

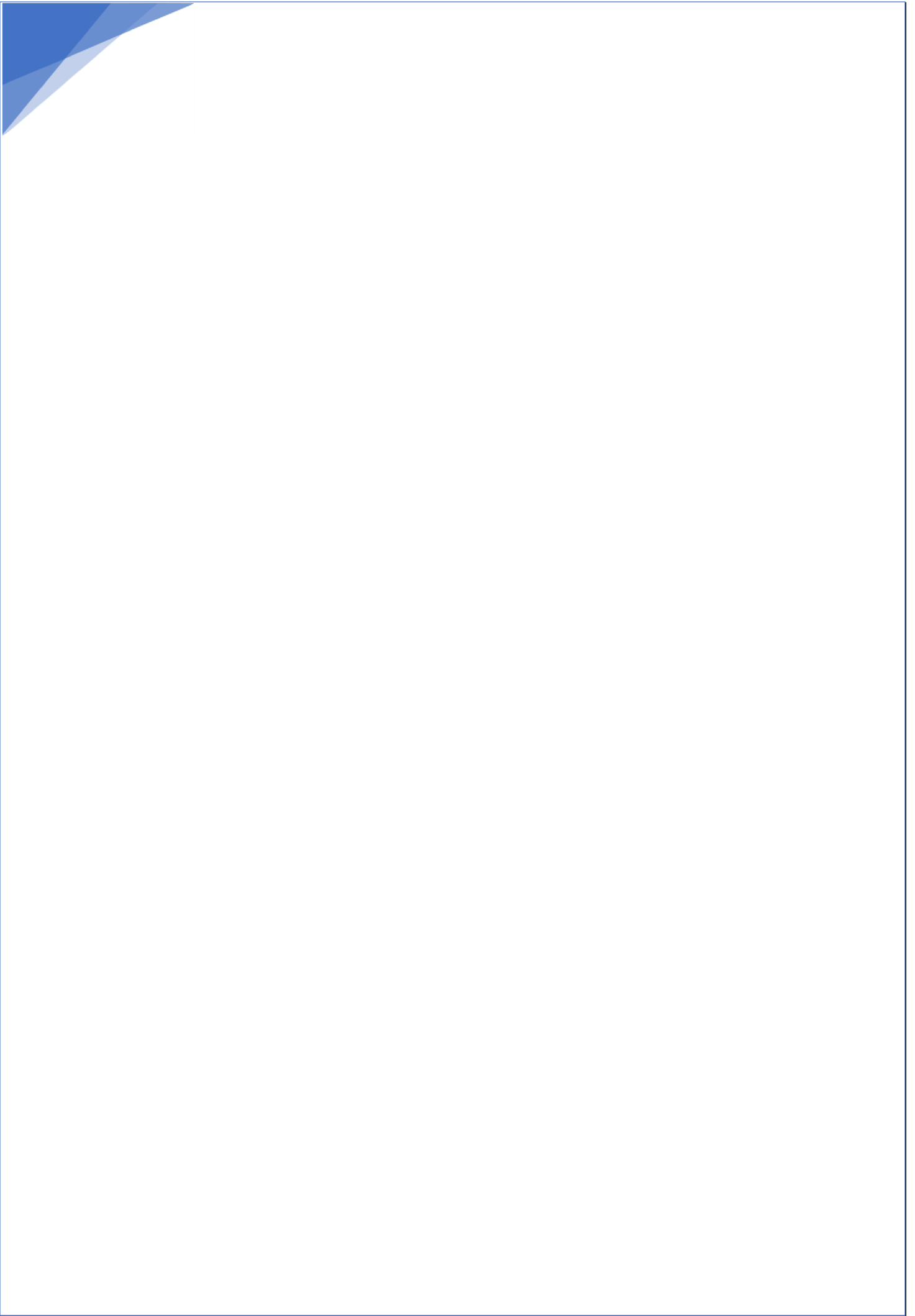


# *PIANO DEGLI OBIETTIVI*

*Triennio 2026-2028*

*Allegato A*

*PIAO 2026-2028*



## Sommario

<i>CdR 101 – Direzione Generale</i> .....	2
<i>CdR 104 - Servizio Sistemi Informativi, Digitalizzazione, Agenda Digitale e Città intelligente</i> .....	5
<i>CdR 105 - Servizio Appalti e Contratti</i> .....	8
<i>CdR 106 - Servizio Internal Auditing e Statistica</i> .....	9
<i>CdR 131 - Servizio Bilancio, Contabilità e Personale</i> .....	10
<i>CdR 132 - Servizio Risorse Tributarie</i> .....	16
<i>CdR 141 - Servizio Edilizia</i> .....	18
<i>CdR 144 - Servizio Amministrativo OO.PP</i> .....	21
<i>CdR 145 - Servizio Beni Monumentali e Patrimonio</i> .....	23
<i>CdR 147 - Servizio Coordinamento e Monitoraggio degli Interventi PNRR e dei Progetti Complessi</i> .....	27
<i>CdR 148 - Servizio Infrastrutture e Manutenzione Urbana</i> .....	29
<i>CdR 151 – Servizio Qualità Edilizia – Pianificazione Territoriale</i> .....	39
<i>CdR 154 - Servizio Politiche del Lavoro e delle Pari Opportunità</i> .....	44
<i>CdR 155 - Servizio Commercio e Attività Produttive</i> .....	46
<i>CdR 161 – Servizio Giovani</i> .....	49
<i>CdR 163 – Servizi Educativi e Scolastici</i> .....	51
<i>CdR 164 – Servizio Sport</i> .....	54
<i>CdR 171 - Servizio Biblioteche e Archivi</i> .....	55
<i>CdR 175 - Servizio Cultura, Turismo e rapporti con UNESCO</i> .....	56
<i>CdR 181 - Servizio Politiche della Famiglia, Sociali, Sanitarie e Abitative</i> .....	61
<i>CdR 183 - Servizio Anagrafe E Stato Civile</i> .....	69
<i>CdR 184 - Servizio Relazione con i Cittadini e il Territorio</i> .....	72
<i>CdR 201 - Corpo di Polizia Locale Terre Estensi</i> .....	74
<i>CdR 221- Servizio Ambiente e Agricoltura</i> .....	76
<i>CdR 222 – Servizio Mobilità</i> .....	80
<i>CdR 230 - Segreteria Generale</i> .....	82
<i>CdR 231 - Servizio Assistenza agli organi istituzionali, Anticorruzione e Trasparenza, Privacy</i> .....	83

## CdR 101 – Direzione Generale

Dirigente: Avv. Sandro Mazzatorta

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore pubblico	driver
			2026	2027	2028		
4.5.1.4	<b>FORMAZIONE E AZIONI VOLTE A PROMUOVERE IL BENESSERE ORGANIZZATIVO NELL'AMBITO LAVORATIVO</b>	"Il "benessere organizzativo" o "salute organizzativa" nella pubblica amministrazione indica le condizioni culturali e organizzative che determinano la qualità della convivenza in ambito lavorativo ed è ormai da tempo un argomento di attenzione, anche normativa. Per esempio:	X			Istituzionale e organizzativa	Pari opportunità e inclusione
4.5.1.5	<b>PARTECIPAZIONE ALLE ATTIVITA' DELLA RETE PROVINCIALE DEI CUG</b>	"L'adesione alla Rete Provinciale dei CUG, costituitasi nel 2023, ha come mission la promozione di un confronto ampio per condividere riflessioni, esperienze, azioni positive, buone pratiche per promuovere azioni coordinate di pari dignità sul lavoro e realizzare azioni positive di sostegno alle pari opportunità.	X	X	X	Sociale e coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
4.5.1.6	<b>PARTECIPAZIONE DEI MEMBRI DEL CUG (EFFETTIVI E SUPPLENTI) AI PERCORSI FORMATIVI DI INTERESSE PROMOSSI DALLA RETE NAZIONALE DEI CUG</b>	"La Rete Nazionale dei CUG nasce come "azione positiva" per favorire il dialogo e la progettazione comune tra più Amministrazioni con l'intento di valorizzare il ruolo che i Comitati Unici di Garanzia possono avere per prevenire e contrastare ogni forma di discriminazione e realizzare ambienti di lavoro improntati, al tempo stesso, al benessere organizzativo ed alla efficienza nei risultati.	X	X	X	Istituzionale e organizzativa	Pari opportunità e inclusione

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore pubblico	driver
			2026	2027	2028		
5.1.1.10	ATTRATTIVITÀ DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E PROMOZIONE DEL RICAMBIO GENERAZIONALE	"Incrementare l'attrattività dell'Amministrazione nei confronti delle nuove generazioni, attraverso l'attivazione di iniziative strutturate di orientamento, conoscenza e coinvolgimento diretto nella realtà della Pubblica Amministrazione.	X	X	X	Economica e produttiva	Sostenibilità intergenerazionale
6.2.4.1	PROMOZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PALIO DI FERRARA	Sostenere e valorizzare il Palio di Ferrara quale manifestazione identitaria di rilevante interesse storico, culturale e sociale per la comunità locale. Il Comune, in qualità di socio fondatore della "Fondazione Palio Città di Ferrara ETS", promuove e supporta la realizzazione delle manifestazioni paliesche, in coerenza con le finalità istituzionali dell'Ente e con l'interesse pubblico connesso alla tutela e diffusione delle tradizioni storiche cittadine. L'obiettivo è finalizzato a rafforzare il ruolo del Palio come elemento distintivo della città, favorendo la partecipazione della comunità e la valorizzazione del patrimonio culturale estense.	X	X	X	Culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza
11.1.3.4	ATTUAZIONE E MONITORAGGIO DEL PROGRAMMA DI MANDATO	Garantire la trasparenza e il monitoraggio dell'attuazione del programma di mandato attraverso lo sviluppo e la gestione di una piattaforma digitale dedicata. La piattaforma è finalizzata a informare in modo sistematico e accessibile gli stakeholder sullo stato di avanzamento degli obiettivi strategici definiti nelle Linee Programmatiche di Mandato e declinati nel Documento Unico di Programmazione (DUP). L'obiettivo contribuisce al rafforzamento della comunicazione istituzionale, della rendicontazione e della partecipazione, migliorando l'accessibilità alle informazioni sull'azione amministrativa.	X	X	X	Partecipativa e fiduciaria	Partecipazione e trasparenza

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore pubblico	driver
			2026	2027	2028		
11.2.7.33	AGGIORNAMENTO DEL SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE	Aggiornare il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP) in coerenza con il quadro normativo vigente e con gli strumenti di programmazione dell'Ente (PIAO e DUP). L'aggiornamento sarà effettuato sulla base degli esiti del progetto CRESCITA, valorizzando le indicazioni contenute nel report finale per migliorare l'efficacia del sistema, rafforzarne l'integrazione e orientarlo al valore pubblico.	X	X		Istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa
11.3.1.1	GOVERNO E RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI E DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI	Rafforzare il sistema di governo e controllo delle società e degli enti appartenenti al Gruppo Amministrazione Pubblica, attraverso il monitoraggio strutturato delle partecipazioni e dei servizi pubblici locali affidati. L'obiettivo è finalizzato non solo all'adempimento degli obblighi normativi (razionalizzazione periodica, relazione annuale SPL, censimento MEF), ma anche al miglioramento dell'efficienza gestionale, della qualità dei servizi erogati e della coerenza con gli indirizzi strategici dell'Ente.	X	X	X	Istituzionale e organizzativa	Sostenibilità finanziaria
11.3.1.2	RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DEI CONTROLLI - MONITORAGGIO GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA	Rafforzare il monitoraggio sistematico e integrato della situazione gestionale, economica, finanziaria e patrimoniale degli organismi partecipati, al fine di assicurare l'equilibrio complessivo del Gruppo Amministrazione Pubblica nonché il rispetto delle normative in materia di organismi partecipati. L'obiettivo è finalizzato a rafforzare i controlli sui rapporti finanziari reciproci, migliorare l'affidabilità dei dati per il bilancio consolidato e supportare le decisioni strategiche dell'Ente in materia di partecipazioni.	X	X	X	Istituzionale e organizzativa	Sostenibilità finanziaria
13.1.2.1	ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA LOOK UP! PER LA RIGENERAZIONE URBANA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	"Garantire l'attuazione e il coordinamento della Strategia "Look Up!" nell'ambito dell'Agenda Trasformativa Urbana per lo Sviluppo Sostenibile (ATUSS), promossa dalla Regione Emilia-Romagna e finanziata con risorse europee FESR e FSE+.	X			Urbana e infrastrutturale	Sostenibilità ambientale

**CdR 104 - Servizio Sistemi Informativi, Digitalizzazione, Agenda Digitale e Città intelligente**Dirigente: Ing. Federico Modonesi

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione valore pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
2.1.2.1	<b>SVILUPPO DEL SISTEMA INTEGRATO DI CONTROLLO DEL TERRITORIO E MONITORAGGIO DEL TRAFFICO</b>	Nell'ambito del progetto TIA sono attualmente operative sul territorio comunale 53 telecamere di videosorveglianza, distribuite tra centro e periferie. L'obiettivo prevede l'estensione del sistema all'intero perimetro cittadino, in coordinamento con Questura e Prefettura, attraverso la sostituzione degli impianti obsoleti e l'ammodernamento tecnologico integrato con il sistema informativo territoriale.	X	X	X	coesione territoriale	Digitalizzazione e innovazione
11.2.1.1	<b>AGGIORNAMENTO DEL PIANO STRATEGICO PER LA TRANSIZIONE DIGITALE</b>	I risultati ottenuti dal precedente "Piano Strategico per la Transizione Digitale" hanno evidenziato l'efficacia delle strategie messe in atto. Tuttavia, è essenziale avviare una nuova fase di sviluppo, che includa un "digital check" per analizzare i progressi raggiunti e identificare le aree da migliorare. Pertanto, è necessario elaborare un nuovo Piano Strategico in grado di affrontare le sfide attuali e future del panorama digitale.	X	X		istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa
11.2.1.2	<b>OTTIMIZZAZIONE DELLE RISORSE, AGGIORNAMENTO DELLE POSTAZIONI DI LAVORO E RAZIONALIZZAZIONE ACCOUNT POSTA ELETTRONICA</b>	Il progetto prevede l'analisi dettagliata e il check di tutte le postazioni lavorative dei dipendenti del Comune, l'elaborazione di un piano di progressiva sostituzione delle postazioni PC fisse con postazioni mobili implementando la possibilità di lavoro agile. E' prevista inoltre la razionalizzazione degli account associati ai dipendenti per uniformarne la gestione.	X	X		istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione valore pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
11.2.2.1	<b>PROGETTO AI PER PROTOCOLLO E COMPLIANCE DOCUMENTALE</b>	Il progetto, erogato da un Innovation Hub con fondi PNRR, ha l'obiettivo di supportare la trasformazione digitale dei processi documentali attraverso l'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale. In particolare si prevede: l'automatizzazione e la supervisione delle attività di protocollazione delle informazioni richieste dalla normativa, il potenziamento di alcune funzionalità dell'App Municipium mediante soluzioni di IA e l'analisi delle implicazioni normative connesse all'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale in ambito documentale. L'output di progetto comprenderà report di analisi, indicatori di utilizzo e un documento di buone pratiche operative in linea con le future linee guida IA di AGID.	X			istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione
11.2.2.3	<b>SVILUPPO E VALUTAZIONE DI SOLUZIONI BASATE SU GEMELLI DIGITALI</b>	Realizzazione di uno studio di fattibilità finalizzato ad analizzare le potenzialità della tecnologia dei gemelli digitali per il monitoraggio e l'ottimizzazione dei processi territoriali e infrastrutturali, valutandone l'integrazione con soluzioni di intelligenza artificiale.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione
11.2.2.4	<b>IMPLEMENTAZIONE DI UN ASSISTENTE VIRTUALE BASATO SU INTELLIGENZA ARTIFICIALE PER IL MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI DIGITALI AI CITTADINI</b>	Progettazione e l'implementazione, sul sito istituzionale del Comune, di un assistente virtuale basato su Intelligenza Artificiale in grado di fornire ai cittadini informazioni in modo rapido, semplice e continuativo. L'assistente digitale consentirà agli utenti di ricevere supporto nella consultazione dei servizi comunali e nella ricerca di informazioni relative a procedimenti amministrativi, orari degli uffici, modulistica e scadenze, contribuendo a migliorare l'accessibilità, la fruibilità e l'efficienza dei servizi online.	X	X		istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione
11.2.3.1	<b>PROMOZIONE DELL'ALFABETIZZAZIONE DIGITALE DEI CITTADINI (PNRR – PARZIALE)</b>	Rafforzare le competenze digitali dei cittadini e favorire l'utilizzo degli strumenti e dei servizi online della Pubblica Amministrazione, garantendo un accesso più semplice e inclusivo ai servizi digitali comunali, indipendentemente dal livello di familiarità con le tecnologie.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Sostenibilità

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione valore pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
11.2.4.1	<b>PNRR: CYBERSECURITY</b>	L'obiettivo, finanziato nell'ambito del PNRR, mira al rafforzamento della sicurezza informatica dell'Ente attraverso l'adozione di strumenti e servizi per il monitoraggio delle minacce e la gestione degli incidenti di sicurezza, al fine di migliorare la resilienza delle infrastrutture digitali e la protezione dei dati.	X			istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione
11.2.5.1	<b>COMPLETAMENTO DELLA MIGRAZIONE DEL SISTEMA DI TELEFONIA DELL'ENTE VERSO TECNOLOGIA VOIP</b>	Completamento della migrazione del sistema di telefonia dell'Ente alla tecnologia VoIP, con il passaggio del centralino principale e delle sedi dotate di centralini indipendenti, al fine di migliorare l'efficienza del servizio, ridurre i costi di gestione e uniformare l'infrastruttura di comunicazione interna.	X	X		istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione
11.2.5.2	<b>SPERIMENTAZIONE SISTEMA DI MOBILE DEVICE MANAGEMENT (MDM)</b>	Gestione dei dispositivi mobili (tablet e telefoni) tramite una piattaforma che permette l'assistenza remota, il controllo delle applicazioni installate, il rafforzamento della sicurezza degli utenti. Sperimentazione avviata con i dispositivi utilizzati per i Consigli Comunali	X			istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione

**CdR 105 - Servizio Appalti e Contratti**Dirigente ad interim Dott. Giorgio Bonaldo

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione valore pubblico	driver
			2026	2027	2028		
11.2.7.29	ADEGUAMENTO DELL'ENTE ALLE DISPOSIZIONI SULLA DIGITALIZZAZIONE DEGLI APPALTI PUBBLICI	Strutturazione, attuazione e monitoraggio di istituti innovativi derivanti dal nuovo Codice degli Appalti (D. Lgs 36/2023) così come aggiornato dal D. Lgs 209/2024 cd. Correttivo, nell'ambito della digitalizzazione dei contratti pubblici	X			istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione
13.1.1.2	PNRR: GESTIONE E MONITORAGGIO DELLE PROCEDURE DI GARA SOPRA SOGLIA COMUNITARIA PER INTERVENTI PNRR	Garantire la gestione efficace e tempestiva delle procedure di gara sopra soglia comunitaria relative ai progetti finanziati con fondi PNRR, assicurando il rispetto delle scadenze previste dal cronoprogramma degli interventi e il corretto svolgimento delle fasi di gara nel rispetto della normativa vigente.	X			istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa

**CdR 106 - Servizio Internal Auditing e Statistica**Dirigente: Dott.ssa Maria Teresa Pinna

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione valore pubblico	driver
			2026	2027	2028		
11.2.7.25	<b>STRUTTURAZIONE SERVIZIO INTERNAL AUDITING COME LEVA DI EFFICIENTAMENTO E DI MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI</b>	Definizione mandato, strategia, risorse necessarie e percorsi formativi per la strutturazione della funzione di Internal Auditing sulla base delle esigenze dell'amministrazione comunale, allo scopo di migliorare la governance dell'ente e rendere più efficaci, efficienti e di qualità i servizi offerti ai cittadini	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa
11.2.7.26	<b>EFFICIENTAMENTO DELL'UFFICIO STATISTICA E CREAZIONE DI STRUMENTI PER LA PUBBLICAZIONE DI DATI STATISTICI</b>	Riorganizzazione dell'ufficio statistica al fine di efficientare i processi e definizione di strumenti per elaborare e trasformare i dati in informazioni sulla situazione demografica della città, perseguendo obiettivi di trasparenza	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Partecipazione e trasparenza

## CdR 131 - Servizio Bilancio, Contabilità e Personale

Dirigente: Dott. Giorgio Bonaldo

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	driver
			2026	2027	2028		
1.3.1.3	<b>PROMOZIONE DEL RICAMBIO GENERAZIONALE E DELL'ATTRATTIVITÀ DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE</b>	Favorire il ricambio generazionale all'interno dell'Ente attraverso l'inserimento di giovani risorse e il rafforzamento dell'attrattività della Pubblica Amministrazione. L'obiettivo è sostenere il rinnovamento delle competenze, promuovere l'innovazione organizzativa e garantire la continuità dei servizi, mediante l'attivazione di procedure di reclutamento e strumenti di inserimento qualificato, quali concorsi pubblici e contratti di formazione e lavoro.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa
4.5.1.1	<b>PARI OPPORTUNITÀ SULL'ACCESSIBILITÀ E INFORMAZIONE PER TUTTO IL PERSONALE</b>	La promozione del benessere lavorativo passa anche attraverso una comunicazione fruibile per tutte e tutti, comprensibile, trasparente e tempestiva sulle regole e sulle procedure operative interne dedicate ai vari istituti di assenza e ai vari permessi a disposizione dei dipendenti per conciliare le esigenze personali con quelle di servizio. Il sostegno a situazioni vulnerabili deve essere promosso attraverso interventi informativi dedicati, in modo da facilitare il personale dipendente nell'orientamento della scelta migliore, caso per caso. Al fine di agevolare i percorsi di carriera personale, infine, fondamentale è la conoscenza delle opportunità per tutto il personale dipendente. Le pari opportunità sono assicurate anche attraverso l'inserimento nei fascicoli del personale delle informazioni riguardanti i percorsi professionali e formativi del personale, poiché tali informazioni, gestite per varie finalità e nel rispetto della trasparenza, assicurano la tutela dei diritti a queste ultime correlati.	X	X		sociale e di coesione territoriale	Semplificazione amministrativa

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	driver
			2026	2027	2028		
4.5.1.2	<b>PROMOZIONE DEI DIRITTI, PARI OPPORTUNITÀ, RICONOSCIMENTO, PREVENZIONE E CONTRASTO AD OGNI FORMA DI DISCRIMINAZIONE, MOLESTIA E VIOLENZA ANCHE CON RIFERIMENTO AL BENESSERE ORGANIZZATIVO E ALLA TUTELA DELLA SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO</b>	Lo sportello di ascolto viene inteso come misura di prevenzione e/o gestione del disagio o sofferenza individuale che può interessare il personale dipendente per tre diverse categorie di eventi: per situazioni di burnout, come conseguenza di stress lavoro correlato (per cause diverse); per situazioni straordinarie di stress dovuto ad eventi esterni (ad esempio le pandemie, i terremoti, le alluvioni...); per situazioni di disagio psicologico di singoli individui derivanti da fattori indipendenti dal luogo di lavoro, sui quali l'ente comunque interviene con la logica della promozione del benessere lavorativo e contrasto al disagio e alla sofferenza causati da episodi di violenza, fisica o verbale.	X			sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
5.1.1.9	<b>SVILUPPO DI POLITICHE PER IL RECLUTAMENTO DEI GIOVANI ATTRAVERSO L'ATTIVAZIONE DI TIROCINI</b>	Promuovere l'attivazione e l'inserimento di tirocini formativi, al fine di favorire l'acquisizione di competenze professionali, l'orientamento al lavoro e l'integrazione tra percorso formativo e realtà amministrativa, contribuendo allo sviluppo delle competenze operative dei tirocinanti e al rafforzamento dei servizi.	X	X		culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza
11.1.4.1	<b>RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DI GESTIONE DELLA SALUTE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO</b>	Garantire il presidio e il miglioramento continuo del sistema di gestione della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro dell'Ente, attraverso il supporto ai datori di lavoro nell'attuazione degli adempimenti previsti dal D.Lgs. 81/2008. L'obiettivo è assicurare condizioni di lavoro sicure, ridurre i rischi per il personale e promuovere una cultura della prevenzione, mediante attività di monitoraggio, aggiornamento documentale e formazione.	X	X	X	culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza
11.1.4.2	<b>SVILUPPO E GESTIONE DEL SISTEMA FORMATIVO IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO</b>	Garantire la programmazione, l'attuazione e il monitoraggio della formazione obbligatoria e specialistica in materia di salute e sicurezza sul lavoro, in coerenza con il D. Lgs. 81/2008. L'obiettivo è rafforzare le competenze del personale, prevenire i rischi e promuovere una diffusa cultura della sicurezza, attraverso un sistema formativo strutturato, aggiornato e tracciabile, supportato da strumenti digitali per la gestione e la consultazione dei percorsi formativi.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	driver
			2026	2027	2028		
11.1.4.3	<b>AGGIORNAMENTO E CONSOLIDAMENTO DEL SISTEMA DI VALUTAZIONE DEI RISCHI E SORVEGLIANZA SANITARIA</b>	Garantire l'aggiornamento e il miglioramento continuo del sistema di valutazione dei rischi correlati alle mansioni e del protocollo sanitario, attraverso un lavoro coordinato tra Datori di Lavoro, Servizio di Prevenzione e Protezione, Medici Competenti e Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza. L'obiettivo è assicurare una corretta individuazione dei rischi professionali e una sorveglianza sanitaria adeguata, rafforzando il sistema di prevenzione e tutela della salute dei lavoratori.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa
11.2.7.2	<b>COMPLETAMENTO DELLA DIGITALIZZAZIONE E OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE DELL'INVENTARIO DEI BENI MOBILI</b>	Completare il processo di informatizzazione della gestione dell'inventario dei beni mobili dell'Ente, al fine di garantire una gestione più efficiente, trasparente e aggiornata del patrimonio. L'obiettivo è mettere a regime un sistema digitale integrato che consenta il monitoraggio puntuale dei beni, la tracciabilità delle movimentazioni e una corretta gestione contabile, anche attraverso il rafforzamento delle competenze del personale e l'allineamento dei dati esistenti.	X	X		istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione
11.2.7.3	<b>SVILUPPO E ADEGUAMENTO DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO DELL'ENTE</b>	Proseguire il percorso di adeguamento della struttura organizzativa dell'Ente, finalizzato al miglioramento dell'efficienza, della funzionalità e della capacità di risposta ai bisogni della comunità. L'obiettivo è favorire un progressivo snellimento degli assetti organizzativi, una più chiara definizione di ruoli e responsabilità e una maggiore integrazione tra le strutture, in coerenza con le linee strategiche dell'Amministrazione.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa
11.2.7.6	<b>SUPPORTO STRATEGICO ALLA PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E ALLE POLITICHE FISCALI DELL'ENTE</b>	Supportare il processo decisionale dell'Amministrazione attraverso analisi e valutazioni prospettive sugli equilibri finanziari dell'Ente, con particolare riferimento agli effetti delle scelte in materia fiscale e tariffaria. L'obiettivo è garantire decisioni consapevoli e sostenibili, mediante la predisposizione di scenari previsionali, la valutazione degli impatti economico-finanziari e il raccordo tra fabbisogni dei servizi e risorse disponibili, in coerenza con gli obiettivi di bilancio.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	driver
			2026	2027	2028		
11.2.7.7	<b>OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE E DELLA PROGRAMMAZIONE DEI FLUSSI DI CASSA DELL'ENTE</b>	Garantire una gestione efficiente e programmata dei flussi di cassa dell'Ente, assicurando la tempestiva disponibilità delle risorse finanziarie necessarie al funzionamento dell'Amministrazione e alla realizzazione degli interventi, inclusi quelli attuati da soggetti esecutori per conto del Comune. L'obiettivo è migliorare la capacità di pianificazione finanziaria, prevenire criticità di liquidità e supportare la corretta attuazione della spesa, in coerenza con gli equilibri di bilancio.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
11.2.7.8	<b>COMPLETAMENTO DELLA DIGITALIZZAZIONE E AGGIORNAMENTO DEL FASCICOLO DEL PERSONALE</b>	Completare il processo di digitalizzazione e aggiornamento dei fascicoli del personale dell'Ente, al fine di garantire una gestione efficiente, integrata e costantemente aggiornata delle informazioni relative ai dipendenti. L'obiettivo è migliorare l'accessibilità e la qualità dei dati anagrafici, contrattuali e di carriera, favorendo la semplificazione dei processi amministrativi, la tracciabilità delle informazioni e il supporto alle attività di gestione del personale.	X	X		istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione
11.2.7.9	<b>RAFFORZAMENTO DELLA PROGRAMMAZIONE E DEL CONTROLLO DELLA SPESA DI PERSONALE</b>	Rafforzare i processi di programmazione, gestione e controllo della spesa di personale, garantendo il rispetto dei vincoli normativi e la sostenibilità finanziaria dell'Ente. L'obiettivo è assicurare un adeguamento tempestivo alle evoluzioni legislative e una gestione efficiente delle risorse umane, attraverso strumenti di monitoraggio e pianificazione in grado di supportare le decisioni dell'Amministrazione.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
11.2.7.10	<b>DIGITALIZZAZIONE DELLE SCHEDE DI VALUTAZIONE DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	Implementare un sistema digitale per la gestione e la raccolta delle schede di valutazione del personale, al fine di semplificare e velocizzare il processo di valutazione, garantire maggiore trasparenza, ridurre il margine di errore umano e migliorare l'efficienza delle risorse dedicate a questa attività.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	driver
			2026	2027	2028		
11.2.7.11	VALORIZZAZIONE E FIDELIZZAZIONE DEL PERSONALE ATTRAVERSO LA CONTRATTAZIONE DECENTRATA E IL WELFARE ORGANIZZATIVO	Promuovere la valorizzazione e la fidelizzazione delle risorse umane attraverso l'attuazione degli istituti previsti dalla contrattazione decentrata e dalle disposizioni del CCNL 2022–2024. L'obiettivo è rafforzare la motivazione, sostenere lo sviluppo professionale e migliorare il benessere organizzativo, anche mediante l'introduzione di strumenti di welfare e sistemi incentivanti collegati ai risultati, in un'ottica di sostenibilità e miglioramento continuo.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Pari opportunità e inclusione
11.2.7.12	DIGITALIZZAZIONE E INNOVAZIONE DELLA GESTIONE ECONOMICA DEL PERSONALE	Potenziare il sistema di gestione economica del personale attraverso l'evoluzione del software gestionale e l'utilizzo del Portale del Dipendente, con l'obiettivo di digitalizzare i processi, migliorare l'efficienza operativa e rafforzare la trasparenza. Particolare attenzione è rivolta all'automatizzazione della gestione dei rimborsi spese, al fine di semplificare le procedure, garantire il controllo della spesa e favorire la dematerializzazione.	X			istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione
11.2.7.27	DIGITALIZZAZIONE E VALORIZZAZIONE DELL'ARCHIVIO STORICO DEL PERSONALE	Realizzare la digitalizzazione dell'archivio storico del personale (anni 1978–1997) al fine di garantirne la tutela, la conservazione e la piena fruibilità. L'obiettivo è rendere i dati facilmente accessibili e integrati nei sistemi gestionali dell'Ente, supportando le attività amministrative e la certificazione delle informazioni.	X	X		istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione
11.2.7.28	SVILUPPO DI POLITICHE DI WELFARE ORGANIZZATIVO E CONCILIAZIONE VITA-LAVORO	Promuovere il benessere organizzativo e la qualità della vita dei dipendenti attraverso lo sviluppo di misure di conciliazione tra vita lavorativa e personale e l'introduzione di strumenti di welfare aziendale. L'obiettivo è migliorare il clima interno, rafforzare il senso di appartenenza e sostenere la motivazione del personale, contribuendo al contempo all'efficienza e alla produttività dell'Ente.	X			istituzionale e organizzativa	Pari opportunità e inclusione

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	driver
			2026	2027	2028		
11.2.7.30	<b>RIFORMA ACCRUAL – AVVIO FASE SPERIMENTALE</b>	In relazione all'introduzione della riforma della contabilità pubblica ACCRUAL (prevista nell'ambito della fase pilota di cui alla milestone M1C1-118 della riforma 1.15 del PNRR), il Servizio Contabilità, Bilancio e Personale in collaborazione con la Direzione Generale, predisporrà ed invierà alla RGS i nuovi schemi di bilancio ACCRUAL (Stato patrimoniale e Conto economico) relativi all'esercizio 2025, attraverso la riconciliazione dei saldi contabili e la valorizzazione del nuovo piano dei conti unico.	X			istituzionale e organizzativa	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
11.2.7.31	<b>AGGIORNAMENTO E DIFFUSIONE INFORMAZIONI ISTITUTI DI GESTIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO</b>	Informazione e formazione sugli istituti relativi alla gestione del rapporto di lavoro ed alle assenze dal servizio con particolare riguardo agli strumenti di flessibilità organizzativa, alla luce delle novità introdotte dai CCNL del Comparto Funzioni Locali e dell'Area Funzioni locali al tempo vigenti.	X			istituzionale e organizzativa	Partecipazione e trasparenza
13.1.1.3	<b>PNRR: PRESIDIO E GOVERNANCE ECONOMICO-FINANZIARIA DELLE PROGETTUALITÀ PNRR</b>	Rafforzare il presidio economico-finanziario delle progettualità finanziate con fondi PNRR attraverso il supporto tecnico-specialistico ai servizi dell'Ente nella gestione degli aspetti contabili, fiscali e di rendicontazione. L'obiettivo è garantire la corretta programmazione finanziaria degli interventi, il rispetto dei vincoli normativi e contabili, nonché la sostenibilità degli equilibri di bilancio connessi all'attuazione dei progetti PNRR.	X			istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa

## CdR 132 - Servizio Risorse Tributarie

Dirigente: Dott. Giorgio Bonaldo

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione valore pubblico	driver
			2026	2027	2028		
1.1.2.4	<b>RAFFORZAMENTO DELL'EQUITÀ FISCALE E RECUPERO DELLA BASE IMPONIBILE DEI TRIBUTI LOCALI</b>	Rafforzare l'equità del sistema tributario locale attraverso il recupero della base imponibile e il contrasto all'evasione, migliorando la qualità delle banche dati, l'efficacia delle attività di accertamento e la gestione del contenzioso, al fine di garantire una distribuzione più equa del carico fiscale e sostenere lo sviluppo economico del territorio.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
1.2.2.3	<b>SOSTEGNO ALLA COMPETITIVITÀ DEI SETTORI STRATEGICI ATTRAVERSO LA LEVA FISCALE</b>	Sostenere i settori strategici locali mediante il mantenimento di agevolazioni fiscali, favorendo la competitività delle imprese, la continuità delle attività produttive e l'attrattività del territorio, anche nell'ambito della Zona Logistica Semplificata (ZLS).	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Semplificazione amministrativa
11.2.7.13	<b>RIORDINO E RAFFORZAMENTO DELLA GESTIONE DEGLI IMPIANTI PUBBLICITARI</b>	Migliorare la gestione e il controllo degli impianti pubblicitari attraverso il censimento e l'aggiornamento delle informazioni relative agli impianti e alle preinsegne, al fine di garantire una maggiore conoscenza del territorio, supportare l'attività amministrativa e favorire il rispetto della normativa vigente.	X			istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione valore pubblico	driver
			2026	2027	2028		
11.2.7.32	ADEGUAMENTO NORMATIVO E RAFFORZAMENTO DELLA GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE	Adeguare i procedimenti e i regolamenti tributari alle evoluzioni normative, migliorando al contempo l'efficacia della gestione delle entrate attraverso il rafforzamento delle attività di riscossione e l'ottimizzazione degli strumenti regolamentari, al fine di garantire maggiore efficienza, coerenza amministrativa e capacità di recupero delle risorse.	X			istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa

## CdR 141 - Servizio Edilizia

Dirigente: Arch. Massimo Cavallin

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione valore pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
1.1.2.3	<b>PNRR: REALIZZAZIONE NUOVO CENTRO PER L'IMPIEGO A FERRARA</b>	Completare il nuovo Centro per l'Impiego di Ferrara, realizzato nell'ambito della Missione 5 – Componente 1 – Investimento 1.1 del PNRR, attraverso la conclusione dei lavori di riuso e rifunzionalizzazione dei locali di via Cassoli e la messa in esercizio della struttura, al fine di migliorare l'accessibilità e la qualità dei servizi per il lavoro offerti a cittadini e imprese.	X			sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi
1.2.1.1	<b>SVILUPPO DEL PROGETTO "LO SCRIGNO DELLE TIPICITÀ" PER LA VALORIZZAZIONE DEL MERCATO COPERTO</b>	Promuovere la riqualificazione e valorizzazione dell'area del Mercato Coperto attraverso la definizione e l'attuazione del progetto "Lo Scrigno delle Tipicità", mediante la pianificazione degli interventi, la ricerca e attivazione delle fonti di finanziamento e l'avvio delle procedure di partenariato pubblico-privato, al fine di rafforzare l'attrattività del territorio e sostenere lo sviluppo economico e commerciale locale.	X	X	X	Sociale e di coesione territoriale	Semplificazione amministrativa
4.1.1.3	<b>PNRR: PROGETTI DI SPAZI PER SERVIZI INTEGRATI PER FAMIGLIE E PRIMA INFANZIA</b>	Completare e rendere fruibile il nuovo centro polifunzionale per le famiglie, attraverso la conclusione degli interventi di riqualificazione dell'ex scuola Pietro Lana, nell'ambito della Missione 4 – Componente 1 – Investimento 1.1 del PNRR, al fine di ampliare e qualificare l'offerta di servizi educativi e di supporto alla prima infanzia e alle famiglie.	X			Sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
4.4.1.11	<b>PNRR: PROGETTI DI RIQUALIFICAZIONE E NUOVE REALIZZAZIONI DI EDIFICI SCOLASTICI DEDICATI ALLA PRIMA INFANZIA</b>	Completare gli interventi di riqualificazione e nuova realizzazione di edifici scolastici per la prima infanzia, nell'ambito della Missione 4 – Componente 1 – Investimento 1.1 del PNRR, con riferimento ai progetti di Quartesana, "Girasoli", "G. Rossa" e Chiesuol del Fosso, al fine di ampliare l'offerta di servizi educativi, migliorare la qualità degli spazi e rispondere al fabbisogno delle famiglie.	X			Sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione valore pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
4.4.2.8	<b>PNRR: PROGETTI DI RIQUALIFICAZIONE E NUOVE REALIZZAZIONI DI SCUOLE PRIMARIE</b>	Completare e rendere pienamente operativi gli interventi di realizzazione e riqualificazione delle scuole primarie e dei servizi connessi, nell'ambito del PNRR, con riferimento alla nuova scuola primaria "Manzoni", agli interventi sulle mense scolastiche e all'adeguamento sismico della scuola "Dante Alighieri", al fine di migliorare la qualità e la sicurezza degli ambienti scolastici e potenziare i servizi a supporto della comunità scolastica.	X			Istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione
4.4.2.9	<b>PNRR: INTERVENTI PER L' ADEGUAMENTO DEGLI EDIFICI SCOLASTICI ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO</b>	Realizzare gli interventi di adeguamento alla normativa antincendio degli edifici scolastici, nell'ambito della Missione 4 – Componente 1 – Investimento 3.3 del PNRR, con riferimento alle scuole primarie Carmine della Sala, A. Costa, Govoni, Villaggio INA di Barco e alla secondaria Tasso, al fine di garantire elevati standard di sicurezza per studenti e personale e migliorare la conformità degli edifici alle normative vigenti.	X	X		Sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
9.1.2.1	<b>PNRR: NUOVO IMPIANTO POLIFUNZIONALE "ARENA FERRARA"</b>	Completare e rendere operativo l'impianto polifunzionale "Arena Ferrara", nell'ambito della Missione 5 – Componente 2 – Investimento 3.1 del PNRR, attraverso la realizzazione delle opere complementari e la messa in esercizio della struttura, al fine di riqualificare l'area urbana, promuovere l'inclusione sociale e ampliare l'offerta di spazi per attività sportive e aggregative.	X	X		Sociale e di coesione territoriale	Semplificazione e amministrativa
9.1.2.2	<b>REALIZZAZIONE DELLA NUOVA PALESTRA DI VIA CANONICI</b>	Realizzare la nuova palestra di via Gian Battista Canonici, al fine di potenziare l'offerta di impianti sportivi, migliorare la qualità degli spazi dedicati all'attività fisica e favorire la pratica sportiva e l'aggregazione della comunità.	X			Sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
9.1.2.3	<b>PALASPORT: INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA, EFFICIENTAMENTO ED INCLUSIONE</b>	Realizzare interventi di riqualificazione del Palasport finalizzati al miglioramento della sicurezza, all'efficientamento energetico e all'accessibilità della struttura, al fine di garantire standard più elevati di qualità degli impianti sportivi, ridurre i consumi energetici e favorire una fruizione inclusiva da parte della comunità.	X			Sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione valore pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
9.1.2.5	<b>RIQUALIFICAZIONE ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEL PALABOSCHETTO</b>	Realizzare interventi di riqualificazione ed efficientamento energetico del Palaboschetto, nell'ambito del FSC 2021–2027, al fine di migliorare la qualità e la sostenibilità dell'impianto sportivo, ridurre i consumi energetici e garantire una maggiore funzionalità e fruibilità della struttura per la comunità.	X			Sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
12.1.1.1	<b>PNRR – RIGENERAZIONE URBANA E RECUPERO DI IMMOBILI PUBBLICI NELLE FRAZIONI</b>	Completare gli interventi di recupero e riqualificazione di immobili pubblici dismessi nelle frazioni, nell'ambito della Missione 5 – Componente 2 – Investimento 2.1 del PNRR, al fine di contrastare situazioni di degrado, promuovere la coesione sociale e restituire spazi funzionali alla comunità. Gli interventi riguardano, in particolare, la riqualificazione delle ex scuole di Gaibana, Spinazzino, Borgo Punta Quartesana, Chiesuol del Fosso, Sabbioni di Pescara, Monestirolo, Codrea, Porporana e Ravalle, dell'ex casa LEA di Pontelagoscuro, della ex scuola materna di Denore, dei centri civici di Pontelagoscuro e Ravalle, della ex bocciolina di San Bartolomeo e del magazzino retrostante al palazzo di Marrara.	X			sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi
12.1.1.2	<b>ALTRI INTERVENTI FINALIZZATI AL RECUPERO DI IMMOBILI PUBBLICI DISMESSI PRESENTI NELLE FRAZIONI</b>	Completare l'intervento di riqualificazione del Palazzone di Marrara, nell'ambito dei programmi nazionali di rigenerazione urbana, al fine di contrastare situazioni di degrado, valorizzare il patrimonio pubblico e restituire alla comunità uno spazio funzionale a usi sociali e aggregativi	X	X		sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)

## CdR 144 - Servizio Amministrativo OO.PP.

Dirigente: Ing. Antonio Parenti

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
11.2.7.1	IMPLEMENTAZIONE PORTALE APPALTI CON FASE ESECUTIVA (APPLICATIVO LFS) PER GESTIONE SUBAPPALTI	Implementare e utilizzare la piattaforma certificata di e-procurement (PAD) per la gestione informatizzata della fase esecutiva degli appalti, con particolare riferimento ai subappalti, al fine di garantire la corretta esecuzione delle verifiche sui subappaltatori (tramite FVOE) e l'adempimento degli obblighi di monitoraggio e trasmissione dei dati all'ANAC.	X	X		istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione
11.2.7.20	GESTIONE E TEMPESTIVO SVOLGIMENTO DELLE PROCEDURE DI GARA SOTTO SOGLIA PER L'ATTUAZIONE DEL PIANO TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE	Garantire l'efficiente gestione delle procedure di gara sotto soglia comunitaria necessarie alla realizzazione degli interventi previsti nel Piano Triennale delle Opere Pubbliche, assicurando la correttezza giuridico-amministrativa degli atti e il rispetto delle tempistiche di competenza della Stazione Appaltante nelle diverse fasi del procedimento di gara.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa
11.2.7.23	POTENZIAMENTO E UTILIZZO DELL'ALBO DEGLI OPERATORI ECONOMICI PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI ARCHITETTURA E INGEGNERIA	Migliorare l'efficienza e la trasparenza nelle procedure di affidamento dei servizi di architettura e ingegneria mediante il potenziamento e l'utilizzo dell'Albo degli operatori economici dell'Ente. L'obiettivo è ampliare e aggiornare l'Albo dei professionisti qualificati, favorendo una gestione più strutturata degli affidamenti sotto soglia e garantendo maggiore concorrenza, rotazione degli operatori e semplificazione delle procedure.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
13.1.1.4	<b>RAFFORZAMENTO DEI CONTROLLI AMMINISTRATIVI E DELLA DOCUMENTAZIONE A SUPPORTO DELLA RENDICONTAZIONE DEI PROGETTI PNRR</b>	Garantire la corretta gestione amministrativa delle progettualità finanziate nell'ambito del PNRR attraverso la verifica della completezza e conformità degli atti amministrativi relativi agli interventi finanziati. L'obiettivo è assicurare la disponibilità e l'aggiornamento della documentazione necessaria ai fini della rendicontazione sulla piattaforma REGIS, riducendo il rischio di irregolarità e garantendo la piena conformità ai requisiti previsti dai finanziamenti PNRR.	X	X		istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione

## CdR 145 - Servizio Beni Monumentali e Patrimonio

Dirigente: Arch. Natascia Frasson

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
3.1.2.2	<b>ATUSS – POLO DELLA CREATIVITÀ: RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE ESTERNE TRA BAGNI DUCALI ED EX MAGAZZINI AMGA</b>	Realizzare la riqualificazione delle aree esterne comprese tra i Bagni Ducali e gli ex Magazzini AMGA, nell'ambito del progetto ATUSS per il Polo della creatività giovanile, al fine di migliorare la qualità degli spazi urbani, rafforzare l'identità del comparto e potenziare l'accessibilità e la connessione con il centro storico e il sistema delle Mura.	X			sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi
3.1.2.3	<b>ATUSS – POLI SOSTENIBILI: RIQUALIFICAZIONE DEGLI EX BAGNI DUCALI PER LA NUOVA SEDE DEL CONSERVATORIO</b>	Realizzare la riqualificazione dell'edificio degli ex Bagni Ducali, destinato a nuova sede del Conservatorio "G. Frescobaldi" e nucleo del Polo della creatività, attraverso interventi di efficientamento energetico e adeguamento funzionale, al fine di migliorare la qualità degli spazi, promuovere la sostenibilità e rafforzare l'offerta culturale e formativa del territorio.	X			culturale, turistica e universitaria	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
3.3.1.2	<b>RAZIONALIZZAZIONE, VALORIZZAZIONE E OTTIMIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE</b>	Ottimizzare la gestione del patrimonio immobiliare comunale attraverso interventi integrati di acquisizione, dismissione e valorizzazione degli immobili, favorendo la messa a reddito dei beni disponibili, la rifunzionalizzazione degli spazi per usi istituzionali e la riduzione delle locazioni passive, al fine di migliorare l'efficienza complessiva e sostenere le politiche di investimento dell'Ente.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
4.2.2.4	<b>ATUSS – VALORIZZAZIONE E ACCESSIBILITÀ DEL PARCO DELLE MURA (TRATTO SUD DA PIAZZA TRAVAGLIO AI BAGNI DUCALI)</b>	Realizzare interventi di riqualificazione e valorizzazione dei percorsi sul terrapieno e nel vallo del tratto sud del Parco delle Mura, al fine di migliorarne l'accessibilità e la fruizione in ottica "for all", nel rispetto del valore storico-monumentale del sito, e di potenziarne l'attrattività attraverso soluzioni integrate per l'utilizzo degli spazi.	X	X		sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi
6.1.1.1	<b>RESTAURO DI PALAZZO MASSARI NELL'AMBITO DEL PROGETTO DUCATO ESTENSE</b>	Completare il restauro del complesso di Palazzo Massari / Cavalieri di Malta, nell'ambito del progetto Ducato Estense, al fine di restituire alla città un importante polo museale destinato ad accogliere le collezioni dei Musei d'Arte Moderna e Contemporanea, valorizzando il patrimonio culturale e rafforzando l'offerta culturale del territorio.	X	X		culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza
6.1.4.2	<b>1 KM di MURA: INTERVENTI DI RESTAURO CONSERVATIVO, CONTRO IL DEGRADO, DELLA FORTIFICAZIONE</b>	Proseguire gli interventi di restauro conservativo delle Mura cittadine nel tratto est, in continuità con le opere già realizzate nel tratto nord, al fine di contrastare il degrado, preservare il valore storico-monumentale della fortificazione e garantire la sicurezza e la fruibilità del bene.		X		culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza
6.1.4.4	<b>PROSECUZIONE ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE DEI LAVORI DI RECUPERO E RICOSTRUZIONE POST-SISMA</b>	Completare gli interventi di recupero e ricostruzione post-sisma del patrimonio pubblico e culturale, nell'ambito del programma regionale, al fine di restituire piena funzionalità agli immobili, valorizzare il patrimonio storico e garantire la sicurezza e la fruibilità degli spazi. Gli interventi riguardano, in particolare: Casa Patria, Palazzo Prosperi, Palazzo Municipale, Biblioteca Ariostea, Ex complesso S. Domenico, Ex Casa del Popolo di Porporana ed Ex IPSIA.	X	X	X	culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
6.1.4.5	<b>PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DEL NUOVO PERCORSO MUSEALE DEL MUSEO DEL RISORGIMENTO E DELLA RESISTENZA</b>	Realizzare il nuovo percorso museale presso la sede di Casa della Patria (Palazzo Pico Cavalieri), a seguito degli interventi di restauro post-sisma, al fine di valorizzare il Museo del Risorgimento e della Resistenza attraverso un allestimento contemporaneo, migliorando la fruizione degli spazi e la qualità dell'esperienza culturale per i visitatori.	X			culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza
6.1.4.6	<b>ATUSS – RIQUALIFICAZIONE E NUOVO ALLESTIMENTO DEL MUSEO DI STORIA NATURALE</b>	Realizzare la riqualificazione degli spazi e il nuovo allestimento del Museo di Storia Naturale di Ferrara, valorizzando il patrimonio scientifico costituito da collezioni storiche e di studio afferenti ai principali ambiti delle scienze naturali, con reperti provenienti da diversi contesti geografici. L'intervento è finalizzato a riorganizzare e aggiornare il percorso espositivo, migliorandone la fruizione e la leggibilità, e a potenziare l'attrattività del museo attraverso soluzioni allestitive contemporanee, rafforzandone il ruolo quale presidio culturale e scientifico di riferimento per il territorio.	X	X		culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza
6.1.4.7	<b>REALIZZAZIONE DEL NUOVO HUB UNESCO PRESSO PORTA DEGLI ANGELI</b>	Realizzare l'Hub UNESCO presso Porta degli Angeli, quale centro didattico e informativo dedicato alla valorizzazione del patrimonio UNESCO della città di Ferrara e del Delta del Po, attraverso interventi di riqualificazione e allestimento degli spazi, al fine di rafforzare la conoscenza, la fruizione e l'attrattività del sito a livello locale e turistico.	X			culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza
6.1.4.8	<b>COMPLETAMENTO E VALORIZZAZIONE DEL TEATRO CINEMA BOLDINI NELL'AMBITO DEL SISTEMA CULTURALE CITTADINO</b>	Completamento degli interventi sul Teatro Cinema Boldini, finalizzati alla piena riattivazione e valorizzazione della struttura quale spazio culturale polifunzionale. L'intervento si inserisce nella strategia di sviluppo di un sistema culturale integrato che coinvolge musei, biblioteche, archivi e istituzioni culturali cittadine, tra cui le Fondazioni Ferrara Arte e Teatro Comunale.	X	X		culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
6.1.4.9	RIGENERAZIONE URBANA AREA EX-AMGA E CONNESSIONE CON IL SISTEMA DELLE MURA	Rigenerazione urbana dell'area ex-AMGA nell'ambito del progetto VA.R.CO., finalizzato alla riqualificazione e riconnessione della cintura urbana con il sistema delle Mura Estensi. L'intervento prevede la demolizione degli edifici dismessi e la realizzazione di un corridoio verde di collegamento tra il vallo delle Mura e via Bologna, con spazi verdi attrezzati e percorsi ciclopedonali. L'azione mira a creare un nuovo varco urbano di accesso alle Mura, migliorando accessibilità, continuità con il centro storico e qualità ambientale dell'area.	X	X	X	culturale, turistica e universitaria	Accessibilità e prossimità dei servizi
11.1.1.1	PIANO UNITARIO DI RAZIONALIZZAZIONE E OTTIMIZZAZIONE LOGISTICA DELLE SEDI ISTITUZIONALI	Definire e attuare un piano unitario di razionalizzazione e riqualificazione delle sedi istituzionali, finalizzato a migliorare l'efficienza organizzativa, ottimizzare l'utilizzo degli spazi e garantire una maggiore accessibilità e qualità dei servizi.	X	X	X	Urbana e infrastrutturale	Accessibilità e prossimità dei servizi

**CdR 147 - Servizio Coordinamento e Monitoraggio degli Interventi PNRR e dei Progetti Complessi**Dirigente: Arch. Massimo Cavallin

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
4.2.2.1	<b>ATTUAZIONE DI INTERVENTI FINALIZZATI A RENDERE CONCRETO IL DIRITTO AL BENESSERE SOCIALE DELLE PERSONE DISABILI ALL'INTERNO DEGLI EDIFICI SCOLASTICI E SPORTIVI</b>	Garantire il miglioramento dell'accessibilità e dell'inclusione negli edifici scolastici e sportivi comunali attraverso la ricognizione e mappatura delle barriere fisiche e la realizzazione degli interventi prioritari per la loro eliminazione, al fine di favorire la piena fruibilità degli spazi da parte delle persone con disabilità e assicurare pari opportunità di accesso ai servizi educativi e sportivi.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi
4.2.2.2	<b>RAFFORZAMENTO DELLA COLLABORAZIONE PER LA PROGETTAZIONE INCLUSIVA E ACCESSIBILE</b>	Promuovere la collaborazione con l'Unità Operativa Accessibilità e con soggetti qualificati (INMACI, CRIBA Emilia-Romagna, CERPA Italia Onlus) per il miglioramento della qualità progettuale e realizzativa degli interventi, con particolare riferimento agli aspetti di accessibilità e inclusione, adottando un approccio estensivo rispetto ai requisiti normativi e orientato alla piena fruibilità degli spazi.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi
6.1.4.1	<b>RESTAURO E VALORIZZAZIONE DELLA CATTEDRALE DI FERRARA – FACCIATE E CAMPANILE</b>	Realizzare gli interventi di restauro delle facciate e del campanile della Cattedrale di San Giorgio Martire, in accordo con il Ministero della Cultura, nell'ambito del programma nazionale di tutela del patrimonio culturale, al fine di preservare il valore storico-monumentale del complesso, migliorare le condizioni di conservazione e garantirne la fruibilità in sicurezza.	X	X		culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
13.1.1.1	<b>PNRR – COORDINAMENTO, MONITORAGGIO E CONTROLLO DELL'ATTUAZIONE DEGLI INTERVENTI</b>	Coordinamento e monitoraggio delle attività connesse all'attuazione degli interventi finanziati nell'ambito del PNRR e del PNC, al fine di garantire il rispetto delle tempistiche, dei target e degli obblighi di rendicontazione previsti. L'attività prevede il monitoraggio costante dello stato di avanzamento dei progetti e della relativa rendicontazione, nonché il supporto alle strutture comunali coinvolte nella gestione degli interventi. Particolare attenzione è rivolta all'attuazione delle misure di controllo e prevenzione previste dal Protocollo di Intesa con Prefettura e Guardia di Finanza, finalizzate a rafforzare la trasparenza, la legalità e l'efficace utilizzo delle risorse del Piano, in raccordo con la Cabina di Regia PNRR.	X			istituzionale e organizzativa	Partecipazione e trasparenza

**CdR 148 - Servizio Infrastrutture e Manutenzione Urbana**Dirigente: Ing. Antonio Parenti

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
1.1.2.1	<b>SVILUPPO E MONITORAGGIO DEI COLLEGAMENTI INFRASTRUTTURALI STRATEGICI DEL TERRITORIO</b>	Monitoraggio e coordinamento degli interventi infrastrutturali strategici che interessano il territorio comunale, con particolare riferimento al progetto della Metropolitana di superficie (FER) e allo sviluppo dell'Idrovia Ferrarese Ferrara–Porto Garibaldi promossi dalla Regione Emilia-Romagna. Le attività comprendono la verifica dello stato di avanzamento dei lavori, il coordinamento con gli enti competenti e la gestione degli adempimenti amministrativi connessi alla partecipazione del Comune agli interventi, al fine di favorire il miglioramento dei collegamenti infrastrutturali e della mobilità del territorio.	X	X	X	urbana e infrastrutturale	Partecipazione e trasparenza
2.1.2.4	<b>POTENZIAMENTO DEI SISTEMI DI SICUREZZA URBANA INTEGRATA SUL TERRITORIO</b>	Implementazione e potenziamento dei sistemi di sicurezza urbana attraverso l'installazione di dispositivi di controllo elettronico e di monitoraggio finalizzati alla tutela di aree e infrastrutture pubbliche. Gli interventi sono orientati al miglioramento delle condizioni di sicurezza e alla prevenzione di situazioni di rischio su strade, spazi pubblici e ambiti urbani sensibili, contribuendo al rafforzamento del sistema di sicurezza urbana integrata del territorio.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
2.1.4.1	<b>POTENZIAMENTO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI SISTEMI DI PREVENZIONE PER LA PROTEZIONE CIVILE E LA TUTELA DEL TERRITORIO</b>	Rafforzamento delle infrastrutture e dei sistemi di supporto alle attività di protezione civile, attraverso l'attuazione di un piano straordinario di manutenzione delle opere esistenti e l'implementazione di strumenti di monitoraggio e di allerta finalizzati alla prevenzione e gestione dei rischi sul territorio. Le attività comprendono interventi di manutenzione e adeguamento delle infrastrutture, nonché iniziative di informazione e sensibilizzazione della cittadinanza volte a migliorare la consapevolezza e la capacità di risposta alle situazioni di emergenza.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
2.1.4.2	<b>MITIGAZIONE DEL RISCHIO DI ALLAGAMENTI E GESTIONE DELLE CRITICITÀ IDRAULICHE DEL TERRITORIO</b>	Riduzione delle criticità idrauliche e alla mitigazione del rischio di allagamenti sul territorio comunale, fenomeni resi più frequenti e intensi dagli effetti del cambiamento climatico e dagli eventi meteorici estremi. Le attività comprendono la realizzazione degli interventi previsti dai progetti esecutivi già approvati, nonché il monitoraggio delle aree maggiormente esposte a fenomeni di accumulo idrico e l'analisi delle criticità della rete di smaltimento delle acque meteoriche. Sulla base delle verifiche effettuate saranno individuati e programmati ulteriori interventi di dettaglio finalizzati al miglioramento della resilienza del territorio e alla prevenzione di situazioni di rischio per la popolazione e le infrastrutture.	X	X	X	ambientale e climatica	Partecipazione e trasparenza

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
2.2.1.1	<b>GESTIONE DEL CONTRATTO DI RENDIMENTO ENERGETICO E VALORIZZAZIONE DEI TITOLI DI EFFICIENZA ENERGETICA (TEE) – PROGETTO “ILLUMINAZIONE SICURA”</b>	Monitoraggio del contratto di rendimento energetico relativo al progetto “Illuminazione Sicura”, con particolare riferimento alla certificazione dei risparmi energetici derivanti dagli interventi di riqualificazione degli impianti. Le attività comprendono la verifica delle procedure di riconoscimento dei Titoli di Efficienza Energetica (TEE) presso il GSE, il controllo della corretta gestione della documentazione tecnica e la valorizzazione economica dei titoli ottenuti, con riconoscimento all’Amministrazione delle risorse derivanti dalla loro vendita.	X	X	X	ambientale e climatica	Semplificazione amministrativa
2.2.1.2	<b>POTENZIAMENTO E RIQUALIFICAZIONE DELLA SEGNALETICA STRADALE PRIORITARIA</b>	Attuazione di un piano straordinario di controllo, manutenzione, sostituzione e potenziamento della segnaletica stradale verticale prioritaria, con contestuale rifacimento della segnaletica orizzontale correlata, finanziato con risorse statali, finalizzato al miglioramento della sicurezza e della visibilità della segnaletica sulla rete viaria comunale.	X	X		ambientale e climatica	Partecipazione e trasparenza
2.2.1.4	<b>AGGIORNAMENTO DELLA SEGNALETICA STRADALE DEL CENTRO ABITATO E ATTUAZIONE DELLE MISURE “LIBERIAMO L’ARIA”</b>	Realizzazione degli interventi di aggiornamento della segnaletica stradale a seguito della revisione della delimitazione del centro abitato di Ferrara, mediante installazione delle nuove tabelle di inizio e fine centro abitato. Gli interventi comprendono inoltre l’installazione della segnaletica verticale relativa al progetto regionale “Liberiamo l’Aria”, finalizzata alla comunicazione delle limitazioni alla circolazione e delle misure emergenziali per il miglioramento della qualità dell’aria.	X			ambientale e climatica	Partecipazione e trasparenza

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
2.2.1.5	<b>EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELL'IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE DELLA ROTATORIA RAVENNA-COMACCHIO</b>	Riqualificazione dell'impianto di illuminazione della rotatoria Ravenna-Comacchio attraverso la sostituzione degli apparecchi illuminanti con sistemi a maggiore efficienza energetica. L'intervento è finalizzato a migliorare la visibilità e la sicurezza della circolazione nelle ore notturne, garantendo al contempo una riduzione dei consumi energetici e dei costi di gestione dell'infrastruttura, in coerenza con gli obiettivi di sostenibilità ambientale e di efficientamento della rete di illuminazione pubblica.	X			sociale e di coesione territoriale	Partecipazione e trasparenza
3.1.2.1	<b>RIGENERAZIONE URBANA DELL'AREA EX MOF – DARSENA E POTENZIAMENTO DELL'ACCESSIBILITÀ DEL COMPARTO</b>	Completamento degli interventi di rigenerazione urbana dell'area ex MOF nella zona Darsena, attraverso la realizzazione del parcheggio previsto nel Lotto A5 e degli assi di connessione urbana a servizio del comparto. Gli interventi sono finalizzati a migliorare l'accessibilità e la fruibilità dell'area, rafforzare i collegamenti con il tessuto urbano circostante e contribuire alla valorizzazione e riqualificazione complessiva del comparto Darsena.	X			sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi
3.2.2.1	<b>GESTIONE E MANUTENZIONE DELLE DOTAZIONI PUBBLICHE PER LA FRUIBILITÀ E LA SICUREZZA DEGLI SPAZI URBANI (BAGNI AUTOPULENTI E DAE)</b>	Organizzazione e gestione del servizio di manutenzione programmata delle dotazioni pubbliche a servizio della collettività, con particolare riferimento ai servizi igienici autopulenti e ai defibrillatori automatici esterni (DAE) installati sul territorio comunale. Le attività sono finalizzate a garantire il mantenimento in efficienza delle attrezzature, assicurandone la piena fruibilità e contribuendo al miglioramento della qualità degli spazi pubblici e dei servizi offerti ai cittadini	X	X	X	urbana e infrastrutturale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
4.4.2.10	<b>PROGETTO SCUOLE SICURE</b>	Installazione di dispositivi di controllo elettronico e sistemi di videosorveglianza presso alcuni edifici scolastici situati nella frazione di Pontelagoscuro, al fine di rafforzare le condizioni di sicurezza delle strutture e delle aree di pertinenza. L'intervento è finalizzato alla prevenzione di atti vandalici e situazioni di rischio, contribuendo al miglioramento della tutela del patrimonio pubblico e della sicurezza degli spazi scolastici.	X			sociale e di coesione territoriale	Digitalizzazione e innovazione
6.2.1.5	<b>POTENZIAMENTO DELLE INFRASTRUTTURE A SUPPORTO DELLE MANIFESTAZIONI CITTADINE</b>	Realizzazione degli interventi infrastrutturali e delle attività tecniche necessarie allo svolgimento delle manifestazioni promosse o patrocinate dall'Amministrazione comunale. Gli interventi comprendono la predisposizione e l'adeguamento delle infrastrutture temporanee, degli impianti e delle dotazioni tecniche funzionali alla realizzazione degli eventi, al fine di garantire adeguati livelli di sicurezza, funzionalità degli spazi e supporto logistico alle iniziative, contribuendo al rafforzamento dell'offerta culturale, turistica e di animazione urbana della città.	X			culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza
10.1.1.2	<b>ATUSS IL TAPPETO VERDE - RIQUALIFICAZIONE GREEN DI PIAZZA GOBETTI PER UN GIARDINO IN CENTRO</b>	Riqualificazione urbana e ambientale di Piazza Gobetti, parte del sistema delle piazze centrali della città di Ferrara, attraverso la trasformazione dell'area in uno spazio verde urbano maggiormente fruibile e destinato a funzioni di aggregazione e socialità. L'intervento, realizzato nell'ambito della strategia ATUSS, è finalizzato al miglioramento della qualità dello spazio pubblico, alla mitigazione degli effetti dei cambiamenti climatici e alla valorizzazione di un'area del centro storico oggi sottoutilizzata, anche attraverso azioni di promozione e animazione degli spazi riqualificati.	X	X		sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
10.1.2.4	<b>ATUSS IL TAPPETO VERDE - RIQUALIFICAZIONE GREEN DI PIAZZA TRAVAGLIO</b>	Riqualificazione urbana e ambientale di Piazza Travaglio, principale spazio di accesso alla città in prossimità di Porta Paola, attraverso la trasformazione dell'area in uno spazio pubblico verde maggiormente fruibile e destinato a funzioni di aggregazione e socialità. L'intervento, realizzato nell'ambito della strategia ATUSS, è finalizzato a migliorare la qualità dello spazio urbano, contribuire alla mitigazione degli effetti dei cambiamenti climatici e valorizzare un'area del centro storico oggi prevalentemente utilizzata come parcheggio. Il progetto prevede inoltre azioni di promozione, gestione e animazione degli spazi riqualificati, al fine di favorirne la fruizione da parte di cittadini e visitatori.	X	X		sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi
10.2.1.4	<b>PNRR – SVILUPPO E POTENZIAMENTO DELLA RETE CICLABILE URBANA</b>	Realizzazione di nuovi tratti di piste ciclabili e il rafforzamento della rete ciclabile urbana, con particolare riferimento al collegamento tra la stazione ferroviaria, le sedi amministrative e i dipartimenti dell'Università di Ferrara. L'intervento, finanziato nell'ambito del PNRR, è finalizzato a promuovere la mobilità sostenibile, migliorare l'accessibilità ai principali poli urbani e favorire l'utilizzo della bicicletta come mezzo di spostamento quotidiano.	X			sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi
10.2.1.5	<b>SVILUPPO E POTENZIAMENTO DELLA VELOSTAZIONE DI FERRARA</b>	Proseguimento, in collaborazione con Ferrara Tua S.p.A., del progetto di sviluppo della Velostazione, quale infrastruttura strategica a supporto della mobilità ciclabile e dell'intermodalità. La seconda fase del progetto comprende l'attivazione di un punto informativo turistico, la realizzazione di un deposito automatizzato per i bagagli, l'incremento degli stalli per il deposito delle biciclette e la creazione di un'officina per piccole riparazioni, al fine di migliorare i servizi a disposizione di cittadini e visitatori.	X	X		culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
10.2.1.7	<b>PNRR – RIQUALIFICAZIONE E POTENZIAMENTO DELL'ACCESSO NORD-OVEST ALLA CITTÀ</b>	Riqualificazione dell'asse di accesso nord-ovest alla città, con interventi che interesseranno via Modena, viale Po, via Marconi e via del Lavoro. Il progetto è finalizzato a migliorare la qualità urbana e la funzionalità dell'ingresso alla città, promuovendo soluzioni di mobilità sostenibile attraverso la realizzazione di aree di sosta e parcheggi intermodali a supporto dell'accesso al centro storico.	X			sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
10.2.1.8	<b>ATUSS ALFONSO IN BICICLETTA – REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE VIA ALFONSO D'ESTE</b>	Realizzazione del nuovo tratto di pista ciclo-pedonale lungo Viale Alfonso I d'Este, al fine di completare il collegamento oggi interrotto all'altezza di Via Coperta e consentire il raggiungimento in sicurezza della Delizia dei Bagni Ducali. L'intervento è finalizzato al potenziamento della rete ciclabile all'interno della città murata, migliorando la connessione tra il sistema delle Mura, la Basilica di San Giorgio e il centro storico. Il progetto contribuirà inoltre alla riqualificazione e valorizzazione dell'area a ridosso delle mura storiche, oggi impropriamente utilizzata come parcheggio non regolamentato, favorendo il recupero del decoro urbano e la tutela del patrimonio UNESCO.	X			culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
10.2.1.9	<b>RIQUALIFICAZIONE E POTENZIAMENTO DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SEMAFORICI PER IL MIGLIORAMENTO DELLA SICUREZZA STRADALE E DELL'EFFICIENZA ENERGETICA</b>	Attuazione di interventi di manutenzione straordinaria sugli impianti di illuminazione pubblica e sugli impianti semaforici, mediante l'utilizzo delle opzioni previste dal contratto di rendimento energetico (EPC) in essere con il gestore del servizio. Gli interventi sono finalizzati al miglioramento dell'efficienza funzionale degli impianti, al potenziamento della sicurezza stradale e all'ottimizzazione delle prestazioni energetiche della rete. In particolare sono previsti: l'estensione della rete di pubblica illuminazione in alcune vie cittadine, la messa in sicurezza di attraversamenti pedonali mediante adeguamento dei sistemi di illuminazione, l'installazione di punti luce alimentati da tecnologia fotovoltaica e l'inserimento di dispositivi countdown in alcuni impianti semaforici.	X	X		sociale e di coesione territoriale	Partecipazione e trasparenza
10.2.1.10	<b>COMPLETAMENTO DEL PERCORSO CICLABILE DI VIA MARCONI E POTENZIAMENTO DELLA RETE CICLABILE URBANA</b>	Completamento del percorso ciclabile lungo via Marconi mediante la realizzazione di un nuovo tratto di pista ciclabile compreso tra via Padova e via Michelini. L'intervento è finalizzato a migliorare la continuità e la sicurezza della rete ciclabile urbana, favorendo la mobilità sostenibile e l'utilizzo di modalità di trasporto alternative all'automobile.	X			sociale e di coesione territoriale	Partecipazione e trasparenza
10.2.1.11	<b>RIQUALIFICAZIONE E MIGLIORAMENTO DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI SECONDO I CRITERI AMBIENTALI MINIMI (CAM)</b>	Realizzazione di interventi di riqualificazione e manutenzione straordinaria delle pavimentazioni stradali mediante il rifacimento della piattaforma viaria in conglomerato bituminoso, nel rispetto dei Criteri Ambientali Minimi (CAM). Gli interventi sono finalizzati al miglioramento delle condizioni di sicurezza della circolazione, alla riduzione del degrado delle infrastrutture stradali e all'adozione di soluzioni tecniche coerenti con i principi di sostenibilità ambientale nella gestione e manutenzione della rete viaria comunale.	X			ambientale e climatica	Digitalizzazione e innovazione

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
10.2.2.1	<b>RIQUALIFICAZIONE URBANA DELL'EX TRACCIATO FERROVIARIO FER A SEGUITO DELL'INTERRAMENTO DELLA LINEA</b>	Riqualificazione del sedime dell'ex tracciato ferroviario FER reso disponibile a seguito dell'interramento della linea ferroviaria. L'intervento si inserisce nel più ampio processo di riassetto urbano connesso all'interramento ferroviario e alla riqualificazione dell'area dell'estradosso del tunnel, con l'obiettivo di migliorare la qualità dello spazio urbano, favorire la ricucitura tra le diverse parti della città e valorizzare le aree liberate dall'infrastruttura ferroviaria attraverso nuovi percorsi e spazi fruibili.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
11.1.2.4	<b>INTRODUZIONE DELLA METODOLOGIA BIM PER LA DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI DI GESTIONE DELLE INFRASTRUTTURE</b>	Introduzione e la progressiva adozione della metodologia Building Information Modeling (BIM) nell'ambito delle attività del Servizio Infrastrutture, quale strumento di innovazione e digitalizzazione dei processi di progettazione, realizzazione e gestione delle opere pubbliche. Il percorso comprende la ricognizione e l'adeguamento delle dotazioni hardware e software, la definizione del quadro organizzativo e procedurale per l'implementazione della metodologia BIM e la predisposizione dell'atto organizzativo da sottoporre all'approvazione della Giunta comunale, finalizzato alla sua applicazione nelle attività del servizio.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione
11.1.4.4	<b>POTENZIAMENTO DEL CONTROLLO E DELLA GESTIONE DEGLI IMPIANTI ANTINCENDIO E ANTINTRUSIONE NEGLI IMMOBILI COMUNALI</b>	Monitoraggio e gestione degli impianti di sicurezza passiva presenti negli immobili di proprietà comunale, con particolare riferimento ai sistemi antincendio e antintrusione. Le attività comprendono il controllo del corretto funzionamento degli impianti, la manutenzione programmata e il servizio di reperibilità e pronto intervento, al fine di garantire adeguati livelli di sicurezza degli edifici e di tutela del patrimonio pubblico.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
11.2.7.21	<b>AGGIORNAMENTO DEL REGOLAMENTO SCAVI PER LA TUTELA DELLA RETE STRADALE E LA GESTIONE COORDINATA DEGLI INTERVENTI SUL SUOLO PUBBLICO</b>	Revisione e aggiornamento del regolamento comunale per l'esecuzione degli scavi su suolo pubblico, al fine di migliorare la gestione degli interventi sulle infrastrutture urbane e garantire maggiore qualità e tempestività nei ripristini provvisori e definitivi delle pavimentazioni. L'attività comprende la revisione delle modalità di rilascio e gestione delle autorizzazioni, nonché l'aggiornamento delle tempistiche operative e del sistema sanzionatorio, con l'obiettivo di rendere più efficace il coordinamento degli interventi e la tutela della rete stradale.	X			istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa
11.2.7.22	<b>DIGITALIZZAZIONE DELLA PROGRAMMAZIONE DELLE OPERE PUBBLICHE E INTRODUZIONE DEI NUOVI APPLICATIVI GESTIONALI</b>	Con riferimento ai nuovi strumenti gestionali introdotti dall'Amministrazione comunale, ed in particolare al modulo "Programmazione PT – inserimento fabbisogni e consultazione piani approvati", le attività saranno finalizzate alla predisposizione del Programma triennale dei lavori pubblici mediante l'utilizzo esclusivo del portale dedicato. In tale ambito sarà previsto il caricamento dei dati e delle proposte di intervento direttamente nel sistema, al fine di garantire una gestione digitale, integrata e aggiornata della programmazione degli interventi.	X	X		istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione
12.1.1.3	<b>REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI MITIGAZIONE URBANA NELLA FRAZIONE DI VILLANOVA DI DENORE</b>	Realizzazione di interventi di mitigazione urbana nella frazione di Villanova di Denore, individuati e condivisi con la cittadinanza attraverso momenti di confronto e partecipazione. Le attività sono finalizzate a migliorare la qualità degli spazi e delle condizioni di vivibilità del territorio, mediante la definizione e l'attuazione di soluzioni progettuali concordate con la comunità locale.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Partecipazione e trasparenza

**CdR 151 – Servizio Qualità Edilizia – Pianificazione Territoriale**Dirigente: Arch. Fabrizio Magnani

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
1.1.2.2	<b>RIQUALIFICAZIONE E POTENZIAMENTO INFRASTRUTTURALE DELL'AEROPORTO "SAN LUCA"</b>	Realizzazione di interventi di riqualificazione e potenziamento delle infrastrutture dell'Aeroporto di Ferrara "San Luca", finanziati sia con risorse PNRR sia con fondi ENAC. Gli interventi comprendono, da un lato, i lavori di rigenerazione dell'impianto sportivo polifunzionale destinato alle attività di volo a motore e a vela e, dall'altro, opere finalizzate al miglioramento delle condizioni di safety e security dell'infrastruttura aeroportuale, con l'obiettivo di rafforzare la funzionalità e la sicurezza dello scalo.	X	X		sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
1.1.4.1	<b>DIGITALIZZAZIONE E RIORGANIZZAZIONE DELL'ARCHIVIO DELLE PRATICHE EDILIZIE</b>	Digitalizzazione e riorganizzazione dell'archivio delle pratiche edilizie, al fine di migliorare l'accessibilità, la consultazione e la gestione documentale. Le attività comprendono la razionalizzazione dell'archivio cartaceo e l'implementazione di un database informatico dedicato alla catalogazione e consultazione delle pratiche conservate presso archivi esterni o non disponibili nei sistemi gestionali attualmente in uso, con l'obiettivo di rendere più efficiente la gestione e la fruizione delle informazioni da parte degli uffici e dell'utenza.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione
1.1.4.2	<b>PNRR – DIGITALIZZAZIONE E INTEROPERABILITÀ DEL SUAP CON GLI ENTI TERZI (MISURA 2.2.3)</b>	Implementazione dell'interoperabilità tra la piattaforma SUAP comunale e i sistemi informativi centrali ministeriali, in attuazione della Misura PNRR 2.2.3. Le attività comprendono l'adeguamento e l'evoluzione delle piattaforme digitali SUAP e delle componenti informatiche utilizzate dagli uffici comunali e dagli enti terzi coinvolti nei procedimenti, al fine di migliorare l'integrazione dei sistemi, la semplificazione dei procedimenti amministrativi e l'efficienza della gestione digitale delle pratiche.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
1.1.4.3	<b>DIGITALIZZAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELL'ARCHIVIO DELLE AUTORIZZAZIONI SANITARIE NEL SISTEMA SUAP</b>	Creazione e implementazione, all'interno del sistema di gestione SUAP, di un archivio digitale dedicato alle autorizzazioni sanitarie relative alle attività produttive. L'intervento comprende il recupero e l'inserimento delle autorizzazioni rilasciate prima dell'istituzione del SUAP (ante 2000) e delle autorizzazioni sanitarie in deroga rilasciate nel 2009, al fine di migliorare l'organizzazione, la consultazione e la tracciabilità delle informazioni da parte degli uffici e degli utenti.	X	X		istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione
1.1.4.5	<b>IL SUE RISPONDE - DIALOGO DIGITALE CON I CITTADINI</b>	Rafforzare il dialogo digitale tra Sportello Unico per l'Edilizia e utenza esterna, migliorando l'accessibilità, la comprensibilità e la fruizione dei contenuti tecnico-normativi connessi al PUG, al nuovo Regolamento Edilizio e agli standard minimi di accessibilità. Attraverso la pubblicazione strutturata di FAQ e pareri interpretativi, l'Amministrazione intende supportare cittadini e professionisti nella consultazione della disciplina urbanistico-edilizia, favorendo una più agevole applicazione delle norme, la riduzione dei margini di incertezza interpretativa e una maggiore trasparenza nei rapporti con l'utenza.	X	X		istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa
2.1.3.1	<b>PNRR – PROGETTO “PROSPORT ESTENSE”: RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA SPORTIVA DI VIA TASSONI</b>	Riqualificazione dell'area di via Tassoni attraverso la demolizione dei fabbricati esistenti, comprese le relative fondazioni, e la realizzazione di nuovi campi sportivi all'aperto. L'intervento è finalizzato alla creazione di spazi dedicati alla pratica sportiva e alla socialità, nonché al miglioramento della qualità ambientale dell'area mediante l'aumento delle superfici permeabili.	X			sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
2.1.3.3	<b>PNRR – RIQUALIFICAZIONE URBANA DELL’AREA DI VIA TASSONI: PARCHEGGIO VERDE, SPAZI PUBBLICI E COLLEGAMENTI CICLABILI</b>	Riqualificazione dell’area di via Tassoni attraverso il mantenimento e la riorganizzazione dell’attuale parcheggio a raso, integrato con elementi naturali e soluzioni di verde urbano finalizzate al miglioramento del comfort ambientale. L’intervento prevede la realizzazione di un “parcheggio verde” in continuità con le aree verdi limitrofe, nonché la creazione di spazi urbani aperti e collegamenti ciclabili, contribuendo alla realizzazione di un corridoio di connessione urbana all’interno di un comparto interessato da importanti processi di trasformazione.	X			sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
2.1.3.4	<b>PNRR – RIQUALIFICAZIONE DELL’EDIFICIO UMI 2 PER LA REALIZZAZIONE DI ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE</b>	Riqualificazione dell’edificio esistente UMI 2 finalizzata alla realizzazione di 53 alloggi di edilizia residenziale sociale, con la sistemazione delle relative aree di pertinenza. L’intervento è volto a incrementare l’offerta di abitazioni a canone sostenibile e a contribuire alla rigenerazione del comparto urbano interessato, migliorando la qualità abitativa e l’integrazione del complesso nel contesto urbano.	X			sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
3.1.1.1	<b>PIANIFICAZIONE STRATEGICA DEL TERRITORIO ATTRAVERSO IL NUOVO PIANO URBANISTICO GENERALE (PUG)</b>	Elaborazione e approvazione del Piano Urbanistico Generale (PUG), quale strumento di pianificazione strategica previsto dalla L.R. 24/2017 per orientare le trasformazioni del territorio comunale secondo criteri di sostenibilità ambientale, rigenerazione urbana e qualità dello spazio urbano. A seguito dell’approvazione del Piano saranno avviate le prime fasi di attuazione attraverso la stipula degli Accordi Operativi previsti dall’art. 38 della L.R. 24/2017.	X	X		sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
3.1.1.2	<b>AGGIORNAMENTO DELLA PIANIFICAZIONE ACUSTICA COMUNALE IN COERENZA CON IL PUG</b>	Revisione della classificazione acustica comunale al fine di allineare la pianificazione acustica del territorio alle previsioni del Piano Urbanistico Generale. L’intervento è finalizzato a migliorare la gestione dell’inquinamento acustico, garantire la compatibilità tra usi del territorio e tutela ambientale e contribuire alla qualità della vita nei diversi ambiti urbani.	X	X		sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
3.1.1.3	<b>AGGIORNAMENTO DELLA DISCIPLINA EDILIZIA COMUNALE IN COERENZA CON IL NUOVO PIANO URBANISTICO GENERALE</b>	Definizione e adozione del nuovo Regolamento Edilizio comunale, finalizzato ad aggiornare e semplificare la disciplina degli interventi edilizi in coerenza con il nuovo Piano Urbanistico Generale (PUG). Il regolamento sarà orientato a garantire maggiore chiarezza delle norme, qualità degli interventi sul patrimonio edilizio e coerenza con gli indirizzi di sostenibilità, rigenerazione urbana e sviluppo del territorio.	X			urbana e infrastrutturale	Semplificazione amministrativa
3.1.1.4	<b>DEFINIZIONE DELLE LINEE GUIDA PER L'ATTUAZIONE DELLE QUOTE DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE (ERS) PREVISTE DAL PUG</b>	Definizione delle linee guida per la disciplina delle quote di Edilizia Residenziale Sociale (ERS) nell'ambito degli Accordi Operativi e dei Permessi di Costruire Convenzionati previsti dal Piano Urbanistico Generale. Le linee guida sono finalizzate a fornire criteri chiari e uniformi ai soggetti attuatori per l'applicazione delle previsioni del PUG, in particolare in relazione alla realizzazione di alloggi di edilizia residenziale sociale e all'accesso alle premialità urbanistiche previste dagli artt. 7 e 17 della Disciplina del Piano, favorendo politiche abitative sostenibili e un equilibrato sviluppo urbano.	X	X		sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
4.2.2.5	<b>FERRARA CITTA' INCLUSIVA: PROMOZIONE DELL'ACCESSIBILITA' E FRUIBILITA' DEI LOCALI APERTI AL PUBBLICO NEL CENTRO STORICO</b>	Promuovere il miglioramento dell'accessibilità dei locali privati aperti al pubblico situati nel centro storico, attraverso l'incentivazione di interventi e soluzioni volte a favorire la piena fruibilità degli spazi da parte di tutti i cittadini, in particolare delle persone con disabilità o con ridotta mobilità. L'iniziativa prevede l'attivazione di specifiche misure di sostegno rivolte alle attività economiche del centro storico, al fine di favorire l'adozione di interventi che contribuiscano a rendere la città più inclusiva e accessibile.	X	X		sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi
9.1.2.4	<b>RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELLA PALESTRA "PALAGYM" – GINNASTICA FERRARA ASD</b>	Realizzazione di interventi di riqualificazione energetica dell'edificio che ospita la palestra "Palagym", sede dell'associazione Ginnastica Ferrara ASD. Gli interventi sono finalizzati al miglioramento delle prestazioni energetiche del fabbricato, alla riduzione dei consumi e al potenziamento della qualità e della sostenibilità degli spazi destinati alle attività sportive.	X			sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
11.2.7.31	<b>RAFFORZAMENTO DEI CONTROLLI SULLE AUTOCERTIFICAZIONI SUAP PER IL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI</b>	Attuazione e progressivo consolidamento di un sistema strutturato di controlli sulle autocertificazioni presentate nell'ambito dei procedimenti SUAP, attraverso verifiche a campione e controlli obbligatori. Le attività saranno svolte nel rispetto della normativa vigente in materia di controlli sulle dichiarazioni sostitutive, prevenzione antimafia e procedimento amministrativo (DPR 445/2000, D. Lgs. 159/2011 e L. 241/1990), garantendo il monitoraggio sistematico dei controlli effettuati e la tracciabilità degli esiti, al fine di rafforzare la legalità, la trasparenza e l'affidabilità dei procedimenti amministrativi.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa

**CdR 154 - Servizio Politiche del Lavoro e delle Pari Opportunità**Dirigente: Arch. Fabrizio Magnani

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensioni Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
1.3.1.1	<b>SOSTENERE L'AUTO IMPRENDITORIALITA' GIOVANILE</b>	Promuovere e sostenere l'autoimprenditorialità giovanile attraverso iniziative di accompagnamento, selezione e monitoraggio di progetti imprenditoriali, in collaborazione con enti e organizzazioni del territorio (Camera di Commercio, ANCI regionale, Open Lab), nell'ambito del progetto "Follow Start Up", al fine di favorire la nascita e il consolidamento di nuove imprese e valorizzare le competenze e le idee dei giovani.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
1.3.1.2	<b>VALORIZZAZIONE DELLA FIGURA FEMMINILE NEL TESSUTO ECONOMICO SOCIALE ATTRAVERSO LA COLLABORAZIONE CON GLI STATI GENERALI DEL MONDO DEL LAVORO</b>	Sostenere e promuovere attraverso l'organizzazione di eventi la presenza femminile nel mondo del lavoro e l'auto- imprenditorialità femminile; promuovere la consapevolezza che la presenza della donna nel mercato del lavoro è una risorsa per l'incremento della produttività del territorio.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
1.3.2.1	<b>PROMUOVERE LA PARTECIPAZIONE ATTIVA DEI GIOVANI NELLA RICERCA DEL LAVORO</b>	Favorire l'inserimento dei giovani nel mercato del lavoro attraverso iniziative di orientamento, formazione e accompagnamento, sviluppate in collaborazione con l'Università e il sistema economico-produttivo locale, adottando metodologie innovative e rafforzando le politiche attive del lavoro, al fine di migliorare l'occupabilità e la partecipazione attiva dei giovani.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensioni Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
1.3.2.2	PROMOZIONE DELLE OPPORTUNITÀ OCCUPAZIONALI ATTRAVERSO LA FIERA "WORK ON WORK"	Rafforzare la collaborazione con Ferrara Expo, SIPRO e gli stakeholder del territorio per la realizzazione e lo sviluppo della Fiera "Work on Work", evento di rilievo nazionale dedicato al mercato del lavoro, al fine di favorire l'incontro tra domanda e offerta, promuovere opportunità formative e occupazionali e consolidare il network territoriale a supporto delle politiche del lavoro.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Partecipazione e trasparenza
4.5.1.3	PROMOZIONE DELLE PARI OPPORTUNITÀ E CONTRASTO ALLA VIOLENZA E ALLE DISCRIMINAZIONI DI GENERE	Promuovere una cultura della parità e del rispetto delle differenze, contrastando la violenza e le discriminazioni di genere attraverso azioni di sensibilizzazione, prevenzione e collaborazione con istituzioni, scuole e soggetti del territorio. L'obiettivo è favorire il superamento degli stereotipi di genere e sostenere condizioni di pari opportunità nei diversi ambiti della vita sociale, educativa e lavorativa, contribuendo alla costruzione di una comunità più inclusiva ed equa.	X	X	X	culturale, turistica e universitaria	Pari opportunità e inclusione

**CdR 155 - Servizio Commercio e Attività Produttive**Dirigente: Arch. Fabrizio Magnani

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
1.1.1.1	<b>SVILUPPO E CONSOLIDAMENTO DEGLI HUB URBANI DEL COMMERCIO E DEI SERVIZI</b>	Realizzazione e consolidamento di due hub urbani del commercio e dei servizi: uno riferito al centro storico e uno di prossimità. Gli hub rappresentano strumenti di coordinamento tra amministrazione, imprese e stakeholder locali finalizzati alla valorizzazione del sistema commerciale, al miglioramento dell'attrattività urbana e allo sviluppo di iniziative condivise di promozione, animazione e innovazione dei servizi. L'attività comprende il coordinamento dei tavoli di governance, la promozione delle iniziative degli hub e la partecipazione a programmi di finanziamento regionali per il sostegno e lo sviluppo delle progettualità.	X	X	X	urbana e infrastrutturale	Accessibilità e prossimità dei servizi
1.1.1.2	<b>VALORIZZAZIONE DEL CENTRO STORICO UNESCO – PROGETTO PILOTA DI RILANCIO COMMERCIALE DI VIA SAN ROMANO</b>	Realizzazione di analisi e iniziative finalizzate alla valorizzazione e al rilancio commerciale di via San Romano, quale progetto pilota all'interno del centro storico patrimonio UNESCO. Le attività sono orientate a favorire l'insediamento di nuove imprese, migliorare l'attrattività dell'area e promuovere lo sviluppo del tessuto economico locale, attraverso azioni di analisi economica, promozione e attivazione di iniziative a supporto della vitalità commerciale della via.	X	X	X	culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
1.1.1.3	<b>RIGENERAZIONE E VALORIZZAZIONE DEGLI SPAZI PUBBLICI PER ATTIVITÀ ECONOMICHE E SERVIZI URBANI</b>	Ricognizione, riordino e riqualificazione degli spazi pubblici attualmente utilizzati o potenzialmente destinabili ad attività economiche su area pubblica. Le attività sono finalizzate alla rifunzionalizzazione di spazi dismessi o sottoutilizzati, al miglioramento della qualità urbana e alla valorizzazione delle attività economiche attraverso interventi di rigenerazione, riconversione o ripristino dei luoghi. L'intervento comprende inoltre l'individuazione di nuove aree idonee per installazioni temporanee o permanenti e lo sviluppo di "progetti speciali" in specifiche piazze e ambiti urbani, in coerenza con la disciplina comunale sull'occupazione di suolo pubblico e l'installazione dei dehors.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
1.1.1.4	<b>PROMOZIONE DELL'INNOVAZIONE E DELLO SVILUPPO DEL SISTEMA IMPRENDITORIALE LOCALE</b>	Sostenere la crescita e l'innovazione del tessuto imprenditoriale ferrarese, favorendo la nascita di nuove imprese e il rafforzamento di quelle esistenti. Le attività prevedono la definizione e l'attivazione di strumenti di sostegno economico, anche attraverso bandi e contributi dedicati a specifiche categorie di imprese, con l'obiettivo di incentivare investimenti, innovazione e riqualificazione delle attività economiche. Le iniziative saranno realizzate anche in collaborazione con gli enti del territorio, tra cui la Camera di Commercio, al fine di rafforzare le opportunità di sviluppo e competitività del sistema produttivo locale.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
1.1.5.1	<b>RIORDINO E AGGIORNAMENTO DEL PIANO DEL COMMERCIO SU AREA PUBBLICA</b>	Revisione e aggiornamento del Piano del commercio su area pubblica, con particolare riferimento agli aspetti logistici e organizzativi del Regolamento comunale. L'intervento è finalizzato a migliorare l'organizzazione dei mercati e delle attività commerciali su area pubblica, rendendoli coerenti con i processi di riqualificazione urbana in corso nelle piazze e negli spazi della città. Le attività comprendono fasi sperimentali di riorganizzazione delle collocazioni dei mercati e delle fiere, con l'obiettivo di definire una configurazione stabile e più funzionale degli spazi destinati al commercio ambulante.	X	X	X	urbana e infrastrutturale	Semplificazione amministrativa

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
1.2.2.1	<b>VALORIZZAZIONE E RILANCIO DELLE FIERE E DEI MERCATI TRADIZIONALI CITTADINI</b>	Miglioramento della qualità, dell'attrattività e dell'organizzazione delle fiere e dei mercatini tradizionali della città, attraverso interventi orientati al decoro urbano, alla sicurezza e alla valorizzazione delle manifestazioni storiche. Le attività comprendono azioni di razionalizzazione e innovazione delle iniziative promo-commerciali, la collaborazione con operatori e organizzatori e il rafforzamento dell'identità delle principali manifestazioni cittadine, con particolare riferimento alla Fiera di San Giorgio, al fine di accrescerne la riconoscibilità e l'attrattività per cittadini e visitatori.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
1.2.2.2	<b>VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE DELLE ECCELLENZE PRODUTTIVE E COMMERCIALI DEL TERRITORIO</b>	Valorizzazione e promozione delle tipicità e delle tradizioni produttive locali, attraverso iniziative volte a sostenere e diffondere le eccellenze del territorio. Le attività riguardano il rafforzamento e l'ampliamento del circuito delle botteghe storiche, la promozione dei prodotti a marchio De.C.O., la valorizzazione dell'artigianato locale e della ristorazione tipica, nonché la realizzazione di eventi e iniziative di animazione commerciale. L'intervento è orientato a sostenere il tessuto economico locale, rafforzare l'identità territoriale e contribuire all'attrattività della città, anche in collaborazione con le associazioni di categoria e gli altri soggetti del territorio.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
11.2.6.10	<b>SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA E AGGIORNAMENTO DELLA DISCIPLINA PER EVENTI E SPETTACOLI VIAGGIANTI</b>	Semplificare e aggiornare il quadro regolamentare e procedurale relativo all'organizzazione di eventi, manifestazioni e attività di spettacolo viaggiante sul territorio comunale. Le attività comprendono la revisione del Regolamento sulla pubblicità stradale per disciplinare le forme di comunicazione temporanea legate agli eventi, l'adozione del nuovo regolamento per l'esercizio delle attività di spettacolo viaggiante e l'aggiornamento delle aree destinate a tali attività. L'intervento prevede inoltre la razionalizzazione delle modalità di gestione amministrativa e di pagamento delle tariffe, con l'obiettivo di rendere più efficiente e trasparente il rapporto tra amministrazione, organizzatori e operatori del settore.	X			istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa

## CdR 161 – Servizio Giovani

Dirigente: Dott.ssa Cinzia Graps

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
5.1.1.1	<b>PROMOZIONE DELL'ORIENTAMENTO, DELLE COMPETENZE E DELL'AUTONOMIA PROFESSIONALE DEI GIOVANI</b>	Supportare i giovani nella costruzione del proprio percorso formativo e professionale, attraverso attività di orientamento, sviluppo delle competenze e promozione dell'autoimprenditorialità. Le iniziative comprendono interventi di orientamento nelle scuole, attività formative e informative realizzate in collaborazione con la rete territoriale degli Informagiovani, servizi di consulenza dedicati a studenti e famiglie e progetti specifici per la valorizzazione dei talenti e delle competenze dei giovani, con l'obiettivo di favorire l'accesso a opportunità formative e lavorative e sostenere la definizione di progetti di vita autonomi e consapevoli.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
5.1.1.3	<b>SVILUPPO DELLA PARTECIPAZIONE ATTIVA DEI GIOVANI NELLA VITA CIVICA E SOCIALE</b>	Promuovere il coinvolgimento attivo dei giovani nella vita civica, sociale e culturale della città, favorendo percorsi di partecipazione, responsabilizzazione e sviluppo del senso di comunità. Le iniziative comprendono progetti di cittadinanza attiva e cura degli spazi pubblici, programmi di Servizio Civile nei diversi ambiti (digitale, ambientale, culturale e sportivo) e attività volte a valorizzare il protagonismo giovanile nella definizione e realizzazione di iniziative di interesse collettivo.	X	X	X	culturale, turistica e universitaria	Pari opportunità e inclusione

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
5.1.1.5	<b>POTENZIARE E CONSOLIDARE IL SERVIZIO DI AREA GIOVANI</b>	Potenziamento del servizio Area Giovani, attraverso l'aggiornamento dell'offerta di attività e servizi rivolti alle nuove generazioni. Le azioni previste mirano a rafforzare le connessioni con le scuole e con il territorio, promuovere metodologie innovative di intervento e sviluppare iniziative in grado di intercettare i bisogni emergenti dei giovani. Particolare attenzione sarà dedicata alla diffusione delle esperienze e delle progettualità ritenute più efficaci, favorendone l'integrazione nei contesti scolastici e territoriali, con l'obiettivo di ampliare le opportunità di partecipazione, crescita e supporto per i giovani.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
5.1.1.6	<b>PROMOZIONE DEL BENESSERE SCOLASTICO E SUPPORTO EDUCATIVO PER STUDENTI E FAMIGLIE</b>	Promuovere il benessere e il supporto educativo degli studenti e delle loro famiglie attraverso l'attivazione di sportelli di ascolto e consulenza all'interno delle scuole secondarie di primo e secondo grado. Le attività mirano a offrire spazi qualificati di confronto e supporto su tematiche educative, relazionali e personali, contribuendo alla prevenzione del disagio giovanile e al rafforzamento della collaborazione tra scuola, famiglie e servizi del territorio.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
5.2.1.1	<b>SOSTEGNO AL PROTAGONISMO E ALLA CREATIVITÀ DEI GIOVANI</b>	Promuovere il protagonismo dei giovani e a valorizzarne le capacità creative ed espressive, favorendo la realizzazione di iniziative culturali, sociali e aggregative a loro dedicate. L'intervento prevede il sostegno a progetti promossi dal terzo settore e dalle realtà associative del territorio, con l'obiettivo di incentivare la partecipazione attiva dei giovani, rafforzare le opportunità di aggregazione e contribuire allo sviluppo di percorsi di crescita personale e comunitaria.	X			culturale, turistica e universitaria	Pari opportunità e inclusione

## CdR 163 – Servizi Educativi e Scolastici

Dirigente: Dott. Sandro Bastia

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
4.4.1.2	<b>QUALITÀ DEGLI AMBIENTI EDUCATIVI E DEI SERVIZI SCOLASTICI</b>	Migliorare la qualità degli ambienti educativi e dei servizi scolastici con particolare attenzione al benessere dei bambini e alla qualità dei servizi offerti. Le azioni riguardano la riorganizzazione degli spazi scolastici e dei servizi connessi, tra cui la refezione scolastica, e il monitoraggio sistematico della qualità dell'offerta educativa attraverso strumenti di valutazione e customer satisfaction, con l'obiettivo di assicurare standard qualitativi adeguati e rispondere ai bisogni delle comunità scolastiche.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
4.4.1.3	<b>AMPLIAMENTO E ACCESSIBILITÀ DEI SERVIZI EDUCATIVI PER L'INFANZIA</b>	Ampliare e qualificare l'offerta dei servizi educativi per la prima infanzia e a garantire un accesso più equo e inclusivo ai servizi per bambini e famiglie. In questo ambito rientrano lo sviluppo dei centri per bambini e genitori, l'analisi dei fabbisogni territoriali per individuare nuovi scenari di ampliamento dell'offerta di posti e la revisione dei criteri e delle procedure di accesso ai servizi educativi, al fine di migliorare la trasparenza e la semplificazione amministrativa.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Semplificazione amministrativa
4.4.1.4	<b>SVILUPPO DEL MODELLO DI GESTIONE DEI SERVIZI EDUCATIVI</b>	Valutare l'efficienza, l'efficacia e la sostenibilità del modello di gestione dei servizi educativi comunali, attraverso l'analisi comparativa delle diverse modalità organizzative e gestionali. Le attività mirano a individuare soluzioni organizzative in grado di migliorare la qualità dell'offerta educativa e sostenere l'ampliamento delle strutture e dei servizi, anche in relazione all'attivazione di nuovi spazi educativi sul territorio.	X	X		sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
4.4.1.6	<b>QUALITÀ E TRASPARENZA DEI SERVIZI EDUCATIVI</b>	Consolidare e migliorare la qualità e la trasparenza dei servizi educativi attraverso il rafforzamento degli strumenti di comunicazione istituzionale e la promozione della partecipazione delle famiglie alla vita dei servizi. In particolare la diffusione della Carta dei servizi educativi e il potenziamento delle modalità di comunicazione con le famiglie e con la comunità educante.	X	X		sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
4.4.1.7	<b>SVILUPPO DELLA CONTINUITÀ EDUCATIVA E DEI POLI INTEGRATI 0-6</b>	Promuovere la continuità educativa tra i servizi per la prima infanzia e la scuola dell'infanzia attraverso la sperimentazione e lo sviluppo di poli educativi integrati 0-6 anni. Le attività comprendono la costruzione di percorsi pedagogici condivisi tra le diverse strutture educative, sia a gestione diretta che indiretta, e la definizione di modelli organizzativi e gestionali orientati a garantire un percorso educativo coerente e continuo per i bambini.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
4.4.2.5	<b>PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI EDUCATIVI E SCOLASTICI SUL TERRITORIO</b>	Sostenere e sviluppare l'offerta formativa e i servizi scolastici attraverso attività di programmazione territoriale, analisi dei fabbisogni e miglioramento dell'accessibilità ai servizi. In questo ambito rientrano le attività di dimensionamento scolastico, lo sviluppo di strumenti informativi a supporto delle scelte di programmazione e il potenziamento dei servizi di trasporto scolastico, con particolare attenzione ai plessi situati nelle frazioni e nelle aree decentrate del territorio comunale, al fine di garantire pari opportunità di accesso ai servizi educativi e una distribuzione equilibrata dell'offerta formativa.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
4.4.2.6	<b>DIGITALIZZAZIONE E INNOVAZIONE DEI SERVIZI EDUCATIVI</b>	Rafforzare l'infrastruttura digitale dei servizi educativi e scolastici e a promuovere l'innovazione didattica attraverso l'utilizzo consapevole delle tecnologie. Le attività comprendono l'implementazione delle dotazioni informatiche nelle strutture educative, l'introduzione di una nuova piattaforma gestionale per i servizi educativi e scolastici, la formazione del personale e la promozione di percorsi educativi dedicati allo sviluppo delle competenze digitali e all'utilizzo sicuro delle tecnologie da parte di bambini e ragazzi fino ai 14 anni.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
4.4.2.7	<b>GOVERNANCE TERRITORIALE, INCLUSIONE E SISTEMA EDUCATIVO INTEGRATO</b>	Rafforzare la governance territoriale del sistema educativo attraverso la collaborazione tra amministrazione comunale, istituzioni scolastiche, enti del terzo settore e servizi territoriali. Le attività comprendono il coordinamento dei tavoli di lavoro con le scuole, lo sviluppo di progettualità condivise con il territorio, il rafforzamento degli interventi di inclusione scolastica per gli alunni con disabilità e la verifica della correttezza amministrativa nelle procedure di accesso ai servizi, anche attraverso controlli sulle dichiarazioni ISEE.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Semplificazione amministrativa

## CdR 164 – Servizio Sport

Dirigente: Dott.ssa Cinzia Graps

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
9.1.1.1	PROMOZIONE DELLO SPORT INCLUSIVO E ACCESSIBILE	Promuovere lo sport come strumento di inclusione e coesione sociale, favorendo la partecipazione di tutte le persone alle attività sportive, indipendentemente dalle condizioni personali, sociali o fisiche. L'obiettivo è sostenere e sviluppare iniziative dedicate allo sport inclusivo, rafforzando le opportunità di accesso e partecipazione e valorizzando lo sport quale ambito di integrazione, benessere e crescita sociale.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi
9.1.1.2	VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO ATTRAVERSO EVENTI SPORTIVI DI RILIEVO	Promuovere il territorio e favorire lo sviluppo economico e turistico attraverso il sostegno e l'organizzazione di eventi e manifestazioni sportive, valorizzando lo sport quale strumento di attrattività e aggregazione. L'obiettivo prevede il consolidamento di iniziative di rilievo, quali il Ferrara Sport Festival, e la realizzazione di eventi di livello nazionale e internazionale, contribuendo a rafforzare l'immagine della città e ad attrarre partecipanti e visitatori.	X	X	X	culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza
9.1.1.4	RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA SPORTIVO LOCALE E SOSTEGNO ALL'ASSOCIAZIONISMO SPORTIVO	Sostenere e sviluppare il sistema sportivo locale attraverso il supporto alle associazioni e società sportive, garantendo trasparenza ed equità nell'accesso ai contributi e nell'utilizzo degli impianti. L'obiettivo prevede la gestione di procedure ad evidenza pubblica per l'assegnazione di contributi e spazi sportivi, nonché il rinnovo delle convenzioni per la gestione degli impianti, al fine di favorire la diffusione della pratica sportiva, l'accessibilità ai servizi e il rafforzamento del tessuto associativo.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Semplificazione amministrativa

**CdR 171 - Servizio Biblioteche e Archivi**

Dirigente: Dott.ssa Grazia Maria De Rubeis

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
6.1.2.1	<b>INNOVAZIONE E SVILUPPO DEI SERVIZI BIBLIOTECARI E DELLA PARTECIPAZIONE CULTURALE</b>	Potenziamento innovazione dei servizi bibliotecari comunali attraverso lo sviluppo di servizi digitali, la revisione delle collezioni, la riqualificazione degli spazi della Biblioteca Ariostea e il rafforzamento delle attività di promozione della lettura e partecipazione culturale. Particolare attenzione sarà dedicata alla valorizzazione della Biblioteca Ariostea come spazio culturale aperto alla comunità e al progetto di riallestimento e riapertura della Videoteca Vigor, nonché allo sviluppo di iniziative culturali e didattiche in collaborazione con scuole, università e associazioni del territorio.	X	X		culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza
6.1.2.3	<b>SVILUPPO DELLA COOPERAZIONE BIBLIOTECARIA E DELLE RETI TERRITORIALI E REGIONALI</b>	Rafforzare la cooperazione tra le biblioteche comunali e le reti bibliotecarie del territorio e della Regione Emilia-Romagna, al fine di migliorare l'integrazione dei servizi, ampliare l'accesso alle risorse documentarie e favorire la condivisione di strumenti e piattaforme digitali. In particolare, saranno consolidate le collaborazioni nell'ambito della rete Bibliopolis, del Polo Unificato Ferrarese e del sistema regionale di Digital Lending EmiLib, contribuendo allo sviluppo di servizi bibliotecari sempre più accessibili, integrati e innovativi.	X	X	X	culturale, turistica e universitaria	Accessibilità e prossimità dei servizi
6.1.2.4	<b>TUTELA, VALORIZZAZIONE E DIGITALIZZAZIONE DEL PATRIMONIO BIBLIOGRAFICO E DOCUMENTARIO</b>	Tutela, catalogazione, digitalizzazione e valorizzazione del patrimonio bibliografico e documentario conservato presso la Biblioteca Comunale Ariostea e l'Archivio storico comunale. Le attività riguarderanno il recupero catalografico di fondi librari, interventi di restauro, progetti di digitalizzazione e iniziative di valorizzazione culturale, al fine di migliorare la conservazione, l'accessibilità e la fruizione pubblica di un patrimonio di grande valore storico e culturale.	X	X		culturale, turistica e universitaria	Digitalizzazione e innovazione

**CdR 175 - Servizio Cultura, Turismo e rapporti con UNESCO**Dirigente: Dott.ssa Ethel Guidi

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
6.1.1.2	<b>VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE ATTRAVERSO MOSTRE ED EVENTI NEI MUSEI E NEGLI SPAZI ESPOSITIVI CITTADINI</b>	La realizzazione di attività espositive temporanee e di altri eventi culturali nei musei e spazi espositivi afferenti al Comune di Ferrara contribuisce alla valorizzazione del patrimonio storico-artistico della città ed a consolidare il rapporto tra questi luoghi e la comunità di riferimento. Tali iniziative rappresentano occasioni di promozione, anche turistica, della città. La collaborazione tra il Servizio Cultura, turismo e rapporti con UNESCO, la Fondazione Ferrara Arte, la Fondazione Teatro Comunale e l'Associazione Ferrara Musica consente la programmazione condivisa di molte iniziative in un'ottica di sempre maggiore sinergia nella realizzazione di eventi volti ad accrescere l'offerta culturale cittadina.	X	X	X	culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza
6.1.1.3	<b>TUTELA, CONSERVAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO STORICO-ARTISTICO</b>	Tutela, conservazione e valorizzazione del patrimonio storico-artistico della città, attraverso interventi di restauro, progetti di digitalizzazione e iniziative volte a migliorare la conoscenza e la fruizione pubblica dei beni culturali. Le attività saranno sviluppate anche in collaborazione con istituzioni culturali, enti pubblici e soggetti privati, al fine di garantire adeguate condizioni di conservazione del patrimonio e di promuoverne l'accessibilità e la valorizzazione culturale. In tale ambito rientrano interventi di recupero e restauro di opere e arredi di particolare valore storico-artistico, nonché progetti finalizzati alla valorizzazione di luoghi e collezioni del sistema museale cittadino.	X	X		culturale, turistica e universitaria	Digitalizzazione e innovazione

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
6.1.1.5	<b>RIAPERTURA E VALORIZZAZIONE DEL MUSEO DEL RISORGIMENTO E DELLA RESISTENZA</b>	Riapertura al pubblico del Museo del Risorgimento e della Resistenza presso la nuova sede di Palazzo Pico Cavalieri – Casa della Patria, al termine degli interventi di riparazione e miglioramento strutturale post-sisma e restauro dell'edificio. In vista della riapertura saranno completate le attività di allestimento del nuovo percorso espositivo, l'implementazione di strumenti digitali per la fruizione del museo e le attività di riordino e inventariazione degli archivi. L'intervento mira a valorizzare il patrimonio storico-documentario del museo e a restituire alla città uno spazio dedicato alla memoria e alla divulgazione della storia del Risorgimento e della Resistenza, anche attraverso la collaborazione con la Fondazione Ferrara Arte.	X			culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza
6.1.1.6	<b>RIAPERTURA E VALORIZZAZIONE DELLE GALLERIE D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA NEL COMPLESSO MASSARI</b>	Riapertura al pubblico delle Gallerie d'Arte Moderna e Contemporanea (GAMC) presso il Complesso Massari, chiuso a seguito del sisma del 2012 e oggetto di interventi di riparazione e miglioramento strutturale e di successivi lavori di ristrutturazione, restauro e riqualificazione. A conclusione dei lavori, prevista entro il 2026, sarà realizzato il nuovo allestimento museale con la valorizzazione delle collezioni e il recupero funzionale di tutti gli ambienti del complesso, inclusi quelli finora non utilizzati. Le attività saranno sviluppate anche in collaborazione con la Fondazione Ferrara Arte, con l'obiettivo di restituire alla città uno spazio museale rinnovato e pienamente fruibile.	X	X		culturale, turistica e universitaria	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
6.1.1.7	<b>ATTUAZIONE E COORDINAMENTO DEL PIANO DI GESTIONE DEL SITO UNESCO "FERRARA, CITTÀ DEL RINASCIMENTO E IL SUO DELTA DEL PO" (2026-2031)</b>	Attuazione e coordinamento delle azioni previste dal Piano di Gestione del sito UNESCO "Ferrara, città del Rinascimento e il suo Delta del Po" 2026-2031, approvato nel 2025 insieme alla nuova Intesa per la governance del sito. Il Comune di Ferrara, in qualità di referente per il Ministero della Cultura, coordina il Comitato di Pilotaggio e promuove iniziative condivise tra i diversi soggetti istituzionali coinvolti nella gestione del sito. Le attività saranno orientate alla tutela, valorizzazione e comunicazione dell'eccezionale valore universale riconosciuto dall'UNESCO, anche attraverso la realizzazione di progetti finanziati ai sensi della Legge 77/2006 e la candidatura di nuove progettualità a bandi nazionali dedicati ai siti UNESCO.	X	X	X	culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza
6.2.1.1	<b>COLLABORAZIONE E COORDINAMENTO NELLA PROGRAMMAZIONE DEGLI EVENTI CULTURALI E TURISTICI DELLA CITTÀ</b>	Consolidare e sviluppare la programmazione delle manifestazioni e degli eventi culturali e turistici della città, attraverso il coordinamento tra i diversi servizi dell'Amministrazione e la collaborazione con istituzioni, associazioni e soggetti del territorio. Le attività mirano a rafforzare gli eventi ormai parte integrante dell'offerta culturale cittadina e a promuovere una programmazione articolata e diversificata, capace di coinvolgere differenti tipologie di pubblico e di contribuire alla valorizzazione culturale e all'attrattività turistica della città, anche mediante la definizione di un calendario annuale condiviso degli eventi.	X	X	X	culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
6.2.1.3	<b>FERRARA CITTÀ DEL CINEMA</b>	Valorizzare il patrimonio cinematografico legato alla città di Ferrara e a rafforzarne il ruolo come luogo privilegiato per la realizzazione di produzioni audiovisive, favorendo l'insediamento di set cinematografici, televisivi e di produzioni destinate alle piattaforme digitali. Le attività previste mirano a consolidare la vocazione della città come set naturale per il cinema e l'audiovisivo, promuovendo al contempo l'immagine di Ferrara e accrescendone l'attrattiva culturale e turistica. In tale ambito il Comune svolge funzioni di supporto e facilitazione alle produzioni e collabora con la Emilia-Romagna Film Commission per la promozione del territorio e il coordinamento delle iniziative del settore.	X	X	X	culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza
6.2.2.1	<b>RAFFORZAMENTO DEL POSIZIONAMENTO TURISTICO E DELLA COMPETITIVITÀ DELLA DESTINAZIONE FERRARA</b>	Consolidare e rafforzare il posizionamento turistico della città di Ferrara attraverso strategie integrate di promozione e commercializzazione della destinazione. Le azioni previste mirano ad accrescere l'attrattiva turistica della città valorizzandone l'identità culturale, storica e paesaggistica e mettendo in rete le molteplici risorse presenti sul territorio. In particolare, rappresentano leve strategiche per il marketing turistico la ricca rete museale cittadina – interessata nei prossimi anni da importanti riaperture –, il centro storico riconosciuto Patrimonio Mondiale UNESCO, e il calendario sempre più articolato di eventi culturali e turistici organizzati nel corso dell'anno. L'obiettivo intende quindi promuovere un'offerta turistica integrata e riconoscibile, capace di rafforzare la competitività della destinazione Ferrara nei circuiti turistici nazionali e internazionali.	X	X	X	culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
6.2.2.2	<b>SVILUPPO DI AZIONI DI CO-MARKETING TERRITORIALE PER LA PROMOZIONE TURISTICA</b>	Sviluppare e consolidare partnership istituzionali e territoriali nell'ambito della promozione turistica, al fine di rafforzare la visibilità e l'attrattività della destinazione Ferrara attraverso azioni condivise di marketing e promo-commercializzazione. Le iniziative di co-marketing consentono di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili, ampliare i pubblici di riferimento e promuovere in modo integrato il patrimonio culturale, paesaggistico e ambientale del territorio. In tale contesto saranno attivati progetti e collaborazioni con altri enti e territori, con particolare riferimento alle iniziative di valorizzazione del sistema Ferrara e Delta del Po e del patrimonio storico legato al Ducato Estense, favorendo una promozione turistica coordinata e di area vasta.	X	X		culturale, turistica e universitaria	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
6.2.3.2	<b>SVILUPPO DELL'ACCOGLIENZA TURISTICA INCLUSIVA E DEI SERVIZI AL VISITATORE</b>	Rafforzare la qualità dei servizi di informazione e accoglienza turistica della città, promuovendo una cultura dell'ospitalità sempre più attenta ai bisogni dei visitatori, con particolare riferimento all'accessibilità e all'inclusione. Le azioni previste mirano a migliorare l'esperienza di visita attraverso il potenziamento dei servizi di informazione turistica, la qualificazione degli operatori e la realizzazione di strumenti e percorsi accessibili. In tale contesto lo IAT-R di Ferrara sarà ulteriormente consolidato come hub centrale per l'accoglienza turistica cittadina, anche attraverso interventi sviluppati nell'ambito del progetto "Welcome Everybody", finanziato dalla Regione Emilia-Romagna, finalizzati a rendere l'offerta turistica della città sempre più accessibile e inclusiva	X	X	X	culturale, turistica e universitaria	Accessibilità e prossimità dei servizi

**CdR 181 - Servizio Politiche della Famiglia, Sociali, Sanitarie e Abitative**Dirigente: Dott.ssa Alessandra Genesini

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
4.1.1.2	<b>SOSTEGNO ALL'ACCESSO ALLA CASA E RIDUZIONE DEL DISAGIO ABITATIVO PER NUCLEI FAMILIARI IN DIFFICOLTÀ ECONOMICA</b>	Contrastare il disagio abitativo dei nuclei familiari con ridotte capacità economiche attraverso l'attuazione delle misure previste dal Programma Regionale "Patto per la Casa". In particolare si intende favorire l'immissione di ulteriori alloggi sul mercato della locazione a canone calmierato e sostenere i proprietari privati mediante contributi destinati a piccoli interventi manutentivi sugli immobili, alla copertura di spese connesse alla stipula dei contratti di locazione e a strumenti di garanzia del pagamento dei canoni. Nell'ambito di tali azioni sarà pubblicato un nuovo avviso pubblico per la raccolta di manifestazioni di interesse finalizzate alla gestione dell'Agenzia Casa, con l'obiettivo di rafforzare le politiche di intermediazione abitativa e ampliare le opportunità di accesso alla locazione a canone sostenibile.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
4.1.1.4	<b>SVILUPPO DI PROGETTI DI EMPOWERMENT A SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE E DEI MINORI</b>	Messa a sistema di interventi integrati a favore delle famiglie e dei minori nella fascia di età 6-18 anni, con particolare attenzione ai nuclei familiari in condizioni di vulnerabilità sociale, educativa ed economica. Le azioni previste mirano a rafforzare le competenze genitoriali, sostenere i percorsi di crescita dei minori e prevenire situazioni di disagio che potrebbero portare a provvedimenti di allontanamento dal nucleo familiare. Attraverso la collaborazione tra servizi territoriali, istituzioni e soggetti del terzo settore, saranno sperimentati interventi innovativi di accompagnamento e supporto alle famiglie, con l'obiettivo di contrastare la povertà educativa, promuovere il benessere dei minori e favorire contesti familiari e comunitari più solidi e inclusivi.	X			sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
4.1.2.1	<b>MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA, DELL'INCLUSIVITÀ E DELLA SOSTENIBILITÀ NELLA GESTIONE DEL PATRIMONIO ERP</b>	Migliorare la gestione del patrimonio comunale di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) attraverso l'attuazione della Convenzione gestionale con ACER Ferrara, approvata con DCC n. 69/2025. Le attività previste mirano a rafforzare l'efficienza amministrativa e tecnica nella gestione degli alloggi, promuovere criteri di sostenibilità e inclusione sociale e garantire una gestione del patrimonio abitativo pubblico sempre più orientata ai bisogni della comunità. Particolare attenzione sarà dedicata al monitoraggio delle attività previste dalla convenzione e alla verifica dei risultati raggiunti.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
4.1.2.2	<b>SVILUPPO DI PROGETTI PER LA GESTIONE DELLE SITUAZIONI DI DISAGIO SOCIALE ED ECONOMICO</b>	Rafforzare la gestione sociale del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) attraverso interventi di accompagnamento all'abitare e di supporto ai nuclei familiari in condizioni di fragilità sociale ed economica. Le azioni previste mirano a promuovere l'inclusione sociale nei contesti abitativi ERP, migliorare le relazioni tra gli abitanti e favorire il rispetto delle regole di convivenza, con particolare riferimento alla gestione degli spazi comuni, alla prevenzione della morosità e delle occupazioni abusive e al corretto utilizzo degli alloggi. Attraverso l'Ufficio di Gestione Sociale, in collaborazione con ASP, saranno attivati percorsi di accompagnamento e tutoring sociale rivolti agli inquilini ERP, con l'obiettivo di sostenere i nuclei più fragili nella gestione delle difficoltà abitative e rafforzare la dimensione comunitaria nei contesti residenziali.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi
4.1.2.3	<b>MONITORAGGIO E ATTUAZIONE DEL PIANO DI REINVESTIMENTO PER IL RECUPERO DEGLI ALLOGGI ERP SFITTI</b>	Rafforzare le attività di verifica e monitoraggio del piano di reinvestimento dei proventi derivanti dal riscatto delle aree PEEP e dalle alienazioni di alloggi ERP, destinati alla riqualificazione degli alloggi ERP attualmente vuoti. L'intervento mira a ridurre i tempi di ripristino e rimettere rapidamente gli alloggi nella disponibilità del patrimonio abitativo pubblico, al fine di destinarli alle assegnazioni da graduatoria e alla gestione delle situazioni di emergenza abitativa.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
4.1.2.4	<b>INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO ERP FINANZIATI DAL FONDO COMPLEMENTARE PNRR</b>	Realizzazione di interventi di riqualificazione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) finanziati attraverso il Fondo Complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Gli interventi previsti mirano a migliorare le prestazioni energetiche degli edifici, aumentarne la resilienza e garantire più elevati livelli di sicurezza sismica, contribuendo al contempo alla valorizzazione e alla sostenibilità del patrimonio abitativo pubblico.	X			sociale e di coesione territoriale	Partecipazione e trasparenza
4.1.2.5	<b>RECUPERO E VALORIZZAZIONE DI ALLOGGI ERP INUTILIZZATI PER AMPLIARE L'OFFERTA DI LOCAZIONE A CANONE CALMIERATO (ERS)</b>	Riduzione del disagio abitativo attraverso il recupero e la riqualificazione di alloggi ERP attualmente inutilizzati, da destinare temporaneamente alla locazione a canone calmierato nell'ambito dell'Edilizia Residenziale Sociale (ERS). L'intervento, promosso dalla Regione Emilia-Romagna, prevede la riqualificazione degli alloggi nel rispetto dei criteri di efficientamento energetico e abbattimento delle barriere architettoniche. Gli alloggi saranno assegnati a nuclei familiari con reddito medio-basso individuati tramite Avviso regionale, contribuendo ad ampliare l'offerta abitativa accessibile e a valorizzare il patrimonio pubblico esistente.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
4.1.2.6	<b>AMPLIAMENTO DELL'OFFERTA DI ALLOGGI COMUNALI DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE (ERS) – PROGETTO “LE CORTI DI ANGELICA”</b>	Ridurre il disagio abitativo ampliando l'offerta di alloggi a canone calmierato destinati a nuclei familiari con reddito medio-basso. Nell'ambito della riqualificazione del fabbricato situato nel comparto Ex Palaspecchi in via Beethoven, saranno realizzati 53 nuovi alloggi di Edilizia Residenziale Sociale (ERS) di proprietà comunale. L'intervento è stato attuato attraverso il Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQuA) ai sensi del Decreto Interministeriale n. 395/2020 e contribuirà a rafforzare le politiche abitative del Comune, favorendo l'accesso alla locazione a canone sostenibile.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
4.1.2.7	<b>PNRR – REPOWEREU (M7 I17): RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEL PATRIMONIO ERP MEDIANTE PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO</b>	L'obiettivo è finalizzato alla riqualificazione energetica del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) nell'ambito della Misura M7 – Investimento 17 del PNRR – REPowerEU, che promuove interventi di efficientamento energetico degli edifici pubblici con l'obiettivo di ridurre i consumi energetici e le emissioni climalteranti. L'Amministrazione comunale intende migliorare l'efficienza energetica e il benessere abitativo degli utenti degli alloggi ERP, contribuendo al contempo alla sostenibilità del patrimonio immobiliare pubblico. A tal fine è stato individuato un complesso di 276 alloggi situati nel quartiere di via Krasnodar, per i quali sarà avviato un intervento di riqualificazione attraverso forme di partenariato pubblico-privato (PPP) secondo lo schema della finanza di progetto ad iniziativa pubblica, ai sensi dell'art. 193, comma 16, del D. Lgs. 36/2023. Gli interventi previsti sono orientati a conseguire una riduzione dei consumi energetici di almeno il 30%.	X			sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
4.2.1.2	<b>PNRR: SANTA RITA IL MIRACOLO DELL'IMPOSSIBILE</b>	Attivazione della comunità accogliente presso l'ex convento di Santa Rita, nell'ambito degli interventi finanziati dal PNRR, con l'intento di promuovere percorsi di inclusione sociale e abitativa rivolti a persone e nuclei in condizioni di fragilità. Il progetto mira a valorizzare la struttura come luogo di accoglienza e supporto, favorendo l'autonomia e l'integrazione degli ospiti attraverso servizi e attività dedicati. Particolare attenzione sarà rivolta alla sostenibilità gestionale ed economica del progetto nel periodo successivo al PNRR, anche mediante l'utilizzo integrato di ulteriori risorse e programmi di finanziamento.	X	X		sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
4.2.1.3	<b>RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI DI PROSSIMITÀ PRESSO LA CASA DELLA COMUNITÀ "CITTADELLA SAN ROCCO" E POTENZIAMENTO DELLO SPORTELLLO VITTIME DI REATO</b>	L'obiettivo è finalizzato a rafforzare il modello organizzativo dei servizi di prossimità attivi presso la Casa della Comunità della Cittadella San Rocco, attraverso il potenziamento degli sportelli informativi e di supporto rivolti ai cittadini e alle famiglie. Le azioni previste mirano a migliorare la presa in carico integrata dei bisogni sociali in raccordo con i servizi territoriali, promuovendo un'offerta assistenziale sempre più accessibile e coordinata. Particolare attenzione sarà dedicata al potenziamento dello Sportello Vittime di reato, anche mediante attività di informazione e sensibilizzazione sul territorio, e al miglioramento dei servizi dedicati alle famiglie, ai caregiver e alle situazioni di fragilità economica.	X			sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
4.2.1.4	<b>RAFFORZAMENTO DELLA GOVERNANCE DELL'AMBITO SOCIO-SANITARIO CENTRO NORD E INTEGRAZIONE TRA RISORSE PUBBLICHE E PRIVATO SOCIALE</b>	L'obiettivo è finalizzato a rafforzare la capacità di governance, pianificazione e programmazione degli interventi socio-sanitari nell'Ambito Territoriale Socio-Sanitario Centro Nord, con il Comune di Ferrara in qualità di ente capofila. Le azioni previste mirano a migliorare il raccordo tra risorse pubbliche e soggetti del privato sociale, al fine di ottimizzare e razionalizzare l'utilizzo delle risorse disponibili e garantire il raggiungimento dei Livelli Essenziali delle Prestazioni Sociali (LEPS). Particolare attenzione sarà dedicata al potenziamento delle competenze professionali dell'Ambito e al monitoraggio degli interventi attraverso gli strumenti informativi nazionali.	X			sociale e di coesione territoriale	Semplificazione amministrativa

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
4.2.1.5	<b>SVILUPPO DI POLITICHE E SERVIZI PER IL BENESSERE E LA QUALITÀ DELLA VITA DELLE FAMIGLIE</b>	Promuovere il benessere e la qualità della vita delle famiglie attraverso l'attivazione di un sistema integrato di servizi, iniziative e strumenti di informazione e sensibilizzazione. Le azioni previste mirano a rafforzare il ruolo del Centro per le Famiglie come punto di riferimento territoriale per il supporto alla genitorialità, la prevenzione del disagio e la promozione di relazioni familiari positive. In tale ambito saranno sviluppati nuovi servizi e interventi innovativi, anche in collaborazione con le istituzioni sanitarie e con il sostegno di programmi regionali e nazionali, con particolare attenzione ai primi 1000 giorni di vita, al supporto alle famiglie con adolescenti e al miglioramento continuo della qualità dei servizi offerti.	X	X		sociale e di coesione territoriale	Semplificazione amministrativa
4.2.1.6	<b>SVILUPPO DI AZIONI DI COMUNITÀ E RAFFORZAMENTO DELLA COLLABORAZIONE CON IL VOLONTARIATO</b>	Promuovere interventi a favore della comunità attraverso il coinvolgimento attivo delle organizzazioni di volontariato e del Terzo Settore, in una logica di rete, solidarietà e prossimità. Le azioni previste mirano a rafforzare le forme di collaborazione tra istituzioni pubbliche, servizi territoriali e realtà associative, favorendo iniziative di supporto alle famiglie e alle persone in situazione di fragilità. In tale contesto sarà sviluppato il modello dell'affiancamento familiare, quale strumento di vicinanza solidale e di sostegno relazionale tra famiglie, anche in integrazione con i dispositivi previsti dal programma PIPPI.	X			istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa
4.2.1.7	<b>SVILUPPO DI INTERVENTI INNOVATIVI PER IL SOSTEGNO ALLE PERSONE CON DISABILITÀ E AI CAREGIVER</b>	Progettare e attuare interventi innovativi volti a contrastare i fattori di rischio connessi alle condizioni di fragilità, con particolare attenzione alle persone con disabilità e ai loro familiari e caregiver. Le azioni previste mirano a rafforzare i servizi di supporto, promuovere forme di collaborazione con gli Enti del Terzo Settore e sviluppare strumenti di sostegno economico e organizzativo in grado di migliorare la qualità della vita delle persone coinvolte e favorirne la piena partecipazione alla vita sociale.	X			istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
4.2.3.2	<b>PNRR – INTERVENTI PER L'AUTONOMIA E L'INVECCHIAMENTO ATTIVO DELLE PERSONE ANZIANE NEGLI ALLOGGI ERP</b>	Promuovere interventi, finanziati nell'ambito del PNRR, per sostenere l'autonomia delle persone anziane, in particolare over 65 con livelli di non autosufficienza lieve, residenti negli alloggi di edilizia residenziale pubblica (ERP). Le azioni previste mirano a favorire la permanenza delle persone nel proprio contesto abitativo (ageing in place) attraverso la realizzazione di progetti individualizzati di assistenza, definiti insieme al beneficiario e alla sua famiglia, evitando ove possibile il ricorso a soluzioni residenziali. Gli interventi includono l'introduzione di soluzioni tecnologiche per il monitoraggio a distanza e opere di miglioramento dell'accessibilità degli edifici.	X			sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
4.3.1.1	<b>SVILUPPO DI STRUMENTI PER LA VALUTAZIONE DELL'IMPATTO SOCIALE DELLE POLITICHE SOCIO-SANITARIE E SOCIALI</b>	Sviluppare strumenti e metodologie per la valutazione dell'impatto sociale delle prestazioni socio-sanitarie e sociali erogate, con particolare riferimento agli interventi realizzati nell'ambito dei programmi finanziati dal PNRR – Missione 5, Componente 2. Le attività previste mirano a valorizzare e sistematizzare le buone pratiche sperimentate con il PNRR, applicando ai progetti comunali una batteria di indicatori utili a misurare nel medio-lungo periodo gli effetti delle politiche sociali sulla comunità, al fine di migliorare la programmazione degli interventi e l'efficacia delle azioni pubbliche.	X			sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi
4.3.1.2	<b>RAFFORZAMENTO DELLE STRATEGIE DI PREVENZIONE E CONTROLLO DELLE ARBOVIROSI TRASMESSE DA ZANZARE</b>	Migliorare l'efficacia delle azioni di prevenzione e controllo delle arbovirosi trasmesse da zanzare (tra cui Dengue, Chikungunya e Zika), in coerenza con il Piano regionale annuale di sorveglianza e controllo delle arbovirosi. Le attività previste mirano a rafforzare il monitoraggio del territorio, promuovere comportamenti corretti da parte dei cittadini e definire procedure operative condivise per la gestione di eventuali emergenze sanitarie, anche attraverso collaborazioni scientifiche e iniziative di informazione e supporto alla popolazione.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
4.3.2.1	<b>ATTUAZIONE DEL NUOVO SISTEMA DI ACCREDITAMENTO SOCIO-SANITARIO REGIONALE</b>	Attuazione del percorso di implementazione del nuovo sistema di accreditamento socio-sanitario, definito dalla DGR n. 1638/2024, successivamente modificata dalla DGR n. 1110/2025, e dalle ulteriori disposizioni regionali e nazionali che saranno adottate in materia. Le attività previste mirano a garantire l'adeguamento delle procedure e dell'organizzazione dei servizi socio-sanitari alle nuove indicazioni normative regionali, assicurando la continuità e la qualità dell'offerta assistenziale e il corretto funzionamento del sistema di accreditamento.	X			sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi
11.2.6.2	<b>REVISIONE DELLE PROCEDURE COMUNALI PER L'ACCESSO AI FUNERALI SOCIALI</b>	Revisione e all'aggiornamento delle procedure comunali relative all'ammissione ai funerali sociali, nell'ambito della gestione dei servizi cimiteriali e della camera obitoriale. Le attività previste mirano a migliorare l'efficienza e la trasparenza delle procedure amministrative, garantendo al contempo una risposta adeguata alle situazioni di fragilità economica e sociale dei cittadini che necessitano di tale servizio.	X	X		sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi
11.2.6.3	<b>REALIZZAZIONE E AGGIORNAMENTO DELLA BANCA DATI COMUNALE PER LA MAPPATURA DEI MATERIALI CONTENENTI AMIANTO</b>	Realizzazione e all'aggiornamento di una banca dati comunale dedicata alla mappatura della presenza di materiali contenenti amianto sul territorio, in attuazione delle Linee guida regionali per la gestione delle segnalazioni e dei siti individuati dalle mappature locali. Tali attività sono obbligatorie e prevedono la condivisione delle informazioni tra Comune e AUSL, al fine di migliorare il monitoraggio del territorio, la gestione delle segnalazioni e la pianificazione degli interventi di bonifica e prevenzione del rischio sanitario e ambientale.	X	X		sociale e di coesione territoriale	Partecipazione e trasparenza

**CdR 183 - Servizio Anagrafe E Stato Civile**

Dirigente: Dott.ssa Alessandra Genesini

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
4.2.1.1	<b>SVILUPPO E POTENZIAMENTO DEL PROGETTO DI IDENTITÀ DIGITALE TRAMITE CARTA D'IDENTITÀ ELETTRONICA (CIE)</b>	<p>Consolidamento e potenziamento del progetto di identità digitale attraverso la Carta d'Identità Elettronica (CIE) presso lo Sportello Centrale di Anagrafe, nell'ambito della rete degli sportelli attivati dall'Assessorato alle Politiche Socio-Sanitarie, Abitative e della Famiglia. Le azioni previste mirano a migliorare l'efficienza delle procedure di rilascio della CIE e a promuovere l'utilizzo dell'identità digitale da parte dei cittadini, facilitando l'accesso ai servizi online della pubblica amministrazione, inclusi quelli disponibili tramite ANPR, nonché alle prestazioni sociali accessibili tramite SPID o CIE. Particolare attenzione sarà dedicata alla gestione dell'aumento delle richieste previsto nel 2026, legato alla cessazione di validità delle carte di identità cartacee dal 3 agosto 2026, indipendentemente dalla data di scadenza.</p> <p>Il progetto prevede inoltre attività di informazione e sensibilizzazione nell'ambito del protocollo "Una scelta in Comune", realizzato in collaborazione con l'Azienda Sanitaria Locale, per la registrazione della volontà sulla donazione di organi e tessuti al momento del rilascio della CIE, nonché momenti di aggiornamento formativo per il personale.</p>	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
6.2.2.3	<b>SVILUPPO DEL PROGETTO SPOSAMI A FERRARA</b>	Consolidare e sviluppare il progetto "Sposami a Ferrara", volto a promuovere la città come luogo di celebrazione di matrimoni e unioni civili in sedi di particolare pregio storico-artistico. Il progetto prevede l'organizzazione del servizio di assistenza alle celebrazioni da parte di personale delegato con funzioni di Ufficiale di Stato Civile, nelle sedi comunali dedicate e negli uffici distaccati di stato civile situati in contesti privati di interesse storico-artistico. È inoltre prevista la possibilità di organizzare il rinnovo delle promesse di matrimonio e di ampliare le location celebrative attraverso manifestazioni di interesse da parte di soggetti privati disponibili a concedere spazi al Comune.	X	X	X	culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza
11.2.6.4	<b>EFFICIENTAMENTO DEI SERVIZI DI CERTIFICAZIONE ANAGRAFICA E DI STATO CIVILE AGLI SPORTELLI</b>	Migliorare l'efficienza e l'accessibilità dei servizi di certificazione anagrafica e di stato civile, riducendo i tempi di attesa per l'utenza e promuovendo l'utilizzo degli strumenti digitali. In particolare si prevede il rilascio immediato della certificazione anagrafica senza prenotazione tramite totem smart ANPR collocati presso gli sportelli del Settore e utilizzabili con identità digitale. Al fine di semplificare l'accesso ai servizi, sarà inoltre attivato un Punto Unico per il rilascio delle certificazioni di stato civile e anagrafiche, superando la distinzione tra competenze degli uffici. È inoltre prevista la sperimentazione del rilascio online delle certificazioni di stato civile, mediante specifiche convenzioni con Ordini professionali o altri enti terzi.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
11.2.7.17	<b>DIGITALIZZAZIONE ED EFFICIENTAMENTO DELLE PROCEDURE ELETTORALI</b>	Miglioramento dell'efficienza organizzativa delle procedure elettorali attraverso l'introduzione di strumenti digitali e l'ottimizzazione dei processi operativi. In particolare si intende consolidare le modalità organizzative del personale sperimentate nelle consultazioni elettorali del 2025 e avviare la trasmissione digitale dei dati elettorali direttamente dai seggi al portale ministeriale, tramite dispositivi informatici in dotazione al personale comunale per un numero definito di sezioni di voto. È inoltre prevista la costituzione e il consolidamento di un gruppo di lavoro intersettoriale finalizzato alla definizione di procedure operative condivise e alla possibile esternalizzazione di alcune attività di supporto, al fine di rendere più efficiente e strutturata la gestione dei servizi elettorali.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Digitalizzazione e innovazione

## CdR 184 - Servizio Relazione con i Cittadini e il Territorio

Dirigente: Dott.ssa Alessandra Genesini

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
2.2.1.3	PROMOZIONE DELLA SICUREZZA URBANA, DELLA LEGALITÀ E DELLA COESIONE SOCIALE	Promuovere interventi integrati finalizzati al rafforzamento della sicurezza urbana, alla diffusione della cultura della legalità e al contrasto del degrado urbano, attraverso percorsi di mediazione e coesione sociale, iniziative di educazione alla cittadinanza attiva e responsabile e azioni di animazione territoriale. Le attività prevedono il coinvolgimento delle istituzioni, delle realtà culturali e del sistema educativo locale, favorendo una gestione partecipata degli spazi pubblici e lo sviluppo di progettualità condivise rivolte in particolare ai giovani e alle famiglie, in collaborazione con la Regione Emilia-Romagna nell'ambito degli strumenti di programmazione dedicati alla sicurezza urbana e alla legalità.	X	X	X	culturale, turistica e universitaria	Pari opportunità e inclusione
8.1.1.1	SVILUPPO DEL PROGETTO " DIALOGO E ASCOLTO PER PROGETTARE INSIEME LE FRAZIONI"	Proseguire e consolidare il percorso di ascolto, partecipazione e coinvolgimento dei cittadini residenti nelle frazioni, con l'obiettivo di raccogliere bisogni, proposte e informazioni utili alla definizione di interventi e politiche pubbliche mirate allo sviluppo del territorio. Il progetto prevede attività di analisi del contesto, momenti di confronto diretto con la cittadinanza e iniziative volte a favorire la partecipazione attiva della comunità locale, con particolare attenzione al benessere delle persone e alla valorizzazione delle relazioni sociali nelle frazioni.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Partecipazione e trasparenza

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
8.1.2.1	<b>SVILUPPO DEL PROGETTO "ANIMAZIONE TERRITORIALE: INIZIATIVE PER VIVERE LE FRAZIONI"</b>	Sviluppare iniziative di animazione territoriale nelle frazioni al fine di valorizzarne il ruolo sociale e culturale, promuovendo occasioni di incontro, partecipazione e aggregazione per i cittadini. L'obiettivo prevede il coinvolgimento attivo degli Enti e delle organizzazioni del Terzo Settore nella realizzazione di progetti e attività di socializzazione, con l'intento di rafforzare la vitalità delle comunità locali, favorire la coesione sociale e sostenere la programmazione di eventi e iniziative diffuse sul territorio.	X	X	X	culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza
8.1.3.1	<b>SVILUPPO DEL PROGETTO "RACCONTARE IL VALORE IDENTITARIO, STORICO, CULTURALE E SOCIALE DELLE FRAZIONI"</b>	Promuovere la conoscenza e la valorizzazione dell'identità storica, culturale e sociale delle frazioni, mettendo in luce il protagonismo delle comunità locali e il patrimonio di luoghi, tradizioni e memorie del forese. L'obiettivo prevede la realizzazione di iniziative ed eventi in collaborazione con le realtà associative e del Terzo Settore del territorio, finalizzati a rafforzare il senso di appartenenza, la partecipazione della comunità e la valorizzazione delle specificità delle diverse frazioni.	X	X	X	culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza

## CdR 201 - Corpo di Polizia Locale Terre Estensi

Comandante: Dott. Claudio Rimondi

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
2.1.1.1	<b>POTENZIAMENTO DEL CONTROLLO DEL TERRITORIO ATTRAVERSO L'UTILIZZO DI TECNOLOGIE INNOVATIVE</b>	Rafforzare l'efficacia dei servizi di controllo del territorio e delle attività di sicurezza stradale e urbana mediante l'impiego di strumentazioni, piattaforme digitali e applicazioni tecnologiche avanzate. L'obiettivo è migliorare la capacità di monitoraggio, rilevazione e gestione delle violazioni e delle criticità, rendendo più efficienti le attività operative e i processi di analisi e validazione delle pratiche da parte del personale preposto.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
2.1.1.2	<b>AMMODERNAMENTO E RINNOVO DELLE DOTAZIONI OPERATIVE DELLA POLIZIA LOCALE</b>	Rinnovare e potenziare il parco mezzi operativo, attraverso la sostituzione e l'acquisizione di veicoli e motocicli, al fine di migliorare l'efficienza e la tempestività degli interventi sul territorio. L'obiettivo mira a garantire maggiore sicurezza, affidabilità e adeguatezza delle dotazioni a supporto delle attività di controllo e presidio del territorio svolte dalla Polizia Locale.	X	X		sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
2.1.2.2	<b>SICUREZZA E GESTIONE OPERATIVA DEI GRANDI EVENTI CITTADINI</b>	Garantire adeguati livelli di sicurezza e ordine pubblico in occasione dei principali eventi e manifestazioni organizzati sul territorio comunale, attraverso la pianificazione e l'attuazione di servizi straordinari di controllo, viabilità e presidio del territorio da parte della Polizia Locale, in coordinamento con le altre autorità competenti.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
2.1.2.3	<b>RAFFORZAMENTO DEL PRESIDIO DI SICUREZZA E DEL CONTROLLO DEL TERRITORIO</b>	Potenziare le attività di presidio e controllo del territorio attraverso una presenza più capillare ed efficace della Polizia Locale, favorendo il coordinamento operativo con le altre Forze di Polizia e l'utilizzo di servizi dedicati al monitoraggio delle aree urbane. L'obiettivo mira a migliorare la sicurezza urbana e la prevenzione delle situazioni di rischio mediante interventi mirati e servizi operativi sul territorio.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
2.2.2.1	<b>PROMOZIONE DELL'EDUCAZIONE STRADALE E DELLA CULTURA DELLA LEGALITÀ NELLE SCUOLE</b>	Promuovere iniziative di educazione stradale e di sensibilizzazione ai valori della legalità rivolte agli studenti degli istituti scolastici del territorio, in collaborazione con le istituzioni e le realtà educative locali. Le attività si inseriscono nell'ambito del Protocollo d'intesa 2025–2027 promosso dalla Prefettura di Ferrara per la prevenzione e il contrasto ai fenomeni di bullismo e devianza giovanile e prevedono interventi formativi e informativi coordinati con le scuole, finalizzati a sviluppare nei giovani comportamenti responsabili e consapevoli.	X	X	X	culturale, turistica e universitaria	Pari opportunità e inclusione

## CdR 221- Servizio Ambiente e Agricoltura

Dirigente: Ing. Alessio Stabellini

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
1.1.3.1	<b>SVILUPPO SOSTENIBILE DEL POLO INDUSTRIALE E TECNOLOGICO DI FERRARA</b>	Promuovere lo sviluppo del polo industriale in equilibrio con la tutela ambientale, attraverso il coordinamento tra i soggetti coinvolti e la partecipazione ai tavoli tecnici. Le attività sono orientate all'individuazione di strategie condivise e opportunità di finanziamento per interventi di efficientamento e innovazione.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Partecipazione e trasparenza
1.4.1.1	<b>SVILUPPO DEL SISTEMA AGRICOLTURA FERRARA</b>	Attuare gli obiettivi del Progetto Sistema Agricoltura Ferrara attraverso il coinvolgimento degli stakeholder e la definizione di strumenti condivisi di sviluppo. L'obiettivo è rafforzare la competitività del settore agricolo e favorire l'accesso a risorse e finanziamenti.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Partecipazione e trasparenza
3.2.1.1	<b>PREVENZIONE E CONTRASTO ALL'ABBANDONO DEI RIFIUTI E PROMOZIONE DELLA RESPONSABILITÀ AMBIENTALE</b>	Rafforzare le attività di prevenzione, controllo e sanzione dell'abbandono dei rifiuti, attraverso l'utilizzo di strumenti tecnologici e l'intensificazione delle attività di vigilanza. Parallelamente, promuovere iniziative di sensibilizzazione e informazione rivolte a cittadini e utenze non domestiche, favorendo comportamenti responsabili e il coinvolgimento delle associazioni del territorio.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
3.2.1.2	<b>MIGLIORAMENTO DEL DECORO URBANO E DELLA QUALITÀ DELLA RACCOLTA DIFFERENZIATA</b>	Attuare interventi finalizzati al miglioramento del decoro urbano e alla qualità della raccolta differenziata, attraverso la definizione di soluzioni progettuali condivise con il gestore del servizio. L'obiettivo è incrementare le percentuali di recupero dei materiali, ottimizzare i sistemi di conferimento e migliorare l'impatto visivo e funzionale degli spazi urbani.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Pari opportunità e inclusione
3.3.1.1	<b>EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E MONITORAGGIO DEI CONSUMI DEGLI EDIFICI COMUNALI</b>	Ridurre i consumi energetici e i costi delle utenze del patrimonio comunale attraverso il monitoraggio sistematico dei consumi e la programmazione di interventi di efficientamento energetico e riqualificazione tecnologica. Le attività sono orientate al miglioramento delle prestazioni energetiche degli edifici e alla sostenibilità ambientale.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
10.1.1.1	<b>REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "CENTRAL BOSC" PER IL POTENZIAMENTO DEL SISTEMA DEL VERDE URBANO</b>	Realizzare una nuova area verde attrezzata nella zona est della città, finalizzata al miglioramento della qualità ambientale e al rafforzamento della rete ecologica urbana. Il progetto "Central Bosc" si inserisce in continuità con il sistema del Parco delle Mura, contribuendo alla valorizzazione del patrimonio verde, all'incremento della fruibilità degli spazi pubblici e alla promozione del benessere dei cittadini.	X			ambientale e climatica	Partecipazione e trasparenza
10.1.2.1	<b>MITIGAZIONE E ADATTAMENTO AI CAMBIAMENTI CLIMATICI</b>	Attuare interventi integrati di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici, finalizzati a rafforzare la resilienza del territorio comunale agli eventi meteorici estremi e alle criticità ambientali. Le azioni riguardano la riduzione del rischio idraulico, il contrasto alle isole di calore, la gestione sostenibile della risorsa idrica e la promozione delle energie rinnovabili e della forestazione urbana, in coerenza con gli strumenti di pianificazione ambientale dell'Ente.	X	X	X	ambientale e climatica	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
10.1.2.2	<b>RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO E MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ AMBIENTALE</b>	Promuovere azioni integrate per la riduzione dell'inquinamento delle principali matrici ambientali (aria, suolo, acque, rumore), attraverso interventi di prevenzione, controllo e bonifica. L'obiettivo include l'attuazione di misure emergenziali, il recupero delle aree contaminate e la promozione di comportamenti sostenibili, anche mediante il coinvolgimento attivo della cittadinanza e delle associazioni del territorio.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
10.1.2.3	<b>PNRR – BONIFICA E MESSA IN SICUREZZA DEL SITO EX AMGA</b>	Completare gli interventi di bonifica e messa in sicurezza del sito ex AMGA, attraverso la rimozione dei suoli contaminati, il trattamento delle matrici ambientali e la protezione della falda. L'obiettivo è la riqualificazione dell'area e la restituzione agli usi legittimi, nel rispetto delle tempistiche e degli obblighi previsti dal PNRR.	X			sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
10.1.2.6	<b>PROGETTO INTERREG CENTRAL EUROPE "POPUPURBANSPACE" PER LA MOBILITÀ SOSTENIBILE E L'INNOVAZIONE URBANA</b>	Partecipare al progetto europeo finalizzato allo sviluppo di competenze e strumenti innovativi per la mobilità sostenibile, attraverso l'integrazione di pratiche di urbanismo tattico, placemaking e comunicazione digitale nelle politiche locali. Le attività includono il trasferimento di conoscenze e la sperimentazione di soluzioni sul territorio.	X			sociale e di coesione territoriale	Partecipazione e trasparenza
10.1.2.7	<b>PROGETTO INTERREG ITALIA-CROAZIA "CAMPUS" PER LA RESILIENZA CLIMATICA DEI SITI UNESCO</b>	Attuare azioni per l'adattamento ai cambiamenti climatici nei siti UNESCO, attraverso la realizzazione di sistemi di monitoraggio e la definizione di un piano di adattamento climatico. Il progetto prevede il coinvolgimento degli stakeholder e la promozione di interventi basati sugli ecosistemi.	X			culturale, turistica e universitaria	Partecipazione e trasparenza

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
10.1.3.1	PROMOZIONE DELL'EDUCAZIONE AMBIENTALE E DELLA SOSTENIBILITÀ NELLE SCUOLE	Sviluppare programmi di informazione, sensibilizzazione ed educazione ambientale rivolti agli studenti, attraverso attività didattiche e laboratoriali. L'obiettivo è favorire la diffusione di comportamenti sostenibili e la consapevolezza ambientale nelle nuove generazioni.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)
10.3.1.1	TUTELA E BENESSERE DEGLI ANIMALI E GESTIONE DEI SERVIZI PER GLI ANIMALI D'AFFEZIONE	Rafforzare le attività di tutela e benessere degli animali attraverso il miglioramento dei servizi, il coinvolgimento delle associazioni e la promozione di iniziative di sensibilizzazione. L'obiettivo include anche l'efficientamento della gestione dell'anagrafe degli animali d'affezione e la corretta gestione degli spazi dedicati.	X	X	X	sociale e di coesione territoriale	Accessibilità e prossimità dei servizi

## CdR 222 – Servizio Mobilità

Dirigente: Ing. Alessio Stabellini

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
10.2.1.1	<b>ATTUAZIONE E AGGIORNAMENTO DEL PIANO URBANO DELLA MOBILITÀ SOSTENIBILE (PUMS)</b>	Garantire l'attuazione, il monitoraggio e l'aggiornamento del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS), attraverso la verifica degli impatti delle misure adottate e la loro progressiva implementazione. Le attività sono finalizzate a migliorare l'efficienza del sistema della mobilità, la sicurezza stradale e la sostenibilità ambientale, con particolare attenzione alla regolamentazione del traffico, alla promozione della mobilità sostenibile e all'adeguamento del Piano alle esigenze del territorio e alle risorse disponibili.	X	X		sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e
10.2.1.2	<b>POTENZIAMENTO E RIORGANIZZAZIONE DEL SERVIZIO DI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE</b>	Avviare il percorso di riorganizzazione e potenziamento del servizio di Trasporto Pubblico Locale (TPL) attraverso la predisposizione degli atti tecnico-amministrativi necessari all'affidamento del servizio. L'obiettivo prevede la costituzione di un gruppo tecnico di lavoro, in collaborazione con AMI e TPER, finalizzato alla definizione della documentazione di gara e alla costruzione di un modello di servizio più efficiente, sostenibile e rispondente alle esigenze di mobilità del territorio.	X			sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e
10.2.1.3	<b>PNRR – SVILUPPO DELLA MOBILITÀ SOSTENIBILE MEDIANTE AUTOBUS A IDROGENO E INFRASTRUTTURE DI RIFORNIMENTO</b>	Attuare il progetto finanziato dal PNRR e dal PSNMS per la transizione verso una mobilità pubblica a basse emissioni, attraverso l'acquisto di autobus a idrogeno e la realizzazione delle relative infrastrutture di rifornimento e manutenzione. L'intervento, sviluppato in collaborazione con TPER e AMI, è finalizzato a ridurre l'impatto ambientale del trasporto pubblico locale, migliorare la qualità dell'aria e promuovere l'innovazione tecnologica nel sistema della mobilità urbana.	X			sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
10.2.1.12	POTENZIAMENTO E INNOVAZIONE DEI SISTEMI DI CONTROLLO DEGLI ACCESSI ALLA ZTL	Implementare e integrare i sistemi di controllo degli accessi alla Zona a Traffico Limitato (ZTL) attraverso l'installazione di nuove telecamere e l'aggiornamento tecnologico di quelle esistenti. L'obiettivo è migliorare l'efficacia del monitoraggio, la gestione degli accessi e il rispetto della regolamentazione, contribuendo alla sicurezza stradale, alla riduzione del traffico veicolare e alla qualità ambientale del centro urbano.	X			sociale e di coesione territoriale	Sostenibilità (ambientale, finanziaria e intergenerazionale)

## CdR 230 - Segreteria Generale

Dirigente: Dott. Francesco Babetto

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
1.1.4.4	<b>EFFICIENTAMENTO DEL SISTEMA DI ARCHIVIAZIONE DELLE PRATICHE EDILIZIE</b>	Garantire la corretta, tempestiva e sistematica archiviazione delle pratiche edilizie, attraverso l'organizzazione e la gestione del flusso documentale verso l'archivio comunale. L'obiettivo è finalizzato a migliorare l'accessibilità, la tracciabilità e la conservazione degli atti, assicurando una gestione efficiente e ordinata della documentazione prodotta dal Servizio competente.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Accessibilità e prossimità dei servizi
11.1.3.2	<b>SVILUPPO E INTEGRAZIONE DELLA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE DIGITALE E TERRITORIALE</b>	Rafforzare la comunicazione istituzionale attraverso un approccio integrato che valorizzi sia i canali digitali sia la costruzione di reti collaborative con Università, Ordine dei Giornalisti e comunità locale. L'obiettivo è migliorare la qualità, l'accessibilità e la diffusione delle informazioni pubbliche, promuovendo trasparenza, partecipazione e consapevolezza civica, con particolare attenzione alle giovani generazioni e all'uso dei nuovi strumenti di comunicazione.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Accessibilità e prossimità dei servizi
11.2.7.14	<b>RAZIONALIZZAZIONE DELL'ARCHIVIO COMUNALE TRAMITE ATTIVITÀ DI SCARTO DOCUMENTALE</b>	Attuare un processo strutturato di ricognizione, selezione e proposta di scarto della documentazione conservata presso l'archivio comunale, nel rispetto della normativa vigente e in raccordo con la Soprintendenza Archivistica competente. L'obiettivo è ottimizzare la gestione degli spazi e migliorare l'efficienza organizzativa dell'archivio, garantendo al contempo la corretta conservazione dei documenti di valore storico e amministrativo.	X	X	X	istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa
11.2.7.34	<b>MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI DI ACCOGLIENZA ISTITUZIONALE</b>	Rafforzamento e uniformazione delle competenze interne sul cerimoniale istituzionale, al fine di garantire omogeneità, correttezza formale e qualità degli eventi.	X	X		istituzionale e organizzativa	Partecipazione e trasparenza

**CdR 231 - Servizio Assistenza agli organi istituzionali, Anticorruzione e Trasparenza, Privacy**Dirigente: Dott. Francesco Babetto

Codice obiettivo	Titolo obiettivo	Finalità	Annualità di riferimento			Dimensione Valore Pubblico	Driver
			2026	2027	2028		
11.2.7.15	AGGIORNAMENTO E OTTIMIZZAZIONE DELLA MAPPATURA DEI PROCESSI E RAFFORZAMENTO DELLA VALUTAZIONE DEL RISCHIO CORRUTTIVO	"Proseguire in modo sistematico e strutturato l'attività di revisione e aggiornamento della mappatura dei processi istituzionali dell'Ente, al fine di garantirne completezza, coerenza e allineamento alle evoluzioni organizzative e normative.	X	X	X	Istituzionale e organizzativa	Semplificazione amministrativa
11.2.7.16	ATTUAZIONE E DIFFUSIONE DEL CODICE DI COMPORTAMENTO DEI DIPENDENTI DEL COMUNE DI FERRARA	Garantire la piena applicazione e diffusione del Codice di comportamento dell'Ente, recentemente aggiornato, attraverso azioni di formazione, sensibilizzazione e monitoraggio. L'obiettivo è consolidare i principi di integrità, trasparenza e correttezza nell'azione amministrativa, promuovendo comportamenti etici e responsabili e contribuendo al miglioramento del benessere organizzativo e della qualità dei servizi erogati.	X			istituzionale e organizzativa	Partecipazione e trasparenza