti finalizzati allo sviluppo della Città.</p> <p>CESSIONE DI QUOTE AZIONARIE A TITOLO ONEROSO</p>

8 HOLDING FERRARA SERVIZI SRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01708040389
Denominazione	HOLDING FERRARA SERVIZI SRL
Anno di costituzione della società	2006
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44121
Indirizzo	VIA BORSO 1
Email	HOLDINGFERRARA@HOLDINGFERRARA.POSTECERT.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività Prevalente	M.70.1 - Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative)
Attività secondaria	L.68.20.01 - Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	/
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	/
Riferimento normativo atto esclusione	/

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019

Tipologia di attività svolta	ATTIVITA' CONSISTENTI NELL'ASSUNZIONE DI PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' ESERCENTI ATTIVITA' DIVERSE DA QUELLA CREDITIZIA E FINANZIARIA (HOLDING) E' società unipersonale del Comune, nata per la gestione finanziaria di partecipazioni comunali, con lo scopo di facilitare le funzioni di indirizzo e controllo del Comune nei confronti di alcune società partecipate L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELL'ENTE SOCIO
------------------------------	--

Numero medio di dipendenti	3	Dipendenti: n. 1 Dirigente n. 2 Impiegati
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 44.000,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 40.000,00	

	2019	2018	2017	2016	2015
Risultato d'esercizio	2.496.867	2.828.533	2.452.276	2.870.172	2.856.766

Attività di Holding

	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	504.934	472.733	471.800
A5) Altri Ricavi e Proventi	134.975	201.198	165.550
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	/
C15) Proventi da partecipazioni	2.423.532	2.302.355	2.181.179
C16) Altri proventi finanziari	10.592	7.200	8.990
C17 bis) Utili e perdite su cambi	/	/	/
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni	1.162.747	1.062.554	995.514

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100,00%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	GESTIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DI ENTI LOCALI (art. 4, co.5)
Descrizione dell'attività svolta	La società svolge la gestione unitaria delle società controllate dall'ente, perseguendo costantemente la razionalizzazione dei servizi aziendali di direzione di logistica delle controllate
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	/
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	/
Esito della ricognizione	RAZIONALIZZAZIONE
Modalità (razionalizzazione)	MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SOCIETA'
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2021

Note (eventuali)	Nel corso del 2021 l'Amministrazione procederà a riorganizzare l'assetto di governance delle società partecipate, rivedendo il ruolo che la società strumentale Holding Ferrara Servizi srl riveste in tale assetto, anche alla luce delle osservazioni evidenziate dalla Corte dei Conti
-------------------------	---

9 LEPIDA ScpA

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02770891204
Denominazione	LEPIDA ScpA
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva.

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
Cap	40128
Indirizzo	VIA DELLA LIBERAZIONE 15
Email	SEGRETERIA@PEC.LEPIDA.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività	J.61 - Telecomunicazioni
----------	--------------------------

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI – Art. 3.2
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	/
Riferimento normativo atto esclusione	/

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019	
Tipologia di attività svolta	<p>ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI</p> <p>Ha per oggetto sociale la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di Telecomunicazione degli Enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione</p> <p>L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELL'ENTE SOCIO</p>

Numero medio di dipendenti	597	<u>Dipendenti:</u> n. 13 Dirigenti n. 40 Quadri n. 544 Impiegati
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 35.160,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 35.000,00	

	2019	2018	2017	2016	2015
Risultato d'esercizio	88.539	538.915	309.150	457.200	184.920

Attività produttive di beni e servizi			
	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	60.196.814	28.196.014	27.844.332
A5) Altri Ricavi e Proventi	469.298	618.039	540.398
di cui Contributi in conto esercizio	155.731	145.531	156.282

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione Diretta
Quota diretta	0,0086%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO	
Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di patti parasociali

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	AUTOPRODUZIONE di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, co.2, lett. d).
Descrizione dell'attività	Lepida ScpA è una società a totale capitale pubblico e si qualifica come società in house strumentale a tutti i comuni soci, seppur detentori di quote molto ridotte. I singoli soci effettuano il controllo analogo mediante il "Comitato di Indirizzo e Coordinamento degli Enti Locali".
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	/
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	/
Esito della ricognizione	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
Modalità (razionalizzazione)	/
Termine previsto per la razionalizzazione	/
Note (eventuali)	Dal 01.01.2019 la società si è trasformata in ScpA e ha incorporato, per fusione, la società Cup2000 ScpA

10 T.PER SpA

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	03182161202
Denominazione	T.PER SpA
Anno di costituzione della società	2012
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	In data 15/09/2017 Tper ha perfezionato l'emissione di un prestito obbligazionario quotato alla Borsa di Dublino (Irish Stock Exchange).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
Cap	40128
Indirizzo	VIA DI SALICETO 3
Email	TPERSPA@LEGALMAIL.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività	H.49.31 - Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane
----------	--

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	/
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	/
Riferimento normativo atto esclusione	/

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019	
Tipologia di attività svolta	ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI TPER gestisce il trasporto pubblico locale su gomma nei bacini provinciali di Bologna e Ferrara ed il trasporto passeggeri in ambito ferroviario regionale, in partnership con Trenitalia L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELLA COLLETTIVITA'

Numero medio di dipendenti	2.583	Dipendenti: n. 12 dirigenti n. 53 quadri n. 292 impiegati n. 2.000 operai n. 226 apprendisti
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 128.000,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 92.000,00	

	2019	2018	2017	2016	2015
Risultato d'esercizio	5.213.314	8.280.181	8.226.966	6.275.063	7.368.465

Attività produttive di beni e servizi

	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	261.049.129	252.102.248	244.325.449
A5) Altri Ricavi e Proventi	9.819.815	8.919.294	10.327.279
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	/

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione Diretta
Quota diretta	0,65%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
-------------------	---------

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	<p>PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (ART. 4, CO.2, LETT. A).</p> <p>TPER (Trasporto Passeggeri Emilia-Romagna) è la società di trasporti pubblici nata dalla fusione dei rami-trasporto di ATC S.p.A.e FER (società regionale ferroviaria) che, attraverso l'utilizzo di sinergie, svolge il servizio di trasporto pubblico garantendo un sistema di tariffazione a tutela delle fasce deboli della collettività</p> <p>La società non è soggetta ad interventi di razionalizzazione in quanto rientra tra le società escluse ai sensi dell'art. 26 comma 5 del TUSP “Emissione prestiti obbligazionari quotati in mercati regolamentati”</p>
Note	Non sono previste azioni di razionalizzazione

11 AMSEF SRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01675620387
Denominazione	AMSEF SRL
Anno di costituzione della società	2005
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44121
Indirizzo	VIA FOSSATO DI MORTARA 78
Email	AMSEFSRL@AMSEFSRL.POSTECERT.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività Prevalente	S.96.03.00 - Servizi di pompe funebri e attività connesse
Attività secondaria	J.62.01 - Produzione di software non connesso all'edizione
Attività secondaria	J.62.02 - Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica
Attività secondaria	G.47.78.93 - Commercio al dettaglio di articoli funerari e cimiteriali

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	/
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	/
Riferimento normativo atto esclusione	/

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019	
Tipologia di attività svolta	ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI Amsef è un'azienda che opera nel campo delle onoranze funebri L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELLA COLLETTIVITA'

Numero medio di dipendenti	28	Dipendenti: n. 1 quadri n. 12 impiegati n. 15 operai
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 45.000,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 7.500,00	

	2019	2018	2017	2016	2015
Risultato d'esercizio	488.323	341.037	347.459	291.617	256.170

Attività produttive di beni e servizi

	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.979.721	3.800.874	4.117.785
A5) Altri Ricavi e Proventi	119.772	114.507	117.870
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	2.638

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	01708040389
Denominazione Tramite (organismo)	Holding Ferrara Servizi Srl
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili in assemblea
-------------------	--

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	LA SOCIETÀ PRODUCE UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (Art. 4, co.2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Amsef è la società derivata dallo scorporo del ramo funerario dalla società di gestione dei servizi cimiteriali, effettuato in base alla normativa regionale. Amsef effettua prestazioni di servizi con forte caratterizzazione etica e di calmierizzazione delle tariffe applicate in un settore a forte sensibilizzazione sociale, garantendo accessibilità al servizio a tutta la collettività
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	/
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	/
Esito della ricognizione	RAZIONALIZZAZIONE
Modalità (razionalizzazione)	CESSIONE DI QUOTE DELLA PARTECIPAZIONE TRAMITE AUMENTO DEL CAPITALE SOCIALE
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2021

<p>Note (eventuali)</p>	<p>Completata l'analisi propedeutica delle informazioni ed effettuata la necessaria valutazione, il Comune, per il tramite della società Holding Ferrara Servizi Srl, potrà procedere alla cessione parziale del pacchetto detenuto in Amsef Srl attraverso l'approvazione di un aumento del capitale sociale riservato ad un socio da individuarsi attraverso procedura ad evidenza pubblica.</p>
--------------------------------	--

12 FERRARA FIERE CONGRESSI SRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01350170385
Denominazione	FERRARA FIERE CONGRESSI SRL
Anno di costituzione della società	1996
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44124
Indirizzo	VIA DELLA FIERA 11
Email	FERRARAFIERECONGRESSI@PEC.BOLOGNAFIERE.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività Prevalente	N.82.30 - Organizzazione di convegni e fiere
Attività secondaria	I.56.3 - Bar e altri esercizi simili senza cucina

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	/
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	/
Riferimento normativo atto esclusione	/

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019

Tipologia di attività svolta	ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI La società organizza e gestisce manifestazioni ed eventi fieristici di elevato contenuto culturale e ambientale ed il suo Centro Congressi è sede di numerosi convegni legati al mondo dell'Università, dell'associazionismo e dell'impresa L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELLA COLLETTTIVITA'
------------------------------	---

Numero medio di dipendenti	5	Dipendenti: n. 5 impiegati
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 58.000,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 17.108,00	

	2019	2018	2017	2016	2015
Risultato d'esercizio	- 590.889	1.107	1.078	1.318	- 42.029

Attività produttive di beni e servizi

	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.639.723	1.367.003	1.295.964
A5) Altri Ricavi e Proventi	649.152	298.916	290.447
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	2.000

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	01708040389
Denominazione Tramite (organismo)	Holding Ferrara Servizi Srl
Quota detenuta dalla Tramite nella società	22,00 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
-------------------	---------

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	GESTIONE DI SPAZI FIERISTICI E ORGANIZZAZIONE DI EVENTI FIERISTICI (Art, 4, co.7)
Descrizione dell'attività	E' una società di gestione delle fiere, controllata dal polo regionale BolognaFiere, che sostiene la promozione delle iniziative economiche di valorizzazione dei prodotti, a forte caratterizzazione del territorio locale ferrarese
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	62,00%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	/
Esito della ricognizione	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
Modalità (razionalizzazione)	/
Termine previsto per la razionalizzazione	/
Note (eventuali)	/

13 S.I.PRO. – AGENZIA PROVINCIALE PER LO SVILUPPO SpA

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	00243260387
Denominazione	S.I.PRO. – AGENZIA PROVINCIALE PER LO SVILUPPO SPA
Anno di costituzione della società	1975
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44121
Indirizzo	CASTELLO ESTENSE
Email	SIPROFERRARA@MAILSICURA.INFO

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività Prevalente	M.70.21 - Pubbliche relazioni e comunicazione
Attività secondaria	L.68.1 Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	/
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	/
Riferimento normativo atto esclusione	/

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019

Tipologia di attività svolta	ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI La principale attività è la promozione dello sviluppo sostenibile attraverso la realizzazione di aree industriali con infrastrutture avanzate dal punto di vista ambientale, energetico e tecnologico. L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELLA COLLETTIVITA'
------------------------------	---

Numero medio di dipendenti	7	Dipendenti: n. 7 impiegati
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 30.000,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 17.500,00	

	2019	2018	2017	2016	2015
Risultato d'esercizio	10.315	132.098	7.872	7.107	6.353

Attività produttive di beni e servizi

	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	643.256	658.202	868.350
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.426.522	1.536.665	1.507.327
di cui Contributi in conto esercizio	1.081.163	1.139.454	1.109.371
TOTALE	2.069.778	2.194.867	2.375.677

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	01708040389
Denominazione Tramite (organismo)	Holding Ferrara Servizi Srl
Quota detenuta dalla Tramite nella società	44,98 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto – maggioranza dei voti esercitabili nell’assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti
-------------------	---

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un’attività di produzione di beni e servizi a favore dell’Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (Art. 4, co.2, lett. a).
Descrizione dell’attività	Sipro SpA Ha per oggetto sociale l'attuazione delle linee di pianificazione e di programmazione economica degli Enti Locali ferraresi, operando nell'ambito delle scelte degli Enti Locali e di quelle regionali. Essa persegue finalità di interesse generale consistenti, in particolare, nella formazione di nuove fonti di occupazione e di redditi. In tale ambito essa provvede a studiare, promuovere ed attuare iniziative finalizzate a favorire l'incremento, in quantità ed in forza lavoro impiegata, degli insediamenti produttivi nell'intero territorio provinciale, anche assumendo la gestione d'interventi sostenuti da fondi comunitari, nazionali, regionali e locali.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	25,15%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	/

Esito della ricognizione	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
Modalità (razionalizzazione)	/
Termine previsto per la razionalizzazione	/
Note (eventuali)	<p>Nel provvedimento di razionalizzazione periodica – anno 2018 – era stata prevista l’azione di conferimento, nel corso dell’anno 2019, dell’intero pacchetto azionario detenuto dal Comune di Ferrara in Holding Ferrara Servizi Srl al fine di consentire un miglior coordinamento del pacchetto azionario detenuto.</p> <p>In data 15.03.2019 l’Assemblea dei soci di Holding Ferrara Servizi Srl ha deliberato l’incremento di capitale sociale mediante conferimento delle azioni Sipro SpA, in attuazione della Delibera Consigliare del Comune di Ferrara del 28.01.2019. Pertanto, l’azione di razionalizzazione prevista è stata completata nel corso dell’anno 2019.</p> <p>Sono in fase di approvazione, da parte di ciascun organo amministrativo, i Patti Parasociali tra le pubbliche amministrazioni <i>socie per l’esercizio del controllo analogo congiunto sulla società Sipro Spa</i>. Holding Ferrara Servizi Srl, che detiene le quote conferite nel 2019 dal Comune di Ferrara, approva l’accordo in Assemblea dei Soci nel mese di dicembre 2020, già deliberato in CdA il 19.11.2020.</p>

**RELAZIONE TECNICA
AL PROVVEDIMENTO DI REVISIONE
PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI
SOCIETARIE
E
RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DELLE AZIONI
DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL
2019**

(ART. 20 DEL D.LGS. N. 175/2016)

Sommario

INTRODUZIONE: QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO E RELATIVI ADEMPIMENTI	3
1. L'ASSETTO DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE CONSEGUENTE ALLA REVISIONE ORDINARIA RELATIVA ALL'ANNO 2019	4
2. LE ATTIVITÀ SVOLTE A COROLLARIO DELLA REVISIONE ORDINARIA ADOTTATA NELL'ANNO 2019.....	8
3. ESITI DELLA REVISIONE ORDINARIA ADOTTATA NELL'ANNO 2020: MANTENIMENTO.....	16
3.1 - ESITI DELLA REVISIONE ORDINARIA: LE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE PREVISTE	26
CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE	27

INTRODUZIONE: QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO E RELATIVI ADEMPIMENTI

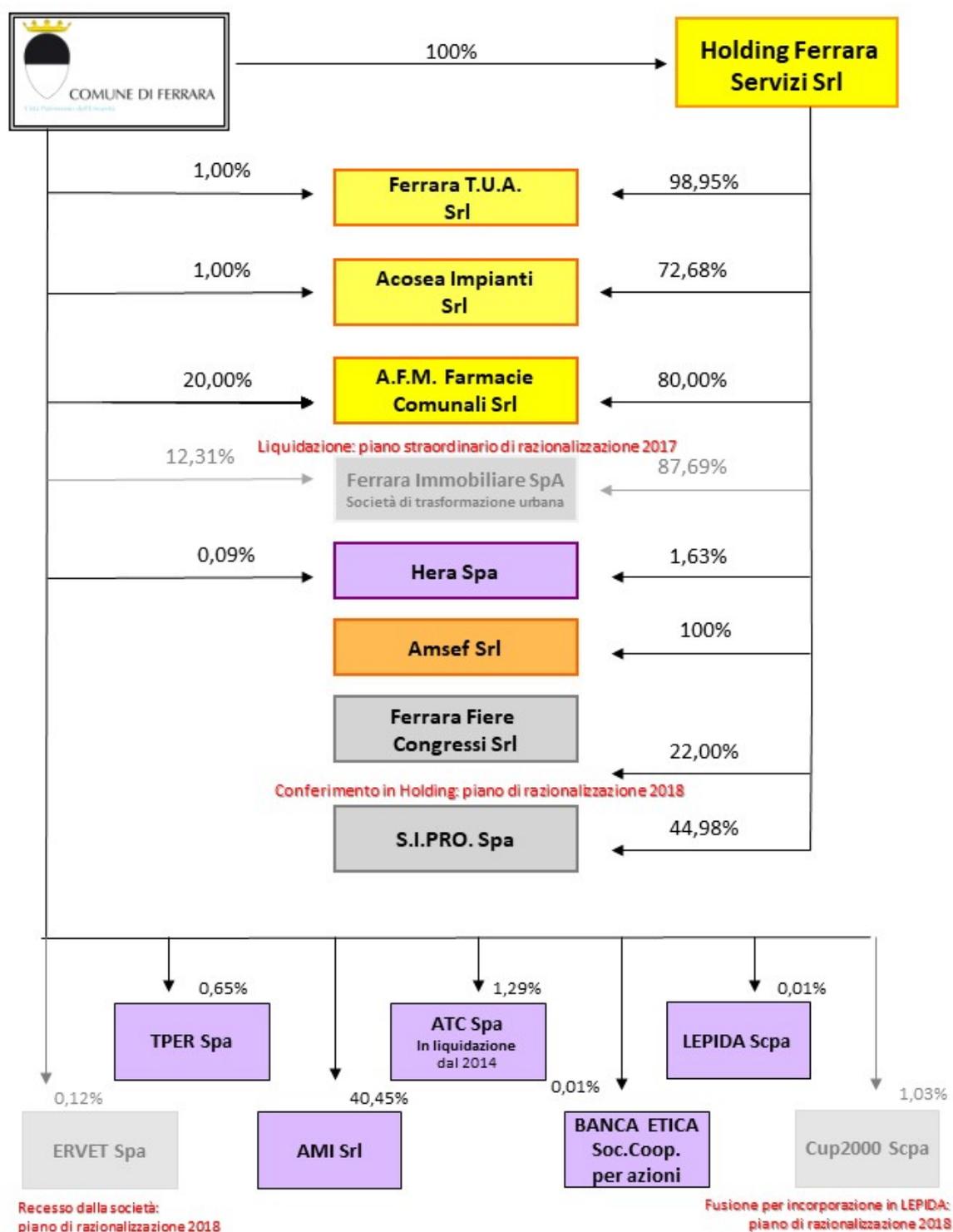
Lo scopo ultimo dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016 e s.m.i. rubricato "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSP) è rintracciabile nell'ex art. 1 comma 611 della Legge di Stabilità per il 2015, ovvero, *"il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato"*.

L'interpretazione logico - sistematica delle disposizioni in parola, si riflette nell'articolazione dei relativi adempimenti; identificabili nello svolgimento di cinque fasi o azioni principali interconnesse:

- 1. Rilevazione dell'assetto delle partecipazioni societarie ad esito della revisione ordinaria ex art. 20 del TUSP;*
- 2. Esame delle attività svolte per effetto della revisione ordinaria;*
- 3. Ricognizione delle partecipazioni societarie ai sensi dell'ex art.20 del TUSP;*
- 4. Sintesi degli esiti della revisione ordinaria;*
- 5. Redazione, eventuale, del piano operativo di razionalizzazione.*

1. L'ASSETTO DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE CONSEGUENTE ALLA REVISIONE ORDINARIA RELATIVA ALL'ANNO 2019

Il sistema delle partecipazioni societarie del Comune di Ferrara è così costituito e rappresentato graficamente (alla data del 31.12.2018):



Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 4/149498/2019 del 16.12.2019 è stata approvata la revisione ordinaria delle partecipazioni societarie dirette e indirette detenute dal Comune di Ferrara ai sensi dell'art. 20 del D.lgs.175/2016, la cui configurazione, legittimata dalla medesima delibera, è illustrata nei seguenti prospetti (tabella 1.a - Partecipazioni dirette; tabella 1.b - Partecipazioni indirette).

Tabella 1.a - Assetto delle PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE del Comune di Ferrara ad esito della revisione ordinaria relativa all'anno 2019 (dati riferiti al 31.12.2018)

	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
1	Acosea Impianti Srl	01642180382	1,00 %	Mantenimento
2	AFM Farmacie Comunali Srl	01372010387	20,00 %	Mantenimento
3	Agenzia Mobilità e Impianti Ferrara Srl	01602780387	40,45 %	Mantenimento
4	ATC Spa in liquidazione	00610880379	1,29 %	LIQUIDAZIONE
5	Banca Popolare Etica – Società Cooperativa per azioni – “BANCA ETICA”	02622940233	0,0037 %	Mantenimento
6	Cup 2000 ScpA	04313250377	1,03 %	FUSIONE PER INCORPORAZIONE
7	Ferrara Tua Srl	01964880387	1,00 %	RAZIONALIZZAZIONE
8	Hera SpA	04245520376	0,088 %	RAZIONALIZZAZIONE
9	Holding Ferrara Servizi Srl	01708040389	100,00 %	RAZIONALIZZAZIONE
10	Lepida SpA	02770891204	0,0015%	Mantenimento
11	S.I.PRO. Agenzia Provinciale per lo Sviluppo SpA	00243260387	44,98 %	Mantenimento
12	T.PER SpA	03182161202	0,65 %	Mantenimento

In particolare, l'Amministrazione, tenuto conto delle disposizioni normative vigenti ai fini del mantenimento, dell'alienazione, della razionalizzazione mediante fusione, messa in liquidazione o dismissione delle proprie partecipazioni societarie, ha verificato quanto segue:

- a) l'inclusione delle proprie partecipazioni societarie nelle categorie previsti dell'art. 4 del TUSP;
- b) il soddisfacimento dei requisiti relativi alla procedura per la costituzione, acquisto o partecipazione di società di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, del Testo Unico;
- c) l'esistenza dei presupposti l'attivazione della razionalizzazione di cui all'articolo 20, c. 2 del TUSP.

Partecipazioni dirette

Il mantenimento delle partecipazioni societarie dirette riportate nella tabella 1a si giustifica, pertanto, in base alle seguenti evidenze:

Riconducibilità dell'Attività svolta alle previsioni dell'art. 4 del TUSP

- Le società legittimamente partecipate assumono le funzioni di soggetti affidatari di servizi pubblici locali, individuati dagli Enti Locali nell'ambito delle rispettive competenze, compresa l'eventuale gestione di dotazioni patrimoniali assumendo, così la configurazione di società che producono beni e servizi strumentali all'Ente o agli Enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4 co. 2 lett. d)).

Risultati dell'analisi alla luce dei parametri di cui all'art. 20, comma 2, TUSP

- Le Società legittimamente partecipate evidenziano un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori;

- Il Comune non ha costituito né partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte dalle società legittimamente partecipate;
- Come risulta dai dati sintetici, riportati nella relazione tecnica allegata alla delibera di approvazione della revisione ordinaria, nei tre esercizi precedenti, con riferimento alla data della rilevazione, tali società hanno conseguito un fatturato medio superiore a 500.000,00 euro e, non hanno realizzato risultati negativi nel corso del periodo di operatività.
- Non si è ravvisata la necessità di contenimento dei costi di funzionamento delle società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. e), TUSP.

Partecipazioni indirette

L'Ente detiene partecipazioni indirette per il tramite della società in house HOLDING FERRARA SERVIZI SRL, società uni personale del Comune di Ferrara (tabella 1.b)

Tabella 1.b - *Assetto delle partecipazioni societarie indirette del Comune di Ferrara ad esito della revisione*

	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
13	Amsef Srl	01675620387	100,00 %	RAZIONALIZZAZIONE
14	Ferrara Fiere Congressi Srl	01350170385	22,00 %	Mantenimento
	Acosea Impianti Srl	01642180382	72,68 %	Mantenimento
	AFM Farmacie Comunali Srl	01372010387	80,00 %	Mantenimento
	Ferrara Tua Srl	01964880387	98,95 %	RAZIONALIZZAZIONE
	Hera SpA	04245520376	1,63 %	RAZIONALIZZAZIONE

Riconducibilità dell'Attività svolta alle previsioni dell'art. 4 del TUSP

- Le società legittimamente partecipate assumono le funzioni di soggetti affidatari di servizi pubblici locali, individuati dagli Enti Locali nell'ambito delle rispettive competenze, compresa l'eventuale gestione di dotazioni patrimoniali assumendo, così la configurazione di società che producono beni e servizi strumentali all'Ente o agli Enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4 co.2 lett. d).

Risultati dell'analisi alla luce dei parametri di cui all'art. 20, comma 2, TUSP

- In virtù delle analisi contenute nel "Provvedimento di revisione ordinaria", la totalità delle partecipazioni indirette è conforme alle previsioni dell'art. 20 c. 2.

2. LE ATTIVITÀ SVOLTE A COROLLARIO DELLA REVISIONE ORDINARIA ADOTTATA NELL'ANNO 2019

Di seguito, si riportano le schede riassuntive inerenti alle attività svolte ad esito della revisione ordinaria approvata con deliberazione n. 4/149498/2019 del 16.12.2019. In particolare, si avrà riguardo per le seguenti azioni:

- Attuazione delle misure previste nel piano di razionalizzazione periodica al 31.12.2019;
- Sintesi dati inerenti alle azioni di razionalizzazione che prevedono l'attuazione delle misure di alienazione delle partecipazioni.

STATO DI ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA AL 31/12/2019

HERA S.P.A	
Interventi programmati:	Stato di attuazione:
Nel corso dell'anno l'Amministrazione Comunale provvederà ad una raccolta di informazioni-documenti ed effettuerà una analisi costi-benefici propedeutici ad una eventuale cessione parziale di azioni Hera Spa, senza indebolire il peso nella governance e nel rispetto del Patto di Sindacato e di Voto (2018-2021), al fine di avviare nuovi importanti investimenti per la Città.	LA PROCEDURA È IN CORSO.
Modalità di attuazione prevista:	
Valutazione di Alienazione di quote, sulla base delle procedure previste dal Patto di Sindacato dei Soci (2018-2021)	
Tempi stimati: anno 2020/2021	
Procedura conclusa NO	

AMSEF SRL	
Interventi programmati:	Stato di attuazione:
L'azione di razionalizzazione indicata nel piano di revisione ordinaria 2018 prevedeva una valutazione sulla convenienza di vendita di parte delle azioni negli anni 2018/2019. L'anno 2020 doveva essere caratterizzato dalla dismissione parziale o totale della quota detenuta per il tramite di Holding Ferrara Servizi Srl, nel rispetto delle condizioni vantaggiose.	LA PROCEDURA È IN CORSO.
Modalità di attuazione prevista:	
Alienazione di quote	
Tempi stimati: anno 2020/2021	
Procedura conclusa NO	

FERRARA TUA SRL	
Interventi programmati:	Stato di attuazione:
Nel corso dell'esercizio 2020, il Comune provvederà ad avviare la revisione del Contratto di Servizio per la gestione del Verde pubblico, finalizzata ad una verifica della sostenibilità organizzativa e finanziaria delle modalità di gestione del servizio, e avvierà analisi per l'affidamento in house del servizio di riscossione delle entrate comunali	LA PROCEDURA È IN CORSO.
Modalità di attuazione prevista:	
Razionalizzazione	
Tempi stimati: anno 2020/2021	
Procedura conclusa NO	

HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	
Interventi programmati:	Stato di attuazione:
Nel 2020 l'amministrazione comunale valuterà la possibilità di riorganizzare l'assetto strategico e la governance delle società partecipate valutando il ruolo che Holding Ferrara Servizi dovrà ricoprire all'interno di un nuovo quadro organizzativo, anche alla luce delle osservazioni evidenziate dalla Corte dei Conti	LA PROCEDURA È IN CORSO.
Modalità di attuazione prevista:	
Razionalizzazione	
Tempi stimati: anno 2020/2021	
Procedura conclusa NO	

ATC SPA in liquidazione	
Interventi programmati:	Stato di attuazione:
Liquidazione della quota: attività già avviata nell'anno 2014	LA PROCEDURA È IN CORSO.
Modalità di attuazione prevista:	
LIQUIDAZIONE	
Tempi stimati: non definibile	
Procedura conclusa NO	

HERA SpA
SCHEMA STATO DI ATTUAZIONE
Alienazione della partecipazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	04245520376
Denominazione	HERA SPA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	procedura di alienazione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	<p>L'azione di razionalizzazione indicata nel piano di revisione ordinaria 2019 prevedeva una fase di valutazione basata sulla raccolta di informazioni e documenti e una analisi costi-benefici propedeutici ad una eventuale cessione parziale di azioni Hera Spa, senza indebolire il peso nella governance e nel rispetto del Patto di Sindacato e di Voto (2018-2021), al fine di avviare nuovi importanti investimenti per la Città.</p> <p>Nel corso dell'anno 2020, alla luce dell'emergenza sanitaria Covid e dell'impatto sulla collettività, l'Amministrazione Comunale ha rideterminato le proprie priorità strategiche, ritenendo opportuno rinviare l'azione di razionalizzazione all'anno successivo.</p>
Tipologia di procedura	La procedura è determinata in relazione agli accordi siglati nel Patto di Sindacato 2018-2021
Data di avvio della procedura	/
Stato di avanzamento della procedura	/
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	/
Ulteriori informazioni	

AMSEF SRL
SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE
Alienazione della partecipazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	01675620387
Denominazione	AMSEF SRL

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	procedura di alienazione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	<p>L'azione di razionalizzazione indicata nel piano di revisione ordinaria 2018 prevedeva una valutazione sulla convenienza di vendita di parte delle azioni negli anni 2018/2019.</p> <p>L'anno 2020 doveva essere caratterizzato dalla dismissione parziale o totale della quota detenuta per il tramite di Holding Ferrara Servizi Srl, nel rispetto delle condizioni vantaggiose.</p> <p>Nel corso dell'anno 2020, alla luce dell'emergenza sanitaria Covid e dell'impatto sulla collettività, l'Amministrazione Comunale ha rideterminato le proprie priorità strategiche, ritenendo opportuno rinviare l'azione di razionalizzazione all'anno successivo.</p>
Tipologia di procedura	procedura ad evidenza pubblica
Data di avvio della procedura	/
Stato di avanzamento della procedura	/
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	/
Ulteriori informazioni	

ATC Spa in liquidazione	
SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE	
Messa in liquidazione della società	
DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	00610880379
Denominazione	ATC Spa in liquidazione

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura	/
Data di deliberazione della liquidazione	30.06.2014
Stato di avanzamento della procedura	In attesa di conclusione della procedura di liquidazione sospesa a causa di un contenzioso ATC/Corte dei Conti in base ad accertamento della Guardia di Finanza (anni 2008-2009) e un ulteriore contenzioso tributario in materia di Irap su accertamento dell'Agenzia delle Entrate (periodi di imposta 2007-2010)
Data di deliberazione della revoca	/
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	/
Ulteriori informazioni*	Con Assemblea dei soci tenuta in data 30/06/2014 è stato deliberato lo scioglimento e la messa in liquidazione della Società e nominato il Liquidatore nella persona del Dott. Paolo Diegoli, con effetto dal 02/07/2014 in seguito alla pubblicazione nel registro delle imprese di Bologna.

FERRARA TUA SRL:
SCHEMA STATO DI ATTUAZIONE
Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Codice Fiscale	01964880387
Denominazione	FERRARA TUA SRL

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	Nel corso dell'esercizio 2020, il Comune provvederà ad avviare la revisione del Contratto di Servizio per la gestione del Verde pubblico, finalizzata ad una verifica della sostenibilità organizzativa e finanziaria delle modalità di gestione del servizio, e avvierà analisi per l'affidamento in house del servizio di riscossione delle entrate comunali.
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	Nel corso dell'anno 2020, il Comune di Ferrara, a seguito di analisi e valutazioni, ha ritenuto di non procedere ad un affidamento in house del servizio di riscossione delle entrate comunali. La riscossione è attuata dal Comune di Ferrara, con il <i>supporto tecnico operativo</i> affidato ad operatore esterno qualificato, selezionato tramite procedura ad evidenza pubblica.
Interventi di razionalizzazione realizzati	Il processo di revisione volto all'analisi degli affidamenti in essere e, in scadenza nel corso dell'anno 2020, è stato influenzato dall'emergenza Covid-19. Per quanto attiene il Contratto di Servizio del Verde Pubblico, la Giunta Comunale, con proprio orientamento adottato nel mese di novembre 2020, ha espresso parere favorevole all'avvio della revisione complessiva del Contratto di Servizio per la Gestione del Verde Pubblico che, nel corso del tempo, ha evidenziato criticità rispetto all'organizzazione del servizio, alle tempistiche di sfalci e alle risorse a disposizione. Il 2020-2021 vedrà impegnati gli uffici tecnici comunali e la società FERRARA TUA srl nella elaborazione del nuovo documento.
Ulteriori informazioni	

HOLDING FERRARA SERVIZI SRL: SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01708040389
Denominazione	HOLDING FERRARA SERVIZI SRL

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	Nel 2020 l'amministrazione comunale valuterà la possibilità di riorganizzare l'assetto strategico e la governance delle società partecipate valutando il ruolo che Holding Ferrara Servizi dovrà ricoprire all'interno di un nuovo quadro organizzativo, anche alla luce delle osservazioni evidenziate dalla Corte dei Conti
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	Nel corso dell'anno 2020, alla luce dell'emergenza sanitaria Covid e dell'impatto sulla collettività, l'Amministrazione Comunale ha rideterminato le proprie priorità strategiche, ritenendo opportuno rinviare l'azione di razionalizzazione all'anno successivo.
Interventi di razionalizzazione realizzati	L'emergenza sanitaria in corso, nella sua complessità gestionale, ha contribuito a far emergere fattori positivi e negativi tipici di ogni organizzazione societaria, sia come singola entità che come governance di gruppo. Holding Ferrara Servizi Srl, infatti, coordina società che, in questi mesi, sono state chiamate a fronteggiare in prima linea l'emergenza Covid in quanto servizi pubblici essenziali: la gestione farmaceutica (AFM Srl), il servizio di onoranza funebre (Amsef Srl) e la gestione cimiteriale (Ferrara Tua Srl). L'amministrazione comunale, pertanto, alla luce di questi ulteriori elementi, potrà rideterminare le proprie scelte sul ruolo del gruppo societario Holding.
Ulteriori informazioni	

3. ESITI DELLA REVISIONE ORDINARIA ADOTTATA NELL'ANNO 2020: MANTENIMENTO

Quadro di sintesi – Partecipazioni dirette

A corollario delle analisi effettuate nell'allegato sub. A) - "Piano di Revisione periodica" e, posto il rispetto dei parametri indicati all'art. 20, comma 2°, TUSP, si ritiene di mantenere le partecipazioni societarie in essere in quanto necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, tabella 2.a (partecipazioni dirette); tabella 2.b (partecipazioni indirette).

**Tabella 2.a - Società partecipate dall'Ente - Riepilogo scelta di mantenimento delle partecipazioni societarie dirette ad esito della revisione ordinaria
(dati riferiti al 31.12.2019)**

	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
1	Acosea Impianti Srl	01642180382	1,00 %	Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e, specificatamente, del servizio idrico integrato	Mantenimento	
2	AFM Farmacie Comunali Srl	01372010387	20,00 %	Attività direzionale ed amministrativa delle farmacie comunali (n. 11 farmacie e un centro inalatorio).	Mantenimento	
3	Agenzia Mobilità e Impianti Ferrara Srl	01602780387	40,45 %	Progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva della provincia di Ferrara, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio, con quelle dei fruitori (cittadini) e dei gestori (aziende).	Mantenimento	
4	ATC Spa in liquidazione	00610880379	1,29 %	La società gestiva il trasporto pubblico svolgendo servizio urbano nelle città di Bologna, Ferrara, Imola, Castel S. Pietro Terme, Porretta Terme e servizio suburbano ed extraurbano nei territori delle province di Bologna e Ferrara.	RAZIONALIZZAZIONE	
5	Banca Popolare Etica – Società Cooperativa per azioni – “BANCA ETICA”	02622940233	0,0035 %	E' un istituto di credito specializzato nella finanza etica ed alternativa, con un duplice obiettivo: creare un sistema di raccolta e impiego del risparmio tra soci privilegiando chi si trova in situazioni di difficoltà e proporre progetti con finalità sociale	Mantenimento	
6	Ferrara Tua Srl	01964880387	1,00 %	Svolge diverse funzioni: gestione dei servizi cimiteriali e della camera mortuaria del Comune, servizio di disinfestazione e disinfezione, gestione del verde pubblico, servizi inerenti i parcheggi e la sosta	RAZIONALIZZAZIONE	
7	Hera SpA	04245520376	0,088 %	E' una multiutility e gestisce, per l'ente, i servizi di distribuzione del gas, teleriscaldamento, servizio gestione rifiuti urbani, servizio idrico integrato, illuminazione pubblica e semaforizzazione.	RAZIONALIZZAZIONE	La azioni della società sono quotate sui mercati regolamentati
8	Holding Ferrara Servizi Srl	01708040389	100,00 %	E' società unipersonale del Comune, nata per la gestione finanziaria di partecipazioni comunali, con lo scopo di facilitare le funzioni di indirizzo e controllo del Comune nei confronti di alcune società partecipate	RAZIONALIZZAZIONE	
9	Lepida ScpA	02770891204	0,0086%	Ha per oggetto sociale la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di Telecomunicazione degli Enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione	Mantenimento	Dal 01.01.2019 la società si è trasformata in ScpA e ha incorporato, per fusione, Cup2000 ScpA
10	T.PER SpA	03182161202	0,65 %	TPER gestisce il trasporto pubblico locale su gomma nei bacini provinciali di Bologna e Ferrara ed il trasporto passeggeri in ambito ferroviario regionale, in partnership con Trenitalia	Mantenimento	Nel corso dell'anno 2017, la società ha emesso strumenti finanziari sui mercati

In base alle evidenze emerse grazie alle analisi effettuate, incluse nel “Provvedimento di revisione periodica”, di seguito, si riassumono le motivazioni sottostanti alla **scelta del mantenimento delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Ferrara**.

1. ACOSEA IMPIANTI SRL

RICONDUCIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

Effettua la gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e, specificatamente, del servizio idrico integrato. La sua attività è svolta a favore degli enti soci. Pertanto il suo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP.

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta, formalmente, un numero di dipendenti pari a zero. Si avvale tuttavia di n. 2 unità di personale distaccati, uno dal Comune di Ferrara e l'altro da una società controllata dalla controllante. Pertanto, di fatto, il numero del personale operativo è superiore a quello degli amministratori, come riportato nel “Piano di Revisione periodica” (n. 2 unità di personale contro un Amministratore Unico);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da ACOSEA IMPIANTI srl.;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel “Piano di Revisione periodica”, nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 100.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- In base alle analisi effettuate, non si ravvisa la possibilità di avviare operazioni di aggregazione.

2. AFM FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL

RICONDUCIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

AFM FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL gestisce attività direzionale ed amministrativa delle farmacie comunali (n. 11 farmacie comunali e un centro inalatorio) quindi, *il rispettivo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP*.

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come risulta dal “Piano di Revisione periodica” (81 dipendenti contro un Amministratore Unico);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da AFM FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL.;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel “Piano di Revisione periodica”, nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 100.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2, lett. f), TUSP.
- Non si ravvisa, la possibilità di aggregare AFM FARMACIE COMUNALI SRL ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa

3. AMI AGENZIA MOBILITA' IMPIANTI FERRARA SRL

RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

AMI SRL svolge l'attività di progettazione, sviluppo e coordinamento dei servizi di mobilità collettiva nella Provincia di Ferrara, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio con quello dei cittadini fruitori e dei gestori (aziende). Ciò premesso, *il rispettivo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP.*

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 9 dipendenti contro un Amministratore Unico);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da AMI Srl;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 100.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa, la possibilità di aggregare AMI srl ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

4. BANCA POPOLARE ETICA Scpa

RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

BANCA POPOLARE ETICA è un istituto di credito specializzato nella finanza etica ed alternativa, con un duplice obiettivo: creare un sistema di raccolta e impiego del risparmio tra soci privilegiando chi si trova in situazioni di difficoltà e proporre progetti con finalità sociale. Ciò premesso, *il rispettivo core business è da considerarsi la Attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ai sensi dell'art. 4 comma 9-ter del TUSP.*

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 318 dipendenti contro un n. 13 amministratori);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da Banca Popolare Etica;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 100.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa, la possibilità di aggregare Banca Popolare Etica ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

5. FERRARA TUA SRL

RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

La società svolge diverse funzioni: gestione dei servizi cimiteriali e della camera mortuaria del Comune, servizio di disinfestazione e disinfezione, gestione del verde pubblico, servizi inerenti i parcheggi e la sosta. I servizi sono resi a favore della collettività e degli enti soci.

Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi l'autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co.2, lett. D, TUSP).

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 99 dipendenti contro n. 3 Amministratori);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da Ferrara Tua Srl;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 100.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa la possibilità di aggregare Ferrara Tua Srl ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa. Tale azione è già stata effettuata nell'anno 2015, nell'ambito del piano di razionalizzazione delle partecipazioni di cui alla L. 190/2014.

6. HERA SpA

RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

E' una multiutility e gestisce, per l'ente, i servizi di distribuzione del gas, teleriscaldamento, servizio gestione rifiuti urbani, servizio idrico integrato, illuminazione pubblica e semaforizzazione.

Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP.

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

La società non è soggetta ad interventi di razionalizzazione in quanto classificata come società "quotata" e quindi esclusa ai sensi dell'art. 1 comma 5 del TUSP. Il Titolo Hera è quotato alla Borsa Valori di Milano dal 26.06.2003.

Ciò premesso:

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 2.942 dipendenti contro n. 15 Amministratori);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da Hera SpA;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 100.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa, la possibilità di aggregare Hera SpA ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

7. HOLDING FERRARA SERVIZI SRL

RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

E' società unipersonale del Comune, nata per la gestione finanziaria di partecipazioni comunali, con lo scopo di facilitare le funzioni di indirizzo e controllo del Comune nei confronti di alcune società partecipate. L'attività è svolta a favore dell'ente socio.

Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi l'attività consistente nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (holding) (art. 4, co.5 TUSP).

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti pari a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 3 dipendenti contro n. 3 Amministratori);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da Holding Ferrara Servizi Srl;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 100.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa la possibilità di aggregare Holding Ferrara Servizi ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

8. LEPIDA Scpa

RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

LEPIDA Scpa costituisce il polo aggregatore a supporto dei piani nello sviluppo dell'ICT (Informazione Comunicazione Tecnologia) regionale in termini di progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di ICT, nonché attività di realizzazione, manutenzione, attivazione ed esercizio di infrastrutture e della gestione e dello sviluppo dei servizi per l'accesso e servizi a favore di cittadini, imprese e pubblica amministrazione, con una linea di alta specializzazione nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio sanitari. Dal 2019 è operativa la fusione per incorporazione di Cup2000 Scpa in Lepida Scpa.

Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP.

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 597 dipendenti contro n. 3 Amministratori);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da LEPIDA scpa;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 100.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa, la possibilità di aggregare Lepida Scpa ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

9. T.PER SpA

RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

T.PER SpA gestisce il trasporto pubblico locale su gomma nei bacini provinciali di Bologna e Ferrara ed il trasporto passeggeri in ambito ferroviario regionale, in partnership con Trenitalia

Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP.

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

La società non e' soggetta ad interventi di razionalizzazione in quanto rientra tra le società escluse ai sensi dell'art. 26 comma 5 del Tusp. La società, infatti, in data 15.09.2017 ha perfezionato l'emissione di un prestito obbligazionario quotato alla borsa di Dublino (Irish Stock Exchange)

Ciò premesso:

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 2.583 dipendenti contro n. 3 Amministratori);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da T.per SpA;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 100.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa, la possibilità di aggregare T.per Spa ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

Le Partecipazioni indirette

Le considerazioni svolte in tema di mantenimento delle partecipazioni dirette valgono anche rispetto al mantenimento delle partecipazioni indirette, per il tramite di HOLDING FERRARA SERVIZI SRL.,

Tabella 2.b - Società partecipate dall'Ente - Riepilogo scelta di mantenimento delle partecipazioni societarie indirette ad esito della revisione ordinaria (dati riferiti al 31.12.2019)

	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
11	Amsef Srl	01675620387	100,00 %	Amsef è un'azienda che opera nel campo delle onoranze funebri. Effettua prestazioni di servizi con forte caratterizzazione etica e di calmierizzazione delle tariffe applicate in un settore a forte sensibilizzazione sociale, garantendo accessibilità al servizio a tutta la collettività	RAZIONALIZZAZIONE	Cessione parziale o totale
12	Ferrara Fiere Congressi Srl	01350170385	22,00 %	La società organizza e gestisce manifestazioni ed eventi fieristici di elevato contenuto culturale e ambientale ed il suo Centro Congressi è sede di numerosi convegni legati al mondo dell'Università, dell'associazionismo e dell'impresa	Mantenimento	
13	S.I.PRO. Agenzia Provinciale per lo Sviluppo SpA	00243260387	44,98 %	La principale attività è la promozione dello sviluppo sostenibile attraverso la realizzazione di aree industriali con infrastrutture avanzate dal punto di vista ambientale, energetico e tecnologico	Mantenimento	Nell'anno 2019, la società è stata conferita in Holding Ferrara Servizi Srl – Revisione ordinaria 2018
	Acosea Impianti Srl	01642180382	72,68 %	Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e, specificatamente, del servizio idrico integrato	Mantenimento	
	AFM Farmacie Comunali Srl	01372010387	80,00 %	Attività direzionale ed amministrativa delle farmacie comunali (n. 11 farmacie e un centro inalatorio).	Mantenimento	
	Ferrara Tua Srl	01964880387	98,95 %	Svolge diverse funzioni: gestione dei servizi cimiteriali e della camera mortuaria del Comune, servizio di disinfestazione e disinfezione, gestione del verde pubblico, servizi inerenti i parcheggi e la sosta	RAZIONALIZZAZIONE	
	Hera SpA	04245520376	1,63 %	E' una multiutility e gestisce, per l'ente, i servizi di distribuzione del gas, teleriscaldamento, servizio gestione rifiuti urbani, servizio idrico integrato, illuminazione pubblica e semaforizzazione.	RAZIONALIZZAZIONE	La azioni della società sono quotate sui mercati regolamentati

10. AMSEF Srl

RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

Amsef è un'azienda che opera nel campo delle onoranze funebri. Nasce dallo scorporo del ramo funerario dalla società di gestione dei servizi cimiteriali, effettuato in base alla normativa regionale. Amsef effettua prestazioni di servizi con forte caratterizzazione etica e di calmierizzazione delle tariffe applicate in un settore a forte sensibilizzazione sociale, garantendo accessibilità al servizio a tutta la collettività.

Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP.

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 28 dipendenti contro un Amministratore Unico);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da Amsef Srl;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 100.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa, la possibilità di aggregare Amsef Srl ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

11. FERRARA FIERE CONGRESSI SRL

RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

La società organizza e gestisce manifestazioni ed eventi fieristici di elevato contenuto culturale e ambientale ed il suo Centro Congressi è sede di numerosi convegni legati al mondo dell'Università, dell'associazionismo e dell'impresa

Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi la gestione di spazi fieristici e organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co.7 TUSP).

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti pari a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 5 dipendenti contro n. 5 Amministratori);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da FERRARA FIERE CONGRESSI Srl;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 100.000,00 euro e, nell'anno 2019 ha registrato un risultato economico negativo pari a € 590.889;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa, la possibilità di aggregare FERRARA FIERE CONGRESSI Srl ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

13. SIPRO - AGENZIA PROVINCIALE PER LO SVILUPPO SPA

RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

La principale attività è la promozione dello sviluppo sostenibile attraverso la realizzazione di aree industriali con infrastrutture avanzate dal punto di vista ambientale, energetico e tecnologico. Sipro SpA Ha per oggetto sociale l'attuazione delle linee di pianificazione e di programmazione economica degli Enti Locali ferraresi, operando nell'ambito delle scelte degli Enti Locali e di quelle regionali. Essa persegue finalità di interesse generale consistenti, in particolare, nella formazione di nuove fonti di occupazione e di redditi. In tale ambito essa provvede a studiare, promuovere ed attuare iniziative finalizzate a favorire l'incremento, in quantità ed in forza lavoro impiegata, degli insediamenti produttivi nell'intero territorio provinciale, anche assumendo la gestione d'interventi sostenuti da fondi comunitari, nazionali, regionali e locali. Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi la produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, co.2, lett. a).

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 7 dipendenti contro un Amministratore unico);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da SIPRO SPA;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 100.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa, la possibilità di aggregare SIPRO SPA ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

3.1 - ESITI DELLA REVISIONE ORDINARIA: LE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE PREVISTE

ATC SpA in liquidazione

AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE PREVISTE

LIQUIDAZIONE

La società gestiva il trasporto pubblico svolgendo servizio urbano nelle città di Bologna, Ferrara, Imola, Castel S. Pietro Terme, Porretta Terme e servizio suburbano ed extraurbano nei territori delle province di Bologna e Ferrara.

Con Assemblea dei soci tenuta in data 30/06/2014 è stato deliberato lo scioglimento e la messa in liquidazione della Società e nominato il Liquidatore nella persona del Dott. Paolo Diegoli, con effetto dal 02/07/2014 in seguito alla pubblicazione nel registro delle imprese di Bologna.

Ad oggi si è in attesa di conclusione della procedura di liquidazione sospesa a causa di un contenzioso ATC/Corte dei Conti in base ad accertamento della Guardia di Finanza (anni 2008-2009) e un ulteriore contenzioso tributario in materia di Irap su accertamento dell'Agenzia delle Entrate (periodi di imposta 2007-2010)

FERRARA TUA SRL

AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE PREVISTE

MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SOCIETA'

Proseguendo l'attività di ricognizione e analisi dei contratti di servizio già avviata nell'anno 2020, il Comune procederà con la revisione complessiva del Contratto di Servizio per la gestione del Verde pubblico, finalizzata ad una migliore sostenibilità organizzativa e finanziaria delle attuali modalità di gestione in house del servizio.

HOLDING FERRARA SERVIZI SRL

AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE PREVISTE

MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SOCIETA'

Nel corso del 2021 l'Amministrazione procederà a riorganizzare l'assetto di governance delle società partecipate, rivedendo il ruolo che la società strumentale Holding Ferrara Servizi srl riveste in tale assetto, anche alla luce delle osservazioni evidenziate dalla Corte dei Conti.

AMSEF SRL

AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE PREVISTE

CESSIONE DI QUOTE DELLA PARTECIPAZIONE TRAMITE AUMENTO DEL CAPITALE SOCIALE

Completata l'analisi propedeutica delle informazioni ed effettuata la necessaria valutazione, il Comune, per il tramite della società Holding Ferrara Servizi Srl, potrà procedere alla cessione parziale del pacchetto detenuto in Amsef Srl attraverso l'approvazione di un aumento del capitale sociale riservato ad un socio da individuarsi attraverso procedura ad evidenza pubblica.

HERA SPA

AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE PREVISTE

CESSIONE DI QUOTE AZIONARIE A TITOLO ONEROSO

Nel corso del 2021 l'Amministrazione, sulla base di analisi costi-benefici, e valutate le condizioni di mercato potrà dare mandato al management di Holding Ferrara Servizi Srl per l'alienazione delle azioni "libere" in Hera SpA, senza indebolire il peso nella governance del Patto di Sindacato e di Voto (2018-2021), al fine di avviare nuovi importanti investimenti finalizzati allo sviluppo della Città.

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

In coerenza con l'obiettivo, come definito in premessa, sottostante agli articoli 20 del TUSP, ai fini del corretto adempimento delle relative prescrizioni sono state valutate le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi oggetto delle società partecipate dall'Ente, con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di gestione ed alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato è stato tenuto conto, inoltre, del miglior soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio amministrati a mezzo delle attività e dei servizi resi dalle società partecipate possedute dall'Ente.

Ciò premesso, i risultati della revisione ordinaria riferita al 31.12.2019 sintetizzati nella tabella 3, sono fondamentalmente assimilabili ed in continuazione con quelli ottenuti ad esito della revisione al 31.12.2018.

COMUNE DI FERRARA – REVISIONE ORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE – AI SENSI DEL D.LGS. 175/2016								
Denominazione	Art. 4	Art. 20, c. 2, lett. B	Art. 20, c. 2, lett. C	Art. 20, c. 2, lett. D	Art. 20, c. 2, lett. E	Art. 20, c. 2, lett. F	Art. 20, c. 2, lett. G	RISULTATI
	(attinenza istituzionale)	(amm.ri>dipendenti)	(attività similari)	(Fatturato <= € 1.000.000)	(Rn < 0 *4 Es)	(Contenimento Costi)	(Aggregazione)	
PARTECIPAZIONI DIRETTE								
ACOSEA IMPIANTI SRL	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
AFM FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
AMI AGENZIA MOBILITA' IMPIANTI FERRARA SRL	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
ATC SPA in liquidazione	Procedura di liquidazione in corso – avviata nel 2014							Liquidazione
BANCA ETICA	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
FERRARA TUA SRL	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Razionalizzazione
HERA SPA	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Razionalizzazione
HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Razionalizzazione
LEPIDA SCPA	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
T.PER SPA	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
PARTECIPAZIONI INDIRETTE PER IL TRAMITE DI HOLDING FERRARA SERVIZI SRL								
AMSEF SRL	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Razionalizzazione
FERRARA FIERE CONGRESSI SRL	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
SIPRO AGENZIA PROVINCIALE PER LO SVILUPPO SPA	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento