

Verbale N. 4

Prot. Gen.le n. 114960/2021



# COMUNE DI FERRARA

## ATTI DEL CONSIGLIO COMUNALE

### SEDUTA DEL 25 OTTOBRE 2021

Convocato il Consiglio Comunale, a termini di legge, in seduta di I invito, con avviso in data 20/10/2021, n° 131250/2021 si sono oggi riuniti, in videoconferenza, alle ore 15,00 con la Presidenza del Signor POLTRONIERI Lorenzo – Presidente del Consiglio Comunale - i Signori Consiglieri appresso indicati, assistiti dalla Signora CAVALLARI Ornella – Segretario Generale del Comune di Ferrara (Classe 1/A).

**CONSIGLIERI:** assegnati n° 32 + 1 – in carica n° 32 + 1 – intervenuti n° 33

1. FABBRI Alan - SINDACO

2. POLTRONIERI Lorenzo – PRESIDENTE DEL CONSIGLIO COMUNALE

3. BARALDI Ilaria

4. BERTOLASI Davide

5. CAPRINI Luca

6. CARITA' Francesco, Traspadano

7. CAVICCHI Giovanni

8. CHIAPPINI Anna

9. COLAIACOVO Francesco

10. DALL'ACQUA Maria

11. D'ANDREA Diletta

12. FELISATTI Fabio

13. FERRARESI Anna

14. FERRI Caterina

15. FRANCHINI Stefano

16. FUSARI Roberta

17. GUERZONI Massimiliano

18. MAGNI Mauro

19. MANTOVANI Tommaso

20. MARESCA Dario

21. MARESCOTTI Deanna

22. MERLI Simone

23. MINICHELLO Ciriaco

24. MOSSO Alcide

25. PERUFFO Paola

26. PIGNATTI Catia

27. SAVINI Francesca

28. SOFFRITTI Federico

29. SOLAROLI Stefano

30. VIGNOLO Mauro

31. VINCENZI Marco

32. ZIOSI Annalena

33. ZOCCA Benito

### **ASSESSORI:**

1. BALBONI Alessandro

2. COLETTI Cristina

3. FORNASINI Matteo

4. GUERRINI Micol

5. LODI Nicola

6. MAGGI Andrea

7. KUSIAK Dorota

8. TRAVAGLI Angela

**SCRUTATORI NOMINATI:** GUERZONI – PERUFFO – DALL'ACQUA

Dichiarata immediatamente  
eseguibile ai sensi dell'art. 134 – 4°  
comma – del D.Lgs. n° 267/2000

Approvazione del Bilancio Consolidato relativo  
all'Esercizio 2020

In copia:

- U.O. Programmazione - Zanirati
- Servizio Contabilità e Bilancio - Ferrioli
- Direzione Generale
- Settore Finanze - Pellegrini

Il Presidente dà la parola all'Ass. Fornasini il quale illustra la pratica in oggetto.

Dichiarata aperta la discussione, non si hanno interventi. Aperta la dichiarazione di voto si ha l'intervento della Cons. Ferri.

Il resoconto di quanto sopra è riportato nel verbale di questa stessa seduta cui si rinvia.

Quindi il Presidente pone in votazione il sottoriportato schema di deliberazione proposto dalla Giunta Comunale:

### IL CONSIGLIO COMUNALE

**VISTO** il D.lgs. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli Enti locali e dei loro organismi" così come modificato ed integrato dal D. Lgs. n. 126/2014;

#### **PREMESSO CHE:**

- l'articolo 11-bis del D.lgs. n. 118/2011 stabilisce che gli Enti locali redigano il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4;
- l'art.147-quater "*Controlli sulle società partecipate non quotate*", comma 4) del T.U.E.L. afferma che i risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica, predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, e successive modificazioni;
- l'art.151 "*Principi generali*", comma 8) del T.U.E.L. stabilisce che il bilancio consolidato deve essere approvato entro il 30 settembre di ciascun anno, con riferimento all'esercizio precedente;
- il D.lgs. 118/2011 e l'attuale D.lgs. 267/2000 prevedono la rilevazione dei fatti gestionali sotto il profilo finanziario, economico e patrimoniale, attraverso l'adozione della contabilità finanziaria avente natura autorizzatoria e di quella economico-patrimoniale avente natura conoscitiva;

**CONSIDERATO CHE:**

- il Bilancio Consolidato è uno strumento di natura conoscitiva relativo al gruppo locale e di supporto al modello di governance adottato dall'ente ma presenta una notevole complessità tecnica e di lettura in quanto si consolidano con principi di natura civilistica i dati contabili di enti e soggetti aventi diversa natura e diversi modelli contabili;
- il Comune, in qualità di capogruppo, partendo dal proprio Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, allegati al rendiconto della gestione 2020, elabora il Bilancio Consolidato che rappresenta in termini economico patrimoniali l'andamento del gruppo locale;
- per il Comune e per le proprie Istituzioni la contabilità economico patrimoniale ha infatti fini conoscitivi, e si aggiunge alla contabilità finanziaria avente natura autorizzatoria, mentre in ambito civilistico costituisce l'unico strumento di rilevazione della gestione;

**STABILITO CHE:**

- con Deliberazione consiliare del 17.05.2021, P.G. n. 6/44753/2021 è stato approvato il rendiconto della gestione dell'esercizio finanziario 2020 che comprende altresì lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico del Comune, nonché il Rendiconto consolidato con l'Istituzione per i Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie;
- con Deliberazione di Giunta Comunale 2020-534 PG n. 141643/2020 – del 22.12.2020 è stata aggiornata la ricognizione degli enti, aziende e società costituenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica", e sono stati contestualmente approvati i due elenchi che definivano il "Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Ferrara" ed il "Perimetro del consolidamento";
- il Perimetro del consolidamento approvato con la deliberazione sopra citata include i seguenti organismi strumentali, società ed enti:

ELENCO DEGLI ORGANISMI, ENTI E SOCIETA' RIENTRANTI NEL BILANCIO CONSOLIDATO			
	Denominazione	Classificazione nel Gruppo Amministrazione Pubblica	Metodo di consolidamento
1	ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI [...]	ORGANISMO STRUMENTALE	Integrale
2	FONDAZIONE FERRARA ARTE	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	Integrale
3	FONDAZIONE TEATRO COMUNALE	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	Integrale
4	ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	Integrale
5	ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA FERRARA	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	Integrale
6	ACER FERRARA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Proporzionale
7	CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Proporzionale
8	ACOSEA IMPIANTI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	Integrale
9	AFM FARMACIE COMUNALI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	Integrale
10	AMSEF SRL	SOCIETA' CONTROLLATA (indirettamente)	Integrale
11	FERRARA TUA SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	Integrale
12	HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	Integrale
13	LEPIDA SCPA	SOCIETA' PARTECIPATA	Proporzionale
14	AMI SRL	SOCIETA' PARTECIPATA	Proporzionale
15	SIPRO S.P.A.	SOCIETA' PARTECIPATA (indirettamente)	Proporzionale

**EVIDENZIATO** che, rispetto all'esercizio precedente, il perimetro di riferimento è variato per l'inserimento della società S.I.P.R.O. Agenzia Provinciale per lo Sviluppo SpA;

**DATO ATTO** che il Bilancio Consolidato trae origine dal Rendiconto del Comune di Ferrara (capogruppo), approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 6/44753/2021 del 17.05.2021, e dai bilanci di esercizio redatti dalle società ed enti inclusi nell'area di consolidamento, approvati dai rispettivi organi e di seguito indicati:

* Istituzione per i Servizi Educativi, [...]	Consiglio Comunale	17 maggio 2021
* Holding Ferrara Servizi Srl	Assemblea dei Soci	20 maggio 2021
* Ferrara Tua Srl	Assemblea dei Soci	20 maggio 2021
* Acosea Impianti Srl	Assemblea dei Soci	20 maggio 2021
* AFM Farmacie Comunali Ferrara Srl	Assemblea dei Soci	20 maggio 2021
* Amsef Srl	Assemblea dei Soci	20 maggio 2021
* Sipro SpA	Assemblea dei Soci	10 maggio 2021
* Lepida ScpA	Assemblea dei Soci	22 giugno 2021
* Agenzia Mobilità Impianti (AMI) Srl	Assemblea dei Soci	28 aprile 2021
* Consorzio Futuro in Ricerca – CFR	Assemblea dei Soci	5 luglio 2021
* ASP Centro Servizi alla Persona Ferrara	Assemblea dei Soci	28 giugno 2021
* ACER Ferrara	Conferenza degli Enti	1 luglio 2021
* Fondazione Teatro Comunale	Assemblea dei Soci	29 luglio 2021
* Fondazione Ferrara Arte	Assemblea dei Soci	30 luglio 2021
* Associazione Ferrara Musica	Assemblea dei Soci	29 luglio 2021

**VISTO che:**

- lo schema del Bilancio consolidato dell'anno 2020, allegato al presente atto "All. 11" quale parte integrante e sostanziale, espone i seguenti aggregati dello Stato Patrimoniale – attivo e passivo – e del Conto Economico:

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO			2020	2019	STATO PATRIMONIALE - PASSIVO			2020	2019		
<b>A CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>					<b>A PATRIMONIO NETTO</b>						
TOTALE CREDITI V/STATO [-]			285.485		Fondo di dotazione			10.000.000	10.000.000		
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>					<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
I Immobilizzazioni immateriali			6.940.486	6.650.162	TOTALE FONDI			32.627.935	32.773.805		
II Immobilizzazione materiali			539.089.669	519.300.367	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>						
IV Immobilizzazioni finanziarie			99.252.099	61.046.991	TOTALE T.F.R.			2.619.430	2.787.228		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			645.282.254	586.997.520	<b>D) DEBITI</b>						
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>						
I Rimanenze			5.970.925	2.811.107	I Ratei passivi			822.103	215.121		
II Crediti			75.869.578	70.616.291	II Risconti passivi			6.208.687	6.925.159		
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi			1.118.920	226.698	TOTALE RATEI E RISCONTI			7.030.790	7.140.280		
IV Disponibilità liquide			80.697.295	66.594.806	<b>D) DEBITI</b>						
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			163.656.718	140.248.902	1 Debiti da finanziamento			97.560.005	100.946.618		
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>					2 Debiti verso fornitori					26.040.631	21.812.322
1 Ratei attivi			32.920	34.315	3 Acconti			1.274	964		
2 Risconti attivi			233.858	396.257	4 Debiti per trasferimenti e contributi			5.995.257	3.255.885		
TOTALE RATEI E RISCONTI			266.778	430.572	5 Altri debiti			43.425.095	40.849.727		
<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>					<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>						
			809.491.235	727.676.994				809.491.235	727.676.994		

CONTO ECONOMICO		2020	2019
<b>A COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>			
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)		199.703.652	198.412.991
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>			
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)		178.208.016	178.588.925
DIFFERENZA FRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		21.495.636	19.824.066
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)		656.746	-1.001.072
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
TOTALE RETTIFICHE (D)		1.276.104	-495.946
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)		14.302.363	12.631.415
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)		37.730.849	30.958.463
Imposte (*)		3.118.621	3.132.296
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO CONSOLIDATO</b>		<b>34.612.228</b>	<b>27.826.167</b>
di cui di terzi		170.900	163.460

DATO ATTO che nella "Relazione sulla gestione comprensiva della Nota Integrativa" allegata alla delibera si forniscono informazioni sull'area, sui principi contabili e sulle operazioni preliminari al consolidamento;

**ATTESO** che, a corredo del Bilancio Consolidato viene predisposta la Relazione dell'Organo di Revisione ai sensi dell'art. 11-bis, comma 2, lettera b) del D.Lgs. n. 118/2011 e dell'art. 239, comma 2, lettera d-bis, del D.Lgs. 267/2000;

**RICHIAMATO** l'art. 9, comma 1-quinquies, del D.L. n. 113/2016 in base al quale, in caso di mancato rispetto dei termini previsti per l'approvazione del bilancio consolidato gli enti territoriali non possono procedere ad assunzioni di personale a qualsiasi titolo, con qualsivoglia tipologia contrattuale, ivi compresi i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa e di somministrazione, anche con riferimento ai processi di stabilizzazione in atto, fino a quando non abbiano adempiuto.

**RILEVATO** che la presente deliberazione non comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'ente;

**VISTO** il D.Lgs. 267 del 18/08/2000, il D.Lgs 118/2011 e l'art. 58 del Regolamento di Contabilità;

**VISTI INOLTRE** i pareri favorevoli in ordine alla regolarità tecnica e contabile rispettivamente espressi dal Direttore Generale e dal Responsabile del Servizio Finanziario, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 18/8/2000, n. 267;

**SENTITE** la Giunta Comunale e la 1<sup>a</sup> Commissione Consiliare competente;

#### **DELIBERA**

di approvare il Bilancio consolidato (Mod. All. 11) dell'anno 2020 del Comune di Ferrara unitamente alla Relazione sulla gestione comprensiva della Nota Integrativa, così come allegati, che costituiscono parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;

di individuare l'avv. Sandro Mazzatorta – Direttore Generale e Responsabile dell'U.O. Programmazione, Gruppo Pubblico Locale, Controllo Strategico e Formazione in qualità di responsabile del procedimento.

La votazione, effettuata in forma palese per appello nominale stante lo svolgimento della seduta in videoconferenza, dà i seguenti risultati accertati con l'assistenza degli scrutatori:

CONSIGLIERI PRESENTI: N° 33

CONSIGLIERI VOTANTI: N° 33

VOTI FAVOREVOLI: N° 20 (Cons.ri Fabbri, Poltronieri, Caprini, Cavicchi, Felisatti, Franchini, Magni, Minichiello, Mosso, Pignatti, Savini, Solaroli, Ziosi, Zocca, Carità, Guerzoni, Vincenzi, D'Andrea, Peruffo, Soffritti)

VOTI CONTRARI: N° 12 (Cons.ri Baraldi, Bertolasi, Chiappini, Colaiacovo, Dall'Acqua, Ferri, Merli, Marescotti, Vignolo, Maresca, Ferraresi, Fusari)

ASTENUTI: N° 1 (Cons. Mantovani)

Il Presidente, visto l'esito della votazione, proclama approvata la delibera nel preciso testo soprariportato.

Quindi il Presidente propone al Consiglio di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 134 – comma 4 – del D.Lgs. n. 267 del 18/8/2000, al fine di poter dare corso all'invio dei dati alla BDAP (Banca Dati Amministrazioni Pubbliche) entro il termine previsto e permettere l'assunzione di personale, secondo quanto programmato dall'Ente, nel rispetto dei vincoli di spesa.

La votazione, effettuata in forma palese per appello nominale stante lo svolgimento della seduta in videoconferenza, dà i seguenti risultati accertati con l'assistenza degli scrutatori:

CONSIGLIERI PRESENTI: N° 33

CONSIGLIERI VOTANTI: N° 33

VOTI FAVOREVOLI: N° 20 (Cons.ri Fabbri, Poltronieri, Caprini, Cavicchi, Felisatti, Franchini, Magni, Minichiello, Mosso, Pignatti, Savini, Solaroli, Ziosi, Zocca, Carità, Guerzoni, Vincenzi, D'Andrea, Peruffo, Soffritti)

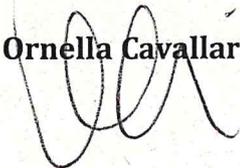
VOTI CONTRARI: N° 10 (Cons.ri Bertolasi, Chiappini, Colaiacovo, Dall'Acqua, Ferri, Merli, Marescotti, Vignolo, Fusari e Ferraresi)

ASTENUTI: N° 3 (Cons.ri Mantovani, Maresca e Baraldi)

Il Presidente, visto l'esito della votazione, proclama l'immediata eseguibilità dell'adottata deliberazione.

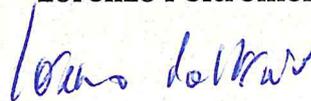
**IL SEGRETARIO GENERALE**

**Dr.ssa Ornella Cavallari**



**IL PRESIDENTE DEL  
CONSIGLIO COMUNALE**

**Lorenzo Poltronieri**



## SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		2020	2019	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>					
1	Proventi da tributi	52.580.679	55.291.084		
2	Proventi da fondi perequativi	27.569.116	28.510.730		
3	<b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>	<b>52.099.491</b>	<b>39.187.566</b>		
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	42.291.991	28.235.584		A5c
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	0			E20c
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	9.807.500	10.951.982		
4	<b>Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>	<b>54.921.782</b>	<b>62.012.796</b>	A1	A1a
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	5.732.072	9.460.328		
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	19.237.596	20.565.985		
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	29.952.114	31.986.483		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-40.370	8.412	A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	63	13	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	354.400	354.399	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	12.218.491	13.064.815	A5	A5 a e b
<b>totale componenti positivi della gestione A)</b>		<b>199.703.652</b>	<b>198.412.991</b>		
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	14.814.511	14.109.718	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	69.026.059	75.056.637	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	1.362.165	1.267.740	B8	B8
12	<b>Trasferimenti e contributi</b>	<b>10.414.769</b>	<b>5.518.996</b>		
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	9.694.561	4.960.778		
b	<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	34.713	23.771		
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	685.495	534.448		
13	Personale	57.624.607	61.145.833	B9	B9
14	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>12.873.221</b>	<b>12.379.965</b>	B10	B10
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali</i>	656.042	623.383	B10a	B10a
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	11.751.511	10.895.902	B10b	B10b
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	160.938	-	B10c	B10c
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	304.730	860.680	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	41.797	91.324	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	4.444.272	3.881.325	B12	B12
17	Altri accantonamenti	4.341.903	1.045.291	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	3.264.712	4.274.744	B14	B14
<b>totale componenti negativi della gestione B)</b>		<b>178.208.016</b>	<b>178.588.925</b>		
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>		<b>21.495.636</b>	<b>19.824.066</b>		
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>					
<i>Proventi finanziari</i>					
19	Proventi da partecipazioni	2.554.596	2.581.725	C15	C15
a	<i>da società controllate</i>	-	-		
b	<i>da società partecipate</i>	131.064	2.581.725		
c	<i>da altri soggetti</i>	2.423.532	-		
20	Altri proventi finanziari	101.777	181.250	C16	C16
<b>Totale proventi finanziari</b>		<b>2.656.373</b>	<b>2.762.975</b>		
<i>Oneri finanziari</i>					
21	Interessi ed altri oneri finanziari			C17	C17
a	<i>Interessi passivi</i>	1.751.880	3.761.650		
b	<i>Altri oneri finanziari</i>	247.747	2.397		
<b>Totale oneri finanziari</b>		<b>1.999.627</b>	<b>3.764.047</b>		
<b>totale (C)</b>		<b>656.746</b>	<b>1.001.072</b>		
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
22	Rivalutazioni	1.688.316	1.685	D18	D18
23	Svalutazioni	412.212	497.631	D19	D19
<b>totale (D)</b>		<b>1.276.104</b>	<b>495.946</b>		
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>					
<i>Proventi straordinari</i>					
24	Proventi da permessi di costruire	761.626	1.442.144	E20	E20
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	14.036	149.702		
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	17.614.896	17.773.738		E20b
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	2.500	335.859		E20c
e	<i>Altri proventi straordinari</i>	271.292	193.413		
<b>totale proventi</b>		<b>18.664.350</b>	<b>19.894.856</b>		
<i>Oneri straordinari</i>					
25	Trasferimenti in conto capitale	-	-	E21	E21
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	4.296.441	7.195.997		E21b
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	-	-		E21a
d	<i>Altri oneri straordinari</i>	65.546	67.444		E21d
<b>totale oneri</b>		<b>4.361.987</b>	<b>7.263.441</b>		
<b>Totale (E) (E20-E21)</b>		<b>14.302.363</b>	<b>12.631.415</b>		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>		<b>37.730.849</b>	<b>30.958.463</b>		
26	Imposte (*)	3.118.621	3.132.296	22	22
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b>		<b>34.612.228</b>	<b>27.826.167</b>	23	23
27					
28	<b>Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi</b>	<b>170.900</b>	<b>163.460</b>		

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)		2020	2019	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
1	<b>A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>			A	A
	<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>	<b>285.485</b>			
I	<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>				
1	costi di impianto e di ampliamento	485		BI	BI
2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità			BI1	BI1
3	diritti di brevetto ed utilizzazioni opere dell'ingegno	347.538	218.716	BI2	BI2
4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	73.595	42.034	BI3	BI3
5	avviamento	30	39	BI4	BI4
6	immobilizzazioni in corso ed acconti	3.380	39.276	BI5	BI5
9	altre	6.515.458	6.349.328	BI6	BI6
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>6.940.486</b>	<b>6.650.162</b>	BI7	BI7
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>				
II	Beni demaniali	<b>308.018.351</b>	<b>293.900.671</b>		
1.1	Terreni	27.163.413	27.168.237		
1.2	Fabbricati	42.872.074	32.959.534		
1.3	Infrastrutture	172.178.329	167.387.554		
1.9	Altri beni demaniali	65.804.535	66.385.346		
III	2 Altre immobilizzazioni materiali (3)	<b>212.129.995</b>	<b>195.448.509</b>		
2.1	Terreni	73.374.511	63.740.261	BII1	BII1
	a di cui in leasing finanziario				
2.2	Fabbricati	63.178.791	59.307.961		
	a di cui in leasing finanziario				
2.3	Impianti e macchinari	3.398.053	766.049	BII2	BII2
	a di cui in leasing finanziario				
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	1.376.524	1.223.744	BII3	BII3
2.5	Mezzi di trasporto	581.032	446.072		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	337.668	350.446		
2.7	Mobili e arredi	2.634.388	2.881.876		
2.8	Infrastrutture				
2.99	Altri beni materiali	67.249.028	66.732.100		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	<b>18.941.323</b>	<b>29.951.187</b>	BII5	BII5
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>539.089.669</b>	<b>519.300.367</b>		
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>				
1	Partecipazioni in	<b>97.685.874</b>	<b>59.393.280</b>	BIII1	BIII1
a	imprese controllate	41.236.266	0	BIII1a	BIII1a
b	imprese partecipate	7.257.156	59.391.439	BIII1b	BIII1b
c	altri soggetti	49.192.452	1.841		
2	Crediti verso	<b>108.109</b>	<b>299.443</b>	BIII2	BIII2
a	altre amministrazioni pubbliche				
b	imprese controllate			BIII2a	BIII2a
c	imprese partecipate			BIII2b	BIII2b
d	altri soggetti	108.109	299.443	BIII2c BIII2d	BIII2d
3	Altri titoli	<b>1.458.116</b>	<b>1.354.268</b>	BIII3	
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>99.252.099</b>	<b>61.046.991</b>		
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>645.282.254</b>	<b>586.997.520</b>		
I	<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
	<u>Rimanenze</u>	5.970.925	2.811.107	CI	CI
	<b>Totale</b>	<b>5.970.925</b>	<b>2.811.107</b>		
II	<u>Crediti (2)</u>				
1	Crediti di natura tributaria	<b>20.079.067</b>	<b>20.496.651</b>		
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità				
b	Altri crediti da tributi	18.975.046	20.496.651		
c	Crediti da Fondi perequativi	1.104.021	0		
2	Crediti per trasferimenti e contributi	<b>17.723.087</b>	<b>15.402.906</b>		
a	verso amministrazioni pubbliche	16.319.127	15.042.102		
b	imprese controllate			CI12	CI12
c	imprese partecipate			CI13	CI13
d	verso altri soggetti	1.403.960	360.804		
3	Verso clienti ed utenti	<b>18.208.208</b>	<b>17.719.046</b>	CI11	CI11
4	Altri Crediti	<b>19.859.216</b>	<b>16.997.688</b>	CI15	CI15
a	verso l'erario	434.419	825.510		
b	per attività svolta per c/terzi	1.540.836	1.393.080		
c	altri	17.883.961	14.779.098		
	<b>Totale crediti</b>	<b>75.869.578</b>	<b>70.616.291</b>		
III	<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>				
1	partecipazioni		0	CI11,2,3,4,5	CI11,2,3
2	altri titoli	1.118.920	226.698	CI16	CI15
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>1.118.920</b>	<b>226.698</b>		
IV	<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>				
1	Conto di tesoreria	<b>67.168.954</b>	<b>53.324.791</b>		
a	Istituto tesoriere	66.230.583	52.271.425		CIV1a
b	presso Banca d'Italia	938.371	1.053.366		
2	Altri depositi bancari e postali	13.369.947	12.982.515	CIV1	CIV1b e CIV1c
3	Denaro e valori in cassa	158.394	287.500	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente				
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>80.697.295</b>	<b>66.594.806</b>		
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>163.656.718</b>	<b>140.248.902</b>		
	<b>D) RATEI E RISCONTI</b>				
1	Ratei attivi	32.920	34.315	D	D
2	Risconti attivi	233.858	396.257	D	D
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>266.778</b>	<b>430.572</b>		
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>809.491.235</b>	<b>727.676.994</b>		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo  
(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo  
(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		2020	2019	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>					
I	Fondo di dotazione	10.000.000	10.000.000	AI	AI
II	Riserve	<b>538.674.619</b>	<b>468.712.425</b>		
a	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	81.140.886	81.124.895	AIV, AV, AVI, AVII, AVII	AIV, AV, AVI, AVII, AVII
b	<i>da capitale</i>	4.074.518	5.542.832	AII, AIII	AII, AIII
c	<i>da permessi di costruire</i>	9.966.026	8.966.026		
d	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	432.313.372	363.371.274		
e	<i>altre riserve indisponibili</i>	11.179.817	9.707.398		
III	Risultato economico dell'esercizio	34.441.328	27.662.707	AIX	AIX
<b>Patrimonio netto senza quota di pertinenza di terzi</b>		<b>583.115.947</b>	<b>506.375.132</b>		
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi		10.903.971	11.571.573		
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi		170.900	163.460		
<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>		<b>11.074.871</b>	<b>11.735.033</b>		
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) <sup>(3)</sup></b>		<b>594.190.818</b>	<b>518.110.165</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
1	per trattamento di quiescenza	15.233	12.187	B1	B1
2	per imposte	83.665	84.122	B2	B2
3	altri	32.529.037	32.677.496	B3	B3
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri				
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>32.627.935</b>	<b>32.773.805</b>		
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		2.619.430	2.787.228	C	C
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>		<b>2.619.430</b>	<b>2.787.228</b>		
<b>D) DEBITI <sup>(1)</sup></b>					
1	Debiti da finanziamento	<b>97.560.005</b>	<b>100.946.618</b>		
a	prestiti obbligazionari	14.715.240	17.530.946	D1e D2	D1
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	-	-		
c	verso banche e tesoriere	24.038.244	23.583.786	D4	D3 e D4
d	verso altri finanziatori	58.806.521	59.831.886	D5	
2	Debiti verso fornitori	<b>26.040.631</b>	<b>21.812.322</b>	D7	D6
3	Acconti	1.274	964	D6	D5
4	Debiti per trasferimenti e contributi	<b>5.995.257</b>	<b>3.255.885</b>		
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	-	-		
b	altre amministrazioni pubbliche	385.212	50.034		
c	imprese controllate	114	89	D9	D8
d	imprese partecipate	1.043.707	366.514	D10	D9
e	altri soggetti	4.566.224	2.839.248		
5	altri debiti	<b>43.425.095</b>	<b>40.849.727</b>	D12,D13,D14	D11,D12,D13
a	<i>tributari</i>	7.286.006	6.999.807		
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	4.086.734	4.095.902		
c	<i>per attività svolta per c/terzi <sup>(2)</sup></i>	361.910	432.863		
d	<i>altri</i>	31.690.445	29.321.155		
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>173.022.262</b>	<b>166.865.516</b>		
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>					
Ratei passivi		822.103	215.121	E	E
Risconti passivi		<b>6.208.687</b>	<b>6.925.159</b>	E	E
1	Contributi agli investimenti	1.168.483	521.515		
a	da altre amministrazioni pubbliche	650.470	516.660		
b	da altri soggetti	518.013	4.855		
2	Concessioni pluriennali	-	-		
3	Altri risconti passivi	5.040.204	6.403.644		
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>		<b>7.030.790</b>	<b>7.140.280</b>		
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>		<b>809.491.235</b>	<b>727.676.994</b>		
<b>CONTI D'ORDINE</b>					
1) Impegni su esercizi futuri		159.875.996	170.450.066		
2) beni di terzi in uso		4.632.497	-		
3) beni dati in uso a terzi		1.758.181	5.684.530		
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche		9.000	9.000		
5) garanzie prestate a imprese controllate		2.282.398	-		
6) garanzie prestate a imprese partecipate		-	-		
7) garanzie prestate a altre imprese		215.338	-		
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>168.773.410</b>	<b>176.143.596</b>		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

(2) Non comprende debiti derivanti dall'attività di sostituto di imposta. I debiti derivanti da tale attività sono considerati nelle voci 5 a) e b)



COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità



# **BILANCIO CONSOLIDATO 2020**

**NOTA INTEGRATIVA  
E RELAZIONE SULLA GESTIONE**

## INDICE

<b>1. IL “GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA”</b>	
1.1 - Il principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato - All.4/4	<i>pag.</i> 4
1.2 - I componenti del Gruppo Amministrazione pubblica	<i>pag.</i> 4
1) gli organismi strumentali	
2) gli enti strumentali controllati	
3) gli enti strumentali partecipati	
4) le società controllate	
5) le società partecipate	
1.3 - La delibera di definizione del gruppo amministrazione pubblica e del perimetro di consolidamento del Comune di Ferrara	<i>pag.</i> 6
<b>2. DESCRIZIONE DEGLI ENTI RIENTRANTI NEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA</b>	<i>pag.</i> 9
<b>3. IL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO</b>	
3.1 – L’individuazione dei parametri di irrilevanza	<i>pag.</i> 27
3.2 – La definizione del perimetro di consolidamento	<i>pag.</i> 28
3.3 – Gli enti rientranti nel perimetro di consolidamento: descrizione e parametri	<i>pag.</i> 31
<b>4. LA METODOLOGIA ADOTTATA</b>	
4.1 – Il metodo integrale di consolidamento	<i>pag.</i> 38
4.2 – Il metodo proporzionale di consolidamento	<i>pag.</i> 39
4.3 – Le fasi operative del processo di consolidamento	<i>pag.</i> 39
4.4 – I criteri metodologici adottati	<i>pag.</i> 40
<b>5. LE OPERAZIONI DI CONSOLIDAMENTO</b>	
5.1 – La valorizzazione delle partecipazioni	<i>pag.</i> 42
5.2 – Le partite infragruppo tra il Comune e gli enti in consolidamento	<i>pag.</i> 42
5.2.1 – Istituzione per i Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie	<i>pag.</i> 42
5.2.2 – Holding Ferrara Servizi srl	<i>pag.</i> 44
5.2.3 – A.F.M. Farmacie Comunali Ferrara Srl	<i>pag.</i> 44
5.2.4 – Acosea Impianti Srl	<i>pag.</i> 45
5.2.5 – Amsef Srl	<i>pag.</i> 45
5.2.6 – Ferrara Tua Srl	<i>pag.</i> 46
5.2.7 – Lepida Scpa	<i>pag.</i> 47
5.2.8 – AMI - Agenzia Mobilità Impianti Srl	<i>pag.</i> 47
5.2.9 – Sipro SpA	<i>pag.</i> 48
5.2.10 – Consorzio Futuro in Ricerca	<i>pag.</i> 48
5.2.11 – ASP Centro Servizi alla Persona	<i>pag.</i> 48
5.2.12 – ACER Ferrara	<i>pag.</i> 49
5.2.13 – Fondazione Teatro Comunale	<i>pag.</i> 50
5.2.14 – Fondazione Ferrara Arte	<i>pag.</i> 51
5.2.15 – Associazione Ferrara Musica	<i>pag.</i> 51
5.3 – Le partite infragruppo tra gli enti del perimetro di consolidamento	<i>pag.</i> 52
5.4 – Le pertinenze di terzi	<i>pag.</i> 56
5.5 – Il consolidamento delle partecipazioni	<i>pag.</i> 57
5.6 – I Fondi rischi ed oneri	<i>pag.</i> 58
5.7 – I Crediti e i debiti del gruppo Consolidato e i debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese	<i>pag.</i> 60

5.8 – Ratei e risconti	<i>pag.</i>	61
5.9 – Interessi ed altri oneri finanziari	<i>pag.</i>	62
5.10 – Proventi ed altri oneri straordinari	<i>pag.</i>	62

## **6. I PROSPETTI DI STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO CONSOLIDATI**

Relazione sui risultati e prospetti sintetici

a) Stato Patrimoniale – All. 11 al D.Lgs. 118/2011	<i>pag.</i>	63
b) Conto Economico - All. 11 al D.Lgs. 118/2011	<i>pag.</i>	65

## 1. IL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

### 1.1 - IL PRINCIPIO CONTABILE APPLICATO CONCERNENTE IL BILANCIO CONSOLIDATO - ALL.4/4

L'art. 11-bis del Decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118/2011 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”*, pone l'obbligo in capo agli enti locali di redigere il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità individuate dal Principio Contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato allegato al decreto stesso (All. 4/4).

La disciplina contabile precedente l'entrata di vigore del D.Lgs. 118/2011 valorizzava unicamente gli aspetti finanziari dell'ente locale, non dando specifica evidenza della gestione di servizi pubblici erogati tramite esternalizzazioni, se non attraverso i bilanci d'esercizio di ogni singola realtà giuridica.

Con la riforma contabile del 2011, il legislatore pone l'attenzione alla realtà del “gruppo Amministrazione pubblica”, introducendo la redazione di un bilancio consolidato che rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate.

Come indicato nel principio contabile applicato (All. 4/4), il bilancio consolidato consente infatti di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il bilancio consolidato del gruppo di un'amministrazione pubblica è:

- predisposto in attuazione degli articoli dall'11-bis all'11-quinquies del presente decreto e di quanto previsto dallo specifico principio contabile applicato;
- composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dai relativi allegati (relazione sulla gestione consolidata comprensiva della nota integrativa e relazione dell'organo di revisione);
- riferito alla data di chiusura del 31 dicembre di ciascun esercizio;
- predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce;
- approvato entro il 30 settembre dell'anno successivo a quello di riferimento.

### 1.2 – I COMPONENTI DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

Il termine “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dall'art. 11-bis del decreto n. 118/2011.

La definizione del gruppo amministrazione pubblica fa riferimento ad una nozione di **controllo** di “diritto”, di “fatto” e “contrattuale”, anche nei casi in cui non è presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate ed a una nozione di **partecipazione**.

Costituiscono componenti del “gruppo amministrazione pubblica”:

- 1) **gli organismi strumentali** dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'articolo 1 comma 2, lettera b) del D.Lgs. 118/2011, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano in tale categoria gli organismi che, sebbene dotati di una propria autonomia contabile, sono privi di personalità giuridica;
- 2) **gli enti strumentali** dell'amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni.
  - 2.1) **enti strumentali controllati** definiti dall'art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
    - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;
    - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;
    - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;
    - d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
    - e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.  
L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.  
Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.
  - 2.2) **enti strumentali partecipati** di un'amministrazione pubblica, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2 del D.Lgs. 118/2011, costituiti dagli enti pubblici e private e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.
- 3) **le società**, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione.
  - 3.1) **società controllate** dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:
    - a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;

- b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

In fase di prima applicazione del decreto, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile. A tal fine, per società quotate si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

**3.2) le società partecipate** dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Ai fini dell'inclusione nel gruppo dell'amministrazione pubblica non rileva la forma giuridica né la differente natura dell'attività svolta dall'ente strumentale o dalla società.

### **1.3 - LA DELIBERA DI DEFINIZIONE DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO DEL COMUNE DI FERRARA**

A partire dall'anno 2016 il Comune di Ferrara e il Gruppo Amministrazione Pubblica sono i protagonisti un processo di coordinamento degli obiettivi e di consolidamento contabile, allo scopo di:

- programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il "gruppo",
- rendicontare l'attività della pubblica amministrazione sotto il profilo patrimoniale, finanziario ed economico includendo le proprie articolazioni organizzative, enti strumentali e società controllate e partecipate (le cosiddette *esternalizzazioni*) in un'ottica di migliore e completa informazione e trasparenza.

Occorre ricordare che il Comune di Ferrara, con propria deliberazione di Consiglio Comunale n. 5/96962/2014 del 17.12.2014, ha provveduto, ai sensi del comma 4 dell'art. 11-*bis* del D. Lgs. n.118/2011 a rinviare all'anno 2017 l'adozione del Bilancio Consolidato dell'esercizio 2016.

Il Principio Contabile dispone che, al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongano due distinti elenchi concernenti:

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 1.2,;
- 2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

La Giunta Comunale, con propria deliberazione n. 2020-534 del 22.12.2020 Prot. 141643 ha provveduto ad approvare la *"Ricognizione degli enti, organismi, aziende e società costituenti il Gruppo amministrazione pubblica del Comune di Ferrara. Individuazione dei soggetti da ricomprendere per la redazione del Bilancio consolidato 2020.*

Aggiornamento ed approvazione relativi elenchi anno 2020.”, che costituisce aggiornamento delle precedenti ricognizioni effettuate al termine degli esercizi precedenti.

Il Gruppo Amministrazione Pubblica, tenuto conto delle disposizioni normative, risulta così composto:

<b>GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA COMUNE DI FERRARA</b>				
	Denominazione	Definizione ai sensi del D.Lgs. 118/2011	% Partecipazione	
			Diretta	Indiretta
1	ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI	ORGANISMO STRUMENTALE	---	---
2	FONDAZIONE FERRARA ARTE	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	---	---
3	FONDAZIONE TEATRO COMUNALE	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	---	---
4	ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	---	---
5	ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA FERRARA	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	98,42%	---
6	CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	6,22%	---
7	FONDAZIONE COSTRUIAMO FUTURO ONLUS	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	---	---
8	FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	---	---
9	FONDAZIONE EMILIANO ROMAGNOLA VITTIME DEI REATI	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	---	---
10	FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	---	---
11	FONDAZIONE I.T.S. TERRITORIO, ENERGIA, COSTRUIRE	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	---	---
12	FONDAZIONE COMUNITA' SOLIDALE ONLUS	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	---	---
13	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA (ACER) FERRARA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	30,58%	---
14	ACOSEA IMPIANTI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	1,00%	72,68%
15	AFM FARMACIE COMUNALI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	20,00%	80,00%
16	AMSEF SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	---	100,00%
17	FERRARA TUA SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	1,00%	98,95%
18	HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	SOCIETA' CONTROLLATA	100,00%	---
19	LEPIDA S.C.P.A.	SOCIETA' PARTECIPATA	0,0086%	---
20	SIPRO S.P.A.	SOCIETA' PARTECIPATA	---	48,77%
21	AMI SRL	SOCIETA' PARTECIPATA	40,45%	
22	FERRARA FIERE CONGRESSI SRL	SOCIETA' PARTECIPATA	---	30,14%
23	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	1,21%	

Alla luce delle definizioni contenute nel D.Lgs. 118/2011 e sopra delineate, **non rientrano** nel “Gruppo Amministrazione Pubblica” le seguenti società partecipate dal Comune di Ferrara:

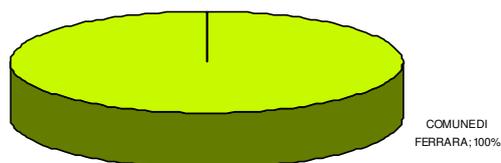
- 1) **A.T.C. SpA in liquidazione** (1,29%), **Banca Popolare Etica** (0,0033%) in quanto “L’ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota di voti, esercitabile in assemblea, minore del 20%”;
- 2) **T.PER SpA.**(0,65%), **HERA SpA** (0,09% e 1,63% indirettamente) in quanto “L’ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota di voti, esercitabile in assemblea, minore del 10%” per le società definibili come quotate”;

## 2. DESCRIZIONE DEGLI ENTI RIENTRANTI NEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

### HOLDING FERRARA SERVIZI Srl

E' una società unipersonale del Comune di Ferrara avente natura di holding finanziaria costituita nel 2006 per l'assunzione e gestione di partecipazioni di controllo o meno, escluse le holding di gruppi finanziari. L'obiettivo è facilitare le funzioni di indirizzo e controllo del Comune nei confronti di società partecipate quali Ferrara TUA Srl, Acosea Impianti Srl, AFM Farmacie Comunali Srl, Amsef Srl, ecc.

Sede Legale: Via Borso, n. 1 Ferrara  
 Data costituzione: 18/12/2006  
 Durata società: 31/12/2030  
 Capitale sociale: € 85.117.400  
 Quota di partecipazione Comune di Ferrara 100%



In particolare, la società svolge per il Comune di Ferrara:

- la gestione ottimale delle società partecipate ed esercitare funzioni di indirizzo strategico così come stabilite dal Comune di Ferrara proprietario, nonché di coordinamento sia dell'assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle società partecipate;
- la prestazione, nei confronti ed a favore del Comune di Ferrara e delle società controllate e/o partecipate, di servizi strumentali al fine di valorizzare e coordinare le controllate;
- la progettazione, la realizzazione, l'organizzazione, la gestione della manutenzione, nei confronti ed a favore del Comune di Ferrara e delle società controllate e/o partecipate, di ogni opera e/o impianto necessario o funzionale o correlato allo svolgimento delle attività e dei servizi svolti dalle partecipate;
- la gestione e la valorizzazione, sia direttamente che per il tramite delle società controllate/partecipate, di immobili anche del Comune di Ferrara ove alla stessa conferiti, affidati in gestione o dalla stessa comunque acquisiti;
- la gestione e valorizzazione del patrimonio mobiliare del Comune di Ferrara.

### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	673.931	639.909	626.886
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.188.857	1.210.612	1.286.328
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	2.828.533	2.496.867	2.918.842

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2018	2019	2020
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	93.202.059	102.018.515	103.575.852
C) Attivo Circolante	3.987.364	3.280.049	2.807.373
D) Ratei e risconti attivi	7.432	58.908	10.714
<b>TOTALE</b>	<b>97.196.855</b>	<b>105.357.472</b>	<b>106.393.939</b>

PASSIVITÀ	2018	2019	2020
A) Patrimonio netto	92.803.275	97.819.812	99.621.498
B) Fondi per rischi ed oneri	150.000	7.110	132.243
C) Trattamento di fine rapporto	50.281	29.295	31.406
D) Debiti	4.190.338	7.500.470	6.608.053
E) Ratei e risconti passivi	2.961	785	739
<b>TOTALE</b>	<b>97.196.855</b>	<b>105.357.472</b>	<b>106.393.939</b>

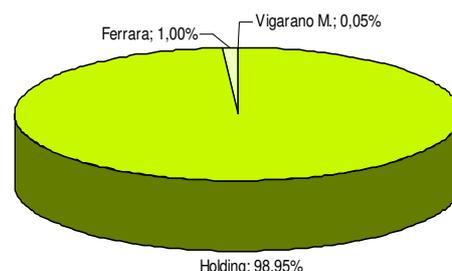
## FERRARA TUA Srl

La società, costituita in data 15.12.2015 e con effetti giuridici dal 29.12.2015, è nata dalla fusione delle società AMSEFC SpA e FERRARA TUA SpA, quale azione prevista nel *Piano Operativo di Razionalizzazione delle società partecipate* del Comune di Ferrara per l'anno 2015.

La società è caratterizzata come multiutility e svolge, in continuità con le precedenti società, la propria attività in tre settori di impiego:

- 1) Gestione dei servizi cimiteriali sul territorio e della struttura obitoriale
- 2) Manutenzione del verde pubblico e disinfezione/disinfestazione
- 3) Gestione dei servizi inerenti al parcheggio e alla sosta

**Sede Legale:** Via Borso n. 1, Ferrara  
**Sede distaccata** Via J.F. Kennedy n. 6, Ferrara  
**Data costituzione:** 15/12/2015  
**Durata società:** 31/12/2050  
**Capitale sociale:** € 2.700.000,00  
**Quota di partecipazione** Comune di Ferrara: 1 %  
Holding Ferrara Servizi Srl: 98,95%  
Comune di Vigarano Mainarda: 0,05%



In particolare, la società svolge per il Comune di Ferrara:

- Gestione dei servizi cimiteriali del Comune, della manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni e degli impianti di proprietà comunale e strumentali all'esercizio dei servizi medesimi, della realizzazione di nuove opere nonché della concessione in uso gratuito dell'insieme degli impianti e delle strutture cimiteriali e funerarie (*Contratto di Servizio: validità dal 01.01.2015 e scadenza 31.12.2024*);
- Gestione della struttura obitoriale situata in Via Fossato di Mortara (*Contratto di servizio: validità dal 01.07.2016 e scadenza 30.04.2019 – nuovo affidamento con validità 01.05.2019 – 30.04.2022*);
- Gestione del verde pubblico nel territorio comunale (*Contratto di Servizio: deliberazione di Consiglio Comunale del 18.07.2017- Validità: dal 18.09.2017- scadenza 17.09.2020 – proroga al 31.12.2030*);
- Gestione del servizio di disinfezione e disinfestazione nel territorio comunale (*Affidamenti diretti dal 18.09.2020 - scadenza 31.07.2021. Nuovo Contratto di servizio in corso di validità: 01.08.2021-31.03.2024*);
- Gestione unitaria del servizio di regolazione della sosta nei posti auto a pagamento, con o senza custodia, situati su piazze, strade ed aree demaniali, o comunque nella disponibilità del Comune di Ferrara, nonché dei parcheggi oggetto della convenzione (*Contratto di Servizio stipulato nel 2009 con scadenza 19.05.2019 – proroga al 31.12.2030*).

### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	10.719.193	10.597.247	10.037.259
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	10.570.386	10.476.629	10.013.311
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	63.735	69.589	7.718

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2018	2019	2020
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	6.894.605	6.611.159	6.381.216
C) Attivo Circolante	3.818.104	3.557.055	3.312.948
D) Ratei e risconti attivi	47.745	59.677	57.666
<b>TOTALE</b>	<b>10.760.454</b>	<b>10.227.891</b>	<b>9.751.830</b>

PASSIVITÀ	2018	2019	2020
A) Patrimonio netto	4.608.064	4.677.656	4.685.37
B) Fondi per rischi ed oneri	499.383	235.557	190.000
C) Trattamento di fine rapporto	1.110.357	979.372	885.924
D) Debiti	3.929.769	3.768.362	3.409.398
E) Ratei e risconti passivi	612.881	566.944	581.132
<b>TOTALE</b>	<b>10.760.454</b>	<b>10.227.891</b>	<b>9.751.83</b>

**Amsef s.r.l.** è un'azienda costituita e controllata al 100% da Holding Ferrara Servizi Srl, nata a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del servizio onoranze funebri, reso obbligatorio dalla L.R. n.19/2004, in quanto servizio di natura commerciale.

Amsef è un'azienda multiservizi leader nel campo delle onoranze funebri a livello nazionale, avendo maturato una notevole esperienza e professionalità in oltre 30 anni di attività, in cui costante è stato lo sforzo e l'impegno di risorse finalizzate al miglioramento, all'innovazione, al potenziamento ed alla qualificazione delle prestazioni.

La società opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali, sia in via diretta, che attraverso società controllate e/o collegate.

*Sede Legale:* Via Fossato di Mortara 78 Ferrara  
*Data costituzione:* 01/01/2006  
*Durata società:* 31/12/2100  
*Capitale sociale:* € 113.000,00  
*Quota di partecipazione* Holding Ferrara Servizi Srl: 100% - partecipazione indiretta

**Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio**

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.915.381	4.099.493	4.311.853
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.418.250	687.388	3.523.324
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	341.037	488.323	583.931

**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVITÀ	2018	2019	2020
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	1.605.170	1.538.683	1.499.007
C) Attivo Circolante	1.776.878	2.206.358	2.973.626
D) Ratei e risconti attivi	21.747	22.229	7.399
<b>TOTALE</b>	<b>3.403.795</b>	<b>3.767.270</b>	<b>4.480.032</b>

PASSIVITÀ	2018	2019	2020
A) Patrimonio netto	1.568.898	2.057.222	2.641.151
B) Fondi per rischi ed oneri	148.200	90.205	166.091
C) Trattamento di fine rapporto	336.380	308.354	335.975
D) Debiti	1.348.561	1.309.854	1.335.262
E) Ratei e risconti passivi	1.756	1.635	1.553
<b>TOTALE</b>	<b>3.403.795</b>	<b>3.767.270</b>	<b>4.480.032</b>

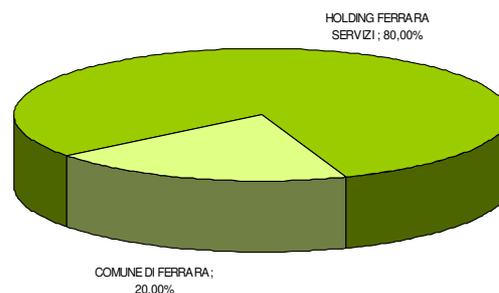
## AFM - FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL

Nata per gestire le farmacie del territorio comunale, l'Azienda - trasformatasi in Società a Responsabilità Limitata nel corso del 2012 - ha diversificato sempre più la propria missione ponendosi, oltre al tradizionale servizio di vendita di farmaci e parafarmaci, anche molti altri obiettivi di utilità sociale quali: misurazione della pressione, controllo del peso, informazione sull'uso del farmaco, informazione in tempo reale sull'accesso alla specialistica ed ai servizi, analisi del sangue, defibrillatori, schede informative, alimenti per celiaci, prenotazione di visite specialistiche presso l'azienda usl, consegna presidi per incontinenza, consegna farmaci a domicilio, prenotazioni farmaci via Internet, scambio siringhe.

Attualmente gestisce undici farmacie nel territorio comunale di Ferrara e un Centro Inalatorio.

*Il Contratto di servizio per la gestione delle farmacie comunali ha validità 01.01.2020-31.12.2024.*

**Sede Legale:** Via Foro Boario n. 55-57, Ferrara  
**Data costituzione:** Costituita il 27.04.1959  
e trasformata in Srl il 06/06/2012  
**Durata società:** 31/12/2050  
**Capitale sociale:** € 500.000,00  
**Quota di partecipazione** Comune di Ferrara: 20,00%  
Holding Ferrara Servizi Srl: 80,00%



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	17.799.976	17.919.962	16.080.324
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	17.468.144	17.622.482	16.029.973
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	206.194	194.382	19.348

### STATO PATRIMONIALE

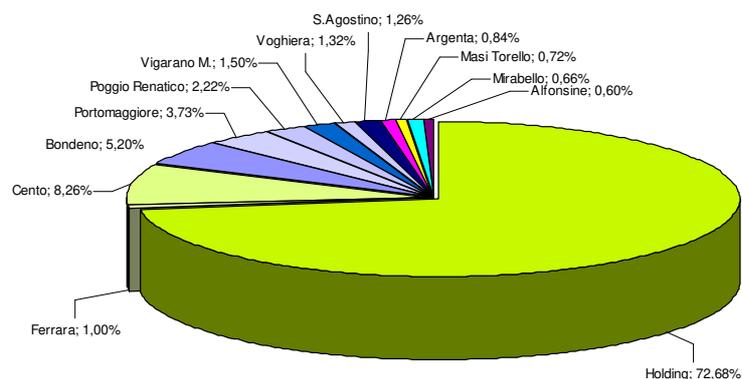
ATTIVITÀ	2018	2019	2020
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	6.075.876	5.997.492	5.881.053
C) Attivo Circolante	2.551.915	2.537.505	2.600.088
D) Ratei e risconti attivi	37.091	31.141	35.587
<b>TOTALE</b>	<b>8.664.882</b>	<b>8.566.138</b>	<b>8.516.728</b>

PASSIVITÀ	2018	2019	2020
A) Patrimonio netto	1.557.284	1.751.664	1.771.015
B) Fondi per rischi ed oneri	28.060	34.500	102.000
C) Trattamento di fine rapporto	555.143	412.421	375.50
D) Debiti	6.512.183	6.349.426	6.232.115
E) Ratei e risconti passivi	12.212	18.127	36.097
<b>TOTALE</b>	<b>8.664.882</b>	<b>8.566.138</b>	<b>8.516.728</b>

## A.CO.SE.A IMPIANTI SRL

Obiettivi: gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali, nello specifico del servizio idrico integrato come definito nella legge Galli L.36/94 (acquedotti, fognature e depurazioni delle acque) e nella L.R.25/99.

Sede Legale: Via Borso 1, Ferrara  
Data costituzione: 14/12/2004  
Durata società: 31/12/2050  
Capitale sociale: € 42.079.181,00  
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 1,00%  
Holding Ferrara Servizi Srl: 72,68%



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.246.108	3.175.958	2.988.720
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.650.093	1.725.791	1.583.658
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	679.042	619.272	689.501

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2018	2019	2020
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	67.426.560	66.802.113	66.457.553
C) Attivo Circolante	2.121.138	2.203.631	2.544.427
D) Ratei e risconti attivi	4.718	4.714	3.225
<b>TOTALE</b>	<b>69.552.416</b>	<b>69.010.458</b>	<b>69.005.205</b>

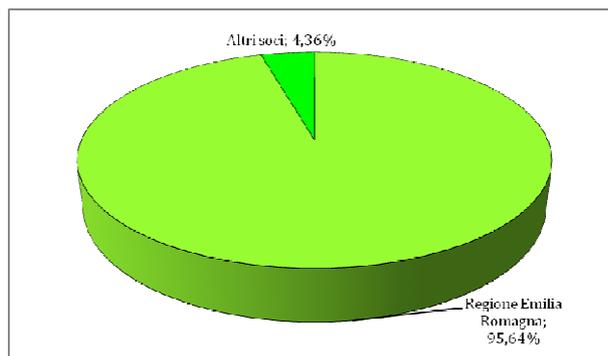
PASSIVITÀ	2018	2019	2020
A) Patrimonio netto	43.264.340	43.973.974	44.777.466
B) Fondi per rischi ed oneri	3.099.259	3.502.549	3.897.668
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	23.152.755	21.497.935	20.329.990
E) Ratei e risconti passivi	36.062	36.000	81
<b>TOTALE</b>	<b>69.552.416</b>	<b>69.010.458</b>	<b>69.005.205</b>

## LEPIDA SCPA

La società è il punto di arrivo di un processo avviato all'inizio degli anni 2000, con la progettazione e realizzazione di una rete a banda larga (la rete Lepida), omogenea ed efficiente, in grado di collegare in fibra ottica le sedi della Pubblica Amministrazione in regione. Lepida ScpA è lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna (RER) per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di Telecomunicazione degli Enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione.

Lepida SpA produce idee di innovazione per la Pubblica Amministrazione, creando opportunità per il mercato ICT verso la Pubblica Amministrazione ed operando come partner facilitatore per l'innovazione.

*Sede Legale:* Bologna, Viale Aldo Moro n. 64  
*Data costituzione:* 01/08/2007  
*Durata società:* 31/12/2050  
*Capitale sociale:* € 69.881.000,00  
*Quota di partecipazione:* 0,0086%



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	27.758.119	60.821.768	60.583.006
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	27.093.024	60.775.393	60.433.130
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	538.915	88.539	61.229

### STATO PATRIMONIALE

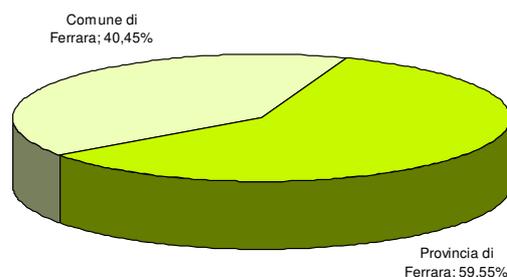
ATTIVITÀ	2018	2019	2020
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	46	46
B) Immobilizzazioni	55.123.214	53.674.306	55.876.773
C) Attivo Circolante	32.032.672	50.745.670	48.717.841
D) Ratei e risconti attivi	1.262.630	2.866.196	2.424.292
<b>TOTALE</b>	<b>88.418.516</b>	<b>107.286.218</b>	<b>107.018.952</b>

PASSIVITÀ	2018	2019	2020
A) Patrimonio netto	68.351.765	73.235.604	73.299.833
B) Fondi per rischi ed oneri	/	384.082	379.402
C) Trattamento di fine rapporto	816.798	2.655.703	2.640.693
D) Debiti	15.931.822	27.467.728	27.266.678
E) Ratei e risconti passivi	3.318.131	3.543.101	3.432.346
<b>TOTALE</b>	<b>88.418.516</b>	<b>107.286.218</b>	<b>107.018.952</b>

**A.M.I. AGENZIA MOBILITÀ IMPIANTI S.R.L.**

E' l'Authority per il trasporto pubblico prevista dalla Legge Regionale dell'Emilia Romagna n. 30/1998 e svolge un ruolo di controllo del servizio, di indizione e gestione delle procedure di gara, nonché compiti in tema di mobilità generale. Obiettivo di AMI è quello di progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva del territorio, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio, con quelle dei fruitori (cittadini) e dei gestori (aziende). In data 26 ottobre 2010, l'Agenzia per la Mobilità ha subito una trasformazione societaria ed è passata da Consorzio a Società a Responsabilità Limitata con Amministratore Unico, in attuazione dell'art. 25 della L. Regionale n. 10/2008.

*Sede Legale:* Via S. Trenti n.35, Ferrara  
*Data costituzione:* 30/09/2002  
*Durata società:* 31/12/2033  
*Capitale sociale:* € 5.640.502,00  
*Quota di partecipazione* Comune di Ferrara: 40,45%

**Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio**

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	18.973.471	19.383.527	20.530.288
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	18.996.504	19.410.451	20.511.385
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	Pareggio	Pareggio	Pareggio

**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVITÀ	2018	2019	2020
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	7.015.819	6.702.189	6.527.360
C) Attivo Circolante	8.085.878	8.649.888	6.511.850
D) Ratei e risconti attivi	1.000	7.840	12.526
<b>TOTALE</b>	<b>15.102.697</b>	<b>15.359.917</b>	<b>13.051.736</b>

PASSIVITÀ	2018	2019	2020
A) Patrimonio netto	7.116.720	7.116.723	7.116.723
B) Fondi per rischi ed oneri	1.358.486	1.398.105	1.540.001
C) Trattamento di fine rapporto	228.977	242.688	225.774
D) Debiti	4.980.165	5.243.270	2.857.342
E) Ratei e risconti passivi	1.418.349	1.359.131	1.311.896
<b>TOTALE</b>	<b>15.102.697</b>	<b>15.359.917</b>	<b>13.051.736</b>

**SI.PRO S.P.A. – AGENZIA PROVINCIALE PER LO SVILUPPO – partecipazione indiretta tramite Holding Ferrara Servizi srl**

La Società ha per oggetto l'attuazione delle linee di pianificazione e di programmazione economica degli Enti Locali ferraresi, operando nell'ambito delle scelte degli Enti Locali e di quelle regionali.

Essa persegue finalità di interesse generale consistenti in particolare nella formazione di nuove fonti di occupazione e di redditi.

In tale ambito, Sipro Spa provvede a studiare, promuovere ed attuare iniziative finalizzate a favorire l'incremento, in quantità ed in forza lavoro impiegata, degli insediamenti produttivi nell'intero territorio provinciale, anche assumendo la gestione d'interventi sostenuti da fondi comunitari, nazionali, regionali e locali.

La Società potrà essere destinataria di specifici incarichi d'assistenza tecnica agli Enti Locali ferraresi per lo sviluppo delle attività produttive, per agevolare le procedure d'insediamento di nuove unità locali, per arricchire la dotazione infrastrutturale dei territori interessati, per aumentare le possibilità d'accesso a fondi comunitari, nazionali e regionali destinati allo sviluppo locale.

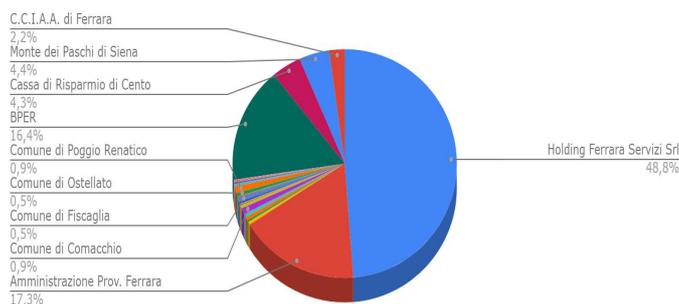
**Sede Operativa:** Ferrara, Via Cairolì 13

**Data costituzione:** 17/11/1975

**Durata società:** 31/12/2025

**Capitale sociale:** € 5.109.580 (al 31.12.20)

**Quota di partecipazione:** indiretta  
tramite Holding Ferrara Servizi Srl: 48,77%



**Nel corso dell'anno 2019, il Comune di Ferrara ha conferito le quote detenute in Sipro SpA nella società Holding Ferrara Servizi Srl.**

**Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio**

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.194.867	2.069.778	1.743.285
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.844.373	1.904.823	1.527.568
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	132.098	10.315	82.770

**STATO PATRIMONIALE**

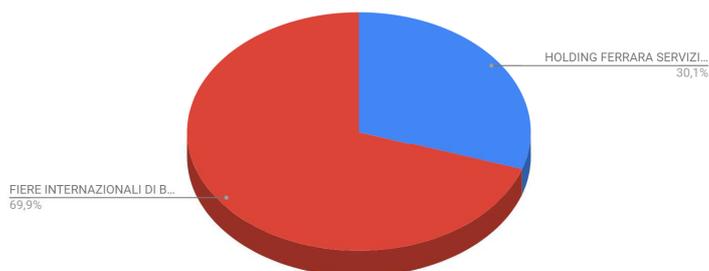
ATTIVITÀ	2018	2019	2020
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	7.888.754	7.484.646	7.107.972
C) Attivo Circolante	8.886.095	8.321.097	8.443.911
D) Ratei e risconti attivi	76.818	15.256	10.310
<b>TOTALE</b>	<b>16.851.667</b>	<b>15.820.999</b>	<b>15.562.193</b>

PASSIVITÀ	2018	2019	2020
A) Patrimonio netto	7.254.240	7.264.557	7.347.330
B) Fondi per rischi ed oneri	20.000	20.000	40.479
C) Trattamento di fine rapporto	158.293	164.990	153.123
D) Debiti	9.409.625	8.362.042	8.007.637
E) Ratei e risconti passivi	9.509	9.410	13.624
<b>TOTALE</b>	<b>16.851.667</b>	<b>15.820.999</b>	<b>15.562.193</b>

**FERRARA FIERE E CONGRESSI SRL - partecipazione indiretta tramite Holding Ferrara Servizi srl**

La società fa parte del gruppo BolognaFiere, componendo un polo regionale articolato unico in Europa. La peculiarità del quartiere ferrarese è legata a manifestazioni di contenuto culturale, ambientale e locale. La società gestisce eventi fieristici ed il suo Centro Congressi è sede di numerosi convegni legati al mondo dell'Università, dell'associazionismo e dell'impresa. La società è partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, tramite Holding Ferrara Servizi Srl, per una percentuale pari al 30,14%

Sede Legale: Via della Fiera 11 - Ferrara  
 Data costituzione: 24/06/1996  
 Durata società: 31/12/2050  
 Capitale sociale: € 73.000,00  
 Quota di partecipazione: Holding Ferrara Servizi  
 30,14% - partecipazione indiretta

**Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio**

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.665.919	2.288.875	378.781
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.607.768	2.821.535	1.548.961
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	1.107	- 590.889	- 835.116

**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVITÀ	2018	2019	2020
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	327.527	573.385	383.388
C) Attivo Circolante	2.815.886	2.833.228	2.772.074
D) Ratei e risconti attivi	71.817	223.236	66.320
<b>TOTALE</b>	<b>3.215.230</b>	<b>3.629.849</b>	<b>3.221.782</b>

PASSIVITÀ	2018	2019	2020
A) Patrimonio netto	131.254	- 459.637	- 365.762
B) Fondi per rischi ed oneri	/	/	/
C) Trattamento di fine rapporto	76.533	69.963	79.904
D) Debiti	2.983.403	4.009.518	3.406.437
E) Ratei e risconti passivi	24.040	10.005	101.203
<b>TOTALE</b>	<b>3.215.230</b>	<b>3.629.849</b>	<b>3.221.782</b>

## CONSORZIO FUTURO IN RICERCA

Il Consorzio Futuro in Ricerca (CFR) è un'organizzazione non-profit, a partecipazione pubblica e privata, i cui obiettivi principali sono la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione delle risorse umane, scientifiche, tecnologiche ed economiche del territorio ferrarese. Nato nel 1993 come Consorzio Ferrara Ricerche, CFR ha assunto la nuova denominazione nel 2014 in considerazione della proiezione nazionale e internazionale della propria attività. La missione del Consorzio è promuovere e sostenere la ricerca, l'innovazione e il trasferimento tecnologico, ponendosi come interlocutore privilegiato per Università, Centri di Ricerca, Enti Pubblici, Imprese Industriali, in Italia e all'estero, favorendo l'incontro tra i generatori di know-how, le organizzazioni industriali ed il mondo del lavoro.

*Sede Legale:* Via Saragat 1 – 44122 Ferrara  
*Data costituzione:* 12/11/1993  
*Durata società:* 31/12/2050  
*Capitale sociale:* € 24.740,00  
*Enti soci* Comune di Ferrara + altri n.16 soci – Quota: 6,22%

### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	7.419.255	7.152.512	5.960.232
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	7.375.637	7.233.849	6.008.690
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	19.357	53.629	90.264

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2018	2019	2020
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	5.615.977	11.763.010	6.475.262
C) Attivo Circolante	6.067.169	5.664.859	5.052.427
D) Ratei e risconti attivi	98.042	215.266	366.051
<b>TOTALE</b>	<b>11.781.188</b>	<b>11.763.010</b>	<b>11.893.740</b>

PASSIVITÀ	2018	2019	2020
A) Patrimonio netto	211.016	257.842	343.218
B) Fondi per rischi ed oneri	95.000	93.450	93.450
C) Trattamento di fine rapporto	437.989	471.180	500.397
D) Debiti	608.661	467.459	443.848
E) Ratei e risconti passivi	10.428.522	10.473.079	10.512.827
<b>TOTALE</b>	<b>11.781.188</b>	<b>11.763.010</b>	<b>11.893.740</b>

## ASP Azienda Servizi alla persona di Ferrara

L'ASP è disciplinata dalla legge regionale 12 marzo 2003, n. 2 "Norme per la promozione della cittadinanza sociale e per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali" e nasce dalla trasformazione delle Ipbab "Centro Servizi alla Persona" e "Orfanotrofi e Conservatori", entrambe di Ferrara.

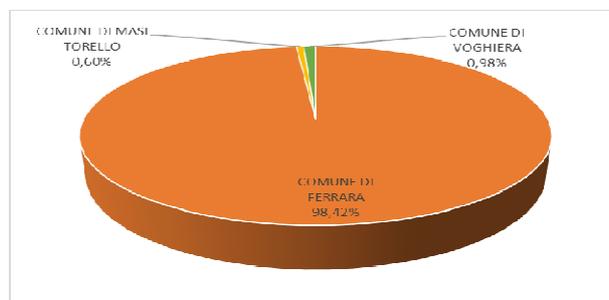
Il Comune di Ferrara ha affidato all'ASP la gestione dei servizi pubblici di carattere sociale e socio-sanitario rivolti alla persona, alla sua famiglia e alla rete di relazioni in cui la persona è inserita. L'ASP, nell'ambito delle finalità e degli indirizzi indicati dalla pianificazione locale definita dal Piano di zona e dall'Assemblea dei Soci, ha, in particolare, come finalità l'organizzazione e l'erogazione di servizi rivolti:

- ad anziani, a minori ed a portatori di disabilità psicofisiche e relazionali in situazione di difficoltà e rischio di emarginazione sociale e non;
- alla gestione di programmi educativi, assistenziali e di emancipazione sociale, nelle forme domiciliari, residenziale e semiresidenziali;
- alla gestione di programmi assistenziali destinati ad affrontare situazioni di integrazione sociale e lavorativa legate agli interventi sulle tossicodipendenze, sulle situazioni di disagio, devianza sociale e contrasto alla povertà.

Il Contratto di servizio attuale ha valenza per il periodo 2017-2019 (dal 01.4.2017 al 31.12.2019).

**Il Contratto è stato rinnovato ulteriormente con scadenza 31.12.2021**

Sede Legale: Via Ripagrande 5 - Ferrara  
 Data costituzione: 01/01/2008  
 Durata azienda: illimitata  
 Quota di partecipazione: 98,42% - anno 2020



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	29.685.167	25.620.877	22.062.627
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	29.063.194	25.016.813	21.613.984
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	25.505	22.216	16.544

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2018	2019	2020
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	17.395.760	16.735.372	16.283.822
C) Attivo Circolante	10.661.659	9.138.557	6.624.061
D) Ratei e risconti attivi	667.997	80.853	46.521
<b>TOTALE</b>	<b>28.725.419</b>	<b>25.954.782</b>	<b>23.239.890</b>

PASSIVITÀ	2018	2019	2020
A) Patrimonio netto	8.978.666	8.646.483	8.594.113
B) Fondi per rischi ed oneri	853.587	802.326	960.341
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	18.836.764	16.491.794	13.656.037
E) Ratei e risconti passivi	56.399	14.179	29.399
<b>TOTALE</b>	<b>28.725.419</b>	<b>25.954.782</b>	<b>23.239.890</b>

## ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA

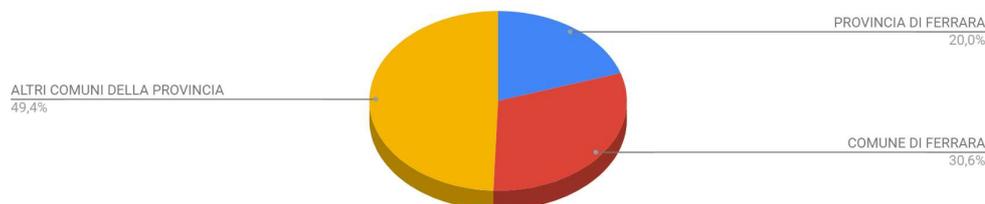
La L.R. n° 24 dell'8/8/2001 "Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo" ha trasformato lo IACP di Ferrara in Azienda Casa Emilia-Romagna (ACER)-Ferrara.

L'ACER di Ferrara svolge oggi molteplici attività, tra le quali risultano prioritarie:

- la gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (E.R.P.), la loro manutenzione nonché gli interventi di recupero e qualificazione degli stessi. La gestione si estende, inoltre, alla verifica dell'osservanza delle norme contrattuali e dei regolamenti d'uso degli alloggi e delle parti comuni dei fabbricati;
- la fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento e realizzazione di interventi edilizi o urbanistici, anche attraverso programmi complessi.

Nell'anno 2015 è stata sottoscritta una Convenzione tra il Comune di Ferrara ed ACER Ferrara per l'affidamento in concessione della gestione degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica con validità 01.01.2015 – 31.12.2019.

*Sede Legale:* Corso Vittorio Veneto 7 - Ferrara  
*Data costituzione:* 1920 come IACP – trasformato in ACER il 24.08.2001  
*Capitale di dotazione:* € 329.352,54  
*Quota di partecipazione:* € 30,58% in base alla popolazione



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	12.826.023	12.802.198	14.074.407
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	12.664.860	12.716.254	13.990.134
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	16.267	146.807	72.471

### STATO PATRIMONIALE

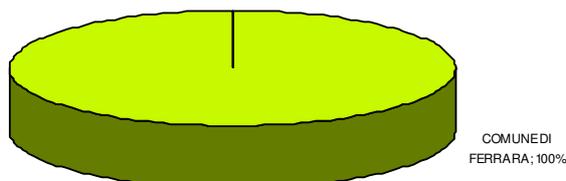
ATTIVITÀ	2018	2019	2020
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	5.394.504	5.634.727	4.953.847
C) Attivo Circolante	20.062.271	19.320.944	22.246.404
D) Ratei e risconti attivi	168.852	225.688	148.228
<b>TOTALE</b>	<b>25.625.627</b>	<b>25.181.359</b>	<b>27.348.478</b>

PASSIVITÀ	2018	2019	2020
A) Patrimonio netto	1.764.971	1.911.777	1.984.248
B) Fondi per rischi ed oneri	306.827	326.801	336.406
C) Trattamento di fine rapporto	1.047.735	1.022.257	365.682
D) Debiti	22.463.888	21.903.561	24.595.927
E) Ratei e risconti passivi	42.206	16.962	66.215
<b>TOTALE</b>	<b>25.625.627</b>	<b>25.181.359</b>	<b>27.348.478</b>

## FONDAZIONE TEATRO COMUNALE DI FERRARA

Obiettivi: attività teatrale articolata in stagioni concertistiche, lirica, danza e prosa, promuovendo inoltre iniziative di formazione ed informazione del pubblico con particolare attenzione alla scuola e ai giovani e mantenendo rapporti di collaborazione con le istituzioni culturali, pubbliche o private della città, con particolare riferimento al Conservatorio cittadino e ai Musei civici comunali.

Sede Legale: Corso Martiri della Libertà 5 - Ferrara  
Data costituzione: 01/01/2009  
Durata fondazione: illimitata  
Capitale sociale: € 100.000,00  
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 100%



### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.325.302	3.435.995	3.412.535
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.304.218	3.417.932	2.835.810
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	7.503	138	420.011

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2018	2019	2020
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	81.041	30.999	91.431
C) Attivo Circolante	1.726.775	1.733.599	2.089.888
D) Ratei e risconti attivi	31.383	63.085	79.370
<b>TOTALE</b>	<b>1.839.199</b>	<b>1.852.203</b>	<b>2.260.689</b>

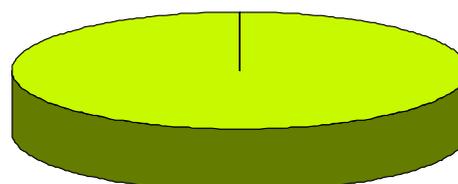
PASSIVITÀ	2018	2019	2020
A) Patrimonio netto	213.356	213.495	633.505
B) Fondi per rischi ed oneri	189.236	144.142	114.142
C) Trattamento di fine rapporto	361.085	388.198	417.491
D) Debiti	553.030	548.252	862.892
E) Ratei e risconti passivi	522.492	558.116	232.659
<b>TOTALE</b>	<b>1.839.199</b>	<b>1.852.203</b>	<b>2.260.689</b>

## Fondazione FERRARA ARTE

La Fondazione nasce per svolgere attività volte a promuovere lo sviluppo civile e culturale delle comunità locali ferraresi, in particolare con i seguenti obiettivi:

- organizzare eventi culturali quali ad esempio mostre, convegni, spettacoli;
- valorizzare tutto il patrimonio storico, culturale ed artistico della città e della provincia;
- intraprendere attività editoriale in campo culturale;
- assumere, anche attraverso lo strumento delle convenzioni con enti ed istituzioni operanti sul territorio della provincia di Ferrara, la gestione di ogni iniziativa a valenza culturale

Sede Legale: Piazza del Municipio 2 - Ferrara  
Data costituzione: 04/10/2012  
Durata fondazione: illimitata  
Capitale sociale: € 1.138.473,00  
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 100%



COMUNE DI  
FERRARA  
100,00%

### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.829.284	2.862.539	2.485.116
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.018.876	2.826.941	577.239
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	- 156.490	10.411	34.180

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2018	2019	2020
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	153.407	118.056	94.065
C) Attivo Circolante	1.713.015	1.685.721	1.801.395
D) Ratei e risconti attivi	184.140	39.767	6.269
<b>TOTALE</b>	<b>2.050.562</b>	<b>1.843.544</b>	<b>1.901.729</b>

PASSIVITÀ	2018	2019	2020
A) Patrimonio netto	1.128.062	1.138.470	1.172.651
B) Fondi per rischi ed oneri	/	/	230.000
C) Trattamento di fine rapporto	236.946	235.333	262.843
D) Debiti	614.335	411.796	189.804
E) Ratei e risconti passivi	71.219	57.945	46.431
<b>TOTALE</b>	<b>2.050.562</b>	<b>1.843.544</b>	<b>1.901.729</b>

## ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA

L'Associazione Ferrara Musica è nata nel 1989 per volontà del Comune di Ferrara e del maestro Claudio Abbado, diventando in breve tempo una delle più importanti stagioni concertistiche italiane, nota in tutto il mondo per lo spessore e la qualità assoluta della sua proposta artistica. Una delle sue principali mission è stata sempre quella di offrire residenza stabile a una giovane orchestra internazionale. Dal 1989 al 1997 l'orchestra residente è stata *la Chamber Orchestra of Europe* (COE), dal 1998 è subentrata la *Mahler Chamber Orchestra* (MCO), formazioni entrambe oggi richiestissime dalle più prestigiose sale da concerto di tutto il mondo, orchestre da camera tra le più affermate a livello internazionale. Dal 2007 è stata riavviata la collaborazione di residenza anche con la Chamber Orchestra of Europe.

A partire dal 2018, e fino al 2020, sarà orchestra residente di Ferrara Musica la *European Union Youth Orchestra*, fondata sempre da Abbado nel 1976.

Oltre ai concerti dell'orchestra residente, Ferrara Musica organizza ogni anno una ricca stagione concertistica che va da ottobre a maggio. Il cartellone propone le più importanti orchestre del mondo e un gran numero di brillanti solisti e acclamati direttori, dedicando uno spazio significativo anche ai giovani talenti.

*Sede Legale:* Corso Giovecca 38 - Ferrara  
*Data costituzione:* 14/03/1989  
*Durata fondazione:* illimitata  
*Capitale sociale:* /  
*Quota di partecipazione* Comune di Ferrara: 100%

### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.383.016	1.022.559	529.446
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.362.808	1.013.622	509.289
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	16.205	3.864	Pareggio

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2018	2019	2020
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	4.187	4.904	8.682
C) Attivo Circolante	471.036	475.715	911.817
D) Ratei e risconti attivi	10.121	3.825	9.425
<b>TOTALE</b>	<b>485.344</b>	<b>484.444</b>	<b>929.924</b>

PASSIVITÀ	2018	2019	2020
A) Patrimonio netto	158.723	162.585	162.588
B) Fondi per rischi ed oneri	88.500	155.700	155.700
C) Trattamento di fine rapporto	1.134	1.325	1.109
D) Debiti	163.783	85.944	116.882
E) Ratei e risconti passivi	73.204	78.890	493.645
<b>TOTALE</b>	<b>485.344</b>	<b>484.444</b>	<b>929.924</b>

## ISTITUZIONE PER I SERVIZI EDUCATIVI, SCOLASTICI E PER LE FAMIGLIE

L'Istituzione è organismo strumentale del Comune per la gestione dei servizi e delle attività riconducibili ai settori organici dell'istruzione infanzia, diritto allo studio e integrazione scolastica e politiche familiari.

L'Istituzione è finalizzata a promuovere la cultura educativa nella comunità, sulla base degli indirizzi politici dell'Amministrazione ricavati dall'ascolto dei bisogni, gestendo l'offerta di attività e servizi socio educativi, capaci di sviluppare un processo permanente di educazione e cura, formazione, sperimentazione, documentazione e ricerca, al fine di accrescere cultura, benessere e sicurezza per tutti i bambini e le bambine.

I principali compiti dell'Istituzione sono i seguenti:

- la gestione dei nidi d'infanzia comunali, delle scuole dell'infanzia comunali, dei servizi integrativi rivolti a bambini e genitori, in generale dei servizi rivolti all'infanzia compresi i centri ricreativi estivi per infanzia e adolescenza (0 – 14 anni);
- l'attuazione e gestione del diritto allo studio;
- gli interventi e le azioni a sostegno della genitorialità;
- la gestione diretta e indiretta dei servizi integrativi alla scuola dell'obbligo con particolare riferimento alla ristorazione scolastica, al trasporto scolastico e l'assegnazione delle provvidenze, agevolazioni e ausili diretti a favorire il diritto allo studio anche per le famiglie svantaggiate;
- l'attuazione delle procedure relative all'evasione scolastica;
- la gestione dell'approvvigionamento e assegnazione delle dotazioni necessarie al funzionamento delle scuole statali;
- l'attivazione di interventi di integrazione qualificata a sostegno degli alunni disabili inseriti nelle scuole, nonché degli alunni stranieri;
- le azioni per la facilitazione all'accesso scolastico di tutti i minori, in particolare di quelli in condizioni di disagio;
- la gestione dei centri di Documentazione e ricerca

Sede Legale: Via Guido d'Arezzo 2 - Ferrara

Data costituzione: 2007

Quota di partecipazione organismo partecipato 100%

### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	23.530.025	24.083.631	24.180.018
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	23.558.218	24.812.266	23.249.759
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	- 43.641	-750.453	992.607

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2018	2019	2020
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	1.748	/	/
C) Attivo Circolante	18.523.707	18.519.772	21.964.978
D) Ratei e risconti attivi	/	/	/
<b>TOTALE</b>	<b>18.525.455</b>	<b>18.519.772</b>	<b>21.964.978</b>

PASSIVITÀ	2018	2019	2020
A) Patrimonio netto	1.561.349	810.896	1.803.502
B) Fondi per rischi ed oneri	1.560.289	2.025.751	2.181.904
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	14.903.230	14.945.424	16.949.543
E) Ratei e risconti passivi	500.587	737.700	1.030.029
<b>TOTALE</b>	<b>18.525.455</b>	<b>18.519.772</b>	<b>21.964.978</b>

**FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH - MEIS**

Fondazione per la valorizzazione, promozione, gestione del Museo nazionale dell'Ebraismo Italiano e della Shoah. La Fondazione persegue finalità di gestione, valorizzazione, conservazione e promozione del "Museo Nazionale dell'Ebraismo Italiano e della Shoah": Nell'ambito delle proprie finalità, la Fondazione assicura che il Museo svolga in particolare i seguenti compiti:

- a) far conoscere la storia, il pensiero e la cultura dell'ebraismo italiano; in esso un reparto dovrà essere dedicato alle testimonianze delle persecuzioni razziali ed alla Shoah in Italia
- b) promuovere attività didattiche nonché organizzare manifestazioni, incontri nazionali ed internazionali, convegni, mostre permanenti e temporanee, proiezioni di film e di spettacoli sui temi della pace e della fratellanza tra popoli e dell'incontro tra culture e religioni diverse.

*Sede Legale:* Via Piangipane 81 – 44121 Ferrara  
*Data costituzione:* 23.01.2007  
*Durata fondazione:* illimitata  
*Fondo di dotazione:* /  
*Enti soci* Ministero per i Beni e le Attività Culturali  
 Comune di Ferrara  
 Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea (CDEC)  
 Unione delle Comunità Ebraiche Italiane (UCEI)

**Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio**

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.169.801	2.182.807	1.405.684
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.152.191	2.223.261	1.332.059
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	/	/	63.648

**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVITÀ	2018	2019	2020
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	3.215.314	2.655.983	2.707.915
C) Attivo Circolante	716.186	671.103	512.087
D) Ratei e risconti attivi	24.207	55.724	105.090
<b>TOTALE</b>	<b>3.955.707</b>	<b>3.382.810</b>	<b>3.325.092</b>

PASSIVITÀ	2018	2019	2020
A) Patrimonio netto	1.263.761	2.597.014	2.619.066
B) Fondi per rischi ed oneri	1.959	1.998	/
C) Trattamento di fine rapporto	37.779	48.697	61.355
D) Debiti	797.392	693.767	509.428
E) Ratei e risconti passivi	1.854.816	41.334	135.243
<b>TOTALE</b>	<b>3.955.707</b>	<b>3.382.810</b>	<b>3.325.092</b>

### **FONDAZIONE EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI**

Si tratta di una fondazione assistenziale regionale, che interviene a favore delle vittime dei reati, compresi gli appartenenti alle forze di polizia nazionali e alla polizia locale, quando, da delitti non colposi, ne derivi la morte o un danno gravissimo alla persona. La Fondazione nasce per poter intervenire con rapidità, senza dover affrontare i vincoli amministrativi di una pubblica amministrazione, di fronte ad emergenze, a volte drammatiche, delle persone e delle loro famiglie pur mantenendo l'intervento nell'area della responsabilità pubblica.

*Sede Legale:* Viale Aldo Moro, 64 - 40127 Bologna  
*Capitale Sociale:* € 470.000,00  
*Enti soci* Comune di Ferrara + altri n.28 soci

### **FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE**

E' una fondazione di partecipazione a cui aderiscono tutti i capoluoghi di provincia emiliano-romagnoli ed altri importanti Comuni nata per rispondere alle esigenze di formazione della Polizia locale. Gli obiettivi formativi mirano a sviluppare le competenze degli operatori di Polizia locale, di ogni ordine e grado, nelle aree della sicurezza urbana, della sicurezza della strada, della tutela del consumatore e del territorio, con attenzione sia alla prima formazione degli operatori neo-assunti sia all'aggiornamento delle competenze del personale, lungo tutto l'arco della vita professionale e con una particolare cura all'acquisizione di indispensabili competenze trasversali (relazionali, comunicative e gestionali).

*Sede Legale:* Via F. Busani, 14 - 41100 Modena  
*Capitale Sociale:* € 740.000,00  
*Enti soci* Comune di Ferrara + altri n.56 soci

### **FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE COSTRUIAMO FUTURO ONLUS**

Fondazione nasce nel mese di giugno del 2013, con finalità di solidarietà sociale nel settore della tutela dei diritti delle persone con disabilità e dell'assistenza sociale e socio sanitaria rivolta alle persone con disabilità. In particolare, la Fondazione propone, promuove, elabora e realizza progetti di residenzialità che garantiscano alle persone con disabilità per tutto l'arco della loro vita, la qualità della loro esistenza, creando condizioni ambientali in cui la persona disabile possa trovare benessere psicofisico nel pieno rispetto delle sue capacità, esigenze, aspirazioni ed aspettative.

*Sede Legale:* Via Ravenna 52 c/o Agire Sociale, 44123 Ferrara  
*Capitale Sociale:* € 74.088,77 (al 31.12.2020)  
*Enti soci* Comune di Ferrara + n. 24 altri soci

### **FONDAZIONE ISTITUTO TECNICO SUPERIORE TERRITORIO ENERGIA COSTRUIRE**

La Fondazione ha la finalità di promuovere la diffusione della cultura tecnica scientifica, di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro. realizza i percorsi formativi ITS "Tecnico superiore per il risparmio energetico nell'edilizia sostenibile e per la qualificazione e riqualificazione del patrimonio edilizio" presso la sede di Ferrara e il corso "Tecnico superiore per l'approvvigionamento energetico e la costruzione di impianti" presso la sede di Ravenna.

*Sede Legale:* Via C.Ravera 11, 44122 Ferrara  
*Capitale Sociale:* € 156.600,00  
*Enti soci* Comune di Ferrara + altri n. 40 enti soci

### **FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE COMUNITA' SOLIDALE ONLUS**

La Fondazione, senza finalità di lucro, persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale nel settore della tutela dei diritti delle persone con disabilità e dell'assistenza sociale e socio sanitaria rivolta alle persone con disabilità.

*Sede Legale:* Via Labriola 11 - 44122 Ferrara  
*Capitale Sociale:* € 457.000,00  
*Enti soci* Comune di Ferrara + altri n. 4 soci

### 3. IL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

#### 3.1 – L'INDIVIDUAZIONE DEI PARAMETRI DI IRRILEVANZA

Come indicato nel Principio Contabile applicato al paragrafo 3.1, tra enti e le società compresi nel “Gruppo Amministrazione Pubblica”, occorre individuare quelli rientranti nel perimetro di consolidamento, che costituisce pertanto un “sottoinsieme” del precedente.

I criteri di individuazione/esclusione dal consolidamento sono così definiti:

- a) **Irrilevanza**, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- *totale dell'attivo,*
- *patrimonio netto,*
- *totale dei ricavi caratteristici:*

*(Valore della produzione e Componenti positivi della gestione).*

**La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi**, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo

Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, **la sommatoria** delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza **inferiore al 10 per cento** rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

Tuttavia, al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate.

A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

- b) **Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento** in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali)

### **3.2 – LA DEFINIZIONE DEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO**

L'amministrazione comunale, preso atto dei criteri individuati dal legislatore per definire l'area di consolidamento, ha provveduto ad effettuare una ricognizione degli organismi, enti e società facenti parte del "Gruppo Amministrazione Pubblica", individuando quelli rientranti tra il criterio della *rilevanza*, tenuto conto delle quote di partecipazione e dei parametri di tipo contabile definiti dalla normativa.

Dalla tabella che segue, emerge in sintesi l'analisi effettuata.

		PARTECIP. COMUNE (%)	PARTECIP. HOLDING (%)	TIPOLOGIA	TOTALE ATTIVO (%)	PATRIMONIO NETTO (%)	RICAVI CARATTERISTICI (%)	AREA DI CONSOLIDAMENTO
1	FONDAZIONE FERRARA ARTE	100,00%	/	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	0,28%	0,22%	1,85%	SI
2	FONDAZIONE TEATRO COMUNALE	100,00%	/	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	0,34%	0,12%	2,54%	SI
3	ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA	98,42%	/	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	<b>3,45%</b>	1,61%	<b>16,43%</b>	SI
4	ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	100,00%	/	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	0,14%	0,03%	0,39%	SI
5	ACER - AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	30,58%	/	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	<b>4,06%</b>	0,37%	<b>10,48%</b>	SI
6	CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	6,22%	/	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	1,76%	0,06%	<b>4,44%</b>	SI
7	ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI	100,00%	/	ORGANISMO STRUMENTALE	<b>3,26%</b>	0,34%	<b>18,01%</b>	SI
8	ACOSEA IMPIANTI SRL	1,00%	72,68%	SOCIETA' CONTROLLATA	<b>10,24%</b>	<b>8,40%</b>	2,23%	SI
9	AFM FARMACIE COMUNALI SRL	20,00%	80,00%	SOCIETA' CONTROLLATA	1,26%	0,33%	<b>11,98%</b>	SI
10	AMSEF SRL	indiretta	100,00%	SOCIETA' CONTROLLATA	0,66%	0,50%	<b>3,21%</b>	SI
11	FERRARA TUA SRL	1,00%	98,95%	SOCIETA' CONTROLLATA	1,45%	0,88%	<b>7,48%</b>	SI
12	HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	100,00%	/	SOCIETA' CONTROLLATA	<b>15,78%</b>	<b>18,69%</b>	0,47%	SI
13	LEPIDA SCPA	0,0086%	/	SOCIETA' PARTECIPATA	<b>15,88%</b>	<b>13,75%</b>	<b>45,12%</b>	SI
14	AMI SRL	40,45%	/	SOCIETA' PARTECIPATA	1,94%	1,34%	<b>15,29%</b>	SI
15	SIPRO SPA	/	48,77%	SOCIETA' PARTECIPATA	2,31%	1,38%	1,30%	SI
16	DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA (*)	1,21%	/	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	0,00%	0,10%	0,00%	NO
17	FONDAZIONE COMUNITA' SOLIDALE ONLUS	20,00%	/	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	0,08%	0,09%	0,00%	NO
18	FONDAZIONE COSTRUIAMO FUTURO ONLUS (**)	4,00%	/	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	0,01%	0,00%	0,01%	NO
19	FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE	1,02%	/	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	0,34%	0,25%	0,72%	NO
20	FONDAZIONE EMILIANO ROMAGNOLA VITTIME DEI REATI	3,19%	/	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	0,10%	0,10%	0,19%	NO
21	FONDAZIONE TERRITORIO, ENERGIA, COSTRUIRE (EX ITS)	3,72%	/	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	0,60%	0,03%	0,42%	NO
22	FONDAZIONE MEIS	/	/	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	0,49%	0,49%	1,05%	NO
23	FERRARA FIERE E CONGRESSI SRL	indiretta	22,00%	SOCIETA' PARTECIPATA	0,48%	-0,07%	0,28%	NO

Dai risultati, emergono alcune considerazioni:

- i bilanci della **Fondazione Teatro Comunale di Ferrara**, della **Fondazione Ferrara Arte**, dell'**Associazione Ferrara Musica e di Sipro SpA** pur soddisfacendo i criteri di "irrilevanza" indicati dal Principio contabile 4/4 già citato (parametri del totale dell'attivo, patrimonio netto e totale dei ricavi caratteristici con incidenza inferiore al 3% rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria del Comune), al fine di garantire significatività al bilancio consolidato in ragione della specificità dell'attività svolta nell'interesse di questo Comune, si ritiene corretto considerarli come "**non irrilevanti**" e così ricomprenderli nel perimetro del Bilancio Consolidato di questo Ente;
- le partecipazioni nei seguenti enti strumentali e/o società partecipate sono da considerarsi **IRRILEVANTI** in quanto, ciascuno dei seguenti tre parametri (totale dell'attivo, patrimonio netto e totale dei ricavi caratteristici) presenta una incidenza inferiore al 3 per cento (singolarmente) e al 10 per cento (complessivamente) rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria di questa Amministrazione capogruppo e, precisamente: **Ferrara Fiere Congressi Srl, Fondazione Costruiamo Futuro Onlus, Fondazione Scuola Interregionale di Polizia Locale, Fondazione Emiliano Romagnola Vittime dei reati, Fondazione Museo Nazionale dell'Ebraismo Italiano e della Shoah, Fondazione I.T.S. Territorio, Energia, Fondazione Comunità Solidale Onlus**;
- **ASP Centro Servizi alla Persona di Ferrara, ACER Ferrara, AMI Agenzia Mobilità Impianti Srl, Consorzio Futuro in Ricerca (CFR)** rientrano nel perimetro di consolidamento in quanto almeno uno dei parametri contabili supera la soglia rilevanza del 3,00%;
- **Lepida Scpa**, società partecipata dal Comune di Ferrara con quota di partecipazione dello 0,0086% rientra nel perimetro di consolidamento ed è considerata "rilevante" per la sua natura di "società in house", titolare di affidamento diretto e con parametri contabili superiori alla soglia del 3,00%;

Pertanto, in sintesi, gli organismi, enti e società facenti parte del "Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Ferrara" da ricomprendere per la predisposizione del bilancio consolidato sono i seguenti:

<b>ELENCO DEGLI ORGANISMI, ENTI E SOCIETA' RIENTRANTI NEL BILANCIO CONSOLIDATO</b>			
	<b>Denominazione</b>	<b>Classificazione nel Gruppo Amministrazione Pubblica</b>	<b>Metodo di consolidamento</b>
<b>1</b>	<b>ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI [...]</b>	ORGANISMO STRUMENTALE	Integrale
<b>2</b>	<b>FONDAZIONE FERRARA ARTE</b>	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	Integrale
<b>3</b>	<b>FONDAZIONE TEATRO COMUNALE</b>	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	Integrale
<b>4</b>	<b>ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA</b>	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	Integrale
<b>5</b>	<b>ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA FERRARA</b>	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	Integrale
<b>6</b>	<b>ACER FERRARA</b>	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Proporzionale
<b>7</b>	<b>CONSORZIO FUTURO IN RICERCA</b>	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Proporzionale
<b>8</b>	<b>ACOSEA IMPIANTI SRL</b>	SOCIETA' CONTROLLATA	Integrale
<b>9</b>	<b>AFM FARMACIE COMUNALI SRL</b>	SOCIETA' CONTROLLATA	Integrale
<b>10</b>	<b>AMSEF SRL</b>	SOCIETA' CONTROLLATA (indirettamente)	Integrale
<b>11</b>	<b>FERRARA TUA SRL</b>	SOCIETA' CONTROLLATA	Integrale

<b>12</b>	<b>HOLDING FERRARA SERVIZI SRL</b>	SOCIETA' CONTROLLATA	Integrale
<b>13</b>	<b>LEPIDA SCPA</b>	SOCIETA' PARTECIPATA	Proporzionale
<b>14</b>	<b>AMI SRL</b>	SOCIETA' PARTECIPATA	Proporzionale
<b>15</b>	<b>SIPRO SPA</b>	SOCIETA' PARTECIPATA	Proporzionale

### **3.3 – GLI ENTI RIENTRANTI NEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO: DESCRIZIONE E PARAMETRI**

Dall'analisi ricondotta dagli uffici dell'Amministrazione Comunale, gli enti rientranti nell'area di consolidamento per l'anno 2020 (così come approvato con Delibera di GC 2020-534 del 22.12.2020 Prot. 141643) sono i seguenti:

- 1 AMSEF SRL**
- 2 HOLDING FERRARA SERVIZI SRL**
- 3 FERRARA TUA SRL**
- 4 AFM FARMACIE COMUNALI SRL**
- 5 ACOSEA IMPIANTI SRL**
- 6 ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI**
- 7 FONDAZIONE TEATRO COMUNALE**
- 8 FONDAZIONE FERRARA ARTE**
- 9 ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA FERRARA**
- 10 ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA**
- 11 LEPIDA SCPA**
- 12 AMI SRL**
- 13 CONSORZIO FUTURO IN RICERCA**
- 14 ACER FERRARA**
- 15 SIPRO SPA**

A scopo informativo, si forniscono ulteriori contenuti utili alla comprensione del presente documento (*fonte: dati di bilancio 2020*).

## DATI SUL PERSONALE DEGLI ENTI RIENTRANTI NEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

ENTE	N. PERSONALE (*)	COSTO DEL PERSONALE (valori bilanci approvati)	
Comune di Ferrara ed Istituzione	1.015	€	40.062.704
Holding Ferrara Servizi Srl	3	€	180.134
Ferrara Tua Srl	98	€	4.195.840
AFM Farmacie Comunali Srl	80	€	3.958.092
Amsef Srl	29	€	1.371.746
Acosea Impianti Srl	0	€	-
Ami Srl	9	€	483.589
Consorzio Futuro in Ricerca	13	€	668.555
Lepida Scpa	611	€	26.411.866
Sipro SpA	6	€	289.804
ASP Ferrara	134	€	4.785.905
Acer Ferrara	66	€	3.089.831
Fondazione Teatro Comunale	37	€	1.127.248
Fondazione Ferrara Arte	17	€	577.239
Associazione Ferrara Musica	3	€	63.801
<b>TOTALE</b>	<b>2.121</b>	<b>€</b>	<b>87.266.354</b>
	<b>(**) Consolidato</b>	<b>€</b>	<b>57.624.607</b>

(\*) I dati del personale si riferiscono al numero medio dei dipendenti nell'anno, come indicati nella nota integrativa;

(\*\*) Il costo del personale consolidato tiene conto del metodo di consolidamento adottato (integrale o proporzionale).

### AMSEF s.r.l.

E' un'azienda costituita e controllata al 100% da Holding Ferrara Servizi Srl, ed opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali, sia in via diretta, che attraverso società controllate e/o collegate.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento	100 %
Spesa di personale – anno 2020	€ 1.371.746
n. medio dipendenti – anno 2020	29
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2018-2020)	/
Compenso Amministratore Unico	€ 45.000
Compenso Sindaco Unico	€ 5.000
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 2.500

### HOLDING FERRARA SERVIZI s.r.l.

E' una società unipersonale del Comune di Ferrara avente natura di holding finanziaria costituita nel 2006 per l'assunzione e gestione di partecipazioni di controllo o meno. L'obiettivo è facilitare le funzioni di indirizzo e controllo del Comune nei confronti di società partecipate quali Ferrara TUA Srl, Acosea Impianti Srl, AFM Farmacie Comunali Srl, Amsef Srl, ecc.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento	100 %
Spesa di personale – anno 2020	€ 180.134
n. medio dipendenti – anno 2020	3
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2018-2020)	/
Compenso Organo Amministrativo	€ 44.000
Compenso Collegio Sindacale	€ 42.000
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 13.000

### FERRARA TUA s.r.l.

La società, costituita in data 15.12.2015, è nata dalla fusione delle società AMSEFC SpA e FERRARA TUA SpA si caratterizza per essere una multiutility che svolge, in continuità con le precedenti società, la propria attività in tre settori di impiego: Gestione dei servizi cimiteriali sul territorio e della struttura obitoriale; Manutenzione del verde pubblico e disinfezione/disinfestazione; Gestione dei servizi inerenti al parcheggio e alla sosta.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – <b>metodo integrale</b>	99,95 %
Spesa di personale – anno 2020	€ 4.195.840
n. medio dipendenti – anno 2020	98
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2018-2020)	/
Compenso Amministratore Unico	€ 28.000
Compenso Collegio Sindacale	€ 25.480
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 8.167

### A.F.M. FARMACIE COMUNALI s.r.l.

Nata per gestire le farmacie del territorio comunale, la società ha diversificato sempre più la propria missione ponendosi, oltre al tradizionale servizio di vendita di farmaci e parafarmaci, anche molti altri obiettivi di utilità sociale. Attualmente gestisce undici farmacie nel territorio comunale di Ferrara e un Centro Inalatorio.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento	100 %
Spesa di personale – anno 2020	€ 3.958.092
n. medio dipendenti – anno 2020	80
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2018-2020)	/
Compenso Amministratore Unico	€ 14.000
Compenso Collegio Sindacale	€ 19.000
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 6.300

### ACOSEA IMPIANTI s.r.l.

Obiettivi: gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali, nello specifico del servizio idrico integrato come definito nella legge Galli L.36/94 (acquedotti, fognature e depurazioni delle acque) e nella L.R.25/99.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – <b>metodo integrale</b>	73,68 %
Spesa di personale – anno 2020	/
n. medio dipendenti – anno 2020	/
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2018-2020)	/
Compenso Amministratore Unico	€ 23.400
Compenso Collegio Sindacale	€ 17.500
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 5.900

La società nel 2020 si è avvalsa di un dipendente distaccato da una società controllata dalla controllante Holding Ferrara Servizi S.r.l. per l'importo complessivo di € 88.988.

Si specifica che la società ha un debito v/banche per Mutuo contratto nel 2007 Con Unicredit Banca d'Impresa a seguito dell'estinzione anticipata di alcuni mutui con Cassa DDPP, dell'importo originario di € 11.000.000 della durata di anni 20 a tasso variabile, per il quale è stato stipulato apposito contratto di copertura rischi per l'importo di € 10.000.000.

Nel Bilancio di esercizio 2020 di Acosea impianti Srl, è iscritto un Fondo per rischi ed oneri "strumenti finanziari derivati passivi" per un importo di € 782.559.

### S.I.PRO. AGENZIA PER LO SVILUPPO SPA

La Società ha per oggetto l'attuazione delle linee di pianificazione e di programmazione economica degli Enti Locali ferraresi, operando nell'ambito delle scelte degli Enti Locali e di quelle regionali. Provvede a studiare, promuovere ed attuare iniziative finalizzate a favorire l'incremento, in quantità ed in forza lavoro impiegata, degli insediamenti produttivi nell'intero territorio provinciale, anche assumendo la gestione d'interventi sostenuti da fondi comunitari, nazionali, regionali e locali.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento - <b>proporzionale</b>	48,77 %
Spesa di personale – anno 2020	€ 289.804
n. medio dipendenti – anno 2020	6
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2018-2020)	/
Compenso Amministratore Unico	€ 30.000
Compenso Collegio Sindacale	€ 17.500
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 7.500

## ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI, SCOLASTICI E PER LE FAMIGLIE

L'Istituzione è organismo strumentale del Comune per la gestione dei servizi e delle attività riconducibili ai settori organici dell'istruzione infanzia, diritto allo studio e integrazione scolastica e politiche familiari

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento	100%
Spesa di personale – anno 2020	€ 9.829.218,70
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2018-2020)	/

## FONDAZIONE TEATRO COMUNALE

La Fondazione svolge attività teatrale articolata in stagioni concertistiche, lirica, danza e prosa, promuovendo inoltre iniziative di formazione ed informazione del pubblico con particolare attenzione alla scuola e ai giovani e mantenendo rapporti di collaborazione con le istituzioni culturali, pubbliche o private della città, con particolare riferimento al Conservatorio cittadino e ai Musei civici comunali.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – <b>metodo integrale</b>	100 %
Spesa di personale – anno 2020	€ 1.127.248
n. medio dipendenti – anno 2020	37
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2018-2020)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	gratuito
Compenso Collegio dei Sindaci	€ 7.280

## FONDAZIONE FERRARA ARTE

La Fondazione nasce per svolgere attività volte a promuovere lo sviluppo civile e culturale delle comunità locali ferraresi, in particolare con i seguenti obiettivi:

- organizzare eventi culturali quali ad esempio mostre, convegni, spettacoli;
- valorizzare tutto il patrimonio storico, culturale ed artistico della città e della provincia;
- intraprendere attività editoriale in campo culturale;
- assumere, anche attraverso lo strumento delle convenzioni con enti ed istituzioni operanti sul territorio della provincia di Ferrara, la gestione di ogni iniziativa a valenza culturale

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento	100 %
Spesa di personale – anno 2020	€ 577.239
n. medio dipendenti – anno 2020	17
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2018-2020)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	gratuito
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 7.280

### ASP – CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA DI FERRARA

L'ASP nasce dalla trasformazione delle Ipub "Centro Servizi alla Persona" e "Orfanotrofi e Conservatori", entrambe di Ferrara. Il Comune di Ferrara ha affidato all'ASP la gestione dei servizi pubblici di carattere sociale e socio-sanitario rivolti alla persona, alla sua famiglia e alla rete di relazioni in cui la persona è inserita.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – <b>metodo integrale</b>	98,42 %
Spesa di personale – anno 2020	€ 4.785.905
n. medio dipendenti – anno 2020	134
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2018-2020)	/
Compenso Amministratore Unico	€ 29.880
Compenso Nuclei di Valutazione	€ 6.510
Compenso Revisore Unico	€ 10.150

### ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA

L'Associazione Ferrara Musica è nata nel 1989 per volontà del Comune di Ferrara e del maestro Claudio Abbado, diventando in breve tempo una delle più importanti stagioni concertistiche italiane, nota in tutto il mondo per lo spessore e la qualità assoluta della sua proposta artistica.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – <b>metodo integrale</b>	100 %
Spesa di personale – anno 2020	€ 63.801
n. medio dipendenti – anno 2020	3
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2018-2020)	/
Compenso Organo Direttivo	/

### LEPIDA Scpa

Lepida Scpa è lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna (RER) per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di Telecomunicazione degli Enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – metodo <b>proporzionale</b>	0,0086 %
Spesa di personale – anno 2020	€ 26.411.866
n. medio dipendenti – anno 2020	611
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2018-2020)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	€ 35.160
Compenso Collegio Sindacale	€ 35.000
Compenso Revisore Legale o Società di Revisione	€ 19.000

## AMI Srl

E' l'Authority per il trasporto pubblico prevista dalla Legge Regionale dell'Emilia Romagna n. 30/1998 e svolge un ruolo di controllo del servizio, di indicazione e gestione delle procedure di gara, nonché compiti in tema di mobilità generale. Obiettivo di AMI è quello di progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva del territorio, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio, con quelle dei fruitori (cittadini) e dei gestori (aziende).

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – metodo <b>proporzionale</b>	40,45 %
Spesa di personale – anno 2020	€ 483.589
n. medio dipendenti – anno 2020	9
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2018-2020)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	€ 6.119
Compenso Collegio Sindacale	€ 14.653

## CONSORZIO FUTURO IN RICERCA (CFR)

Il Consorzio Futuro in Ricerca (CFR) è un'organizzazione non-profit, a partecipazione pubblica e privata, i cui obiettivi principali sono la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione delle risorse umane, scientifiche, tecnologiche ed economiche del territorio ferrarese. La missione del Consorzio è promuovere e sostenere la ricerca, l'innovazione e il trasferimento tecnologico, ponendosi come interlocutore privilegiato per Università, Centri di Ricerca, Enti Pubblici, Imprese Industriali, in Italia e all'estero, favorendo l'incontro tra i generatori di know-how, le organizzazioni industriali ed il mondo del lavoro.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – metodo <b>proporzionale</b>	6,22%
Spesa di personale – anno 2020	€ 668.555
n. medio dipendenti – anno 2020	13
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2018-2020)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	gratuito
Compenso Collegio Sindacale	€ 3.500

## ACER Ferrara

L'ACER di Ferrara svolge oggi molteplici attività, tra le quali risultano prioritarie:

- la gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (E.R.P.), la loro manutenzione nonché gli interventi di recupero e qualificazione degli stessi. La gestione si estende, inoltre, alla verifica dell'osservanza delle norme contrattuali e dei regolamenti d'uso degli alloggi e delle parti comuni dei fabbricati;
- la fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento e realizzazione di interventi edilizi o urbanistici, anche attraverso programmi complessi.

PARAMETRO	VALORE
Percentuale di consolidamento – metodo <b>proporzionale</b>	30,58 %
Spesa di personale – anno 2020	€ 3.089.831
n. medio dipendenti – anno 2020	66
Perdite ripianate nell'ultimo triennio (2018-2020)	/
Compenso Consiglio di Amministrazione	€ 115.258
Compenso Collegio dei Revisori dei Conti	€ 21.470

## 4. LA METODOLOGIA ADOTTATA

Il consolidamento dei bilanci permette di redigere un “bilancio di gruppo” che espone la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico di un insieme di imprese considerate e rappresentate in un’unica impresa, superando così le distinte personalità giuridiche delle imprese facenti parte del gruppo. Il Bilancio Consolidato, quindi, è il documento che prevede l’aggregazione dei valori corrispondenti alle attività, alle passività e ai componenti del conto economico delle imprese controllate direttamente e indirettamente dalla controllante, utilizzando un metodo di consolidamento.

Il metodo di consolidamento consiste nella procedura di aggregazione dei valori, contenuti nei singoli bilanci delle società o enti partecipati inclusi nel perimetro di consolidamento, con il bilancio della capogruppo o controllante, così da definire in modo compiuto i risultati raggiunti dal “gruppo” nell’esercizio di riferimento. In sostanza, si tratta di individuare in che modo i valori patrimoniale ed economici di tutte le società e/o enti inclusi nel perimetro di consolidamento debbano essere “uniti” al fine di ottenere i valori patrimoniali ed economici dell’intero gruppo (perimetro di consolidamento) con riferimento ad un determinato periodo di tempo.

Il Principio contabile All. 4/4 al D.Lgs. 118/2011 “*Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato*” individua due metodi di consolidamento, in metodo integrale e il metodo proporzionale.

### 4.1 - IL METODO INTEGRALE DI CONSOLIDAMENTO

Il Comune di Ferrara, a seguito della ricognizione effettuata tra le proprie partecipazioni e nella definizione del “Gruppo Amministrazione Pubblica” ha ritenuto di adottare il cosiddetto “metodo integrale” per tutte le società/enti/fondazioni “controllate” dall’ente stesso, eccetto le altre società ed enti “partecipati” per i quali si è adottato il metodo proporzionale.

Il metodo integrale, considerando a livello teorico il “gruppo” come formato dall’ente capogruppo e dalle sue società controllate, prevede che siano sommati tra loro tutte le attività e le passività, i costi e i proventi dell’ente locale e delle società e/o enti che fanno parte dell’area di consolidamento. Naturalmente, nella sommatoria “integrale” dei valori contabili occorrerà dare evidenza della parte di “valore” attribuibile ai terzi che non fanno riferimento alla capogruppo. In particolare, nel bilancio consolidato dell’ente locale, redatto secondo il Modello “All. 11”, tale posta è evidenziata nel Patrimonio Netto in apposita voce denominata “*Patrimonio netto di competenza di terzi*”; analogamente trova evidenza anche la parte di Risultato di Esercizio Consolidato “di terzi” all’interno del Conto Economico. Nel successivo paragrafo 5.4 sono dettagliate le quote di pertinenza di terzi.

Sono state consolidate con il **metodo integrale** le seguenti società/enti:

1.  *Holding Ferrara Servizi Srl*
2.  *Ferrara Tua Srl*
3.  *AFM Farmacie Comunali Srl*
4.  *Acosea Impianti Srl*
5.  *Amsef Srl*
6.  *ASP Centro Servizi alla Persona*
7.  *Fondazione Teatro Comunale*
8.  *Fondazione Ferrara Arte*
9.  *Associazione Ferrara Musica*
10.  *Istituzione dei Servizi Educativi, Scolastica e per le Famiglia*

## 4.2 - IL METODO PROPORZIONALE DI CONSOLIDAMENTO

L'applicazione del metodo proporzionale prevede che i valori del bilancio dell'ente capogruppo siano sommati ai valori delle società e/o enti partecipati ma solo in proporzione alla quota di partecipazione detenuta. Quindi, non si sommano i valori complessivi come avviene con il metodo di consolidamento integrale, ma solo i valori patrimoniali attivi e passivi e i componenti positivi e negativi di reddito "pro-quota", sulla base della percentuale corrispondente alla quota di partecipazione. La stessa tecnica contabile "proporzionale" è stata adottata per le rettifiche delle operazioni infragruppo.

Sono state consolidate con il metodo proporzionale le seguenti società ed enti:

1. *Lepida Scpa*
2. *Ami - Agenzia Mobilità Impianti Srl*
3. *Consorzio Futuro in Ricerca (CFR)*
4. *Acer Ferrara*
5. *Sipro Spa*

## 4.3 - LE FASI OPERATIVE DEL PROCESSO DI CONSOLIDAMENTO

A seguito dell'approvazione della Delibera di Giunta che definisce gli elenchi delle società/enti rientranti nel "Gruppo Amministrazione Pubblica" e nel "perimetro di Consolidamento", l'ente capogruppo, in ottemperanza alle indicazioni contenute nel relativo principio contabile, ha provveduto a comunicare l'esito della ricognizione alle singole società, attuando così una prima informativa in merito all'operazione contabile da attuare.

E' necessario rilevare che gli enti in consolidamento predispongono i propri prospetti di bilancio secondo normative e regole contabili diverse. Pertanto, il processo di consolidamento comporta una elevata complessità metodologica. Nello specifico, nel Comune di Ferrara si sono riscontrate diverse fattispecie:

- *contabilità economico-patrimoniale derivata dalla contabilità finanziaria con carattere autorizzatorio per l'ente capogruppo e la sua Istituzione;*
- *contabilità economico-patrimoniale secondo le norme del Codice Civile e i principi contabili OIC per le società del gruppo Holding Ferrara Servizi, Lepida Scpa, Ami Srl, Sipro Spa, Consorzio Futuro in Ricerca, Acer Ferrara e le Fondazioni Teatro Comunale, Fondazione Ferrara Arte ed Associazione Ferrara Musica;*
- *contabilità economico-patrimoniale secondo le normative contabili adottate dalla Regione Emilia Romagna per ASP Centro Servizi alla Persona.*

Come previsto dall'art. 11, comma 8 del D.Lgs. 118/2011, l'ente capogruppo ha provveduto, con propria deliberazione di Consiglio Comunale n. 6/44753/2021 del 17.05.2021, ad approvare il Rendiconto Consolidato con la propria "Istituzione per i Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie" contestualmente al Rendiconto Consuntivo 2020.

A seguito dell'approvazione dei bilanci consuntivi 2020 delle singole società/enti/fondazioni, avvenuti nel periodo aprile-luglio 2021, nel rispetto delle deroghe ministeriali emanate, l'ente capogruppo ha proceduto a raccogliere i dati contabili dagli enti in consolidamento, con specifica richiesta da un lato, di ricondurre i propri valori di bilancio secondo gli schemi predisposti dal D.Lgs. 118/2011 e dall'altro, di evidenziare le partite infragruppo intercorrenti tra tutti gli enti rientranti nel perimetro.

#### 4.4 – I CRITERI METODOLOGICI ADOTTATI

Vista la complessità nell'effettuare il raccordo tra i diversi prospetti contabili, al fine di procedere al consolidamento, l'ente ha adottato alcuni criteri metodologici che, seppur in parte semplificativi, non influiscono sulla corretta applicazione dei principi di chiarezza e veridicità con cui è rappresentato il bilancio consolidato, in analogia con i criteri adottati per gli anni precedenti.

- Il Bilancio Consolidato 2020, qui analizzato, è stato elaborato partendo dalle risultanze contabili evidenziate nel Rendiconto Consolidato con la propria "Istituzione per i Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie", già approvato nel mese di maggio 2021.
- I componenti straordinari del Conto Economico Consolidato si riferiscono alle sole poste contabili di costo e provento iscritte dal Comune di Ferrara, Istituzione Servizi Educativi e ASP Centro Servizi alla Persona, in quanto le società, gli enti e le fondazioni hanno iscritto le componenti straordinarie nelle voci A) e B) della gestione caratteristica, in attuazione della riforma degli OIC e del D.Lgs. 139/2015. Pertanto si è proceduto ad una sommatoria integrale delle poste di bilancio, non procedendo a nessuna rettifica;
- Le partite infragruppo con importo minore di € 100,00 non sono state oggetto di rettifica, in quanto ritenute irrilevanti rispetto ai complessivi valori del consolidato;
- Le rettifiche delle operazioni infragruppo tra le società consolidate con metodo proporzionale, in assenza di una specifica giurisprudenza in materia, sono state effettuate applicando il metodo proporzionale per la sola parte di importo coincidente;

## 5. LE OPERAZIONI DI CONSOLIDAMENTO

Il processo di consolidamento tra società comporta una serie di rettifiche da effettuare al fine di illustrare correttamente i valori economici, patrimoniali e finanziari dell'intero gruppo.

Come già accennato, l'adozione del metodo integrale presuppone una serie di valutazioni e rettifiche, in particolare:

- 1) Valorizzazione delle partecipazioni;
- 2) Rettifica delle partite infragruppo con la capogruppo;
- 3) Rettifica delle partite infragruppo tra gli stessi enti e società (esclusa la capogruppo);
- 4) Il calcolo della pertinenza di terzi, nel caso di adozione del metodo integrale ma in presenza di enti soci minoritari.

### 5.1 – La valorizzazione delle partecipazioni

Tra le operazioni infragruppo, particolare attenzione va posta ai valori delle partecipazioni. Occorre perciò imputare correttamente a bilancio le differenze tra i valori contabili delle partecipazioni indicate nel bilancio dell'ente locale (Immobilizzazioni finanziarie) e la corrispondente frazione di patrimonio netto degli enti e società/enti oggetto di consolidamento. Da questa operazione possono emergere differenze positive o negative, che dovranno trovare riscontro nello Stato Patrimoniale in apposite voci contabili.

Il Comune di Ferrara ha valutato le proprie partecipazioni finanziarie nello Stato Patrimoniale Attivo – Immobilizzazioni finanziarie con il criterio del patrimonio netto, rapportato alla percentuale di partecipazione detenuta direttamente. L'operazione è stata attuata al termine dell'esercizio 2020, in base agli ultimi bilanci di esercizio approvati dalle società e disponibili (ovvero al 31/12/2019).

Il consolidamento della corrispondente frazione di patrimonio netto delle società fa riferimento, invece, ai valori risultanti al 31/12/2020. Pertanto, nel processo di consolidamento (ovvero di rettifica del valore delle partecipazioni) si genera inevitabilmente una differenza, dovuta al diverso periodo temporale di riferimento della valutazione nella partecipazione.

La capogruppo ha pertanto provveduto ad evidenziare le differenze di consolidamento iscrivendo una apposita "*Riserva da consolidamento*" tra le voci di Patrimonio Netto, che raccoglie il maggior valore di patrimonio netto delle società/enti registrato nel 2020 rispetto al 2019 (come invece valorizzato nell'Attivo patrimoniale).

Queste differenze scaturiscono inevitabilmente a causa del non allineamento delle tempistiche di approvazione dei bilanci tra gli enti locali e le società stesse. L'approvazione dei prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico dell'ente capogruppo, infatti, è fissata al 30/04/n+1, termine entro il quale, di norma, non sono ancora approvati i bilanci delle singole società/fondazioni.

La "*Riserva da consolidamento*" iscritta nello Stato Patrimoniale - Passivo è pari a € 2.271.016.

## 5.2 – LE PARTITE INFRAGRUPPO TRA IL COMUNE DI FERRARA E GLI ENTI IN CONSOLIDAMENTO

### 5.2.1 – Istituzione per i Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie

Il Comune di Ferrara, in occasione dell'approvazione del Rendiconto Consuntivo 2020, ha provveduto ad approvare il Bilancio Consolidato con la propria Istituzione per i Servizi Educativi, Scolastici e per le Famiglie, così come previsto dall'art. 11, comma 8 del D.Lgs. 118/2011.

Di seguito, ai fini di una migliore chiarezza espositiva, si dà evidenza delle procedure di consolidamento adottate con l'Istituzione.

Dall'analisi dei rispettivi prospetti approvati dal Consiglio Comunale, al fine di effettuare il consolidamento delle voci di bilancio, emerge l'esigenza di apportare alcune rettifiche metodologiche al fine di fornire, a scopo informativo, un veritiero quadro economico, finanziario e patrimoniale. In particolare, oltre alla necessaria elisione delle operazioni infragruppo, si è ritenuto di dover procedere ad ulteriori correzioni di "pre-consolidamento", al fine di non duplicare ulteriormente Ricavi/Costi e Crediti/Debiti. Nello specifico:

1. I trasferimenti derivanti dal Fondo Sociale Regionale per progettualità educative, che il Comune incassa dalla Regione e trasferisce all'Istituzione Scolastica, sono eliminati come costo e come provento nel Conto Economico del Comune di Ferrara, e mantenuti come voci specifiche di provento e costo nel prospetto dell'Istituzione Scolastica, al fine di dare migliore chiarezza informativa dei componenti negativi della gestione;
2. Il Costo del Personale rappresentato nel Conto Economico dell'Istituzione Scolastica, è stato eliminato in quanto già ricompreso nella corrispondente voce del conto economico del Comune di Ferrara. Il costo, sostenuto effettivamente dall'ente capogruppo in quanto personale educativo comunale, è stato evidenziato nel prospetto ufficiale di Conto Economico approvato dall'Istituzione Scolastica (e "contropartitato" come voce di ricavo nei trasferimenti erogati dal Comune) al fine di evidenziare l'andamento complessivo della gestione dei servizi educativi.
3. Il Costo sostenuto per le cosiddette "Spese Generali" (utenze, assicurazioni, ecc) rappresentato nel Conto Economico dell'Istituzione Scolastica, è stato eliminato in quanto già ricompreso nella corrispondente voce del conto economico del Comune di Ferrara. Il costo, sostenuto effettivamente dall'ente capogruppo, è evidenziato nel prospetto ufficiale approvato dall'Istituzione Scolastica (e "contropartitato" come voce di ricavo nei trasferimenti erogati dal Comune) al fine di evidenziare l'andamento complessivo della gestione dei servizi educativi.

Per quanto riguarda i punti 2 e 3, si è inoltre proceduto ad eliminare le voci di credito e debito generate dalle scritture finanziarie tra le "partite di giro" effettuate dall'Istituzione Scolastica, al fine di non "sovrapvalutare" le singole voci.

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA		ISTITUZIONE PER I SERVIZI EDUCATIVI	
	IMPORTO	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	VOCE DI BILANCIO
Spese per il personale	/	/	9.829.219	C II 4 c - Altri Crediti - altri
	/	/	9.829.219	D 5 d - Altri Debiti - altri
	/	/	9.829.219	A 3 a - Proventi da trasferimenti e contributi - Proventi da trasferimenti correnti
	/	/	9.829.219	B 13 - Personale
Spese generali	/	/	1.938.838	C II 4 c - Altri Crediti - altri
	/	/	1.938.838	D 5 d - Altri Debiti - altri
	/	/	1.938.838	A 3 a - Proventi da trasferimenti e contributi - Proventi da trasferimenti correnti
	/	/	1.938.838	B 10 - Prestazioni di servizi
Contributo per spese di funzionamento	2.810.000	D 4 e - Debiti per trasferimenti e contributi - altri soggetti	2.810.000	C II 2 a - Crediti per Trasferimenti e Contributi verso Amministrazioni Pubbliche
			250.000	E II 3 - Altri risconti passivi
	6.310.000	B 12 a - Trasferimenti e contributi - Trasferimenti correnti	6.060.000	A 3 a - Proventi da trasferimenti e contributi - Proventi da trasferimenti correnti
Contributo spese di manutenzione	100.000	B 12 a - Trasferimenti e contributi - Trasferimenti correnti	100.000	A 3 a - Proventi da trasferimenti e contributi - Proventi da trasferimenti correnti
Consolidamento fondo sociale locale	362.040	B 12 a - Trasferimenti e contributi - Trasferimenti correnti		
	362.040	A 3 a - Proventi da trasferimenti e contributi - Proventi da trasferimenti correnti		
Rimborso ad istituzione per somme erroneamente incassate dal Comune	52.353	D 5 d - Altri debiti - Altri	52.353	C II 2 a - Crediti per Trasferimenti e Contributi verso Amministrazioni Pubbliche
Rimborso somme coordinatrici per attività eterovalutazione	3.738	A 8 - Altri ricavi e proventi	3.738	B 12 a - Trasferimenti e contributi - Trasferimenti correnti
Incentivi art. 113	1.290	A 8 - Altri ricavi e proventi	1.290	B 10 - Prestazioni di servizi

## 5.2.2 – HOLDING FERRARA SERVIZI Srl

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			HOLDING FERRARA SERVIZI SRL		
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO
Fitto per Immobile di V.Maverna	157.000	B11	Utilizzo beni di terzi	157.000	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	13.083	E1	Ratei passivi	13.083	CI2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche
Fornitura addobbi natalizi per eventi	23.049	B10	Prestazioni di servizi	23.049	A8	Altri ricavi e proventi diversi
	23.049	D2	Debiti verso fornitori	23.049	CI2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche
Distribuzione utile di esercizio conseguito nel 2019	1.200.000	C19a	Proventi finanziari - da società controllate	1.200.000	Alla	Riserve - da risultato economico di esercizi precedenti
Rimborsi 50 % Penalità per sinistri (convenzione)	29.790	A8	Altri ricavi e proventi diversi	29.790	B18	Oneri diversi di gestione
Contributo COVID	30.000	A3a	Proventi da trasferimenti e contributi - proventi da trasferimenti correnti	30.000	B18	Oneri diversi di gestione

## 5.2.3 – A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA Srl

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			AFM FARMACIE COMUNALI SRL		
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO
Fornitura di presidi sanitari emergenza Covid (gel mani, mascherine, ecc) e prodotti farmaceutici di primo soccorso ed integratori per unità cinofila	5.233	B9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	5.233	A4b	Ricavi della vendita di beni
	117	D2	Debiti v/fornitori	117	CI3	Crediti verso clienti ed utenti
Canone esercizio farmacie - 2020	126.505	CI3	Crediti verso clienti ed utenti	126.505	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi - v/altre amministrazioni pubbliche
	126.505	A4b	Ricavi dalla vendita di beni	126.505	B11	Utilizzo beni di terzi
Canone esercizio farmacie - anni precedenti	400.000	CI3	Crediti verso clienti ed utenti	400.000	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi - v/altre amministrazioni pubbliche
Contributo da AFM per emergenza covid	5.000	A3a	Proventi da trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	5.000	B18	Oneri diversi di gestione
Affitto sede Corso Portamare	8.004	A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	8.004	B11	Utilizzo beni di terzi

#### 5.2.4 – ACOSEA IMPIANTI Srl

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			ACOSEA IMPIANTI SRL		
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO
IMU	1.352	A1	Proventi da tributi	1.352	B18	Oneri diversi di gestione

#### 5.2.5 – AMSEF Srl

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			AMSEF SRL		
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO
Corone per commemorazione	1.905	B9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	1.905	A4b	Ricavi della vendita di beni
Comodato d'uso oneroso via Fossato di Mortara	82.099	A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	82.099	B11	Utilizzo beni di terzi
ZTL	240	A1	Proventi da tributi	240	B18	Oneri diversi di gestione
Imposte comunali	9.840	A1	Proventi da tributi	9.840	B18	Oneri diversi di gestione

## 5.2.6 – FERRARA TUA Srl

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			FERRARA TUA SRL		
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO
Contratto di Servizio per Disinfezione, Derattizzazione, Disinfestazione	323.875	B10	Prestazioni di servizi	323.875	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
Servizio funebre per indigenti	20.626	B10	Prestazioni di servizi	20.626	A8	Altri ricavi e proventi diversi
	2.274	D2	Debiti verso fornitori	2.274	CI2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche
Contratto di servizio per gestione camera obitoriale	92.213	B10	Prestazioni di servizi	92.213	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
Contratto di servizio per il Verde Pubblico + manutenzione parco urbano e percorsi ciclopedonali + rimborsi eventi calamitosi anni precedenti	2.656.496	B10	Prestazioni di servizi	2.656.496	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	29.797	B10	Prestazioni di servizi	29.797	A8	Altri ricavi e proventi diversi
	142.216	D2	Debiti verso fornitori	142.216	CI2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche
	818.732	D2	Debiti verso fornitori	818.732	CI2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche
Contratto di servizio per gestione cimiteriale e ara crematoria	81.967	B10	Prestazioni di servizi	81.967	A8	Altri ricavi e proventi diversi
Contratto di servizio per la gestione della sosta 2020	88.128	A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	88.128	B11	Utilizzo beni di terzi
	22.226	CI3	Crediti verso clienti ed utenti	22.226	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi - altre amministrazioni pubbliche
Cauzioni a garanzia di contratti di concessione	13.239	D5d	Altri debiti - altri	13.239	CI2a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche
Energia elettrica parcheggio Diamanti	7.700	A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	7.700	B10	Prestazioni di servizi
	7.700	CI3	Crediti verso clienti ed utenti	7.700	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi - altre amministrazioni pubbliche
				134	A8	Altri ricavi e proventi diversi
Fitti per immobili di Via Kennedy e via Darsena	27.502	A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	27.502	B11	Utilizzo beni di terzi
	6.877	CI3	Crediti verso clienti ed utenti	6.877	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi - altre amministrazioni pubbliche
Rimborso spese di pubblicazione bandi di gara	153	A8	Altri ricavi e proventi diversi	153	B18	Oneri diversi di gestione
Tari, IMU, Passi carrai, Varie,	5.978	A1	Proventi da tributi	5.978	B18	Oneri diversi di gestione
ZTL	966	A8	Altri ricavi e proventi diversi	966	B18	Oneri diversi di gestione

## 5.2.7 – LEPIDA Scpa

(Consolidamento proporzionale allo 0,0086%)

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA				LEPIDA SCPA			
	IMPORTO	% proporz	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	%proporz	COD	VOCE DI BILANCIO
Prestazioni di servizi vari (Rete man, servizi CN-ER, Radiocomunicazione Polizia Municipale, Data center specialistico, protezione dati personali (DPO), Bundle unico	110.887	10	B10	Prestazioni di servizio	110.887	10	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	32.491	3	D2	Debiti verso fornitori	32.491	3	CI13	Crediti v/clienti e utenti
Concessione utilizzo torre civica	274	0	A8	Altri ricavi e proventi diversi	274	0	B9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo
	226	0	CI4c	Altri crediti - altri	226	0	D2	Risconti attivi

## 5.2.8 – AGENZIA MOBILITÀ IMPIANTI FERRARA Srl

(Consolidamento proporzionale allo 40,45%)

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA				AMI SRL			
	IMPORTO	% PROPORZ	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	% PROPORZ	COD	VOCE DI BILANCIO
Contributo per TPL - estensione zona urbana	68.000	27.506	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	68.000	27.506	A8	Altri ricavi e proventi diversi
	34.000	13.753	D4d	Debiti per trasferimenti e contributi - imprese partecipate	34.000	13.753	CI2a	Crediti per trasferimenti e contributi verso pubbliche amministrazioni
Trasferimento in convenzione GIM 2019	40.450	16.362	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	40.450	16.362	A8	Altri ricavi e proventi diversi
Accordo di programma servizi minini ferroviari - Trasferimento TPL	33.105	13.391	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	331.050	133.910	A4c	Altri ricavi e proventi diversi
	297.945	120.519	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti				
	331.050	133.910	D4d	Debiti per trasferimenti e contributi - imprese partecipate	364.155	147.301	CI2a	Crediti per trasferimenti e contributi verso pubbliche amministrazioni
	33.105	13.391	D4d	Debiti per trasferimenti e contributi - imprese partecipate				
Servizio prolungamento Linea 9 nella frazione BOARA	82.800	33.493	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	82.800	33.493	A4c	Altri ricavi e proventi diversi
	41.400	16.746	D4d	Debiti per trasferimenti e contributi - imprese partecipate	41.400	16.746	CI2a	Crediti per trasferimenti e contributi verso pubbliche amministrazioni
Servizio collegamento Unife - Biotecnologie	32.448	13.125	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	32.448	13.125	A4c	Altri ricavi e proventi diversi
	12.963	5.244	D4d	Debiti per trasferimenti e contributi - imprese partecipate	12.963	5.244	CI2a	Crediti per trasferimenti e contributi verso pubbliche
Convenzione obiettivi PUMS e Polis	59.600	24.108	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	59.600	24.108	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	59.600	24.108	D4d	Debiti per trasferimenti e contributi - imprese partecipate	59.600	24.108	CI2a	Crediti per trasferimenti e contributi verso pubbliche amministrazioni
Rimborso personale comandato	30.625	12.388	B18	Oneri diversi di gestione	30.625	12.388	A8	Altri ricavi e proventi diversi
	30.625	12.388	D5d	Altri debiti - altri	30.625	12.388	CI2a	Crediti per trasferimenti e contributi verso pubbliche amministrazioni
Distribuzione utile d'esercizio 2017	137.500	55.619	CI4c	Altri crediti - altri	137.500	55.619	D5d	Altri debiti - altri

### 5.2.9 – SIPRO SPA

(Consolidamento proporzionale al 48,77%)

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA				SIPRO SPA			
	IMPORTO	% proporz	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	% proporz	COD	VOCE DI BILANCIO
Rimborsi oneri personale	1.554	758	B10	Prestazioni di servizi	1.554	758	A8	Altri ricavi e proventi diversi
IMU	18.061	8.808	A1	Proventi da tributi	18.061	8.808	B18	Oneri diversi di gestione

### 5.2.10 – CONSORZIO FUTURO IN RICERCA

(Consolidamento proporzionale allo 6,22%)

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA				CONSORZIO FUTURO IN RICERCA			
	IMPORTO	% PROPORZ	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	% PROPORZ	COD	VOCE DI BILANCIO
Controllo di qualità efficienza trattamenti antilarvali nelle caditorie territorio comunale	5.800	361	B10	Prestazioni di servizi	5.800	361	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
Progetto HICAPS	5.490	341	B10	Prestazioni di servizi	5.490	341	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
Quota annuale fondo di gestione	1.000	62	B10	Prestazioni di servizi	1.000	62	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
Corso manutenzioni e controllo periodico sistemi di protezione attiva e passiva	162	10	B10	Prestazioni di servizi	162	10	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi

### 5.2.11 – ASP Centro Servizi alla Persona di Ferrara

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			ASP CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA		
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO
Contributo ordinario per attività previste dal Contratto di Servizio - Anno 2020	7.500.000	B10	Prestazioni di servizi	7.500.000	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	625.000	D2	Debiti verso fornitori	625.000	CI12a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche
Trasferimenti per Progettualità a carattere socio-sanitario volte da ASP	1.260.187	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	1.382.187	A3a	Proventi da trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti
	122.000	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti			
	122.000	E1	Ratei passivi	1.681.413	CI12a	Crediti per trasferimenti e contributi - verso amministrazioni pubbliche
	1.559.413	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi - altre amministrazioni pubbliche			
IMU	80.355	A1	Proventi tributari	80.355	B18	Oneri diversi di gestione

## 5.2.12 – ACER Ferrara

(Consolidamento proporzionale al 30,58%)

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA				ACER FERRARA			
	IMPORTO	% PROPORZ	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	% PROPORZ	COD	VOCE DI BILANCIO
Competenze tecniche per lavori in via Medini - Via Scalabrini - Via Ripagrande	20.742	6.343	BIII2.2	Fabbricati ad uso abitativo	20.742	6.343	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
Competenze tecniche per lavori in Corso Porta Mare e P.le San Giovanni	9.112	2.786	BIII2.2	Fabbricati ad uso abitativo	9.112	2.786	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
Competenze tecniche per lavori in via Trotti Mosti	43.678	13.357	BIII2.2	Fabbricati ad uso abitativo	43.678	13.357	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	43.678	13.357	D2	Debiti verso fornitori	43.678	13.357	CI13	Crediti verso clienti e utenti
Competenze tecniche per lavori in Via Fiume	18.282	5.591	BIII2.2	Fabbricati ad uso abitativo	18.282	5.590	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	18.282	5.590	D2	Debiti verso fornitori	18.282	5.591	CI13	Crediti verso clienti e utenti
Competenze tecniche e rifatturazione lavori per interventi di ripristino alloggi post sisma 2012	114.203	34.923	BIII2.2	Fabbricati ad uso abitativo	114.203	34.923	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
Competenze tecniche per lavori vari alloggi - Linea A	164.507	50.306	BIII2.2	Fabbricati ad uso abitativo	164.507	50.306	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
Fondo morosità incolpevole anni 2016 e 2017	20.000	6.116	B10	Prestazioni di servizi	20.000	6.116	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
Compenso servizio Aree PEEP - anno 2019 e anno 2020	16.393	5.013	B10	Prestazioni di servizi	16.393	5.013	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	16.393	5.013	D5d	Altri debiti - altri	16.393	5.013	CI13	Crediti verso clienti e utenti
Competenze tecniche per controlli edilizi - anno 2020	24.525	7.500	B10	Prestazioni di servizi	24.525	7.500	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	24.525	7.500	D2	Debiti v/fornitori	24.525	7.500	CI13	Crediti verso clienti e utenti
Progetto Welfare generativo - 2018	8.000	2.446	D4b	Debiti v/altra amministrazioni pubbliche	8.000	2.446	CI13	Crediti verso clienti e utenti
Compenso gestione grattacielo sicuro 2020	168	51	D2	Prestazioni di servizi	168	51	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	168	51	D2	Debiti v/fornitori	168	51	CI13	Crediti verso clienti e utenti
Fondo morosità incolpevole studenti - anno 2020	2.000	612	B10	Prestazioni di servizi	2.000	612	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	2.000	612	D5d	Altri debiti - altri	2.000	612	CI13	Crediti verso clienti e utenti
Gestione fondo affitto - anno 2019	14.380	4.397	B10	Prestazioni di servizi	14.380	4.397	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	14.380	4.397	D5d	Altri debiti - altri	14.380	4.397	CI13	Crediti verso clienti e utenti
Contributi consortili anni 2018-2019-2020	80.311	24.559	CI14c	Altri crediti - altri	80.311	24.559	D5d	Altri debiti - altri
Canoni per alloggi Via Putinati e Via Bentivoglio 2018 - 2019 - 2020	29.624	9.059	A4a	Proventi derivanti dalla gestione di beni	29.624	9.059	B18	Oneri diversi di gestione
	83.418	25.509	CI13	Crediti verso clienti ed utenti	83.418	25.509	D5d	Altri debiti - altri
Canoni per alloggi Via G.Bianchi 2018 - 2019 - 2020	79.894	24.432	A4a	Proventi derivanti dalla gestione di beni	79.894	24.432	B18	Oneri diversi di gestione
	239.682	73.295	CI13	Crediti verso clienti ed utenti	239.682	73.295	D5d	Altri debiti - altri
Canoni Via M.M.Boiardo e Corso Porta Mare 2018 - 2019 - 2020	14.454	4.420	A4a	Proventi derivanti dalla gestione di beni	14.454	4.420	B18	Oneri diversi di gestione
	42.691	13.055	CI13	Crediti verso clienti ed utenti	42.691	13.055	D5d	Altri debiti - altri

### 5.2.13 – FONDAZIONE TEATRO COMUNALE

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			FONDAZIONE TEATRO COMUNALE		
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO
Trasferimento alla Fondazione Teatro per funzionamento	1.770.000	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	1.770.000	A8	Altri ricavi e proventi diversi
	1.070.000	D4b	Debiti per trasferimenti e contributi verso altre amministrazioni pubbliche	1.070.000	CII2a	Crediti per trasferimenti e contributi verso pubbliche amministrazioni
Progetto GA-ER				39.865	A8	Altri ricavi e proventi diversi
				32.125	EII3	Altri risconti passivi
Recupero spese telefoniche anno 2020	2.164	A8	Altri ricavi e proventi diversi	2.164	B10	Prestazioni di servizi
	2.164	CII4c	Altri crediti - altri	2.164	D5d	Altri debiti - altri
Recupero spese telefoniche e personale assegnato - anni precedenti	46.316	CII4c	Altri crediti - altri	46.316	D5d	Altri debiti - altri
Contributo concerto di Natale	51.500	B12A	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	51.500	A8	Altri ricavi e proventi diversi
Rimborso emolumenti personale	44.089	A8	Altri ricavi e proventi diversi	44.089	B10	Prestazioni di servizi
	44.089	CII4c	Altri crediti - altri	44.089	D5d	Altri debiti - altri
Diritti di affissione - anno 2020	3.409	A1	Proventi da tributi	3.409	B10	Prestazioni di servizi
	280	EII3	Altri risconti passivi	280	D2	Risconti attivi
	280	A1	Proventi da tributi			
	391	EII3	Altri risconti passivi	391	B10	Prestazioni di servizi

## 5.2.14 – FONDAZIONE FERRARA ARTE

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			FONDAZIONE FERRARA ARTE		
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO
Contratti estimatori bookshop Museo della Cattedrale	686	B10	Prestazioni di servizi	686	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	191	D5d	Altri debiti - altri	191	CI13	Crediti verso clienti ed utenti
Contratti estimatori bookshop Padiglione Arte moderna	3.766	B10	Prestazioni di servizi	3.766	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	2.064	D5d	Altri debiti - altri	2.064	CI13	Crediti verso clienti ed utenti
Contratti estimatori bookshop Palazzo Schifanoia	4.266	B10	Prestazioni di servizi	4.266	A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	4.266	D5d	Altri debiti - altri	4.266	CI13	Crediti verso clienti ed utenti
Contributo per attività in collaborazione con Istituto Studi Rinascimentali	5.600	B12A	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	5.600	A3a	Proventi da trasferimenti e contributi trasferimenti correnti
	5.600	D4e	Debiti per trasferimenti e contributi altri soggetti	5.600	CI2a	Crediti per trasferimenti e contributi verso pubbliche amministrazioni
Contributo per la realizzazione delle attività programmate dalla Fondazione	890.000	B12A	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	890.000	A3a	Proventi da trasferimenti e contributi trasferimenti correnti
	445.000	D4e	Debiti per trasferimenti e contributi altri soggetti	445.000	CI2a	Crediti per trasferimenti e contributi verso pubbliche amministrazioni

## 5.2.15 – ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA

OPERAZIONE	COMUNE DI FERRARA			ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA		
	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	COD	VOCE DI BILANCIO
Trasferimento per quota associativa	200.000	B12a	Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	200.000	EI13	Altri risconti passivi
	200.000	D4e	Debiti per trasferimenti e contributi - altri soggetti	200.000	CI12a	Crediti per trasferimenti e contributi verso pubbliche amministrazioni
Diritti di affissione per concerti - anno 2020	759	A1	Proventi da tributi	759	B10	Prestazioni di servizi
	117	EI13	Altri risconti passivi	117	B10	Prestazioni di servizi

### 5.3 – Le partite infragruppo tra gli enti del perimetro di consolidamento

Di seguito, si da evidenza delle operazioni infragruppo intercorse nell'anno 2020 tra le sole società – fondazioni – enti – associazioni rientranti nel perimetro di consolidamento dell'amministrazione comunale, per le quali si è apportata la corrispondente elisione:

OPERAZIONE	ACOSEA IMPIANTI SRL			HOLDING FERRARA SERVIZI		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
IRES - consolidato fiscale	113.915	113.915	A5d - Altri debiti - altri	113.915	113.915	CII2b - Crediti per trasferimenti e contributi - imprese controllate
Prestazioni intercompany e servizi amministrativi	51.128	51.128	B10 - Prestazione di servizi	50.000	50.000	A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
				1.128	1.128	A8 - Altri ricavi e proventi diversi

OPERAZIONE	ACOSEA IMPIANTI SRL			AMSEF SRL		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Personale in distacco	92.329	92.329	B10 - Prestazione di servizi	92.329	92.329	A8 - Altri ricavi e proventi diversi
				92.329	92.329	CII4c - Altri crediti - altri
Spese amministrative e generali comuni	3.565	3.565	B11 - Utilizzo beni di terzi	3.565	3.565	A8 - Altri ricavi e proventi diversi
				3.565	3.565	CII4c - Altri crediti - altri

OPERAZIONE	ACOSEA IMPIANTI SRL			FERRARA TUA		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Rimborso costi sede	2.428	2.428	B10 - Prestazione di servizi	2.428	2.428	A8 - altri ricavi e proventi diversi
				2.428	2.428	CII2d - Crediti per trasferimenti e contributi - v/altri soggetti
Canoni noleggio attrezzature ed immobili	3.286	3.286	B11 - Utilizzo beni di terzi	74	74	A8 - altri ricavi e proventi diversi
				3.212	3.212	EII3 - Altri risconti passivi

OPERAZIONE	AFM FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL			HOLDING FERRARA SERVIZI SRL		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Finanziamento socio	704.079	704.079	D1d - Debiti da finanziamento - verso altri finanziatori	2.781	2.781	C20 - Altri proventi finanziari
				704.079	704.079	BIV2b - Partecipazioni - Crediti v/imprese controllate
Costi amministrativi - assicurazioni	26.619	26.619	B10 - Prestazioni di servizi	26.619	26.619	A8 - altri ricavi e proventi diversi
				26.619	26.619	CII2b - Crediti per trasferimenti e contributi - imprese controllate
costi di Management Fee e compenso amministratore	27.000	27.000	D2 - Debiti v/fornitori	54.000	54.000	A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
				27.000	27.000	CII2b - Crediti per trasferimenti e contributi - imprese controllate
Consolidato IRES	28.881	28.881	CII4c - Altri crediti - altri	28.881	28.881	D4c - Debiti per trasferimenti e contributi - imprese controllate

OPERAZIONE	AFM FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL			FERRARA TUA SRL		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Fornitura Prodotti farmaceutici	12.341	12.341	A4b - Ricavi della vendita di beni	12.223	12.223	B9 - Acquisto di materie prime e/o beni di consumo
				118	118	B18 - Oneri diversi di gestione

OPERAZIONE	AFM FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL			AMSEF SRL		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Fornitura Prodotti farmaceutici	934	934	A4b - Ricavi della vendita di beni	934	934	B9 - Acquisto di materie prime e/o beni di consumo
Partecipazioni funebri	234	234	B10 - Prestazione di servizi	230	230	A4b - Ricavi dalla vendita di beni
				4	4	A8 - Altri ricavi e proventi diversi

OPERAZIONE	AMSEF SRL			HOLDING FERRARA SERVIZI SRL		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Prestazioni di Coordinamento e controllo e costi amministrativi generali	50.846	50.846	B10 - Prestazione di servizi	40.000	40.000	A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
				10.846	10.846	A8 - Altri ricavi e proventi diversi
IRES	84.824	84.824	A5d - Altri debiti - altri	84.824	84.824	CI12b - Crediti per trasferimenti e contributi - imprese controllate

OPERAZIONE	AMSEF SRL			FERRARA TUA SRL		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Prestazioni cimiteriali per funerali sociali (CdS Cimiteriale)	17.639	17.639	B10 - Prestazione di servizi	17.639	17.639	A4c - Ricavi e proventi dalla prestazioni di servizi
Vendita beni e prestazioni di servizi per funerali sociali (CdS Cimiteriale)	9.397	9.397	A4b - Ricavi della vendita di beni	22.531	22.531	B10 - Prestazioni di servizi
	13.134	13.134	A4c - Ricavi e proventi dalla prestazioni di servizi			
	56	56	A8 - Altri ricavi e proventi diversi	56	56	B18 - Oneri diversi di gestione
	758	758	CI14c - Altri crediti - altri	758	758	D4e - Debiti per trasferimenti e contributi - altri soggetti
Prestazioni cimiteriali e rimborsi vari	2.379	2.379	B10 - Prestazione di servizi	2.379	2.379	A8 - Altri ricavi e proventi diversi
	3.940	3.940	D5d - Altri debiti - altri	3.940	3.940	CI12d - Crediti per trasferimenti e contributi - v/altri soggetti

OPERAZIONE	FERRARA TUA SRL			HOLDING FERRARA SERVIZI SRL		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Rimborsi vari (spese parti comuni - personale - servizi amm.vi)	44.267	44.267	A8 - Altri ricavi e proventi diversi	44.267	44.267	B10 - Prestazioni di servizi
	59.133	59.133	CI12d - Crediti per trasferimenti e contributi - imprese controllanti	59.133	59.133	D4c - Debiti per trasferimenti e contributi - imprese controllate
Finanziamento socio	2.500	2.500	C21a - Interessi ed oneri finanziari - interessi passivi	2.500	2.500	C20 - Altri proventi finanziari
	508.658	508.658	D1d - Debiti da finanziamento - verso altri finanziatori	508.658	508.658	BIV2b - Partecipazioni - Crediti v/imprese controllate
Servizi di management, coordinamento e controllo, servizi amm.vi	230.676	230.676	B10 - Prestazioni di servizi	168.000	168.000	A4c - Ricavi e proventi dalla prestazioni di servizi
	146.676	146.676	D4e - Debiti per trasferimenti e contributi - altri soggetti	62.676	62.676	A8 - Altri ricavi e proventi diversi
Affitto parcheggio Borgoriccio e relativi costi amm.vi	30.000	30.000	B11 - Utilizzo beni di terzi	30.000	30.000	A4c - Ricavi e proventi dalla prestazioni di servizi
	440	440	B18 - Oneri diversi di gestione	440	440	A8 - Atri ricavi e proventi diversi
	30.434	30.434	D4e - Debiti per trasferimenti e contributi - altri soggetti	30.434	30.434	CI12b - Crediti per trasferimenti e contributi - imprese controllate

OPERAZIONE	FONDAZIONE TEATRO COMUNALE			AFM FARMACIE COMUNALI SRL		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Fornitura Prodotti farmaceutici	217	217	B9 - Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	217	217	A4b - Ricavi della vendita di beni

OPERAZIONE	FONDAZIONE TEATRO COMUNALE			ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Rimborso personale	2.862	2.862	B10 - Prestazioni di servizio	2.862	2.862	A8 - Altri ricavi e proventi diversi

OPERAZIONE	FONDAZIONE TEATRO COMUNALE			FONDAZIONE FERRARA ARTE		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Rimborso personale tecnico allestimento mostre	925	925	A8 - Altri ricavi e proventi diversi	925	925	B18 - Oneri diversi di gestione

OPERAZIONE	FONDAZIONE TEATRO COMUNALE			AMSEF SRL		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Servizio pubblicazione partecipazione funebre	212	212	B10 - Prestazione di servizi	212	212	A4b - Ricavi della vendita di beni

OPERAZIONE	ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA			FONDAZIONE FERRARA ARTE		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Quota associativa	500	500	A8 - Altri ricavi e proventi diversi	500	500	B18 - Oneri diversi di gestione
	500	500	C4c - Altri crediti - altri	500	500	D5d - Altri debiti - altri

OPERAZIONE	FONDAZIONE FERRARA ARTE			AFM FARMACIE COMUNALI SRL		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Fornitura Prodotti farmaceutici	349	349	B9 - Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	349	349	A4b - Ricavi della vendita di beni
Acquisto/vendita biglietti/spese pubblicitarie	288	288	A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	288	288	B18 - Oneri diversi di gestione

OPERAZIONE	FONDAZIONE FERRARA ARTE			HOLDING FERRARA SERVIZI SRL		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Lavoro manutenzione alberatura - tasso secolare	4.500	4.500	A8 - Altri ricavi e proventi diversi	4.500	4.500	B18 - Oneri diversi di gestione

OPERAZIONE	FONDAZIONE FERRARA ARTE			AMSEF SRL		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Servizio pubblicazione partecipazione funebre	263	263	B10 - Prestazione di servizi	263	263	A4b - Ricavi della vendita di beni

OPERAZIONE	ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI			ASP CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO
Contributo per attività per minori	78.486	78.486	B12a - Trasferimenti e contributi - trasferimenti correnti	78.486	78.486	A 8 - Altri ricavi e proventi diversi

OPERAZIONE	FERRARA TUA SRL			AMI SRL		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Proporz. 40,45%	VOCE DI BILANCIO
Rimborsi per personale distaccato	53.538	21.656	A8 - Altri ricavi e proventi diversi	53.538	21.656	B10 - Prestazioni di servizio

OPERAZIONE	A.F.M. SRL			AMI SRL		
	IMPORTO	Integrale	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Proporz. 40,45%	VOCE DI BILANCIO
Rimborsi vari per distacco Balboni	58.778	23.776	D 2 - Debiti verso fornitori	58.778	23.776	CI13 - Crediti verso clienti ed utenti
	58.778	23.776	B 13 - Personale	58.778	23.776	A 8 - Altri ricavi e proventi diversi

OPERAZIONE	ACER			CONSORZIO FUTURO IN RICERCA		
	IMPORTO	Proporz. 30,58%	VOCE DI BILANCIO	IMPORTO	Proporz. 6,22%	VOCE DI BILANCIO
Servizi di connessione internet fabbricati studenti	2.065	128	B 10 - Prestazioni di servizi	2.065	128	A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
	516	32	D 2 - Debiti verso fornitori	516	32	CI13 - Crediti verso clienti ed utenti
Prestazioni tecniche interventi riparazione danni sisma	4.000	249	B 10 - Prestazioni di servizi	4.000	249	A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi
Progettazione fabbricato via Fiume	2.500	156	B 10 - Prestazioni di servizi	2.500	156	A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi

## 5.4 – Le pertinenze di terzi

Adottando il metodo di consolidamento “integrale”, ovvero sommando per intero tutte le poste di bilancio (attivo/passivo e costi/proventi), occorre dare evidenza delle quote di valore attribuibile ai terzi non rientranti nel perimetro di consolidamento dell’ente capogruppo. Può succedere infatti, che tra le società consolidate vi sia una quota di partecipazione minoritaria detenuta da enti soci “terzi”.

Nel caso specifico del Comune di Ferrara, tale fattispecie si è realizzata per n. 2 società e un’azienda:

<b>Società/Azienda</b>	<b>% di partecipazione Comuni “terzi”</b>
Acosea Impianti Srl	26,32%
Ferrara Tua Srl	0,05%
ASP Centro Servizi alla Persona	1,58%

I prospetti di Stato Patrimoniale – Passivo e Conto Economico consolidati danno evidenza del valore attribuito alle parti terze, individuando la quota di Patrimonio netto e il relativo Risultato Economico non di pertinenza del gruppo.

## 5.5 – Il Consolidamento delle partecipazioni

Di seguito si da evidenza della variazione di patrimonio netto del Comune di Ferrara a seguito del processo di consolidamento con le società/enti ricompresi nel perimetro di consolidamento.

		COMUNE DI FERRARA ed ISTITUZIONE SCOLASTICA	CONSOLIDATO	Variazione
	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I	Fondo di dotazione	10.000.000	10.000.000	
II	<b>Riserve</b>	<b>494.134.735</b>	<b>488.943.910</b>	- <b>5.190.825</b>
a	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	40.675.520	35.484.695	- 5.190.825
b	<i>da capitale</i>	-	-	-
c	<i>da permessi di costruire</i>	9.966.026	9.966.026	-
d	<i>Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	432.313.372	432.313.372	-
e	<i>altre riserve indisponibili</i>	11.179.817	11.179.817	-
III	Risultato economico dell'esercizio	31.003.736	34.391.059	3.387.323
	<i>Comune - rettifiche risultato dell'esercizio per contabilizzazione risconti</i>		50.269	50.269
	<b>Riserva da consolidamento</b>		2.271.016	2.271.016
	<b>Riserva Istituzione non valorizzata nella partecipazione</b>		1.803.502	1.803.502
	<b>Rettifiche per quote di Holding nelle società</b>		45.656.191	45.656.191
	<b>Patrimonio netto SENZA la quota di pertinenza di terzi</b>	<b>535.138.471</b>	<b>583.115.947</b>	<b>47.977.476</b>
	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi		10.903.971	
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi		170.900	
	<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>		11.074.871	
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>535.138.471</b>	<b>594.190.818</b>	

La variazione positiva di € 47.977.476 nel Patrimonio netto consolidato è dovuta principalmente alla rilevazione del maggior valore del Patrimonio netto delle società in consolidamento rispetto alla valorizzazione dell'attivo tra le Immobilizzazioni Finanziarie del Comune di Ferrara al 31/12/2019.

## 5.6 – I Fondi rischi ed oneri

### a) del Comune di Ferrara

Al fine di ottemperare al principio di trasparenza e chiarezza dei bilanci, di seguito si da evidenza dell'ammontare degli accantonamenti a fondi rischi effettuati dal Comune di Ferrara, ente capogruppo, nel proprio Stato Patrimoniale al 31.12.2020, così come approvato nel Rendiconto Consuntivo con delibera Prot. 44753/2021 del 17.05.2021.

	2020	2019
<b>Totale Fondi rischi ed oneri</b>	<b>23.746.454,70</b>	<b>25.106.447,08</b>

## b) del gruppo in consolidamento

Il totale della Voce B – Stato Patrimoniale Passivo del Bilancio Consolidato risulta pari a € 32.627.935, mentre al 31.12.2019 aveva un valore pari a € 32.773.805. Si registra, pertanto, un piccolo decremento di € 145.870.

Al termine dell'esercizio 2020, i "Fondi rischi ed oneri" sono così composti:

(la sommatoria tiene conto dell'applicazione dei metodi di consolidamento "proporzionale" e "integrale")

	STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	COMUNE DI FERRARA + ISTITUZIONE	LEPIDA	AMI	SIPRO	CFR	ACER	ASP	FONDAZIONE TEATRO	FONDAZIONE FERRARA ARTE	ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	HOLDING	AFM	FERRARA TUA	AMSEF	ACOSEA	SOMMA COMPLESSIVA
	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>																
1	Per trattamento di quiescenza						15.233										15.233
2	Per imposte						83.665										83.665
3	Altri	25.928.359	33	622.930	19.742	5.813	3.975	960.341	114.142	230.000	155.700	132.243	102.000	190.000	166.091	3.897.668	32.529.037
4	Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri																-
	<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>25.928.359,03</b>	<b>33</b>	<b>622.930</b>	<b>19.742</b>	<b>5.813</b>	<b>102.873</b>	<b>960.341</b>	<b>114.142</b>	<b>230.000</b>	<b>155.700</b>	<b>132.243</b>	<b>102.000</b>	<b>190.000</b>	<b>166.091</b>	<b>3.897.668</b>	<b>32.627.935</b>

Il decremento del Totale Fondo Rischi ed oneri registrato tra il 2019 e il 2020 è dovuto a:

Comune di Ferrara	-	1.359.992	Utilizzo e svincolo somme di Fondo crediti dubbia esigibilità e Fondo rischi vari
Istituzione Servizi Educativi	+	156.153	Accantonamento a FCDE – anno 2020
Ami – Agenzia Mobilità Impianti Srl	+	57.397	Inserimento fondo per iniziative mobilità
CFR Consorzio Futuro in Ricerca	+	916	[Valore assoluto invariato. La variazione che deriva da diversa % di consolidamento proporzionale]
ACER Ferrara	+	3.822	Incremento per accantonamento fondo quiescenza amministratori
Asp Centro Servizi alla Persona	+	158.015	Variazioni (+/-) per accantonamenti/utilizzi per manutenzioni cicliche, servizi legali ed efficienza servizi
Sipro Spa	+	19.742	L'accantonamento è relativo a fondo per spese future "premi maturati"
Gruppo Holding Ferrara Servizi	+	618.080	Utilizzo accantonamenti (-): Ferrara Tua per verificarsi spese varie e per il personale (- € 45.557) personale; Incremento accantonamenti (+): Acosea Impianti per spese future (€ 395.119); Amsef per premi risultato dipendenti (€ 75.886); AFM per spese legali e spese personale (€ 67.500); Holding Ferrara Servizi per rischio copertura perdite Ferrara Fiere e Congressi (€ 125.133).
Fondazione Teatro Comunale	-	30.000	Variazione negativa per utilizzo fondo per oneri servizio rifiuti
Fondazione Ferrara Arte	+	230.000	Accantonamento per rischi gestionali, legati a chiusure sedi espositivi per pandemia e lavori di ristrutturazione

## 5.7 – I Crediti e i debiti del Gruppo Consolidato e i debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese (con specifica indicazione di quelli con durata superiore a cinque anni)

Come indicato nel principio contabile all. 4/4, si indicano, nello specifico, i crediti e i debiti di durata superiore ai 5 anni e i debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese. Il dato fa riferimento a quanto riportato nelle note integrative dei singoli fascicoli di bilancio approvati dagli enti in consolidamento.

Per il Comune di Ferrara, il dato si riferisce ai debiti di finanziamento.

	CREDITI		DEBITI		
	Totali	di cui durata residua > 5 anni	Totali	di cui durata residua > 5 anni	Note
COMUNE DI FERRARA	59.077.321,82	-	113.211.097,77	56.644.376,30	Debiti da finanziamento
ISTITUZIONE SERVII EDUCATIVI [...]	18.121.597,02	-	16.949.542,50	-	
HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	499.145,00	-	6.608.053,00	3.472.275,00	v/banche
FERRARA TUA SRL	1.674.524,00	-	3.409.398,00	-	
AFM FARMACIE COMUNALI SRL	541.478,00	-	6.232.115,00	-	
AMSEF SRL	923.529,00	-	1.335.262,00	327.806,00	v/banche
ACOSEA IMPIANTI SRL	252.856,00	-	20.329.990,00	1.260.846,00	v/banche
AMI FERRARA SRL	1.470.071,00	-	2.857.342,00	-	
LEPIDA SCPA	34.525.118,00	-	27.266.678,00	-	
SIPRO SPA	832.603,00	-	8.007.637,00	2.991.223,00	v/banche
CFR - CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	1.360.224,00	-	443.848,00	-	
ASP FERRARA	6.456.144,00	-	13.656.037,00	2.802.957,00	Per mutui e prestiti (banche) € 2.780.086 e v/stato ed altri enti pubblici € 12.871
ACER FERRARA	18.420.624,00	-	24.595.927,00	308.273,00	v/altri finanziatori
FONDAZIONE TEATRO COMUNALE	1.681.000,00	-	862.892,00	-	
FONDAZIONE FERRARA ARTE	961.564,00	-	189.804,00	-	
ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	366.444,00	-	116.882,00	-	
	<b>147.164.242,84</b>	-	<b>246.072.505,27</b>	<b>67.807.756,30</b>	

(il dato è riportato integralmente, senza applicare la % di consolidamento).

### SIPRO SPA

L'ammontare dei finanziamenti assistiti da garanzia reale su beni sociali è di € 2.632.432

L'ammontare dei finanziamenti assistiti da privilegio sugli impianti fotovoltaici è di € 2.388.997

	<i>da ipoteche</i>	<i>non assistiti</i>	<b>Totale debiti</b>	<i>Tipologia</i>
COMUNE DI FERRARA			-	
ISTITUZIONE PER I SERVIZI EDUCATIVI [...]			-	
HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	6.364.582,00	243.471,00	6.608.053,00	Debiti v/banche
FERRARA TUA SRL		3.409.398,00	3.409.398,00	
AFM FARMACIE COMUNALI SRL	639.755,00	5.592.360,00	6.232.115,00	Debiti v/banche
AMSEF SRL		616.568,00	616.568,00	
ACOSEA IMPIANTI SRL		20.329.990,00	20.329.990,00	
AMI FERRARA SRL		2.857.342,00	2.857.342,00	
LEPIDA SCPA		27.266.678,00	27.266.678,00	
SIPRO SPA		8.007.637,00	8.007.637,00	
CFR - CONSORZIO FUTURO IN RICERCA		443.848,00	443.848,00	
ASP FERRARA	2.666.667,00	10.989.370,00	13.656.037,00	debiti v/banche
ACER FERRARA		24.595.927,00	24.595.927,00	
FONDAZIONE TEATRO COMUNALE		862.892,00	862.892,00	
FONDAZIONE FERRARA ARTE		189.804,00	189.804,00	
ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA		116.882,00	116.882,00	
	<b>9.671.004,00</b>	<b>105.522.167,00</b>	<b>115.193.171,00</b>	

## 5.8 – Ratei e risconti

	RATEI		RISCONTI	
	ATTIVI	PASSIVI	ATTIVI	PASSIVI
COMUNE DI FERRARA		138.167	4.471	3.850.039
ISTITUZIONE PER I SERVIZI EDUCATIVI [...]	-	-	-	780.029
HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	-	739	10.714	-
FERRARA TUA SRL	-	1.424	57.666	579.708
AFM FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL	-	36.097	35.587	-
AMSEF SRL	-	1.553	7.399	-
ACOSEA IMPIANTI SRL	3.225	-	-	81
AMI FERRARA SRL	752	2.325	4.315	528.337
LEPIDA SCPA	-	1	208	295
SIPRO SPA	5.028	-	-	6.644
CFR - CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	22.542	653.898	226	-
ASP FERRARA	1.213	6.256	45.309	23.143
ACER FERRARA	161	-	45.167	20.249
FONDAZIONE TEATRO COMUNALE	-	68.400	79.370	164.259
FONDAZIONE FERRARA ARTE	-	46.431	6.269	-
ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	-	1.896	9.425	491.749
<b>TOTALI PRE-CONSOLIDAMENTO</b>	<b>32.921</b>	<b>957.187</b>	<b>306.126</b>	<b>6.444.533</b>
Rettifiche consolidamento	-	135.083	72.270	235.845
<b>TOTALI APPROVATI</b>	<b>32.921</b>	<b>822.104</b>	<b>233.856</b>	<b>6.208.688</b>

*I dati sono riportati in modo coerente con le % di consolidamento proporzionale*

## 5.9 – Interessi ed altri oneri finanziari

	INTERESSI PASSIVI				ALTRI ONERI FINANZIARI	
	Prestiti obbligazionari	Banche	Altri	TOTALE	Altri oneri finanziari	TOTALE COMPLESSIVO
COMUNE DI FERRARA	57.094	1.119.082	51.277	1.227.454		1.227.454
ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI	-	-	-	-	-	-
HOLDING FERRARA SERVIZI	-	210.773		210.773	-	210.773
FERRARA TUA SRL	-	40.753	3.186	43.939	-	43.939
AFM FARMACIE COMUNALI SRL	-	22.926		22.926	-	22.926
AMSEF SRL	-	24.858	44	24.902	-	24.902
ACOSEA IMPIANTI SRL	-	269.588	36.000	305.588	-	305.588
AMI FERRARA SRL	-	-	-	-	-	-
LEPIDA SCPA	-	1	3	4	2	6
SIPRO SPA	-	49.758	9	49.767		49.767
CFR CONSORZIO FUTURO IN RICERCA	-		-	-	792	792
ASP FERRARA	-	107.751	0	107.751	-	107.751
ACER FERRARA	-	-	-	-	5.581	5.581
FONDAZIONE TEATRO COMUNALE	-	-	-	-	-	-
FONDAZIONE FERRARA ARTE	-	-	1	1	147	148
ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA	-	-	-	-	-	-
	57.094	1.845.490	90.520	1.993.104	6.522	1.999.627

I dati sono riportati coerentemente con le % di consolidamento proporzionale

## 5.10 – Proventi ed oneri straordinari

La componente straordinaria riguarda solo i prospetti di conto economico della capogruppo Comune di Ferrara, della sia Istituzione servizi educativi e di ASP Centro servizi alla persona.

	COMUNE DI FERRARA	ISTITUZIONE SERVIZI EDUCATIVI	ASP CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA	TOTALE
<b><u>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u></b>				
Proventi straordinari				
a Proventi da permessi di costruire	761.626,23			761.626,23
b Proventi da trasferimenti in conto capitale	14.036,73			14.036,73
c Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	17.384.117,55	143.330,86	87.448,00	17.614.896,41
d Plusvalenze patrimoniali	2.500,00			2.500,00
e Altri proventi straordinari	271.291,62			271.291,62
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>18.433.572,13</b>	<b>143.330,86</b>	<b>87.448,00</b>	<b>18.664.350,99</b>
Oneri straordinari				
a Trasferimenti in conto capitale				
b Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	4.214.855,25	81.585,51		4.296.440,76
c Minusvalenze patrimoniali				
d Altri oneri straordinari	65.545,81			65.545,81
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>4.280.401,06</b>	<b>81.585,51</b>		<b>4.361.986,57</b>
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>14.153.171,07</b>	<b>61.745,35</b>	<b>87.448,00</b>	<b>14.302.364,42</b>

## 6. I PROSPETTI DI STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO CONSOLIDATI

### a) Stato Patrimoniale - All. 11

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2020	2019	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	<b>A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>			A	A
	<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>	<b>285.485</b>			
	<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>				
1	costi di impianto e di ampliamento	485		B1	B1
2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità			B11	B11
3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	347.538	218.716	B2	B2
4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	73.595	42.034	B3	B3
5	avviamento	30	39	B4	B4
6	immobilizzazioni in corso ed acconti	3.380	39.276	B5	B5
9	altre	6.515.458	6.349.328	B6	B6
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>6.940.486</b>	<b>6.650.162</b>	B7	B7
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>				
II	1 Beni demaniali	308.018.351	293.900.671		
1.1	Terreni	27.163.413	27.168.237		
1.2	Fabbricati	42.872.074	32.959.534		
1.3	Infrastrutture	172.178.329	167.387.554		
1.9	Altri beni demaniali	65.804.535	66.385.346		
III	2 Altre immobilizzazioni materiali (3)	212.129.995	195.448.509		
2.1	Terreni	73.374.511	63.740.261	BII1	BII1
a	di cui in leasing finanziario				
2.2	Fabbricati	63.178.791	59.307.961		
a	di cui in leasing finanziario				
2.3	Impianti e macchinari	3.398.053	766.049	BII2	BII2
a	di cui in leasing finanziario				
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	1.376.524	1.223.744	BII3	BII3
2.5	Mezzi di trasporto	581.032	446.072		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	337.668	350.446		
2.7	Mobili e arredi	2.634.388	2.881.876		
2.8	Infrastrutture				
2.99	Altri beni materiali	67.249.028	66.732.100		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	18.941.323	29.951.187	BII5	BII5
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>539.089.669</b>	<b>519.300.367</b>		
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>				
1	Partecipazioni in	97.685.874	59.393.280	BIII1	BIII1
a	imprese controllate	41.236.266	0	BIII1a	BIII1a
b	imprese partecipate	7.257.156	59.391.439	BIII1b	BIII1b
c	altri soggetti	49.192.452	1.841		
2	Crediti verso	108.109	299.443	BIII2	BIII2
a	altre amministrazioni pubbliche				
b	imprese controllate			BIII2a	BIII2a
c	imprese partecipate			BIII2b	BIII2b
d	altri soggetti	108.109	299.443	BIII2c BIII2d	BIII2d
3	Altri titoli	1.458.116	1.354.268	BIII3	
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>99.252.099</b>	<b>61.046.991</b>		
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>645.282.254</b>	<b>586.997.520</b>		
	<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
I	<u>Rimanenze</u>	5.970.925	2.811.107	CI	CI
	<b>Totale</b>	<b>5.970.925</b>	<b>2.811.107</b>		
II	<u>Crediti (2)</u>		0		
1	Crediti di natura tributaria	20.079.067	20.496.651		
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità				
b	Altri crediti da tributi	18.975.046	20.496.651		
c	Crediti da Fondi perequativi	1.104.021	0		
2	Crediti per trasferimenti e contributi	17.723.087	15.402.906		
a	verso amministrazioni pubbliche	16.319.127	15.042.102		
b	imprese controllate				CI12
c	imprese partecipate			CI13	CI13
d	verso altri soggetti	1.403.960	360.804		
3	Verso clienti ed utenti	18.208.208	17.719.046	CI11	CI11
4	Altri Crediti	19.859.216	16.997.688	CI15	CI15
a	verso l'erario	434.419	825.510		
b	per attività svolta per c/terzi	1.540.836	1.393.080		
c	altri	17.883.961	14.779.098		
	<b>Totale crediti</b>	<b>75.869.578</b>	<b>70.616.291</b>		
III	<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>				
1	partecipazioni		0	CI11,2,3,4,5	CI11,2,3
2	altri titoli	1.118.920	226.698	CI16	CI15
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>1.118.920</b>	<b>226.698</b>		
IV	<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>				
1	Conto di tesoreria	67.168.954	53.324.791		
a	Istituto tesoriere	66.230.583	52.271.425		CIV1a
b	presso Banca d'Italia	938.371	1.053.366		
2	Altri depositi bancari e postali	13.369.947	12.982.515	CIV1	CIV1b e CIV1c
3	Denaro e valori in cassa	158.394	287.500	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente				
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>80.697.295</b>	<b>66.594.806</b>		
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>163.656.718</b>	<b>140.248.902</b>		
	<b>D) RATEI E RISCONTI</b>				
1	Ratei attivi	32.920	34.315	D	D
2	Risconti attivi	233.858	396.257	D	D
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>266.778</b>	<b>430.572</b>		
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>809.491.235</b>	<b>727.676.994</b>		

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		2020	2019	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>					
I	Fondo di dotazione	10.000.000	10.000.000	AI	AI
II	Riserve	<b>538.674.619</b>	<b>468.712.425</b>		
a	da risultato economico di esercizi precedenti	81.140.886	81.124.895	AIV, AV, AVI, AVII, AVII	AIV, AV, AVI, AVII, AVII
b	da capitale	4.074.518	5.542.832	AII, AIII	AII, AIII
c	da permessi di costruire	9.966.026	8.966.026		
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	432.313.372	363.371.274		
e	altre riserve indisponibili	11.179.817	9.707.398		
III	Risultato economico dell'esercizio	34.441.328	27.662.707	AIX	AIX
<b>Patrimonio netto senza quota di pertinenza di terzi</b>		<b>583.115.947</b>	<b>506.375.132</b>		
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi		10.903.971	11.571.573		
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi		170.900	163.460		
<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>		<b>11.074.871</b>	<b>11.735.033</b>		
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) <sup>(3)</sup></b>		<b>594.190.818</b>	<b>518.110.165</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
1	per trattamento di quiescenza	15.233	12.187	B1	B1
2	per imposte	83.665	84.122	B2	B2
3	altri	32.529.037	32.677.496	B3	B3
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri				
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>32.627.935</b>	<b>32.773.805</b>		
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		2.619.430	2.787.228	C	C
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>		<b>2.619.430</b>	<b>2.787.228</b>		
<b>D) DEBITI <sup>(1)</sup></b>					
1	Debiti da finanziamento	<b>97.560.005</b>	<b>100.946.618</b>		
a	prestiti obbligazionari	14.715.240	17.530.946	D1e D2	D1
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	-	-		
c	verso banche e tesoriere	24.038.244	23.583.786	D4	D3 e D4
d	verso altri finanziatori	58.806.521	59.831.886	D5	
2	Debiti verso fornitori	<b>26.040.631</b>	<b>21.812.322</b>	D7	D6
3	Acconti	<b>1.274</b>	<b>964</b>	D6	D5
4	Debiti per trasferimenti e contributi	<b>5.995.257</b>	<b>3.255.885</b>		
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	-	-		
b	altre amministrazioni pubbliche	385.212	50.034		
c	imprese controllate	114	89	D9	D8
d	imprese partecipate	1.043.707	366.514	D10	D9
e	altri soggetti	4.566.224	2.839.248		
5	altri debiti	<b>43.425.095</b>	<b>40.849.727</b>	D12, D13, D14	D11, D12, D13
a	tributari	7.286.006	6.999.807		
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.086.734	4.095.902		
c	per attività svolta per c/terzi <sup>(2)</sup>	361.910	432.863		
d	altri	31.690.445	29.321.155		
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>173.022.262</b>	<b>166.865.516</b>		
<b>E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>					
I	Ratei passivi	822.103	215.121	E	E
II	Risconti passivi	<b>6.208.687</b>	<b>6.925.159</b>	E	E
1	Contributi agli investimenti	1.168.483	521.515		
a	da altre amministrazioni pubbliche	650.470	516.660		
b	da altri soggetti	518.013	4.855		
2	Concessioni pluriennali	-	-		
3	Altri risconti passivi	5.040.204	6.403.644		
<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI (E)</b>		<b>7.030.790</b>	<b>7.140.280</b>		
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>		<b>809.491.235</b>	<b>727.676.994</b>		
<b>CONTI D'ORDINE</b>					
	1) Impegni su esercizi futuri	159.875.996	170.450.066		
	2) beni di terzi in uso	4.632.497	-		
	3) beni dati in uso a terzi	1.758.181	5.684.530		
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	9.000	9.000		
	5) garanzie prestate a imprese controllate	2.282.398	-		
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	-		
	7) garanzie prestate a altre imprese	215.338	-		
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>168.773.410</b>	<b>176.143.596</b>		

## b) Conto Economico

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		2020	2019	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>					
1	Proventi da tributi	52.580.679	55.291.084		
2	Proventi da fondi perequativi	27.569.116	28.510.730		
3	<b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>	<b>52.099.491</b>	<b>39.187.566</b>		
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	42.291.991	28.235.584		A5c
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	0			E20c
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	9.807.500	10.951.982		
4	<b>Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>	<b>54.921.782</b>	<b>62.012.796</b>	A1	A1a
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	5.732.072	9.460.328		
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	19.237.596	20.565.985		
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	29.952.114	31.986.483		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-40.370	8.412	A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	63	13	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	354.400	354.399	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	12.218.491	13.064.815	A5	A5 a e b
<b>totale componenti positivi della gestione A)</b>		<b>199.703.652</b>	<b>198.412.991</b>		
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	14.814.511	14.109.718	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	69.026.059	75.056.637	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	1.362.165	1.267.740	B8	B8
12	<b>Trasferimenti e contributi</b>	<b>10.414.769</b>	<b>5.518.996</b>		
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	9.694.561	4.960.778		
b	<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	34.713	23.771		
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	685.495	534.448		
13	Personale	57.624.607	61.145.833	B9	B9
14	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>12.873.221</b>	<b>12.379.965</b>	B10	B10
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	656.042	623.383	B10a	B10a
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	11.751.511	10.895.902	B10b	B10b
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	160.938	-	B10c	B10c
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	304.730	860.680	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	41.797	91.324	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	4.444.272	3.881.325	B12	B12
17	Altri accantonamenti	4.341.903	1.045.291	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	3.264.712	4.274.744	B14	B14
<b>totale componenti negativi della gestione B)</b>		<b>178.208.016</b>	<b>178.588.925</b>		
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>		<b>21.495.636</b>	<b>19.824.066</b>		
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>					
<i>Proventi finanziari</i>					
19	Proventi da partecipazioni	2.554.596	2.581.725	C15	C15
a	<i>da società controllate</i>	-	-		
b	<i>da società partecipate</i>	131.064	2.581.725		
c	<i>da altri soggetti</i>	2.423.532	-		
20	Altri proventi finanziari	101.777	181.250	C16	C16
<b>Totale proventi finanziari</b>		<b>2.656.373</b>	<b>2.762.975</b>		
<i>Oneri finanziari</i>					
21	Interessi ed altri oneri finanziari			C17	C17
a	<i>Interessi passivi</i>	1.751.880	3.761.650		
b	<i>Altri oneri finanziari</i>	247.747	2.397		
<b>Totale oneri finanziari</b>		<b>1.999.627</b>	<b>3.764.047</b>		
<b>totale (C)</b>		<b>656.746</b>	<b>1.001.072</b>		
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
22	Rivalutazioni	1.688.316	1.685	D18	D18
23	Svalutazioni	412.212	497.631	D19	D19
<b>totale (D)</b>		<b>1.276.104</b>	<b>495.946</b>		
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>					
<i>Proventi straordinari</i>					
24	Proventi da permessi di costruire	761.626	1.442.144	E20	E20
a	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	14.036	149.702		
b	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	17.614.896	17.773.738		E20b
c	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	2.500	335.859		E20c
d	<i>Altri proventi straordinari</i>	271.292	193.413		
<b>totale proventi</b>		<b>18.664.350</b>	<b>19.894.856</b>		
<i>Oneri straordinari</i>					
25	Trasferimenti in conto capitale	-	-	E21	E21
a	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	4.296.441	7.195.997		E21b
b	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	-	-		E21a
c	<i>Altri oneri straordinari</i>	65.546	67.444		E21d
<b>totale oneri</b>		<b>4.361.987</b>	<b>7.263.441</b>		
<b>Totale (E) (E20-E21)</b>		<b>14.302.363</b>	<b>12.631.415</b>		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>		<b>37.730.849</b>	<b>30.958.463</b>		
26	Imposte (*)	3.118.621	3.132.296	22	22
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b>		<b>34.612.228</b>	<b>27.826.167</b>	23	23
27	<b>Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi</b>	<b>170.900</b>	<b>163.460</b>		
28					